



CLP 中電

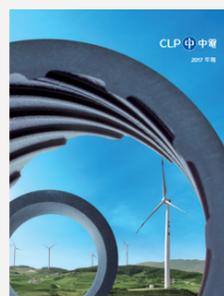
2017 年報

股份代號：00002

歡迎閱覽中電的2017年報。
 集團自2011年開始以綜合方式匯報業績
 以來，年報一直是我們與持份者連繫的主要橋
 樑，讓他們了解中電在財務、經濟、環保、社會及管
 治方面的發展策略和表現。今年的年報延續了這個傳統，
 並特別聚焦於未來的發展。

2017年報的封面採用了鍋爐管的構圖設計，有如透過鏡片洞察未來。
 我們看到的是以潔淨能源打造的光明前路。這不但是今年中電年報的主
 題，更代表我們為所服務的社群肩負的責任。

中電2017年報的內容是根據國際整合性報導委員會（International Integrated Reporting Council）的匯報指引而編製，並符合香港《上市規則》的法定和監管要求及會計準則。此外，根據全球報告倡議組織（GRI）標準編製的中電《[可持續發展報告](#)》網上版 ，亦提供關於中電可持續發展目標、工作和表現的綜合匯報。有關詳情請瀏覽集團的[網站](#)。 



2017年中電年報速覽

目錄

2017年中電業務速覽

| | |
|-----------|---|
| 關於中電集團 | 2 |
| 財務摘要 | 3 |
| 集團的商業模式 | 4 |
| 2017年主要數據 | 5 |
| 集團的業務組合 | 8 |

主席報告

14

首席執行官策略回顧

17

股東價值

22

財務回顧

28

業務表現及展望

| | |
|--------|----|
| 香港 | 38 |
| 中國內地 | 45 |
| 印度 | 51 |
| 東南亞及台灣 | 57 |
| 澳洲 | 59 |

資本

| | |
|---------|----|
| 財務資本 | 68 |
| 製造資本 | 73 |
| 智慧資本 | 78 |
| 人力資本 | 81 |
| 社會與關係資本 | 87 |
| 自然資本 | 90 |

管治

| | |
|----------------|-----|
| 董事會 | 96 |
| 高層管理人員 | 100 |
| 企業管治報告 | 102 |
| 風險管理報告 | 127 |
| 審核及風險委員會報告 | 136 |
| 可持續發展委員會報告 | 142 |
| 人力資源及薪酬福利委員會報告 | 146 |
| 董事會報告 | 161 |

財務資料

| | |
|-----------|-----|
| 了解我們的財務報表 | 181 |
| 會計簡介系列 | 182 |
| 獨立核數師報告 | 185 |
| 財務報表 | 192 |
| 五年摘要 | 264 |

| | |
|------|------|
| 聯絡我們 | 270 |
| 惠澤社群 | 270+ |

2017年中電業務速覽

關於中電集團

中電是亞太區能源業的投資者和營運商。過去百多年來，我們為香港的蓬勃發展灌注源源動力，並持續為香港超過八成人口提供高度可靠的電力服務。今天，中電的業務已拓展至中國內地、印度、澳洲、東南亞及台灣。我們在業務所在地已成為社會和經濟體系的一部分，致力與社群攜手，締造可持續增長。

香港

香港是集團核心業務所在地，中電在香港經營受規管的縱向式綜合電力業務，由發電到輸配電，為256萬客戶提供可靠度逾99.999%的世界級電力服務。



中國內地

中電自1979年起進軍中國內地電力行業。現時集團是內地最大的境外獨立發電商之一，專注發展潔淨及低碳能源，包括核電和可再生能源。



印度

中電在印度擁有多元化發電組合，涵蓋燃煤、燃氣和可再生能源。我們是當地電力市場最大的境外投資者之一，並且是具領導地位的風電項目發展商。



東南亞及台灣

我們自1994年起開拓東南亞電力市場，現時在泰國的一個太陽能光伏發電項目及台灣一所燃煤電廠持有權益，並正參與越南兩個燃煤項目的發展。



澳洲

EnergyAustralia經營以客為本的能源業務，及以價格具競爭力的發電組合，服務澳洲東南部262萬客戶。



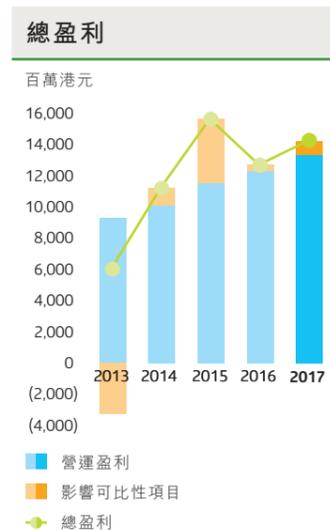
財務摘要

集團營運盈利上升7.9%至13,307百萬港元，主要受惠於香港以外業務貢獻增加16.3%；總盈利增加12.1%至14,249百萬港元。

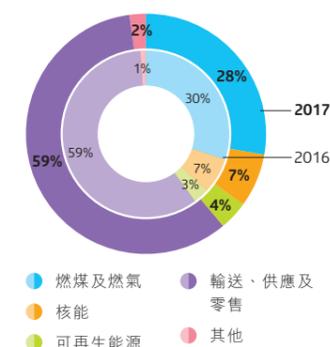
| | 2017 | 2016 | 增加／ (減少) % |
|---------------------------|---------|---------|------------------|
| 年度 (百萬港元) | | | |
| 收入 | | | |
| 香港電力業務 | 39,485 | 37,615 | 5.0 |
| 香港以外能源業務 | 52,101 | 41,459 | 25.7 |
| 其他 | 487 | 360 | |
| 總計 | 92,073 | 79,434 | 15.9 |
| 盈利 | | | |
| 香港電力業務 | 8,863 | 8,640 | 2.6 |
| 與香港電力業務有關 ¹ | 335 | 203 | |
| 中國內地 | 1,238 | 1,521 | (18.6) |
| 印度 | 647 | 469 | 38.0 |
| 東南亞及台灣 | 160 | 274 | (41.6) |
| 澳洲 | 2,738 | 1,849 | 48.1 |
| 香港其他盈利 | (65) | 62 | |
| 未分配財務(開支)／收入淨額 | (2) | 33 | |
| 未分配集團支銷 | (607) | (717) | |
| 營運盈利 | 13,307 | 12,334 | 7.9 |
| 影響可比性項目 | | | |
| 物業重估及交易 | 369 | 497 | |
| 稅務計提回撥 | 573 | 83 | |
| 減值及撥備回撥 | - | (203) | |
| 總盈利 | 14,249 | 12,711 | 12.1 |
| 來自營運活動的現金流入淨額 | 24,417 | 23,676 | 3.1 |
| 於12月31日 (百萬港元) | | | |
| 總資產 ² | 228,151 | 206,233 | 10.6 |
| 總借貸 | 57,341 | 51,646 | 11.0 |
| 股東資金 | 108,697 | 98,010 | 10.9 |
| 每股 (港元) | | | |
| 每股盈利 | 5.64 | 5.03 | 12.1 |
| 每股股息 | 2.91 | 2.80 | 3.9 |
| 每股股東資金 | 43.02 | 38.79 | 10.9 |
| 比率 | | | |
| 資本回報 ³ (%) | 13.8 | 13.3 | |
| 淨負債對總資金 ⁴ (%) | 27.8 | 29.5 | |
| EBIT利息覆蓋 ⁵ (倍) | 11 | 10 | |
| 市價／盈利 ⁶ (倍) | 14 | 14 | |
| 股息收益 ⁷ (%) | 3.6 | 3.9 | |

附註：

- 「與香港電力業務有關」包括港蓄發、香港支線及香港售電予廣東
- 為符合本年度的列報方式，比較數字已被重新分類。詳情載於財務報表主要會計政策附註1。
- 資本回報 = 總盈利 / 平均股東資金
- 淨負債對總資金 = 淨負債 / (權益 + 來自非控制性權益墊款 + 淨負債)。負債 = 銀行貸款及其他借貸。淨負債 = 負債 - 銀行結存、現金及其他流動資金。
- 未計入利息及所得稅前盈利 (EBIT) 利息覆蓋 = 未計入所得稅及利息前溢利 / (利息支出 + 資本化利息)
- 市價 / 盈利 = 年度最後交易日的收市股價 / 每股盈利
- 股息收益 = 每股股息 / 年度最後交易日的收市股價

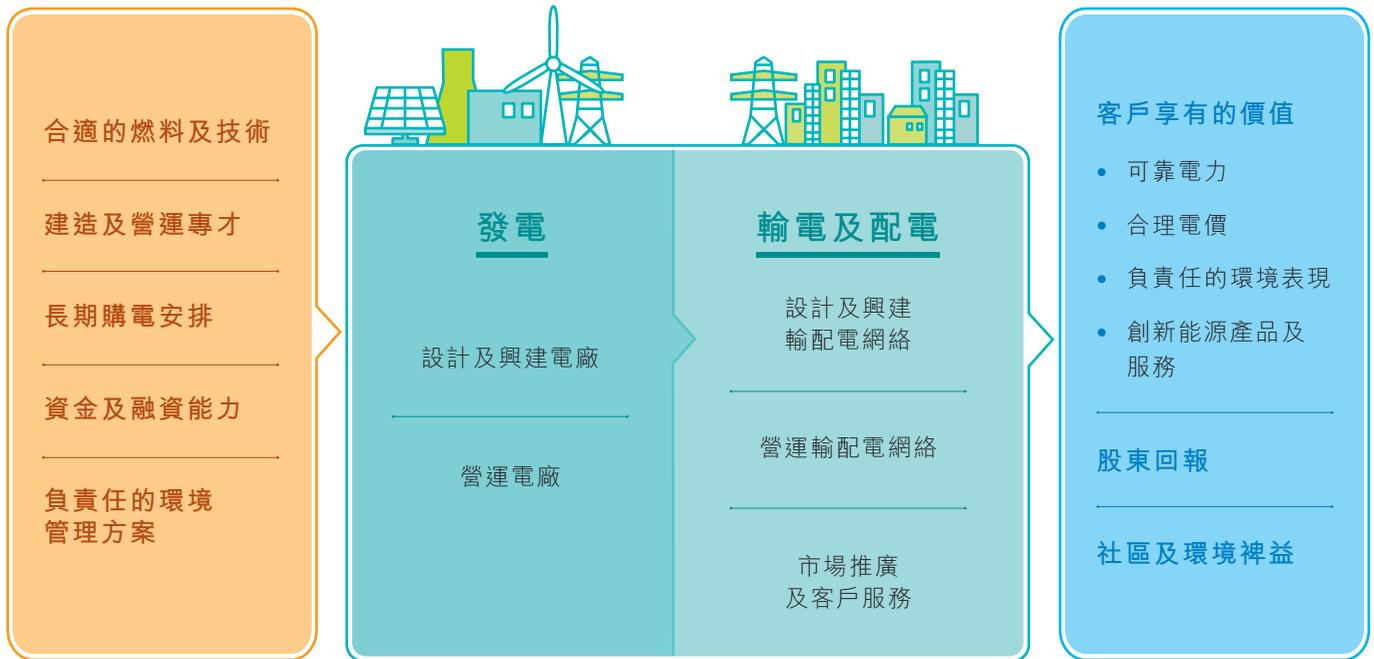


營運盈利 (扣除未分配支銷前) — 按資產類別



集團的商業模式

中電為業務所在地的社群注入可持續發展的動力，為客戶提供可靠、安全和價格合理的電力，同時致力減低對環境的影響。隨著我們邁向更智能和更環保的未來，中電深明協助客戶有效管理用電將愈趨重要。為履行上述承諾，我們投入資源、經驗和專才，同時運用最先進的科技和按最高的企業管治標準，為客戶提供更多選擇和高質素服務，並為所有持份者創優增值。以下圖表闡述中電的商業模式。



創新與科技

科技進步正改變我們經營業務的方式。我們致力在營運中應用先進可行的科技和創新思維，提升集團表現。同時，我們透過開發新產品及服務，拓展新市場及業務範疇。

企業管治

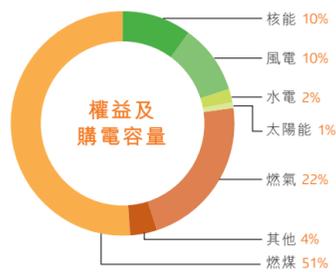
中電秉持符合商業操守、具透明度及負責任的營運原則，因為我們深信，良好的企業管治既可令持份者得益，同時促進業務的可持續發展。集團「堅守正道」的企業文化，有助提升企業的公信力和聲譽。在董事會的監督下，我們遵從集團企業管治架構的指引，實踐有效的企業管治政策，並確保與股東坦誠溝通。

2017 年主要數據

中電投放各種資本，為持份者創優增值。這些資本代表一系列的價值，在業務運作過程中可以累積、轉換或消耗。下圖闡述中電於2017年所投放的主要資本，以及為社會各方、大眾社群及環境所締造的價值。



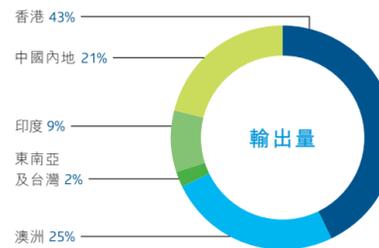
中電投放的資本



在香港的輸電和高壓配電線路總長 **15,678** 公里
 及總變電站和副變電站合共 **14,715** 個



創優增值



香港電力供應可靠度 **超過 99.999%**

香港客戶的平均意外停電時間 (按過去3年的平均數據計算) **1.57** 分鐘



總盈利
14,249 百萬港元



碳強度
 每度電 **0.69** 千克二氧化碳

零碳排放能源
5,699 兆瓦
 佔集團組合 **23.2%**

可再生能源
3,211 兆瓦
 佔集團組合 **13.1%**



附註：

- 代表本年度保留的股東應佔盈利 (未計入折舊、攤銷及遞延稅項)。
- 減去財務收入及包括分配予永久資本證券持有人的支出。

集團的業務組合

於2017年12月31日

中電在亞太區五個市場營運多元化的發電組合，利用煤炭、天然氣、核能、風力、水力及太陽能發電。除了我們持有股權的發電資產外，集團的業務組合還包括多項長期購電安排。於2017年12月31日，中電營運及正在興建中的項目權益發電容量達**19,395兆瓦**，長期購電容量則為**5,159兆瓦**。當中，可再生能源權益發電容量佔**2,751兆瓦**，購電容量為**461兆瓦**。我們的業務還包括超過15,600公里的輸配電網絡線絡，並透過能源零售業務，為約520萬個電力及天然氣客戶服務。



