

## 中電採購的價值觀及原則

### 行政總裁的話

中電是亞太區主要的電力公司之一，百多年來不斷擴展，現時在香港、中國內地、澳洲、台灣、印度和泰國等地擁有和經營發電資產和零售業務。

中電的目標是成為亞太區電力行業中領先的負責任投資者和經營者，代代相承，為客戶提供世界級的產品和服務。這個目標的實現是取決於我們是否有能力以負責任的態度為客戶提供高質素及低成本的服務。這最終要求我們的供應商提供符合我們期望的產品和服務。成功的採購與公司能否達致上述目標息息相關。

在中電的營運過程中，採購是不可或缺的一部分。為了提供和發展切合客戶需要的服務，我們每年需要採購數額不菲的各種產品和服務。我們首選的供應商，均須恪守商業道德操守、致力於可持續發展、達到嚴格的安全、健康、環保及品質（安健環質）標準、價格具國際競爭力、符合負責任採購政策聲明（RePPS）的期望，和法律及業務方面的表現規定。在商業上，中電致力與這些供應商建立及維持策略性關係，從而創造競爭優勢，為所有業務相關人士創優增值。

本文件闡述我們的價值觀和原則。中電鼓勵所有供應商如同我們遵守相同的價值觀和原則，並在與我們往來的過程中採納相同標準的實務、誠信和透明度。

請瀏覽中電網站（[www.clpgroup.com](http://www.clpgroup.com)），查詢有關我們的價值觀架構和紀律守則的內容，或聯絡中華電力副總監（採購），查詢有關本文件的進一步資料。

## 我們的價值觀

中電的企業目標，乃建基於一套涵蓋各業務相關人士和各主要運作範疇的價值觀，從而確保我們的行為符合自己訂立的使命。

從我們對待員工的方法，以致我們與投資者、供應商、業務夥伴、政府以至廣大市民的相處之道，我們都恪守一套涵蓋各業務範疇的商業原則和操守。我們致力創造可持續的股東價值，並遵守高水平的企業管治標準。

## 採購使命

我們的採購使命是：

- 透過專業人員實行策略採購，奉行全面成本效益主導的宗旨，並落實高效的採購程序，致力滿足中電的業務需要，及提升集團的競爭優勢。
- 選擇與「最合適」的負責任供應商合作，透過適當科技，確保供應商有高水準的安全、健康、環保及品質表現，且準時交貨，價錢合宜。
- 鼓勵負責合約及採購的員工積極進修，並委以權力，提升員工的專業水平，使他們敬業樂業。

## 實現採購使命的策略

我們不斷改善採購程序，務求與世界級企業的作業方式看齊。公司將採購活動劃分為「供應商發展」、「內部客戶支援」及「提升內部效益」三大策略範疇。

具體的措施如下：

- 分享最佳實務，以供中電集團成員公司採納
- 因才善用，並培養學習文化
- 不斷改善採購程序和實務，並爭取內部客戶支持，就改善採購服務的重點及優先次序達成一致意見
- 參與發展、分享及應用專業知識，以達致最佳的採購作業方式
- 與適當的供應商保持長遠及互惠互利的合作關係

## 負責任採購

中電致力於可持續發展以滿足今天社會需求，同時，又不影響下一代的發展。我們明白，為實現此目標，我們必須平衡社會、經濟和環境需要。這種勇於承擔社會責任的精神，深深植根於我們的企業文化中。我們的負責任採購政策聲明(RePPS) 規定我們在守法循章、以人為本、道德及商業操守及肩負環保責任上對供應商的要求。在我們的供應商選擇和合同履行監管中我們會參考RePPS的要求。

中電已設立多個董事委員會，以監察公司各方面的事務。而由行政總裁擔任主席，成員包括獨立非執行董事的可持續發展委員會，會制定中電在企業責任，社會、環境和操守事宜方面的立場和實務。

## 企業管治

中電制訂《紀律守則》，以明文規定落實中電向業務有關人士所許下的承諾。所有公司董事及員工均須遵守這套守則，確保以開放、誠實的態度作出商業決策。

連同《[價值觀架構](#)》，《[紀律守則](#)》以及《中電採購價值觀及原則》均適用於中電控股及中電擁有控股權的合營項目或機構的公司董事、高級行政人員和員工。在中電沒有控股權的合營項目或公司內，所有代表中電的人員，均須遵守守則，並通過本身的影響力，盡力鼓勵共事的人士奉行相若標準的誠信和操守。

中電鼓勵所有的供應商遵守我們的紀律守則，並在與我們往來的過程中採納相同標準的實務、誠信和透明度。根據《舉報政策》，中電鼓勵員工及相關第三方，對違反紀律行為，不良行為或與本公司有關的任何違規事項機密地舉報。有關《紀律守則》及《舉報政策》的資料可參考中電網([www.clpgroup.com](http://www.clpgroup.com))內《價值觀架構》及《企業管治》。

## 中電的職權劃分

中電集團各成員公司均有本身的《公司管理授權手冊》，訂明董事會授予董事委員會、常務董事和經理的權力。一切商業交易均需按《公司管理授權手冊》的授權以批核。

中電為採購程序訂立了三種授權，分別是

- 「財務授權」以批核採購撥款
- 「採購授權」以與供應商訂立合約
- 「付款授權」以批核合約付款

根據《公司管理授權手冊》，中電經理級人員各有清晰的職權限制。而內部監控守則是要求同一名人員不能在同一的商業交易中行使相連的授權。

## 我們的採購策略

我們會採納對業務最合適的採購方式。視乎業務需求，中電會採用以下單一或多種採購方式：

- 邀請一家或多家供應商，以傳統書面或電子格式提交建議書
- 執行常規的招標程序，作為採購過程的一部分
- 與準供應商洽談交易條件，以取代或配合常規的招標安排
- 修訂現有採購合約的期限及條款

## 我們的承諾

我們承諾，在實現業務目標的過程中貫徹執行嚴謹的商業操守。中電不但關注業績，更重視取得業績所採用的方法。

中電秉持尊重他人和以誠為本的精神，以公平、正直的態度對待所有供應商。此外，我們向他們承諾：

- 作出公平的商業決定，不涉及利益衝突或作出不當的行為影響有關決定
- 根據適用法律和法規進行業務
- 防止貪污舞弊
- 負責任地管理我們所購買的產品和服務對社會、環境及道德的影響
- 遵守承諾和合約條款
- 與認同我們價值的供應商建立長期互惠的關係