附註：
 1 南方電網國際（香港）有限公司
 2 中國能源建設股份有限公司
 3 懷集縣匯聯水電企業（集團）有限公司
 4 江蘇振發新能源科技發展有限公司
 5 中國風電控股有限公司



| 按市場劃分的發電容量（按權益計算及包括購電容量） | |
|--------------------------|-----------------|
| 香港 | 7,483兆瓦 |
| 中國內地 | 8,872兆瓦 |
| 印度 | 2,948兆瓦 |
| 東南亞及台灣 | 285兆瓦 |
| 澳洲 | 4,966兆瓦 |
| 總計 | 24,554兆瓦 |



| 香港 | | 總容量 / 中電所佔淨容量 (兆瓦) |
|-------------------------|------|---|
| 權益 | 燃料類型 | 投資項目 |
| 100% | | 中華電力有限公司 (中華電力) 擁有及營運輸電及配電網絡，其中包括： <ul style="list-style-type: none"> 555公里的400千伏線路、1,646公里的132千伏線路及13,455公里的11千伏線路 運行中的變壓器66,938兆伏安、232個總變電站及14,483個副變電站 並提供電力和客戶服務 |
| 70% | | 青山發電有限公司 (青電) 7,483 / 5,238兆瓦 青電擁有及由中華電力負責營運： <ul style="list-style-type: none"> 龍鼓灘發電廠 (3,075兆瓦) 為全球最大型聯合循環燃氣發電廠之一，設有七台發電容量各為312.5兆瓦的機組以及一台為337.5兆瓦的機組，一台550兆瓦的新機組正在興建中，預計於2020年前投入營運 青山發電廠 (4,108兆瓦) 設有四台各350兆瓦及四台各677兆瓦的燃煤發電機組，其中兩台發電容量各677兆瓦的機組，可以採用天然氣作為後備燃料。所有機組均可採用燃油作為後備燃料 竹篙灣發電廠 (300兆瓦) 設有二台各100兆瓦使用柴油推動的燃氣渦輪發電機組，主要作後備用途 青電為中華電力與南方電網國際 (香港) 有限公司共同持有的合營企業 |
| 40% | | 深港天然氣管道有限公司 (深港管道) 擁有及營運「香港支線」項目 (包括一條20公里的管道及相關天然氣輸送站和接收站)，透過中國石油西氣東輸二線管道，從深圳大鏟島輸送天然氣至龍鼓灘發電廠 |
| 購電容量¹ | | 中華電力向青電、香港抽水蓄能發展有限公司 (港蓄發) 和廣東大亞灣核電站購電。香港電力業務可享用的 (包括在建項目) 總容量為9,463兆瓦 (青電：7,483兆瓦；港蓄發：600兆瓦；廣東大亞灣核電站：約1,380兆瓦) |

| 中國內地 | | 總容量 / 中電所佔淨容量 (兆瓦) |
|------------------|------|--|
| 權益 | 燃料類型 | 投資項目 |
| 25% | | 廣東核電合營有限公司 (廣東核電) 1,968 / 492兆瓦 中電與廣東核電投資有限公司共同擁有 廣東大亞灣核電站 。核電站共有兩台各984兆瓦的壓水式反應堆。生產的70%電力供應香港，其餘30%則售予廣東省 ² |
| 17% ³ | | 陽江核電有限公司 (陽江核電) 6,516 / 1,108兆瓦 中電與中國廣核電力股份有限公司和廣東省粵電集團有限公司共同擁有 陽江核電站 。核電站共有六台各1,086兆瓦的發電機組；其中四台已投入商業營運，另外兩台仍在施工中，分別計劃於2018年及2019年投產 |
| 70% | | 中電廣西防城港電力有限公司 (防城港) 2,580 / 1,806兆瓦 中電與中國能源建設股份有限公司共同擁有及營運位於廣西的 防城港電廠一、二期 發電項目。第一期項目包括兩台各630兆瓦的超臨界燃煤發電機組。第二期項目包括兩台各660兆瓦的超超臨界燃煤發電機組 |
| 49% | | 中電國華神木發電有限公司 (神木) 220 / 108兆瓦 中電與中國神華能源股份有限公司共同擁有位於陝西省的 神木電廠 (220兆瓦) |
| 30% | | 神華國華國際電力股份有限公司 (神華國華) 7,470 / 1,248兆瓦⁴ 中電與中國神華能源股份有限公司共同擁有五間燃煤電廠的權益： <ul style="list-style-type: none"> 遼寧省綏中一期及二期電廠 (共3,760兆瓦) 的50%權益 天津盤山電廠 (1,060兆瓦) 的65%權益 河北省三河一期及二期電廠 (共1,330兆瓦) 的55%權益，30兆瓦擴容工程已於2017年竣工 內蒙古準格爾二期及三期電廠 (共1,320兆瓦) 的65%權益 |
| 29.4% | | 山東中華發電有限公司 (山東中華) 3,060 / 900兆瓦 中電與中國國電集團公司及法國電力國際公司共同擁有位於山東省的四間燃煤電廠： <ul style="list-style-type: none"> 菏澤二期電廠 (600兆瓦) 聊城一期電廠 (1,200兆瓦) 石橫一期及二期電廠 (共1,260兆瓦) |

附註：

- 指從這些中電持有權益或營運控制權的電廠所購買的電力。
- 已就提高供港核電比率達成協議，2014年的比率已上調至略高於70%；2015至2018年則上調至約80%，餘下的電力將繼續售予廣東省。
- 於2017年12月12日完成向中國廣核電力股份有限公司收購陽江核電17%股權。
- 中電通過持有神華國華的30%權益而佔1,248兆瓦的權益，其中包括神華國華在多項發電資產 (總容量7,470兆瓦) 中所佔的不同權益。
- 北京一熱電廠已於2015年3月20日關停。

| 中國內地 (續) | | 總容量 / 中電所佔淨容量 (兆瓦) |
|----------|------|--|
| 權益 | 燃料類型 | 投資項目 |
| 50% | | CLP-CWP Wind Power Investment Limited (CLP-CWP風電) 99 / 24兆瓦⁶ 中電與中國風電控股有限公司共同擁有位於遼寧省的兩個風場： <ul style="list-style-type: none"> 曲家溝風場 (49.5兆瓦) 的49%權益 馬鬃山風場 (49.5兆瓦) 的49%權益 |
| 100% | | 中電 (昆明) 新能源發電有限公司 (尋甸風電) 50 / 50兆瓦 擁有及營運位於雲南省的 尋甸一期風場 (49.5兆瓦) |
| 100% | | 中電 (萊蕪) 新能源發電有限公司 (萊蕪風電) 99 / 99兆瓦 擁有及營運位於山東省的兩個風場： <ul style="list-style-type: none"> 萊蕪一期風場 (49.5兆瓦) 萊蕪二期風場 (49.5兆瓦)⁷ |
| 100% | | 中電 (萊州) 新能源有限公司 (中電萊州風電) 99 / 99兆瓦 擁有及營運位於山東省的兩個風場： <ul style="list-style-type: none"> 中電萊州一期風場 (49.5兆瓦) 興建中的中電萊州二期風場 (49.5兆瓦)⁸ |
| 100% | | 中電 (蓬萊) 風力發電有限公司 (蓬萊風電) 48 / 48兆瓦 擁有及營運位於山東省的 蓬萊一期風場 (48兆瓦) |
| 100% | | 中電 (三都) 新能源有限公司 (三都風電) 198 / 198兆瓦 擁有及營運位於貴州的兩個風場： <ul style="list-style-type: none"> 三都一期風場 (99兆瓦) 三都二期風場 (99兆瓦)，建造工程預期於2018年展開⁸ |
| 45% | | 華電萊州風電有限公司 (華電萊州風電) 41 / 18兆瓦 中電與華電國際電力股份有限公司共同擁有位於山東省的 華電萊州一期風場 (40.5兆瓦) |
| 25% | | 華能汕頭風力發電有限公司 (南澳風電) 60 / 15兆瓦 中電與廣東省風力發電有限公司及華能新能源股份有限公司共同擁有位於廣東省的兩個風場： <ul style="list-style-type: none"> 南澳二期風場 (45兆瓦) 南澳三期風場 (15兆瓦) |
| 49% | | 吉林大唐風電合營項目 (吉林大唐風電) 148 / 73兆瓦 中電與中國大唐集團新能源股份有限公司共同擁有位於吉林省的三個風場： <ul style="list-style-type: none"> 大通風場 (49.5兆瓦) 雙遼一期風場 (49.3兆瓦) 雙遼二期風場 (49.5兆瓦) |
| 100% | | 乾安網新風電有限公司 (乾安風電) 99 / 99兆瓦 擁有及營運位於吉林省的兩個風場： <ul style="list-style-type: none"> 乾安一期風場 (49.5兆瓦) 乾安二期風場 (49.5兆瓦) |
| 49% | | 山東國華風電合營項目 (山東國華風電) 395 / 194兆瓦 中電與神華新能源有限責任公司共同擁有位於山東省的八個風場： <ul style="list-style-type: none"> 東營河口風場 (49.5兆瓦) 榮成二期風場 (49.5兆瓦) 利津一期風場 (49.5兆瓦) 榮成三期風場 (49.5兆瓦) 利津二期風場 (49.5兆瓦) 沾化一期風場 (49.5兆瓦) 榮成一期風場 (48.8兆瓦) 沾化二期風場 (49.5兆瓦) |
| 45% | | 山東華能風電合營項目 (山東華能風電) 69 / 31兆瓦⁹ 中電與華能新能源股份有限公司共同擁有位於山東省的兩個風場： <ul style="list-style-type: none"> 威海一期風場 (19.5兆瓦) 威海二期風場 (49.5兆瓦) |
| 29% | | 上海崇明北沿風力發電有限公司 (上海崇明風電) 48 / 14兆瓦 中電與上海綠色環保能源有限公司及中電國際新能源控股有限公司共同擁有位於上海的 崇明風場 (48兆瓦) |
| 45% | | 中水電中電風力發電有限公司 (長嶺風電) 50 / 22兆瓦 中電與中國水電建設集團新能源開發有限責任公司共同擁有位於吉林省的 長嶺二期風場 (49.5兆瓦) |

附註：

- 中電通過持有CLP-CWP風電的50%權益而佔24兆瓦的權益，其中包括CLP-CWP風電在兩個風場 (總容量99兆瓦) 中所佔的權益。
- 已於2017年10月投入商業營運。
- 項目竣工後將由中電負責營運。
- 長島風場已於2017年停止營運。

| 中國內地 (續) | | | 總容量 / 中電所佔淨容量 (兆瓦) |
|----------|---|---|--------------------|
| 權益 | 燃料類型 | 投資項目 | |
| 100% |  | 中電四川(江邊)發電有限公司(江邊水電) 330/330兆瓦 擁有及營運位於四川省的江邊水力發電廠(330兆瓦) | |
| 100% |  | 大理漾洱水電有限公司(大理漾洱水電) 50/50兆瓦 擁有及營運位於雲南省的大理漾洱水力發電廠(49.8兆瓦) | |
| 84.9% |  | 懷集水電合營項目(懷集水電) 129/110兆瓦 中電與懷集縣匯聯水電企業(集團)有限公司共同擁有及營運位於廣東省的12座小型水電廠 | |
| 100% |  | 中電大理(西村)光伏發電有限公司(西村太陽能) 84/84兆瓦 ¹⁰ 擁有及營運位於雲南省的兩座太陽能光伏電站： · 西村一期太陽能光伏電站(42兆瓦) · 西村二期太陽能光伏電站(42兆瓦) | |
| 100% |  | 淮安港發光伏發電有限公司(淮安太陽能) 13/13兆瓦 ¹¹ 擁有及營運淮安太陽能光伏電站(12.8兆瓦)，電站已於2017年6月投入營運 | |
| 51% |  | 金昌振新光伏發電有限公司(金昌太陽能) 85/43兆瓦 ¹² 中電與江蘇振發新能源科技發展有限公司共同擁有及營運位於甘肅省的金昌太陽能光伏電站(85兆瓦)。 | |
| 100% |  | 泗洪天崗湖光伏發電有限公司(泗洪太陽能) 93/93兆瓦 ¹³ 擁有及營運位於江蘇省的泗洪太陽能光伏電站(93.4兆瓦) | |
| 100% |  | 中電(凌源)何家溝新能源有限公司(凌源太陽能) 17/17兆瓦 ¹⁴ 擁有凌源太陽能光伏電站(17兆瓦)，建造工程已於2017年7月展開 ⁸ | |
| 100% |  | 香港抽水蓄能發展有限公司(港蓄發) 1,200/600兆瓦 享有使用廣州蓄能水電廠第一期1,200兆瓦抽水蓄能發電容量的一半權利，該使用權將於2034年屆滿。港蓄發並無持有電廠的權益 | |

| 印度 | | | 總容量 / 中電所佔淨容量 (兆瓦) |
|------|--|---|--------------------|
| 權益 | 燃料類型 | 投資項目 | |
| 100% |   | CLP India Private Limited (CLP India) 705/705兆瓦 擁有及營運位於古吉拉特邦(Gujarat)的兩個項目： · Paguthan電廠為一間655兆瓦聯合循環燃氣發電廠，以天然氣作燃料，石腦油作為替代燃料 · Samana一期風場(50.4兆瓦) | |
| 100% |  | CLP Wind Farms (India) Private Limited (CLP Wind Farms India) 774/774兆瓦 擁有及營運以下風電項目： · 位於馬哈拉施特拉邦(Maharashtra)的Andhra Lake風場(106.4兆瓦) · 位於卡納塔克邦的Saundatti風場(72兆瓦) · 位於拉賈斯坦邦(Rajasthan)的Bhokrani風場(102.4兆瓦) · 位於拉賈斯坦邦的Sipla風場(50.4兆瓦) · 位於中央邦(Madhya Pradesh)的Chandgarh風場(92兆瓦) · 位於拉賈斯坦邦的Tejuva風場(100.8兆瓦) · 位於卡納塔克邦(Karnataka)的Harapanahalli風場(39.6兆瓦) · 位於泰米爾納德邦(Tamil Nadu)的Theni一期風場(49.5兆瓦) · 位於馬哈拉施特拉邦的Jath風場(60兆瓦) · 位於古吉拉特邦的Mahidad風場(50.4兆瓦) | |

附註：

10 總容量 / 中電所佔淨容量 (兆瓦) 按交流容量計算。若轉換成直流容量，則為100/100兆瓦。

11 總容量 / 中電所佔淨容量 (兆瓦) 按交流容量計算。若轉換成直流容量，則為15/15兆瓦。

12 總容量 / 中電所佔淨容量 (兆瓦) 按交流容量計算。若轉換成直流容量，則為100/51兆瓦。

13 總容量 / 中電所佔淨容量 (兆瓦) 按交流容量計算。若轉換成直流容量，則為110/110兆瓦。

14 總容量 / 中電所佔淨容量 (兆瓦) 按交流容量計算。若轉換成直流容量，則為20/20兆瓦。

| 印度 (續) | | | 總容量 / 中電所佔淨容量 (兆瓦) |
|-------------------|---|--|--------------------|
| 權益 | 燃料類型 | 投資項目 | |
| 100% |  | CLP Wind Farms (Khandke) Private Limited (Khandke風電) 50/50兆瓦 擁有及營運位於馬哈拉施特拉邦的Khandke風場(50.4兆瓦) | |
| 100% |  | CLP Wind Farms (Theni - Project II) Private Limited (Theni二期) 50/50兆瓦 擁有及營運位於泰米爾納德邦的Theni二期風場(49.5兆瓦) | |
| 100% |  | Jhajar Power Limited (JPL) 1,320/1,320兆瓦 擁有及營運位於哈里亞納邦(Haryana)的哈格爾電廠(1,320兆瓦)，裝有兩台各660兆瓦的超臨界燃煤發電機組 | |
| 49% ¹⁵ |  | SE Solar Limited (SE Solar) 100/49兆瓦 ¹⁶ 中電與Suzlon Energy Limited共同擁有及營運位於泰倫加納邦(Telangana)的Veltor太陽能光伏電站(100兆瓦) ¹⁷ | |

| 東南亞及台灣 | | | 總容量 / 中電所佔淨容量 (兆瓦) |
|--------|---|---|--------------------|
| 權益 | 燃料類型 | 投資項目 | |
| 20% |  | 和平電力股份有限公司(和平電力) 1,320/264兆瓦 擁有位於台灣的和平電廠(1,320兆瓦)。透過與三菱商事株式會社各佔一半權益的項目公司OneEnergy Taiwan Ltd，中電持有和平電力的20%權益。台灣水泥股份有限公司則擁有和平電力其餘的60%權益 | |
| 33.3% |  | Natural Energy Development Co., Ltd. (NED) 63/21兆瓦 擁有位於泰國中部的Lopburi太陽能光伏電站(63兆瓦)。NED是中電和Electricity Generating Public Company Limited(EGCO)的合營企業，中電持有33.3%股權，EGCO則持有其餘的66.7%股權 | |

| 澳洲 | | | 總容量 / 中電所佔淨容量 (兆瓦) |
|----------------------|---|---|--------------------|
| 權益 | 燃料類型 | 投資項目 | |
| 100% ¹⁸ |    | EnergyAustralia 5,087/4,505兆瓦 擁有及營運以零售為主的能源業務，輔以在維多利亞省、南澳省及新南威爾斯省的發電組合，包括 ¹⁹ ： · Cathedral Rocks風場(66兆瓦)的50%權益 · Hallett燃氣電廠(203兆瓦) · Mount Piper燃煤電廠(1,400兆瓦) · Narrabri項目(最高達1,797千兆兆焦耳的2C應急資源)的20%權益 · Pine Dale黑煤礦場 · Tallawarra燃氣電廠(420兆瓦) · Wilga Park燃氣電廠(16兆瓦)的20%權益 · 雅洛恩燃煤電廠(1,480兆瓦)及褐煤露天礦場 · Ecogen(966兆瓦)有關Newport和Jeeralang燃氣電廠的購電協議 ²⁰ | |
| 長期購電協議 ²¹ | | · Boco Rock風場(113兆瓦)的100%購電協議 · Gullen Range風場(165.5兆瓦)的100%購電協議 · Mortons Lane風場(19.5兆瓦)的100%購電協議 · Taralga風場(107兆瓦)的100%購電協議 · Waterloo風場一期(111兆瓦)的50%購電協議 | |

附註：

15 中電印度可於項目投入營運一年後選擇收購Suzlon Group持有的餘下51%權益。

16 總容量 / 中電所佔淨容量 (兆瓦) 按交流容量計算。若轉換成直流容量，則為120/58.8兆瓦。

17 94兆瓦已於2017年12月31日投產。

18 除已列明並無擁有100%股權的設施外。

19 Cathedral Rocks風場、Narrabri項目和Wilga Park燃氣電廠並非由EnergyAustralia營運。

20 EnergyAustralia定額支付Newport電廠與Jeeralang電廠的營運及資本性開支，並承擔燃料費，以換取兩間電廠的調度權及售電盈利。

21 長期購電協議指從這些中電並無持有權益或營運控制權的電廠所購買的電力。

主席報告

“

中電多元化的業務組合，
使我們能平衡不同業務，
並穩步向前發展。這個營
運模式多年來行之有效，
我深信日後也將如是。”

米高嘉道理爵士
主席



親愛的股東：

我很高興向大家匯報，中電集團在2017年續創佳績，業務穩步增長，業績更勝去年。

年內，集團的營運盈利較2016年增長7.9%至13,307百萬港元，總盈利上升12.1%至14,249百萬港元。董事會通過派發2017年第四期中期股息每股1.14港元，連同三次已付中期股息，2017年度的總股息為每股2.91港元，較去年每股2.80港元增加3.9%。

上述業績反映集團業務多元化發展的優勢。電力行業的特性，加上環球經濟的變化，不時為我們的業務帶來一定程度的波動。中電多元化的業務組合，使我們能平衡不同業務，並穩步向前發展。這個營運模式多年來行之有效，我深信日後也將如是。在可見的未來，集團會繼續以香港為核心，而中國內地、印度及澳洲等發展活躍的市場，則預期繼續為集團帶來長遠的業務增長。

過去近40年，集團持續投資發展中國內地業務，近期更收購陽江核電有限公司17%的股權，這將為我們帶來顯著的額外收益，並進一步鞏固中電在中國低碳未來，以及毗鄰珠江三角地區蓬勃發展的地位。

在印度，估計現時全國共有三億人仍未獲得電力供應。要擴充和改善當地電力基建，需要長遠及資本密集的投資，中電希望在這方面繼續作出貢獻，擴闊我們在印度的業務範疇至電力供應鏈上的其他環節，例如輸配電、分佈式發電等。

澳洲方面，集團的焦點是重新體現當地業務的價值，當中的進度比預期理想，勢頭良好，我們正加大力度，集中為澳洲業務締造長遠價值。一如其他電力市場，澳洲正面對能源轉型的挑戰，同時要維持合理價格和可靠的能源供應，這將為集團帶來新的投資機遇。



主席米高嘉道理爵士歡迎香港特別行政區行政長官林鄭月娥女士，大紫荊勳賢，GBS，出席《源繫一世紀》首映禮

在去年的報告中，我特別提及各國落實及簽訂《巴黎協議》的情況。中電支持有關協議，並致力為達到協議所定目標作出貢獻。早於十多年前，我們已主動制定《氣候願景2050》，承諾於2050年底前把集團發電組合的碳強度從2007年水平降低約75%。為進一步支持《巴黎協議》所匯集的國際力量，及切合持份者日益增加的期望，我們決定加強在減碳方面的工作。在全面審視集團主要業務地區的能源轉型情況後，董事會為集團定下更進取的減碳目標，承諾於2050年底前，把碳強度降低82%，並在2030年底前把零碳排放發電容量的比例，從30%增至40%，以及把可再生能源發電容量的比例，從20%提升至30%。

與此同時，我們繼續支持香港政府的氣候行動藍圖目標，包括在2030年底前，把碳強度從2005年水平降低65%至70%，因此要求在2020年，把天然氣佔發電燃料組合的比例提高至約一半。

中電在龍鼓灘電廠增建燃氣發電機組，以及興建海上液化天然氣接收站的計劃，正是為達致上述目標的重點項目。燃氣發電機組將配合政府的計劃，在2020年前投產。此外，我們亦快將向政府提交海上液化天然氣接收站的环境影響評估報告，該項目有助加強香港能源的穩定供應。

我過往經常提到，香港是我們的家，也是中電核心業務的所在地，因此，我樂見政府於2017年批核了新的管制計劃協議。新協議為期15年，從2018年生效至2033年，為中電提供了明確清晰的規管環境，讓我們可作出長遠規劃和投資決定。就此，集團已向政府提交了新的發展計劃，闡述未來五年中電的投資策略。

按新的管制計劃協議，中電將推出更多鼓勵可再生能源發展、節約能源及用電需求管理的措施。這些措施與集團目標一致。現今科技發展日新月異，正在改變公用事業的營運模式，我們不但需要與時並進，還要走得更前。為推動集團的創新策略和更有效運用所收集的各種數據，集團已聘任多位這方面的專才加入管理團隊。首席執行官將在「策略回顧」篇章中，詳述集團在這範疇的一系列構思。

繼往開來，在集團繼續邁步向前的時候，我們必須謹記過往的經驗，從挑戰及成長中學習。在2017年10月，我們推出紀錄片《源繫一世紀》，回顧中電自115年前創立至今的歷史。誠如香港特別行政區行政長官林鄭月娥女士形容，《源繫一世紀》表揚上一代人辛勤不休，默默耕耘，為香港打拼，把香港打造成今天的現代化國際都會。中電的歷史，是香港人的共同回憶，我們以此為榮。

最後，我希望強調，無論集團業績多優秀，但若工作不能安全地完成，即代表我們還沒有做好本份。2017年，不幸地有四名承辦商工人在中電工地施工期間身故。我謹此向四名工人的家屬致以最深切的慰問，並在此重申，中電會竭盡所能，採取所有可行的措施以避免同類事情再發生。



米高嘉道理爵士

香港，2018年2月26日

首席執行官策略回顧

“

氣候變化及科技發展繼續為電力行業帶來挑戰和機會，中電決心迎難而上，把握機遇。”

藍凌志
首席執行官



正如我在去年的「策略回顧」中指出，環球形勢難以預測，一年過去，在充滿挑戰的環境下，我很高興中電仍能表現穩健。氣候變化及科技發展繼續為電力行業帶來挑戰和機會，中電決心迎難而上，把握機遇。我們堅守信念，致力應對能源業的三重挑戰，在安全可靠的電力供應、環保和合理價格三方面取得平衡。

重重挑戰中，保障能源供應穩定非常重要，但往往被忽略。以香港的情況而言，我們需要有長期、穩定的燃料供應以配合經濟發展及環保要求。在澳洲，我們需要一個既靈活又緊密協調的能源系統，才能迅速應對當地市場供求的突發狀況。而在中國內地和印度兩個增長市場，我們需要新增發電容量，但同時要將高碳排放的舊機組加速退役。要應對上述眾多挑戰，我們需要長遠目光、持續投資，以及規管環境的配合。

首先，我會集中回顧中電在五個業務市場的表現，並簡述集團在這些地區面對的最重要課題。

香港

2017年，香港電力業務的營運盈利上升2.6%至8,863百萬港元。我們與香港政府簽訂的新管制計劃協議從2018年生效至2033年，為集團提供了明確清晰的規管環境，讓我們可作長遠規劃和投資。新協議進一步肯定中電致力與政府緊密合作落實潔淨能源政策，讓香港成為更智能化、更環保的城市。我們已作好準備，為供電範圍內的新住宅項目及基建

設施提供服務。為此，我們已向政府提交一份為期五年的發展計劃。

為建構一個更潔淨的香港，政府制訂了明確的目標，在2030年把碳強度從2005年水平降低65%至70%，而對中電而言，其中重要的影響是須在2020年把天然氣佔發電燃料組合提升至約50%的要求。為配合政府的目標，中電斥資55億港元在龍鼓灘電廠增建一台燃氣發電機組。有關項目現正施工，將於2020年前投產。集團又計劃於香港水域興建海上液化天然氣接收站，並將向政府提交相關的環境影響評估。此項目除了有助確保香港的能源供應穩定外，也讓中電能夠採購價格具競爭力的燃料，為香港提供可靠的電力，推動低碳城市轉型。

與此同時，我們正在籌備新管制計劃協議內涵蓋的一系列計劃，包括推出「可再生能源上網電價」計劃，為自行利用可再生能源發電的客戶提供經濟誘因，我們亦將發行「可再生能源證書」，鼓勵客戶參與本港可再生能源發展。中電希望這些措施，能有助推動香港可再生能源的發展。

中國內地

中國內地的營運環境，在2017年仍然充滿挑戰，其中以燃煤發電廠尤其嚴峻。因此，中國內地業務的營運盈利減少18.6%至1,238百萬港元。

2017年，中國政府為減少煤炭業造成的污染，關閉多個較小型和低效益的煤礦，使煤炭供應緊絀，

導致煤價持續高企。然而，燃煤發電的上網電價並未因而有所調整，影響了煤電項目的盈利。

在中國逐步過渡至低碳未來的過程中，雖然對集團的火電項目構成影響，但零碳排放發電項目卻日趨重要。2017年中電完成收購陽江核電項目後，加強了集團的潔淨能源組合，並成為中電在中國內地以至集團整體業務發展的一項重要里程碑。投資陽江項目除了有利環境表現外，還會為集團盈利帶來裨益。另一方面，年內可再生能源項目表現穩健，主要是由於集團持續發展風電和太陽能發電組合。

由於中央人民政府持續推動電力行業改革，為開放電力市場推行新機制，使市場售電份額顯著增加，帶動集團的平均售電價格下降。中電憑藉多元化的發電組合，在急速變化的環境下仍能保持競爭力。

印度

集團的印度火電項目及可再生能源項目年內均表現良好，整體營運盈利上升38%至647百萬港元，是印度業務的豐收年。

我們注視到印度污染問題日趨嚴重。中電一直謹慎管理集團火電項目對環境的影響，並分別為哈格爾（Jhajjar）電廠及Paguthan電廠裝設先進的減排系統。年內最使我們欣喜的是集團於印度的首個太陽能光伏電站快將竣工，該電站位於印度南部的Veltoor地區。可再生能源是中電在當地業務策略中不可或缺的一環，預期未來也繼續為集團的業績及印度的環境表現作出顯著貢獻。

東南亞及台灣

2017年，由於台灣的和平電廠受煤價高企影響，並於下半年發生了非計劃停電事故，以致營運盈利減少41.6%至160百萬港元。與此同時，東南亞市場的營運表現保持穩定，集團並繼續推進越南兩個燃煤發電項目的發展。

澳洲

我很高興向大家匯報，中電的澳洲業務在重新體現價值的工作勢頭良好，進度較預期理想。2017年，儘管澳洲市場競爭激烈，但我們仍錄得穩健的業績。由於批發電價高企，使能源業務的盈利有所增長，而客戶業務方面，集團近年致力推動以客為本

的策略及推出減省成本的措施，帶動了客戶業務的表現。澳洲業務的營運盈利因而上升48.1%至2,738百萬港元。

澳洲的能源政策複雜且時有矛盾。我們已審慎研究了聯邦政府於2017年10月頒布的「全國能源保證」（National Energy Guarantee）計劃，並期望此計劃能促成省政府與聯邦政府達成協議，制訂一個全國性的能源方針。EnergyAustralia繼續與持份者商議應如何重新規劃澳洲能源市場的事宜，以確保不會為客戶帶來不必要的開支。我們相信，吸引投資者發展新發電項目，是重振澳洲全國電力市場的關鍵，要達到此目標，澳洲必須要制訂能提供穩定營運環境的能源政策。

澳洲的業務成績證明了我們的綜合商業模式行之有效。EnergyAustralia不但為客戶提供能源產品及服務，更備有不同的選擇協助客戶緩減電費上漲的影響，並為有經濟困難的客戶提供援助。這全賴我們穩健和多元化的發電資產及購電合約組合，包括向合共500兆瓦的可再生能源項目購電，以支持這些項目的發展。當前，澳洲市場急需能源儲存和備用容量來穩定能源供應。為此，EnergyAustralia正研究發展儲能電池、抽水蓄能及用電需求管理項目，為所有客戶提供可靠、價格合理及更潔淨的能源。當一個穩定及全國性的能源架構出現時，中電定能配合，協助引領澳洲過渡至更潔淨的能源未來。

表現摘要

按市場劃分的營運盈利¹



約520萬個客戶² 輸出電量³ 839億度

附註：

- 扣除未分配支銷前。
- 包括256萬個香港客戶及262萬個澳洲客戶。
- 按權益計算及包括購電安排，並計入集團持有權益之設施所簽訂的長期購電合約。



新管制計劃協議凸顯了中電為香港綠色未來作出貢獻的承諾

安全

在中電，安全是我們的核心理念。2017年，香港業務發生了兩宗致命意外，四人不幸身故。此兩宗悲劇提醒我們必須時刻警惕，竭盡所能確保僱員、承辦商工人及客戶的安全。年內，在董事會的監督下，我們徹底審視了集團的健康和安全作業守則。結果發現，與一貫安全管理理論及我們的預期相反，雖然集團整體安全事件的宗數明顯下降，但嚴重事故水平仍維持相若。有見及此，我們針對減低嚴重事故發生的安全程序加大力度，推出多項措施以提高安全標準；並在集團的風險管理系統上，進一步提升安全的級別分類，以長遠加強對安全事宜的監管。集團更新聘了一位健康、安全及環境高級總監以審視新方針的推展。中電將繼續密切監察這些措施的落實情況，並竭盡所能，避免同類意外再發生。

氣候變化

中電公布《氣候願景2050》至今已有十年。期間，有關氣候變化的科學長足進步，科技發展日新月異，而我們的業務也經歷不少變遷。《巴黎協議》的制定，顯示了全球銳意將溫度升幅限制在攝氏1.5度以內的決心，為此，中電對《氣候願景2050》進行了全面檢討。

事實證明，由於全球對可再生能源的需求不斷上升，使其成本大大降低，甚至在某些情況下已不再依賴補貼。因應社會期望不斷提高，及在先進科技的配合下，中電定下了較2007年更進取的減碳目標，承諾把集團發電組合的碳排放強度，從2007年的水平下調逾80%，又訂定新的2030年及2040年碳排放強度目標，取代現時2035年的目標。我們新的目標是在2030年，可再生能源發電容量佔集團總容量的30%，而零碳排放能源則佔40%。

最後，隨著業務模式的演變，分佈式發電在整個電力系統中所佔的比重日漸增加，以購電合約形式購買可再生能源已逐漸成為主流。過去中電一直按所持有的電廠發電權益來計算集團的碳排放強度、可再生能源及零碳排放發電容量的比例。然而，這匯報方式不包括向我們並無持有股權的發電廠所購買的電

力，因而只能狹義反映中電的發電狀況。因此由現在開始，我們在匯報減碳目標及進度時，會將購電容量一併計算。

創新科技

數碼革命帶領世界高速蛻變，能源業必須跟上時代步伐，抓緊隨之而來的機遇。中電深明此理，因此將創新科技列為集團長遠發展計劃的首要部分。自2016年，我們成立創新科技團隊，先後委任創新高級總監及大數據總監。該團隊的主要任務是引領我們可如何活用各種嶄新科技，使業務運作更理想和更有效率，並在過程中同時幫助客戶節省能源及電費。

過去一年，集團在創新科技方面的工作進展良好。年內，中電投資矽谷一家私募基金公司，藉此發掘新機遇。我們又引入新技術提升營運方面的表現和效率。例如在香港，我們利用航拍機檢查龍鼓灘電廠設施的運作情況，特別是檢查員工難以接近或具有潛在風險的位置。在中國內地，中電則利用機械人清洗太陽能板。在澳洲，我們推出Redback混合智能系統（Redback Smart Hybrid System），系統結合太陽能光伏逆變器、儲能電池及智能家居能源管理軟件的功能，並且進行客戶用電需求管理試驗計劃，讓客戶更易管理其能源用量。在集團層面，我們則採用數據分析技術加強對整個集團的資產管理。

政府修訂豁免電動車首次登記稅的政策，使香港電動車的銷量大幅減少，並影響集團在2016年推出的Smart Charge「全線充」業務。雖然如此，現時多家電動車生產商正集中開發較廉宜的新電動車款，屆時將會對電動車銷情起推動作用。因此我們對集團持有50%股權的Smart Charge業務的長遠發展，仍然充滿信心。

在全球日益智能化、網絡連繫日趨緊密的同時，網絡安全風險也與日俱增。現時不少公用事業的基礎設施因結構愈趨複雜及轉為數碼化，更易成為網絡攻擊的目標。為應對這極具挑戰性的範疇，我們積極強化系統，並改善集團應對潛在網絡事故的能力，同時與國際知名公用事業機構合作，使我們在網絡安全的抵禦能力與時並進。

展望

自2014年集團發表「專注•成效•增長」策略以來，我們一直專注發展集團業務所長，以專業態度和營運旗下業務，締造穩定增長的回報。與此同時，集團的業務組合亦穩步擴展。中電的業務定位明確，未來發展方向清晰。

香港業務方面，為期15年的新管制計劃協議為集團在能源轉型和新技术方面的投資，提供了清晰明朗的前景，讓我們可以滿足客戶的需要。我們對未來能繼續擁有清晰穩定的規管架構充滿信心。

長遠而言，集團將會繼續視中國內地和印度為業務增長的主要市場。在澳洲，能源政策長期不明朗，導致市場大幅波動，能源成本上漲。儘管如此，集團自2014年推行重新體現澳洲業務價值的計劃以來，已獲得良好成效。由現在開始，假若澳洲能建立更穩定和合時的規管架構，EnergyAustralia將專注為業務締造長遠價值。

全球各國正積極發展智慧城市，此趨勢將促進跨行業和跨地區的連結。我們深信香港要成功邁向智能化，必須依靠高效、可靠的潔淨能源系統支持。中電以決心、動力和專才，將在這些新發展中扮演不可或缺的角色。

我必須強調，儘管營商環境不斷改變，能源業仍擁有穩健的根基。中電擁有多元化的發電組合、長遠的目光、清晰的目標、適應轉變的能力、穩健的財務結構，以及一支專業的團隊，我們已準備就緒，密切留意及抓緊各種改變帶來的機遇。為此我們會繼續致力培育人才，去年在香港成立的中電學院，便是最佳例子。

去年我們重新審視了集團的品牌，更新後的品牌換上全新標語「新世代•新動力」，表達中電作為可靠的能源服務供應商致力貢獻社會的核心理念。新品牌反映了中電過去百多年為服務地區供電的成就，以及集團持續創新和不斷求進的決心與承諾。我們期待繼續與所有持份者一同攜手，共建充滿能量、活力的新世代。



藍凌志

香港，2018年2月26日

問答

預計未來兩年電力行業會出現什麼能帶來重大改變的技術、業務模式及趨勢？中電如何將這些元素納入日常營運和發展藍圖中？

創新科技及數碼化的發展，正為電力行業帶來前所未見的急速變化。中電深明，擁抱創新及帶領行業應用新技術非常重要。

2017年，我們致力增強機構在這方面的知識及組織能力，在國際間物色策略合作夥伴，以引入新技能和知識，與我們在電力行業的專長互相補足。由於創新科技領域的涵蓋面闊，定下明確的目標十分重要。中電已鎖定目標，集中研究我們如何在智慧城市的發展中發揮所長、如何透過智慧能源平台協助客戶更有效管理能源需求，及如何應用數據科學改善業務營運、降低成本及提供更好的客戶服務。我們正透過試點項目測試數個創新意念，以了解廣泛應用於業務上的可行性。

中電深明要達到這些宏願，必須具備支持創新的企業文化和能力。中電擁有一支優秀團隊，他們有豐富的行業知識，只要融匯新技能、意念和工作模式，便定能實現目標。簡單而言，在中電創新旅程中最關鍵的，就是我們的人才。

黃夢真
項目工程師
中電集團營運部

藍凌志
首席執行官

股東價值

我們的目標：

- 為股東，即公司的最終擁有人，創造長遠、可持續的價值。

我們如何達致目標：

- 投資在可善用我們核心專長與提供長期回報的業務和項目上。
- 維持一個強健的財務狀況、在管理業務方面恪守集團的價值觀，並就公司重要事項與股東緊密溝通。
- 深明中電有責任守護股東的投資，並重視他們對集團的信任和信心。

我們的最終目的：

- 為股東提供既穩健並有溫和增長的回報，以及穩定的股息派發。

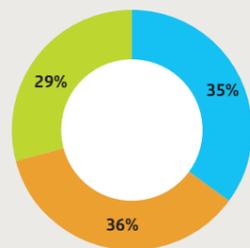
我們的股東

下表顯示中電持股狀況的詳情。

於2017年12月31日的股東持股量

| 登記股東持股量 | 股東數目 | 佔股東總數% | 股份數目 | 佔已發行股本% |
|-------------------|---------------------------|---------------|----------------------------------|---------------|
| 500或以下 | 2,447 | 12.27 | 753,091 | 0.03 |
| 501 - 1,000 | 3,655 | 18.32 | 2,916,358 | 0.12 |
| 1,001 - 10,000 | 9,272 | 46.47 | 39,633,190 | 1.57 |
| 10,001 - 100,000 | 4,065 | 20.37 | 116,528,747 | 4.61 |
| 100,001 - 500,000 | 427 | 2.14 | 88,103,616 | 3.49 |
| 500,000以上 | 85 ¹ | 0.43 | 2,278,515,568 | 90.18 |
| 總數 | 19,951⁴ | 100.00 | 2,526,450,570² | 100.00 |

按類別劃分的股權比例³



附註：

- 公司持量最高的10名登記股東的資料載於中電網站。
- 公司已發行股份中，52.23%為股東透過香港中央結算系統持有。
- 於年度內及直至2018年2月26日止，公司一直保持上市規則要求的公眾人士持股量達25%。
- 由於許多股份由中介人士持有，當中包括香港中央結算系統，實際的投資者數目遠高於這數字。

- 與嘉道理家族有聯繫的權益 — 集團的最大單一股東
- 機構投資者 — 大多數來自北美洲、英國、歐洲及亞洲
- 散戶投資者 — 大部分來自香港

於2017年12月31日，中電控股的市值為2,020億港元，反映股東投資中電的規模。中電控股佔綜合全港主要上市公司表現的恒生指數（恒指）比重1.60%。

締造股東價值

透過股價表現

中電於2017年的股價

最高收市價

85.30港元
(2017年6月1日)

最低收市價

72.55港元
(2017年1月3日)

平均收市價

80.47港元
(較2016年上升8.7%)

2017年變動

79.95港元
(2017年12月29日)

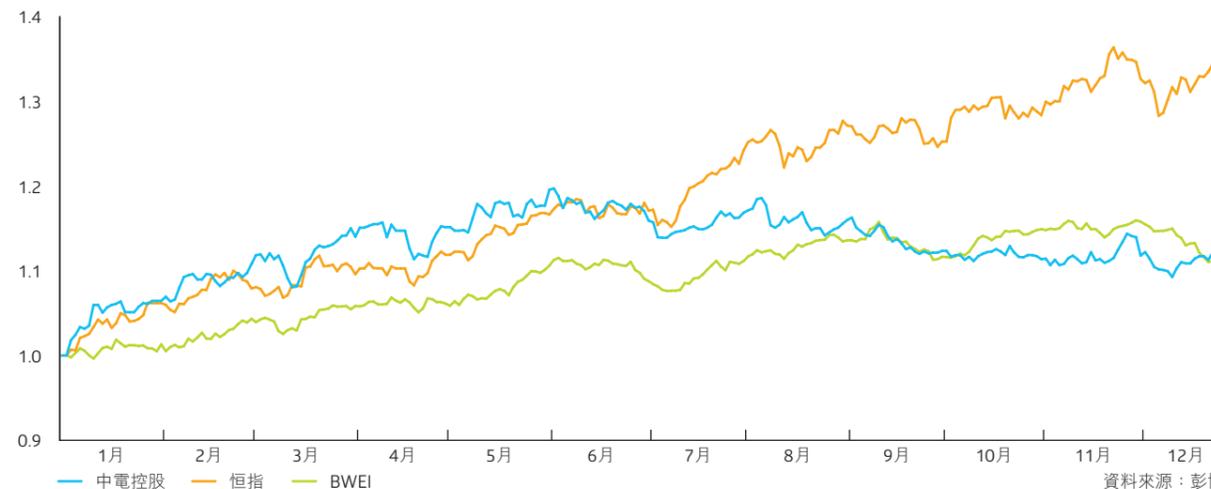
↑ 12.2%
71.25港元
(2016年12月30日)

中電股價於2017年上半年顯著上揚，在年中靠穩，並於年底回落。這主要由於市場日益關注美國聯邦儲備局將會加息，以及過去香港的公用事業股價與利率上升呈反向關係。

相比於2016年，恒指和彭博世界電力股指數（BWEI）於年內顯著復甦，分別上升36.0%及11.4%。

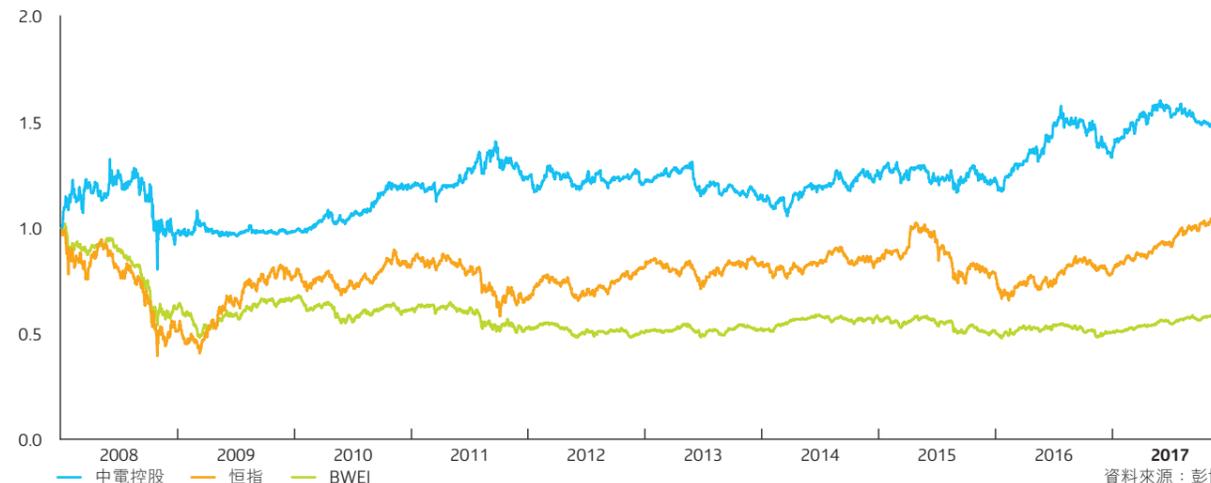
下圖闡述以上的比較。

1年相對表現 — 中電與恒指及BWEI (2017年1月1日 - 2017年12月31日) (基點：2016年12月31日 = 1.0)



以下「10年相對表現」圖表，顯示了十年前的收市價與股價變化的比較。

10年相對表現 — 中電與恒指及BWEI (2008年1月1日 - 2017年12月31日) (基點：2007年12月31日 = 1.0)



透過股息派發

一直以來，中電為股東提供穩定、可靠、穩步增長，及與業務盈利表現掛鈎的普通股息。我們的股東，不論是機構投資者或散戶，均一再強調他們投資中電股份，是建基於穩定和穩步增長的股息收入。事實上，自1960年起中電的年度股息從未減少，這是一項保持了57年的驕人紀錄。

下圖顯示，雖然在有關期間中電的盈利出現波動，但我們仍能維持穩定的股息派發。



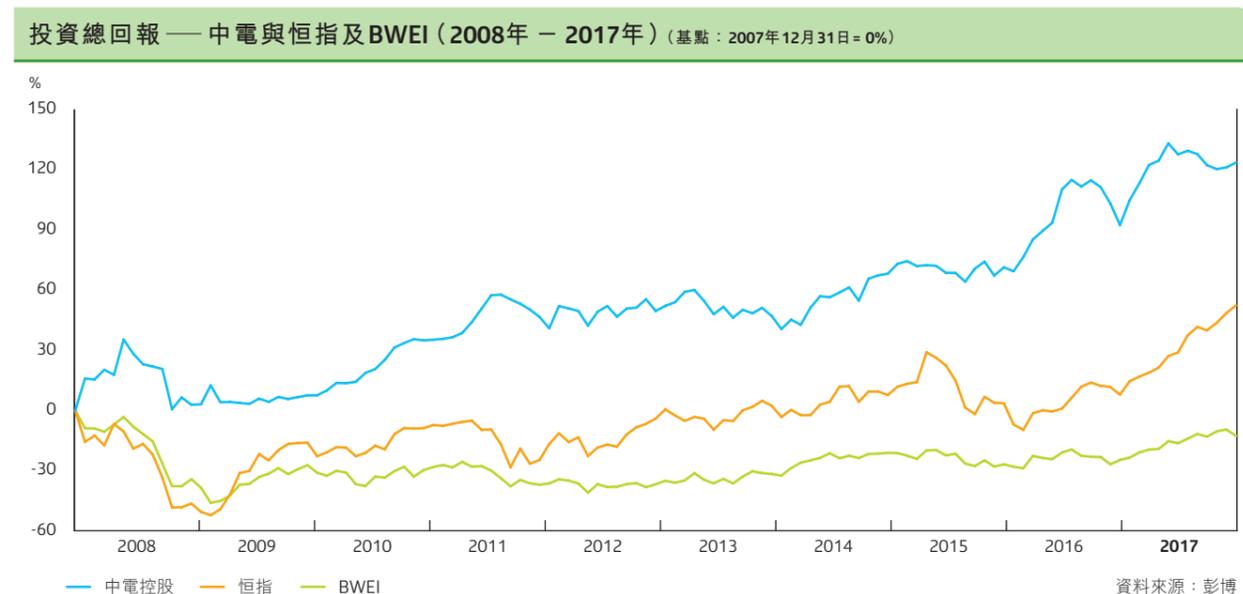
過往十年 (2008至2017年)

除2009及2013年外，中電普通股息派發率於2008至2017年間維持在營運盈利的55%至66%之間，2009及2013年的股息派發率上升至營運盈利的70%。這是由於管制計劃准許利潤回報率在2009年下調及澳洲業務於2013年面對艱難市況，導致盈利顯著下降。

2017年已宣派的總股息為每股2.91港元，較2016年總股息增加3.9%。2017年的股息派發率佔營運盈利55%。

透過投資總回報

股東享有的投資總回報，是在某段時間內股價的升幅加上股息收入的總和。在2008至2017年的十年間，中電股票的年度化回報率為8.38%，恒指為4.30%，而BWEI則為虧損1.35%。



中電股票 — 與其他投資比較

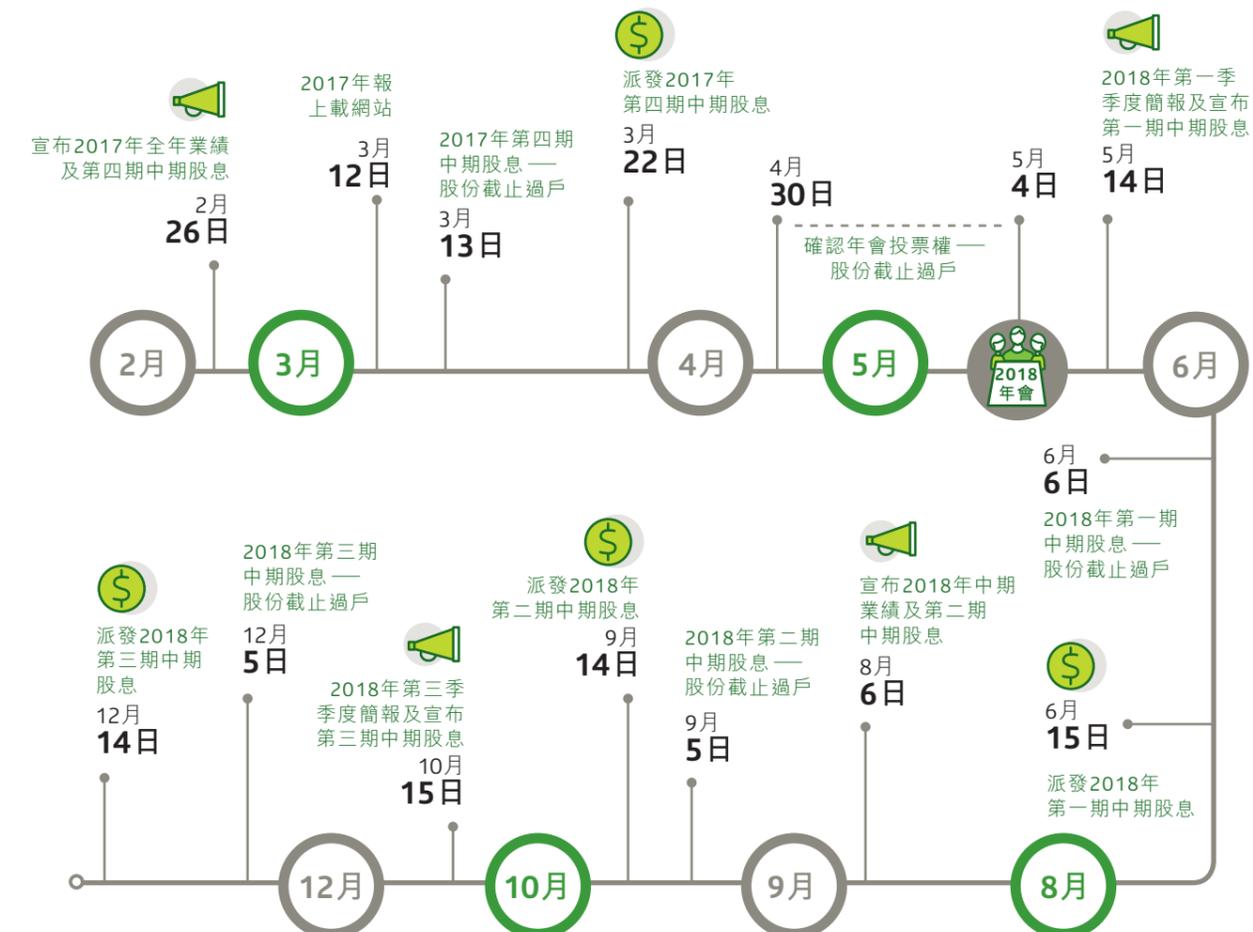
下表列出中電的股價表現，以及股東可能會作出投資的類似項目表現，作為回報比較，相關數據僅供參考。我們假設投資者分別於2017年12月31日前的一年、五年和十年，分別向各項目每年投資1,000港元，然後比較不同投資在該三個期間終結時的總值（包括紅股並假設將股息或利息再投資）。

| 投資回報 | 於2017年12月31日的投資總值 | | |
|-----------|-------------------|-----------|------------|
| | 1年期 港元 | 5年期 港元 | 10年期 港元 |
| 中電 | 1,162 | 6,812 | 16,485 |
| 盈富基金 | 1,405 | 7,271 | 16,820 |
| 香港中華煤氣 | 1,254 | 6,424 | 17,280 |
| 電能實業 | 1,192 | 6,438 | 17,926 |
| 港燈電力投資 | 1,182 | 不適用 | 不適用 |
| 港元1年期定期存款 | 1,015 | 5,152 | 10,549 |

按彭博的資料計算

2018年股東日誌

以下圖表列出與股東有關的重要日期。



日期如有更改，將於中電網站公布。

財務回顧

「專注・成效・增長」
策略及多元化業務組合
為集團帶來穩步增長

中電集團財務業績及狀況概覽

策略——「專注·成效·增長」

中電的策略是專注於最能發揮集團核心優勢的業務及機遇，讓各投資項目盡展潛能，為股東創優增值。集團繼續以香港作為核心市場和策略重心，並視中國內地及印度為主要增長市場，尤其專注於可再生能源和能源供應鏈中的機遇。東南亞是集團的次增長市場。在澳洲，我們的重點在於重新體現業務價值及逐步邁向長期的價值創造。

策略的成效

香港業務為主要盈利貢獻者，佔集團營運盈利66%。澳洲業務表現勢頭良好，在充滿挑戰的市場中取得穩健的成績。印度的火電和可再生能源項目表現穩定，但中國內地的火電項目則受到煤炭價格高漲和產能過剩的不利影響。東南亞及台灣的盈利與預測一致，營運表現保持穩定。

為執行策略提供充裕資金

自由現金流量是指在不影響營運下公司可以產生的現金，並可用於分派給債務持有人及股東，以及擴展業務。
2017年的自由現金流量表現強勁，是由於更佳的EBITDAF表現以及收取亞皆老街重建項目的預付款帶動營運資金得以改善，部分被管制計劃現金流出增加所抵銷。自由現金流量為陽江核電及其他項目投資提供融資，並增加現金儲備以為未來商機提供資金。過去五年的自由現金流量載於「宏觀解讀」(第35頁)。

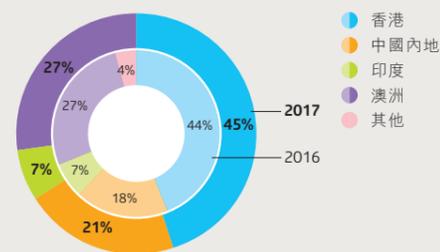
集團現況

- 策略成功執行，多元化投資組合為中電在2017年取得穩健表現
- 新管制計劃協議為香港業務提供清晰明確的的規管環境
- 收購陽江核電17%的權益使我們的非碳排放組合得以增長
- 投資15億港元於可再生能源項目，其佔我們現有發電容量的13%及帶來649百萬港元的盈利貢獻
- 信用評級獲標準普爾上調
- 2017年為股東創造總回報(股價升值和股息支付) 16.3%

去年的財務狀況報表

| | 2016 百萬港元 |
|--------------------------|----------------|
| 營運資金 | |
| 應收賬款及其他應收款項 ¹ | 13,464 |
| 應付賬款及其他應付款項 ¹ | (20,176) |
| 現金及現金等價物 | 4,467 |
| 其他 ¹ | (1,161) |
| | (3,406) |
| 非流動資產 | |
| 固定資產、租賃土地及土地使用權和投資物業 | 139,421 |
| 合營企業及聯營權益 | 10,784 |
| 其他 ¹ | 32,490 |
| | 182,695 |
| 債務及其他非流動負債 | |
| 銀行貸款及其他借貸 ² | (51,646) |
| 其他 | (21,870) |
| | (73,516) |
| 淨資產 | 105,773 |
| 權益 | |
| 股本、儲備及非控制性權益 | 27,226 |
| 保留溢利 | 78,547 |
| | 105,773 |
| 期終匯率 | |
| 澳元／港元 | 5.5920 |
| 印度盧比／港元 | 0.1141 |
| 人民幣／港元 | 1.1121 |

兩年淨資產——按地區

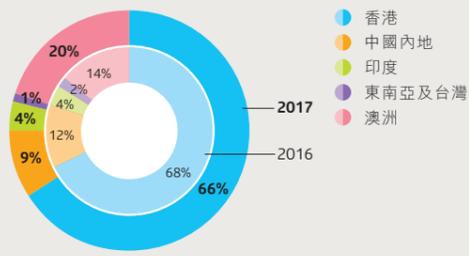


附註：
1 為符合本年度的列報方式，若干比較數字已被重新分類。詳情載列於財務報表內主要會計政策附註1。
2 包括流動及非流動部分

損益表

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 | 增加／ (減少) % |
|---------------------------------------|---------------|---------------|------------------|
| 收入 | 92,073 | 79,434 | 15.9 |
| 附屬公司的EBITDAF 所佔扣除所得稅後 合營企業及聯營業績 | 26,204 | 23,714 | 10.5 |
| 集團的EBITDAF | 27,662 | 25,355 | 9.1 |
| 折舊及攤銷 | (7,368) | (6,909) | 6.6 |
| 公平價值調整 | (138) | 341 | (4.5) |
| 財務開支淨額 | (2,029) | (2,124) | (2.8) |
| 所得稅支銷 | (2,780) | (2,855) | (0.3) |
| 非控制性權益及永久資本 證券持有人應佔溢利 | (1,098) | (1,097) | 0.1 |
| 股東應佔盈利 | 14,249 | 12,711 | 12.1 |
| 不包括：影響可比性項目 | (942) | (377) | (1.5) |
| 營運盈利 | 13,307 | 12,334 | 7.9 |
| 平均匯率 | | | |
| 澳元／港元 | 5.9958 | 5.7615 | 4.1 |
| 印度盧比／港元 | 0.1200 | 0.1152 | 4.2 |
| 人民幣／港元 | 1.1571 | 1.1649 | (0.7) |

兩年營運盈利（扣除未分配支銷前）——按地區



保留溢利（百萬港元）

| | |
|-------------------------------|-------------|
| 於2016年12月31日的結餘 | 78,547 |
| 股東應佔盈利 | 14,249 |
| 已付股息 | (7,226) |
| 其他變動 | (271) |
| 於2017年12月31日的結餘 | 85,299 |
| 2017年已宣派的第四期中期股息，每股港元計 | 1.14 |

現金流量表

| | 2017 百萬港元 |
|-----------------------|--------------|
| 附屬公司的EBITDAF | 26,204 |
| 管制計劃相關變動 | (1,291) |
| 營運資金變動 | 1,675 |
| 非現金項目 | (82) |
| 來自營運的資金 | 26,506 |
| 已繳所得稅及已收利息 | (2,089) |
| 來自營運活動的現金流入 | 24,417 |
| 來自投資活動的現金流出 | (16,735) |
| 來自融資活動的現金流出 | (5,863) |
| 現金及現金等價物增加淨額 | 1,819 |
| 於2016年12月31日的現金及現金等價物 | 4,467 |
| 匯率變動影響 | 243 |
| 於2017年12月31日的現金及現金等價物 | 6,529 |
| 自由現金流量 | |
| 來自營運的資金 | 26,506 |
| 減：已繳所得稅 | (2,234) |
| 減：已付財務開支淨額* | (2,139) |
| 減：維修性資本開支 | (994) |
| 加：合營企業及聯營股息 | 1,728 |
| | 22,867 |

* 包括分配予永久資本證券持有人之金額

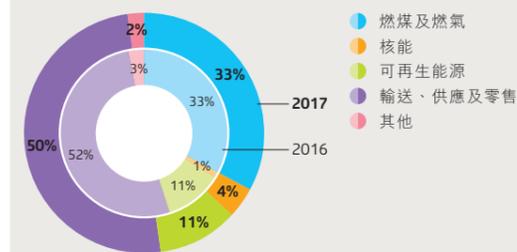
自由現金流量變動（百萬港元）



今年的財務狀況報表

| | 2017 百萬港元 |
|------------------------|----------------|
| 營運資金 | |
| 應收賬款及其他應收款項 | 15,427 |
| 應付賬款及其他應付款項 | (18,978) |
| 現金及現金等價物 | 6,529 |
| 其他 | 2,770 |
| | 5,748 |
| 非流動資產 | |
| 固定資產、租賃土地及土地使用權和投資物業 | 143,738 |
| 合營企業及聯營權益 | 18,464 |
| 其他 | 32,239 |
| | 194,441 |
| 債務及其他非流動負債 | |
| 銀行貸款及其他借貸 ² | (57,341) |
| 其他 | (21,341) |
| | (78,682) |
| 淨資產 | 121,507 |
| 權益 | |
| 股本、儲備及非控制性權益 | 36,208 |
| 保留溢利 | 85,299 |
| | 121,507 |
| 期終匯率 | |
| 澳元／港元 | 6.1000 |
| 印度盧比／港元 | 0.1224 |
| 人民幣／港元 | 1.1994 |

資本資產[#]——按資產類別

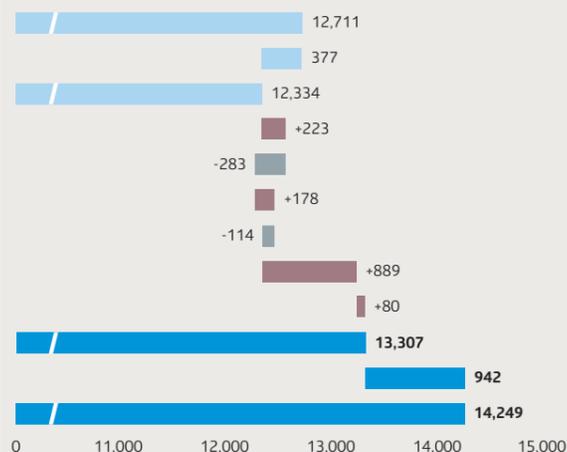


[#] 資本資產是指固定資產、租賃土地及土地使用權、投資物業、商譽及其他無形資產，以及合營企業和聯營權益的年末結餘

財務業績分析

總盈利 (2017年為14,249百萬港元；2016年為12,711百萬港元；▲12.1%)
 營運盈利 (2017年為13,307百萬港元；2016年為12,334百萬港元；▲7.9%)

年度盈利 (百萬港元)



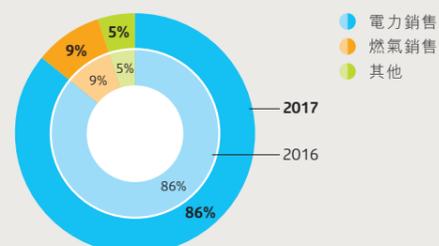
2016年總盈利
 2016年影響可比性項目
 2016年營運盈利
 香港：管制計劃 ▲
 中國內地：燃煤 ▼ 可再生能源 ▲ 核能 ▲
 印度：Paguthan ↔ 哈格爾 ▲ 可再生能源 ↔
 東南亞及台灣：和平電力 ▼ Lopburi ↔
 澳洲：能源 ▲ 客戶 ▲ 企業 ↔
 其他

個別業務表現的分析詳載於第38至65頁的「業務表現及展望」。

收入 (2017年為92,073百萬港元；2016年為79,434百萬港元；▲15.9%)

| | 2017 | 2016 | 增加 | % |
|-----------|---------------|---------------|---------------|------|
| | 百萬港元 | 百萬港元 | 百萬港元 | |
| 香港 | 39,965 | 37,968 | 1,997 | 5.3 |
| 澳洲 | 45,895 | 36,441 | 9,454 | 25.9 |
| 印度 | 4,887 | 3,808 | 1,079 | 28.3 |
| 中國內地及其他 | 1,326 | 1,217 | 109 | 9.0 |
| 總計 | 92,073 | 79,434 | 12,639 | |

收入—按性質



- 香港：隨著燃料成本的上升，燃料成本回收收入增加；儘管售電量穩定，基本電價收入仍有增長
- 澳洲：零售和批發電價上升主要反映Hazelwood電廠關閉和極端天氣導致電力批發市場價格大幅上漲；面對嚴峻的市場競爭，售電量因此減少
- 印度：哈格爾電廠因需求增加使發電量上升；Veltoor太陽能光伏電站的局部投產使可再生能源收入增加；Paguthan電廠的營運穩定
- 中國內地：集團主要透過合營企業及聯營進行投資，根據權益會計法，集團並無按比例攤佔合營企業及聯營的收入及支銷；2016年7月收購泗洪太陽能光伏項目及2016年末至2017年期間風力及太陽能光伏項目相繼投產使附屬公司的收入增加

香港

| | 2017 | 2016 |
|------------------|--------|--------|
| 電力銷售 (百萬度) | | |
| 本地售電 | 33,164 | 33,237 |
| 總售電 | 34,505 | 34,442 |
| 總平均電價 (每度電 / 港仙) | 113.2 | 113.2 |

澳洲

| 客戶 | 2017 | | 2016 | |
|------------------------|-------|----------|--------|----------|
| | 電力 億度 | 燃氣 千兆兆焦耳 | 電力 億度 | 燃氣 千兆兆焦耳 |
| 大眾市場 | 109 | 34.7 | 108 | 34.6 |
| 工商客戶 | 80 | 23.1 | 92 | 31.5 |
| 能源 | | | | |
| 發電量 (百萬度) | 9,501 | 6,685 | 10,004 | 7,080 |
| 平均電力批發市場價格 (澳元 / 千度電)* | 92.2 | 96.1 | 47.4 | 59.0 |

* 根據澳洲能源市場營運商 (Australian Energy Market Operator) 公布適用於維多利亞省 (雅洛恩電廠) 及新南威爾斯省 (Mount Piper電廠) 的12個月平均電力批發市場價格

影響可比性項目 (2017年為942百萬港元；2016年為377百萬港元)

| | 2017 | 2016 |
|-----------------|------------|------------|
| | 百萬港元 | 百萬港元 |
| 物業重估及交易 | | |
| 投資物業重估收益 / (虧損) | 369 | (146) |
| 出售物業收益 | - | 643 |
| 稅務計提回撥 | | |
| 澳洲購入衍生工具稅項* | 573 | - |
| 中國內地資產增值稅 | - | 83 |
| 減值及撥備回撥 | | |
| 防城港減值撥備 | - | (199) |
| 北京一熱電廠減值撥備 | - | (58) |
| 澳洲虧損性合約撥備回撥 | - | 54 |
| 總計 | 942 | 377 |

* 2017年12月，澳洲稅務局確定了購入衍生工具的稅務處理。因此，對2014年所作的撥備進行回撥。

集團的EBITDAF (2017年為27,662百萬港元；2016年為25,355百萬港元；▲9.1%)

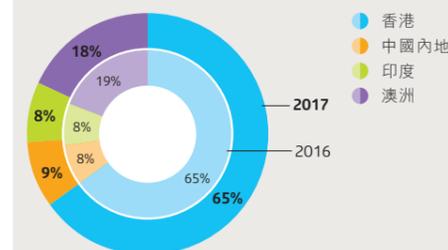
| | 2017 | 2016 | 增加 / (減少) | % |
|-----------|---------------|---------------|--------------|------|
| | 百萬港元 | 百萬港元 | 百萬港元 | |
| 香港 | 18,035 | 17,691 | 344 | 1.9 |
| 中國內地 | 2,512 | 2,319 | 193 | 8.3 |
| 印度 | 2,110 | 1,954 | 156 | 8.0 |
| 澳洲 | 5,421 | 3,798 | 1,623 | 42.7 |
| 企業及其他 | (416) | (407) | (9) | |
| 總計 | 27,662 | 25,355 | 2,307 | |

- 香港：主要反映准許回報的增加
- 中國內地：新投產可再生能源項目及攤佔泗洪太陽能光伏項目全年業績的影響使貢獻增加；攤佔陽江核電2017年12月業績；以人民幣計值應收款項的匯兌收益；足以抵銷由於煤炭價格上漲和使用時數減少而導致燃煤合營企業收益的減少
- 印度：由於營運效率提高使哈格爾電廠貢獻增加；部分被撤銷Yermala風電項目及為一家風電營運承辦商的應收賬款撥備引致可再生能源項目貢獻減少所抵銷
- 澳洲：受惠於有利的合約結算、雅洛恩及Mount Piper電廠電價較高，以及Tallawarra發電量增加，能源 (批發) 分部的毛利增加；客戶 (零售) 分部的毛利略有改善

折舊及攤銷 (2017年為7,368百萬港元；2016年為6,909百萬港元；▲6.6%)

- 香港：持續投資於管制計劃的固定資產使折舊增加
- 澳洲和印度：主要受2017年較高的平均匯率影響
- 中國內地：2016年7月收購泗洪太陽能光伏項目，及2016年末至2017年期間新投產的可再生能源項目使折舊增加

折舊及攤銷—按地區



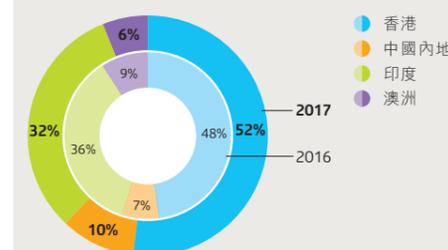
公平價值調整 (2017年為虧損138百萬港元；2016年為收益341百萬港元)

- 香港：遠期外匯合約收益 (2016年為虧損)，主要為歐元，用於採購相關付款
- 澳洲：由於價格上漲 (主要是維多利亞省)，使能源合約 (淨能源出售) 產生不利的公平價值變動，以及風力購電合同公平價值收益減少

財務開支淨額 (2017年為2,029百萬港元；2016年為2,124百萬港元；▼4.5%)

- 整體：債務增加，主要用於資本投資，但平均利率下降
- 香港：對沖永久資本證券的衍生工具公平價值虧損 (2016年為收益)，部分被銀行安排費用減少所抵銷
- 印度：部分債務被內部資金替代導致利息減少
- 澳洲：債務減少使利息支出下降，以及融資額度減少導致承諾費用減少

財務開支淨額—按地區



財務狀況分析

固定資產、租賃土地及土地使用權和投資物業（2017年為143,738百萬港元；

2016年為139,421百萬港元；▲3.1%）

商譽及其他無形資產（2017年為29,087百萬港元；2016年為27,653百萬港元；▲5.2%）

| | 固定資產、租賃土地及土地使用權和投資物業 | | | 分項 | |
|-------------------|----------------------|------------------|-----------|-------------------|--------------------|
| | 百萬元 | 商譽及其他無形資產 百萬元 | 總計 百萬元 | 管制 計劃資產 百萬元 | 非管制 計劃資產 百萬元 |
| 於2017年1月1日之期初結餘 | 139,421 | 27,653 | 167,074 | 106,886 | 60,188 |
| 添置* | 12,097 | 549 | 12,646 | 8,068 | 4,578 |
| 折舊及攤銷 | (6,690) | (678) | (7,368) | (4,706) | (2,662) |
| 調撥至發展中物業 | (2,971) | - | (2,971) | - | (2,971) |
| 折算差額及其他* | 1,881 | 1,563 | 3,444 | (424) | 3,868 |
| 於2017年12月31日之期終結餘 | 143,738 | 29,087 | 172,825 | 109,824 | 63,001 |

* 包括1,165百萬港元修復若干位於澳洲的電廠的退役資產調整

* 主要是澳元、印度盧比和人民幣升值，投資物業重估收益及出售固定資產

• 年內主要資本添置包括：

- 管制計劃：加強輸配電網絡和客戶服務設施，建造新聯合循環燃氣發電機組

- 非管制計劃：於中國內地和印度興建風力及太陽能光伏項目，分別為630百萬港元及827百萬港元；於澳洲改善電廠及電廠資本工程（主要為雅洛恩及Mount Piper電廠），以及提升澳洲客戶服務設施共3,062百萬港元

• 於2017年12月與信和置業執行聯合發展協議後，亞皆老街地盤由投資物業調撥至發展中物業

年末結餘總計分析



應收賬款及其他應收款項（2017年為15,427百萬港元；2016年為13,464百萬港元；▲14.6%）

應付賬款及其他應付款項（2017年為18,978百萬港元；2016年為20,176百萬港元；▼5.9%）

• 香港：其他應付款項減少，是由於執行股東資本協議後，5,115百萬港元來自南方電網的若干墊款被重新分類至非控制性權益（財務報表附註26），以及於2017年支付客戶燃料費特別回扣

• 中國內地：持有大多數權益的可再生能源項目增加，使應收賬款上升；來自出售中廣核風電的應收款項913百萬港元；部份被應收股息減少所抵銷

• 印度：哈格爾電廠發電量上升使應收賬款及應付煤炭採購款增加；Veltoor太陽能光伏項目應付建築成本增加

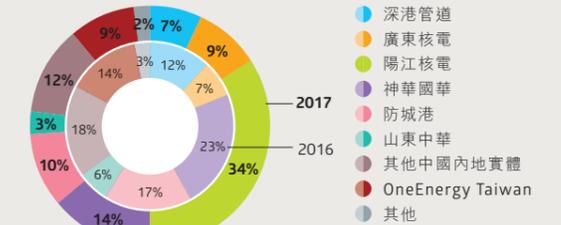
• 澳洲：儘管售電量減少，但零售電價、電力批發市場價格及合約價格上升使應收和應付結餘增加

兩年應收／應付賬款—按地區



合營企業及聯營權益（2017年為18,464百萬港元；2016年為10,784百萬港元；▲71.2%）

- 於2017年12月集團以作價62億港元完成收購陽江核電17%的股權；
- 中國內地投資人民幣折算收益；
- 部分被
- 中國內地及台灣煤炭價格上升使火電項目的盈利及股息分派減少所抵銷



衍生金融工具

資產：2017年為2,093百萬港元；

2016年為2,801百萬港元；▼25.3%；

負債：2017年為2,429百萬港元；

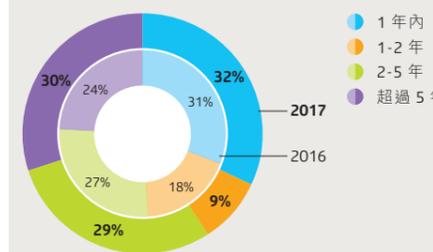
2016年為2,557百萬港元；▼5.0%

於2017年12月31日，集團未到期衍生金融工具總額為810億港元，其公平價值虧損淨額為336百萬港元，這代表該等合約若於年底平倉時集團將要支付的淨額。然而，衍生工具於結算前，其公平價值變動是不會影響集團的現金流量。

衍生金融工具的公平價值淨額由2016年的資產變為2017年的負債，主要是由於能源合約（由於批發價格上漲）和在印度與債務相關的衍生工具（由於美元兌印度盧比貶值）按市值計值的不利變動。

| | 面值 | | 公平價值 | |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2017 百萬元 | 2016 百萬元 | 2017 百萬元 | 2016 百萬元 |
| 遠期外匯合約及外匯期權 | 27,203 | 40,003 | 308 | 438 |
| 利率掉期及交叉貨幣利率掉期 | 34,902 | 35,452 | (818) | (945) |
| 能源合約 | 18,878 | 14,971 | 174 | 751 |
| | 80,983 | 90,426 | (336) | 244 |

到期狀況



銀行貸款及其他借貸（2017年為57,341百萬港元；2016年為51,646百萬港元；▲11.0%）

• 集團於2017年訂立《中電氣候行動融資框架》，旨在為實現《氣候願景2050》目標而提供可持續融資

• 年內主要融資活動包括：

- 香港：青電首次設立中期票據計劃，信用評級優良（標準普爾為AA-；穆迪為A1），可發行債券最高達20億美元，其中於2017年為聯合循環燃氣發電機組項目融資發行了500百萬美元債券

- 印度：以更具成本效益條款的企業債券為美元貸款再融資，可再生能源組合盡量使用內部資金以減少外債

- 澳洲：定期還款及減少銀行貸款額度以節省成本

- 企業：安排51億港元的兩年期銀行貸款額度，為收購陽江核電17%股權提供資金

銀行貸款及其他借貸變動（百萬港元）



• 淨負債對總資金比率由29.5%下降至27.8%。

• 標準普爾將中電控股的信用評級由A-上調至A及中華電力由A上調至A+。此外，標準普爾將EnergyAustralia的信用評級由BBB上調至BBB+，前景為穩定。穆迪確認中電控股（A2）及中華電力（A1）的信用評級。

更多詳情可參閱「財務資本」。

現金流量分析

自由現金流量 (2017年為22,867百萬港元；2016年為22,485百萬港元；▲1.7%)

- 自由現金流量增加382百萬港元是由於：
 - 收取亞皆老街聯合發展項目30億港元的預付款項；
 - EnergyAustralia由於財務表現改善帶來有利的營運資金變動；部分被
 - 支付燃料費特別回扣786百萬港元及向客戶回收的燃料成本減少導致管制計劃現金流出增加所抵銷
- 資本投資包括增添固定資產、租賃土地和土地使用權、投資物業及無形資產，及投資和墊款予合營企業及聯營，以及業務收購。主要項目包括：
 - 76億港元的管制計劃資本開支，以加強香港的輸配電網絡、發電設施及客戶服務
 - 946百萬港元的增長性資本開支，與中國內地及印度的可再生能源項目有關
 - 收購陽江核電17%股權，扣除初始保證金後的結餘款項53億港元（45億人民幣）

現金流入

自由現金流量



現金流出

資本投資*



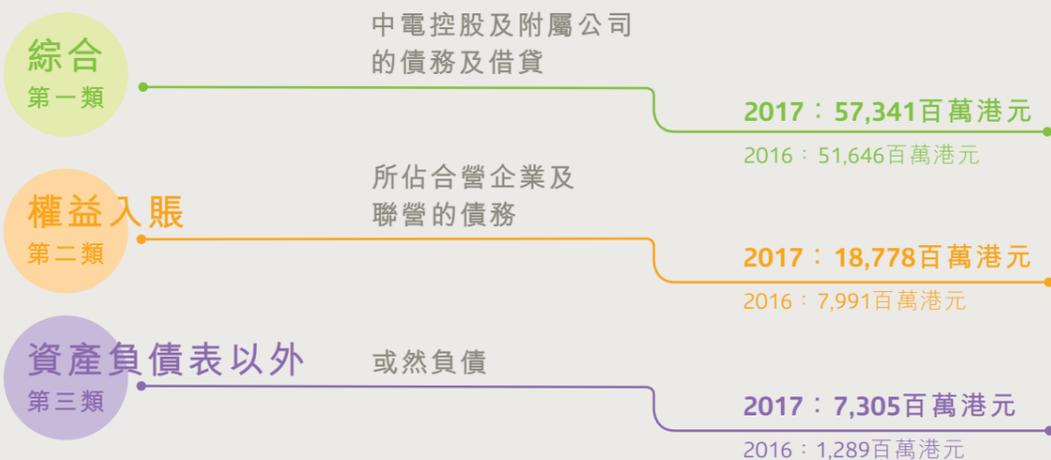
已付股息



* 不包括維修性資本開支 (已在自由現金流量中扣除)

財務責任概覽

綜合財務報表只顯示中電控股及其附屬公司的財務責任（第一類）。為全面反映集團的財務風險，集團的財務責任亦應包括按權益入賬而毋須合併至集團賬目的借貸（第二類）及資產負債表以外的或然負債（第三類）。集團全面的財務責任如下圖所示：



第一類：附屬公司的借貸對中電控股並無追索權。
 第二類：該些債務對中電控股及其附屬公司並無追索權。集團所佔債務按集團於有關合營企業和聯營所持有的股權計算。
 第三類：有關或然負債的詳情載於財務報表附註30。

宏觀解讀

| | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 績效指標 | | | | | |
| EBITDAF ¹ ，百萬港元 | 27,662 | 25,355 | 31,267 | 23,442 | 19,689 |
| ACOI ² ，百萬港元 | 19,925 | 18,128 | 17,929 | 17,232 | 16,935 |
| 營運盈利，百萬港元 | 13,307 | 12,334 | 11,519 | 10,062 | 9,307 |
| 總盈利，百萬港元 | 14,249 | 12,711 | 15,656 | 11,221 | 6,060 |
| 資本回報，% | 13.8 | 13.3 | 17.3 | 12.8 | 6.8 |
| 營運資本回報 ³ ，% | 12.9 | 12.9 | 12.7 | 11.5 | 10.4 |
| 財務健康指標 | | | | | |
| 未提取貸款額度，百萬港元 | 25,924 | 23,986 | 29,685 | 32,533 | 33,218 |
| 總借貸，百萬港元 | 57,341 | 51,646 | 55,483 | 67,435 | 56,051 |
| 定息借貸對總借貸，% | 52 | 57 | 57 | 58 | 67 |
| FFO利息覆蓋 ⁴ ，倍 | 14.6 | 14.0 | 9.2 | 9.1 | 8.1 |
| FFO對負債 ⁵ ，% | 48.6 | 47.3 | 34.2 | 37.9 | 35.7 |
| 淨負債對總資金，% | 27.8 | 29.5 | 32.4 | 38.0 | 36.7 |
| 負債／市值 ⁶ ，% | 28.4 | 28.7 | 33.3 | 39.7 | 36.2 |
| 股東回報指標 | | | | | |
| 每股股息，港元 | 2.91 | 2.80 | 2.70 | 2.62 | 2.57 |
| 股息收益，% | 3.6 | 3.9 | 4.1 | 3.9 | 4.2 |
| 股東總回報 ⁷ ，% | 8.4 | 6.4 | 8.4 | 8.8 | 9.9 |

請參閱第22至25頁的「股東價值」，獲取有關股東回報的更多分析。

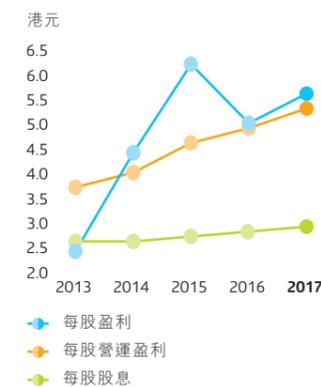
現金流量及資本投資

| | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| FFO ⁴ ，百萬港元 | 26,506 | 25,353 | 20,994 | 23,431 | 21,798 |
| 自由現金流量 ⁸ ，百萬港元 | 22,867 | 22,485 | 17,290 | 19,027 | 16,664 |
| 資本投資，百萬港元 | 15,270 | 10,866 | 11,967 | 25,824 | 10,745 |

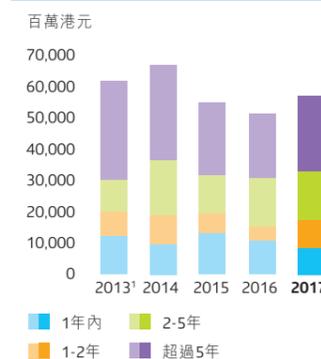
附註：

- EBITDAF = 扣除利息、稅項、折舊及攤銷，以及公平價值調整前盈利。就此而言，公平價值調整包括與不符合對沖資格的交易和現金流量對沖無效部分相關的衍生金融工具的公平價值收益或虧損。
- ACOI (經調整本期營運收入) 代表未計入財務開支淨額、所得稅、其他非控制性權益、給予永久資本證券持有人的分配、與不符合對沖資格的交易和現金流量對沖無效部分相關的衍生金融工具的公平價值收益或虧損淨額前的營運盈利。
- 營運資本回報 = 營運盈利 / 平均股東資金
- FFO (來自營運的資金) = 來自營運的現金流入。FFO利息覆蓋 = FFO / (利息支出 + 資本化利息)。
- FFO對負債 = FFO / 平均負債。負債 = 銀行貸款及其他借貸。
- 市值 = 年度最後交易日的收市股價 × 年終已發行股份數目
- 股東總回報是指於十年期間股價上升加上股息收入之年度化回報率。
- 自由現金流量 = FFO - 已付所得稅 + 已收利息 - 已付利息和其他財務開支 - 維修性資本開支 + 收取來自合營企業及聯營的股息

每股盈利及股息



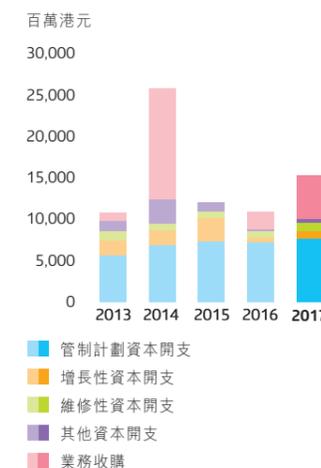
貸款結餘——到期日²



附註：

- 2014年至2017年的數字包括了於收購後成為集團附屬公司的青電和港蓄發。為方便比較，2013年的數字已包括中電集團、青電和港蓄發。
- 循環貸款的到期日是根據相關貸款額度的到期日而不是貸款提取期限。

資本投資



業務表現 及展望

中電已準備就緒，
為能源轉型作出貢獻，
並致力成為
新世代的公用事業

香港

繼續配合政府的
潔淨能源政策，實現香港
成為綠色智慧城市的願景



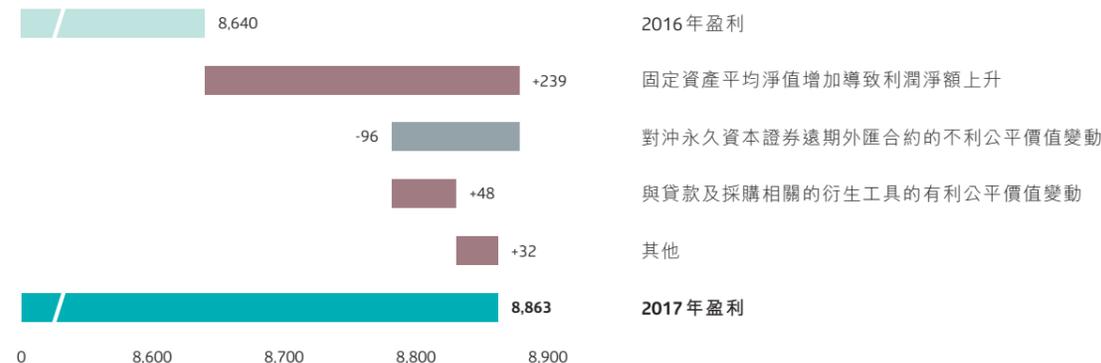
財務及營運表現

概述

中電致力為客戶提供高度可靠、環保及安全的電力服務。不幸地，2017年有四名承辦商工人在兩宗工業意外中身故。

年內，香港電力業務的營運盈利較去年上升2.6%至8,863百萬港元。

香港電力業務營運盈利（百萬港元）



中電在香港的電力業務一直受政府透過管制計劃協議規管，至今超過50年。這安排提供了穩定的投資環境，讓我們能夠配合香港社會不斷轉變的需求，及持續提升環境表現。

2017年4月，中電與香港政府簽訂了新管制計劃協議，讓我們繼續推動香港的發展。新協議於2018年10月起生效，至2033年12月屆滿，為中電的客戶、僱員、股東及所有享用本港電力服務的人士，提供明確的規管架構，有助我們作出長遠投資，以支持香港政府達致2020年和2030年的減碳目標，轉型至低碳經濟。我們已根據新管制計劃協議的規定，向政府提交了2018至2023年的發展計劃。

滿足客戶需求

中電服務的客戶數目由上年度的252萬增至2017年的256萬。本地售電量較上一年微跌0.2%至33,164百萬度，主要由於上半年天氣和暖，使住宅客戶的用電需求下跌。年內，售予中國內地的電量為1,341百萬度，較2016年上升11.3%。合共結算，2017年的總售電量微升0.2%至34,505百萬度。我們於8月22日錄得本地最高用電需求量7,155兆瓦，較2014年所

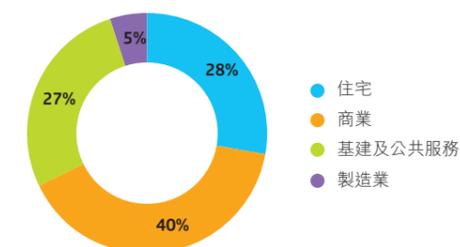
創的最高用電需求高出1.8%，亦較2016年的年度最高用電需求高出4.6%。事實上，中電於年內積極推行用電需求管理，為主要客戶提供誘因減少用電，若沒有推行需求管理，2017年的單日用電高峰將更高。

2017年本地售電量

按年變動

| 類別 | 增加／(減少) | |
|---------|---------|---------|
| | 百萬度 | % |
| 住宅 | (177) | ↓ (1.9) |
| 商業 | (14) | ↓ (0.1) |
| 基建及公共服務 | 129 | ↑ 1.5 |
| 製造業 | (11) | ↓ (0.6) |

所佔本地總售電量比率



中電深明電價上調對民生及營商的影響，因此於過去十年，致力維持相對穩定的基本電價。在面對通脹持續、燃料成本因配合2020年增加燃氣發電比例而上升，以及營運成本上漲的壓力下，我們於2018年發放「地租及差餉特別回扣」，致使該年的平均淨電價上調1.9%，至每度電1.154港元。

為香港添動力

2017年，香港接二連三受到極端天氣影響。年內有七個颱風襲港，其中兩個尤其強烈，在短短五日內先後出現。儘管面對這些挑戰，我們仍能維持高度可靠的電力服務。颱風「天鴿」是香港自2012年以來首個十號風球，期間中電客戶的平均非計劃停電時間為0.7分鐘，較五年前颱風「韋森特」襲港期間的1.8分鐘顯著減少。儘管「天鴿」距離香港更近，風速更高，但受影響的客戶數目少於23,000個，比「韋森特」襲港期間影響的32,000個客戶為少。這些數字凸顯中電供電系統的抗逆能力，更重要的是反映我們需要繼續對電力基建作出審慎投資，以在極端天氣愈趨頻繁的情況下，仍能保持和提高電力服務的可靠性。

穩健可靠的電力基建是我們為客戶提供優質服務的基石。為滿足客戶的用電需求，中電於2017年投資了81億港元，用以維修及提升供電系統及發電設施。我們一方面提升現有燃氣渦輪機組的效能，一方面興建新的燃氣發電設施。為配合香港的基建發展，兩座新建的132千伏變電站已投入運作，為將軍澳一個數據中心及香園圍的新邊境管制站設施供電。

建設低碳經濟

與此同時，中電為降低供電的碳強度，正努力優化發電燃料組合。現時中電約三分之一的電力供應屬零碳排放，另外約四分之一的電力則來自高效率、低排放的燃氣發電。燃氣發電產生的碳排放量約等於燃煤發電的一半，因此提高燃氣發電的比例，長遠來說將對改善環境發揮顯著作用。為配合政府在2020年底前天然氣佔發電燃料組合約一半的目標，我們正在龍鼓灘電廠興建一台550兆瓦的先進聯合

循環燃氣渦輪機組，其運行效率和環境表現均屬世界級水平。我們將按新的《中電氣候行動融資框架》，透過發行息率具吸引力的能源轉型債券，為項目融資。現時項目施工進度良好，預計機組可如期於2020年前投產。

由於我們愈趨依賴燃氣發電，以配合政府發電燃料組合目標，我們必須確保能獲得額外和可靠的天然氣供應，並能夠從國際市場採購價格具競爭力的天然氣。因此，中電正致力研究在香港南部水域，興建採用「浮式儲存再氣化裝置」的海上液化天然氣接收站。我們就未來的燃料供應及液化天然氣接收站的安排已取得良好進展，並將在短期內完成環境影響評估報告，提交政府審批。

新的管制計劃協議，具備支持香港邁向低碳經濟的重要元素，其中包括幫助客戶加快推行能源效益項目的措施，以及推廣可再生能源的新計劃。

中電現正設立兩項重要的新能源效益基金，其中新「中電綠適樓宇基金」將推動樓宇節能，而「中電社區節能基金」則旨在鼓勵市民更多使用節能電器。此外，我們正籌備推出新的「可再生能源上網電價」計劃及「可再生能源證書」。上網電價計劃將透過縮短投資回本期，鼓勵市民安裝小型可再生能源系統。中電將繼續協助這些可再生能源項目接駁至中電的電網。另外，「可再生能源證書」讓客戶可向中電購買潔淨能源，藉此肯定可再生能源對減排作出的貢獻。這兩項措施讓客戶有機會身體力行，推動香港可再生能源的發展。

中電一直積極參與香港的可再生能源發展，包括把政府的大型轉廢為能項目，接駁至我們的電網，並同時探索發展其他大型可再生能源項目的機會。例如，我們正在新界西堆填區開展全港最大的堆填沼氣發電項目。2017年4月，該項目獲得環境許可證，計劃在首階段安裝10兆瓦發電機組，採用堆填區沼氣作為燃料，相關產電量足夠滿足約17,000個四人家家庭每年的電力需求。我們正為該項目敲定商業協議，預計將於2019年中投產。

發展更環保、更智能化的能源系統

在香港轉型為智慧城市的過程中，電力扮演十分重要的角色。在住宅、企業以至本港的基建和交通網絡中，電力佔能源總用量一半以上。當我們的日常生活都離不開智能手機和電腦，中電達世界級可靠度的電力服務便更形重要。我們肩負重任，為一個更智能化、更環保的香港作貢獻。

中電正運用新技術，將傳統的輸配電網絡轉化成智能電網。我們亦使用航拍系統檢查電纜和發電設施，以提升效率和安全性，並採用虛擬實境技術，進行有關運行和安全的培訓，從而提升效益。

與此同時，我們希望讓更多客戶有機會直接體驗智能技術，因此於去年中推出了「智醒用電計劃」，邀請26,000個住宅客戶參與為期一年的用電需求管理試驗計劃，研究如何能更有效管理用電量及實際節省電費開支。我們為客戶安裝了智能電錶，直接與中電的能源管理和客戶服務系統相連。計劃鼓勵客戶減少高峰時段用電、轉為在非高峰時段用電以節省電費，以及使用智能手機新應用程式取得節能貼士和最新的用電資料。我們希望於未來可推廣給更多客戶使用。

為提倡智能生活，我們於2017年7月推出一個流動應用程式，方便客戶管理賬戶、繳付電費、購買節能電器，以及快捷地獲取實用資訊，包括中電客戶服務中心的位置。

我們於2017年4月在元朗開設了全新面貌的中電智能體驗館，為住宅及工商客戶提供一站式的智能科技諮詢服務。體驗館亦提供平台讓本地企業展示創新產品和服務，例如由本地初創公司開發的智能家居控制裝置、面容識別設備及語音控制產品等。

此外，我們為商業客戶提供能源審計服務，透過評估能源效益表現，幫助他們節能及提供改進空間。2017年中電進行了超過160項審計。我們還推出智能企業服務應用程式，透過物聯網平台提供全面的能源管理方案，讓客戶能夠遙距控制和監察電器設備和裝置。

綠色運輸是智慧城市必備的重要條件。為推廣綠色駕駛並鼓勵客戶使用我們覆蓋廣闊的電動車充電設施，我們已將中電服務範圍內的充電網絡，擴充至49個充電站和154個充電點。同時，我們亦提升了中電的流動應用程式，為用戶提供中電充電站的最新資訊，幫助駕駛者尋找距離最近的充電點。



中電引入航拍技術檢查電纜，大大提升運作效率及安全性

推廣教育和學習

香港電力行業得以持續成功發展，有賴專業知識、創新能力，以及培養與時並進的優秀人才。為確保業界能擁有最佳的人力資源以促進香港和國家的發展，我們於2017年10月成立了中電學院，首次為機電從業員及有志加入電力行業的人士提供認可的專業課程。

年內，我們還製作了一套名為《源繫一世紀》的紀錄片，講述中電與香港同步發展而又互相交織的歷史軌跡，希望紀錄片能夠啟發新一代認識電力對香港過去、現在和未來成功發展的貢獻。

此外，我們亦安排了各項教育活動，培育優質人才，以配合中電和香港的發展需要。詳情可參閱第87至89頁「社會與關係資本」篇章。以下活動概要展示我們如何支援不同階段的學習旅程。

中電的教育項目

向約1,000間幼稚園免費派發《看到的電力》幼稚園教材套，並安排見習工程師分享電力及安全知識，以及推廣環保節能。

中電學院與職業訓練局合作推出電力工程專業文憑課程，提供40個學額，吸引了超過170人申請。

吳宏偉教授就任香港科技大學首位中電控股可持續發展學教授。

位於香港城市大學的中華電力低碳能源教育中心開幕。

約8,400名中學生參與校園工程師計劃，學習能源知識及了解工程師的工作。

能源通識站是全港首個一站式、配合高中通識課程的網上教材套。

綠優校園認證計劃協助小學生培養環保生活習慣。

中電新添一輛多用途宣傳車，聯同綠D班流動教室，向學校和社區推廣環保節能。



環境表現

氣體排放

減少氣體排放是改善生活環境的重要一步。中電為發電組合建立了完善的監控系統，嚴密監察環境表現，確保營運完全合規，不斷求進。

2017年，我們的排放量完全符合政府所訂立的排放上限，此上限較2016年減少了9%。透過優化多元化

的燃料組合，以及保持減排設施的效益，使我們能在實現減排目標的同時，得以保持供電可靠度及合理電價。

我們亦與政府完成檢討自2022年起適用於中電電廠的新排放上限，二氧化硫、氮氧化物及可吸入懸浮粒子的排放上限將需要從2010年水平，分別大幅降低80%、53%及53%。

符合環保規例

2017年，中電在香港擁有營運控制權的所有資產繼續全面符合各項環保規例。

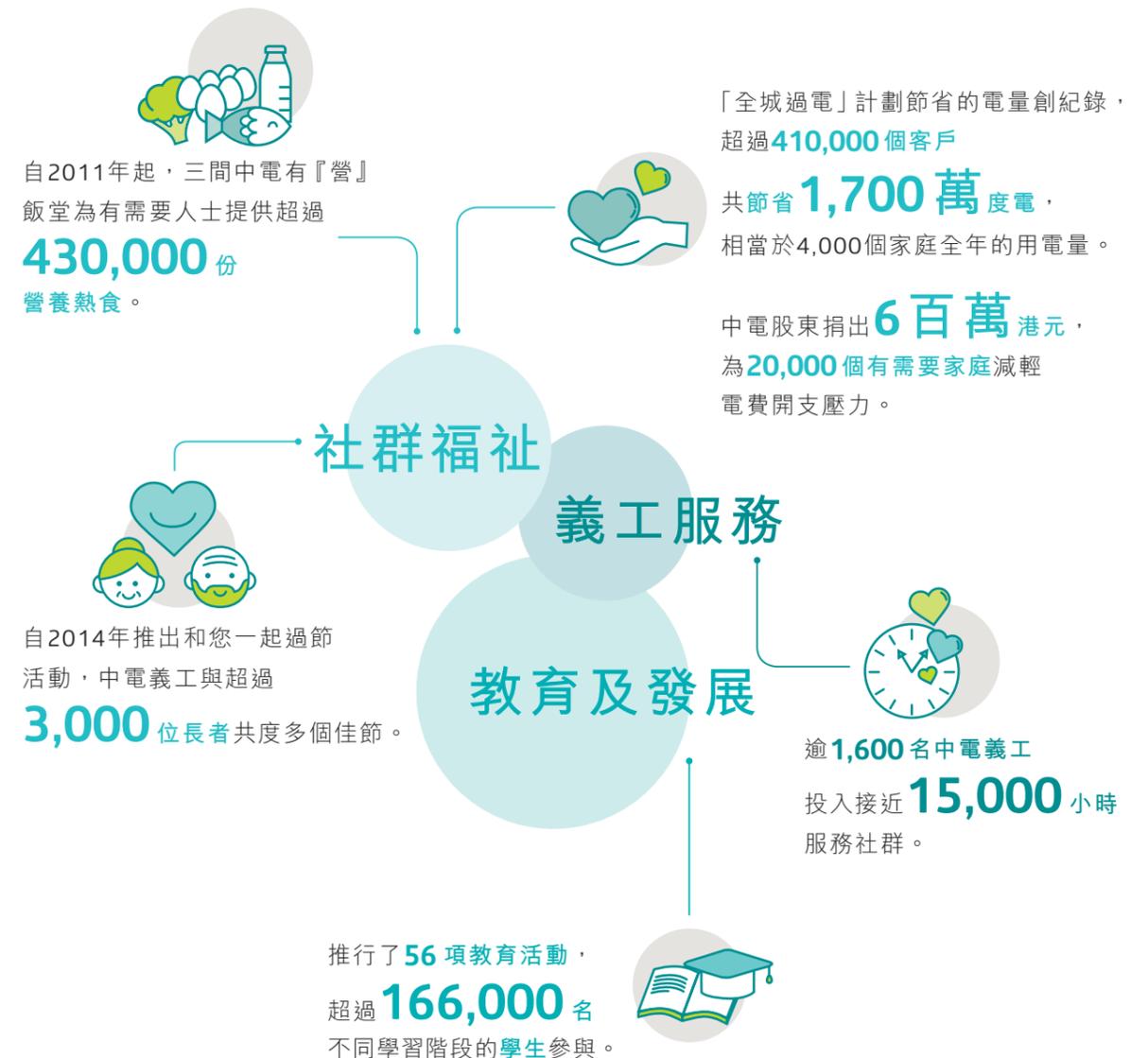
社會表現

中電業務能持續成功與社群的福祉息息相關。我們與非政府組織及社區團體合作，識別社會不斷轉變的需求，制定合適的計劃。中電的社區活動專注於愛護環境、教育及發展和社群福祉三個範疇。

年內，我們在香港開展和支持了425個社區項目。部分重點項目概述如下，其他詳情可參閱第87至89頁「社會與關係資本」篇章。

確保工作場所安全

中電恪守安全第一的核心價值。因此，我們對年內四名承辦商工人在兩宗意外事故中喪生深感哀痛。為防止類似事件重演，我們以避免嚴重受傷及致命事故、強化安全管理能力，以及加強承辦商的安全表現為著眼點，全面檢視公司的安全管理體系。有關詳情可參閱第81至86頁「人力資本」篇章。



展望

中電一直致力為客戶提供高度可靠及價格合理的世界級供電服務，並不斷提升環境表現。未來儘管挑戰重重，包括天氣極端多變、全球經濟前景不明朗、國際燃料市場波動，以及公眾對環境表現的期望不斷提高等，中電仍會努力維持一貫的服務承諾。我們將在安全的情況下，力求如期建成龍鼓灘電廠的新聯合循環燃氣發電機組。中電又將繼續推進海上液化天然氣接收站的項目，以維持供電可靠度、取得更多元化的燃料來源，及加強以具競爭力條件採購燃料的能力。我們將就下一個發展計劃與政府緊密合作，確保能以合適的投資和資源，維持我們的世界級服務水平。我們亦會探討進一步減少本港碳排放的長遠方案，包括使用更潔淨的燃料組合及進口潔淨能源的可能性。

中電將致力與客戶共同落實新管制計劃協議，並積極推廣可再生能源及提高能源效益。我們將於2018年公布「可再生能源上網電價」計劃及「可再生能源證書」的詳情，並正籌備推出新的「綠適樓宇基金」及「社區節能基金」，引領香港邁向低碳未來。

在這瞬息萬變的時代，中電將善用先進科技，不斷提升營運能力，為客戶創優增值。我們將利用數據分析和機械人技術，優化資產管理及提高營運管理的預測能力。透過如機械人對話等新技術，我們希望能提升客戶服務。此外，我們將繼續與持份者緊密合作，為社區提供切實支援，包括推廣環保教育、支持青少年發展，以及扶助弱勢社群。香港在邁向世界級智慧城市的過程中，需要智能化的公用事業來支持配合，中電已作好準備，擔當此重要角色。

問答

新管制計劃協議將增加調整燃料調整費的頻密度，這樣的安排會否降低燃料賬的結餘？

目前，我們在每年的電價檢討時，會就燃料調整費作出審視和修訂。燃料賬的結餘能在燃料價格波動時，發揮穩定電價的作用，多年來行之有效，而中電並無從中獲利。但是由於過去幾年，燃料價格下降，引起社會對燃料賬累積較大結餘的討論。

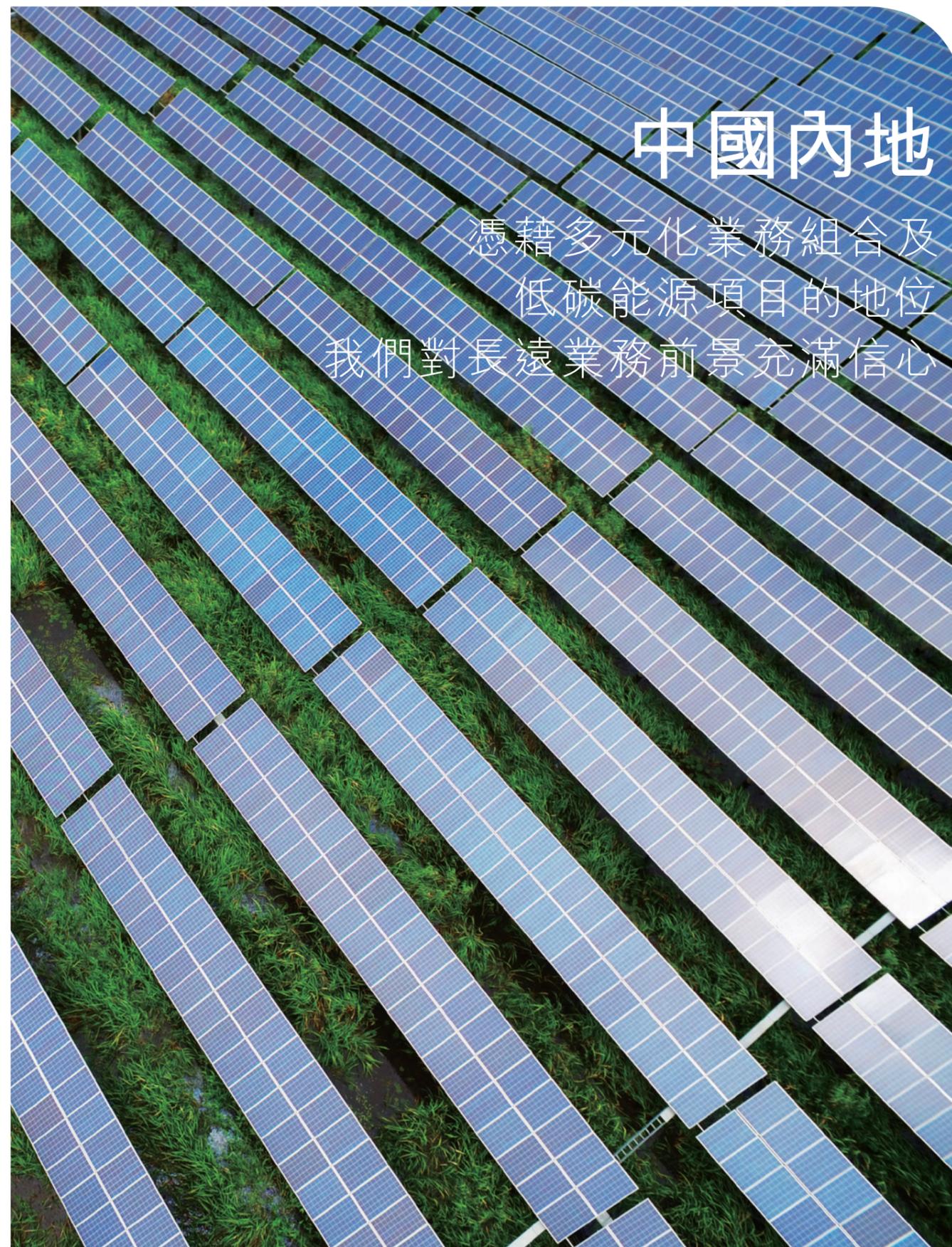
隨著新管制計劃協議生效，我們將增加調整電價組合中燃料調整費的次數，這可更迅速反映燃料價格的變動，提升透明度。



溫可堅先生
中電客戶



蔣東強
中華電力總裁



財務及營運表現

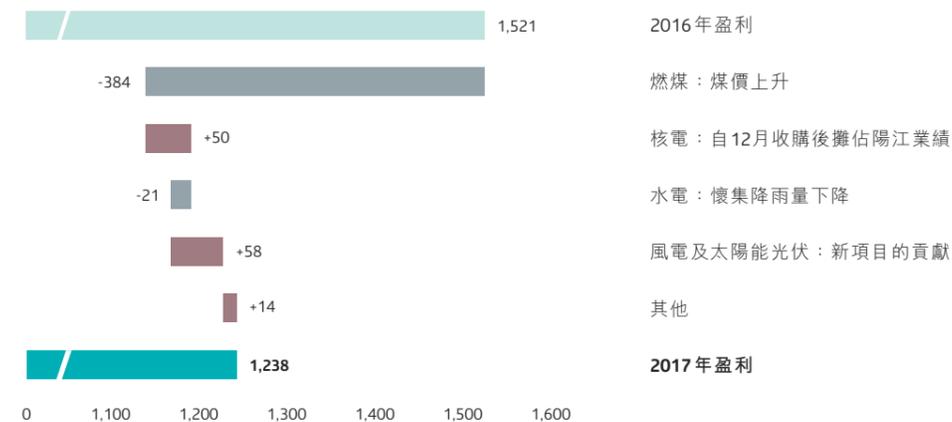
概述

2017年，中國內地經濟增長保持強勁，本地生產總值較上一年增加6.9%，帶動電力需求上升6.6%。過去數年，中央人民政府為解決煤炭供應過剩問題採取了一系列措施，部分煤礦場因而關閉，煤炭價格於2016年下半年開始飆升，加上電力行業產能過剩，嚴重影響了發電廠的利潤水平，當中對集團火電廠的衝擊尤甚。另一方面，隨著電力市場改革加速，我們透過競價售電的份額日益增加，致使集團的電價水平往往低於標杆上網電價。

在這市況下，中電在中國內地的營運盈利下跌18.6%至1,238百萬港元。然而，可再生能源業務的盈利上升，主要受惠於自2016年投產的五個新項目。大亞灣核電站保持運行可靠，產電量增加且盈利穩健。下圖概述有關中國內地業務的表現。

| 營運盈利 | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 | 變幅 % |
|-----------|--------------|--------------|--------------|
| 可再生能源 | 441 | 404 | +9.2 |
| 火電 | 45 | 429 | -89.5 |
| 核電 | 913 | 863 | +5.8 |
| 營運和發展開支 | (161) | (175) | -8.0 |
| 總計 | 1,238 | 1,521 | -18.6 |

中國內地營運盈利 (百萬港元)



核電項目

2017年，中電在中國內地業務的亮點，是於12月完成收購陽江核電有限公司17%的股權。位於廣東省的陽江核電站設有六台發電機組，其中四台已投入商業運行，另外兩台仍在施工中，計劃於2018年及2019年陸續投產。這項交易對集團意義重大，一方面增加了我們在低碳技術方面的投資，同時加強了中電與中廣核集團始於30多年前投資大亞灣時建立的長期合作關係，並即時對集團盈利作出貢獻。

大亞灣核電站營運表現持續良好，保持卓越的安全表現，期內並無發生國際原子能機構所界定的任何運行事件或異常事故。

可再生能源項目

2017年，可再生能源業務的表現較去年為佳，主要由於增加了62兆瓦的新項目，以及風電和太陽能光伏項目的產電量提高。

山東省萊蕪二期風電項目於2017年底投產，加上於2016年投入商業運行的三個項目為業務帶來全年度貢獻，使風電組合的售電量較2016年增加超過8%。

水電項目的表現整體令人滿意，但個別項目表現則因地而異。雲南省大理漾洱水電站發電量穩定，但四川省江邊水電站卻因上網電量被削減而受到影響，廣東省懷集水電站亦面對降雨量減少的情況。

太陽能光伏項目的發電量較去年輕微上升。6月，我們在江蘇省淮安的新電站投產，成為中電在中國內地第二個農光互補的光伏發電項目。

火電項目

去年，煤炭價格高企，電價跟不上成本漲幅，加上產能嚴重過剩，使中國內地煤電項目的營運充滿挑戰。根據中央人民政府的潔淨能源政策，可再生能源或核能項目一般可獲優先發電。我們的火電項目繼而廣泛受到影響，其中防城港電廠更因部分港口的進口煤炭受限制，營運情況尤其嚴峻。

基於上述因素，我們專注優化營運，並設法增加未來的發電量。防城港方面，我們已將市場銷售的比例由2016年所佔的五分之二，增至2017年的百分之百。由於供電方面的熾熱競爭預計在中短期內仍將持續，因此我們正尋求與大型工業客戶訂立年期較長的銷售合約，讓電廠未來可提高售電量，增加發電時數。

至於集團佔少數權益的其他火電項目，也同樣受煤價高企、供過於求及電價偏低所影響。



投資陽江核電鞏固了集團在中國內地市場的地位，引證我們全力支持國家過渡至低碳未來

下表概述中國內地項目的表現。

| 可再生能源項目 — 表現 | | | | | | | |
|--------------------------|---------------------|----------------------|-------|------------------|-------|------------------|------|
| | 裝機容量 按權益計算 兆瓦 | 發電輸出量 ^{1,2} | | 可用率 ² | | 使用率 ² | |
| | | 百萬度 | | % | | % | |
| | | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| 風電 | 1,129.9 | 2,190 | 1,909 | 98.5 | 97.6 | 22.3 | 20.7 |
| 全資擁有 | 444 | 838 | 603 | 99.4 | 98.9 | 23.8 | 22.3 |
| 乾安一期及二期 | 99 | 180 | 142 | 98.5 | 97.6 | 20.8 | 16.5 |
| 蓬萊一期 | 48 | 88 | 94 | 99.8 | 99.8 | 20.9 | 22.4 |
| 萊蕪一期 | 49.5 | 69 | 75 | 99.8 | 99.7 | 16.5 | 16.9 |
| 萊蕪二期 ³ | 49.5 | 25 | 不適用 | 98.9 | 不適用 | 25.9 | 不適用 |
| 尋甸一期 | 49.5 | 127 | 138 | 99.4 | 99.6 | 29.2 | 31.8 |
| 三都一期 | 99 | 238 | 126 | 99.8 | 99.1 | 27.5 | 28.9 |
| 中電萊州一期 | 49.5 | 112 | 28 | 99.6 | 99.6 | 26.5 | 25.6 |
| 擁有少數股權 ⁴ | 403.3 | 744 | 726 | 98.7 | 98.2 | 22.0 | 20.5 |
| 中廣核風電合營項目 ⁵ | 282.5 | 609 | 579 | 98.2 | 97.2 | 22.1 | 20.1 |
| 太陽能光伏⁶ | 233.6 | 382 | 324 | 99.8 | 99.7 | 18.9 | 18.3 |
| 金昌太陽能 | 43.4 | 66 | 62 | 99.9 | 99.6 | 17.4 | 16.4 |
| 泗洪太陽能 | 93.4 | 138 | 97 | 99.7 | 100.0 | 17.0 | 16.5 |
| 西村 | 84 | 166 | 165 | 100.0 | 99.6 | 22.6 | 22.2 |
| 淮安 ⁷ | 12.8 | 12 | 不適用 | 98.7 | 不適用 | 17.5 | 不適用 |
| 水電 | 489.3 | 1,533 | 1,792 | 87.8 | 88.2 | 37.2 | 43.6 |
| 大理漾洱水電 | 49.8 | 183 | 185 | 80.3 | 79.8 | 42.3 | 42.2 |
| 懷集水電 | 109.5 | 341 | 487 | 87.4 | 86.8 | 36.7 | 50.7 |
| 江邊水電 | 330 | 1,009 | 1,120 | 89.1 | 90.0 | 36.7 | 41.0 |

| 火電項目 — 表現 | | | | | | | |
|----------------------|-------|--------------|-------|--------------|------|-------------|------|
| 擁有多數股權 | | | | | | | |
| 防城港一期及二期 | 1,806 | 3,248 | 2,157 | 80.6 | 97.2 | 21.9 | 28.1 |
| 擁有少數股權 | | | | | | | |
| 石橫一期及二期 | 370.4 | 1,843 | 1,869 | 91.8 | 91.3 | 61.3 | 61.1 |
| 荷澤二期 | 176.4 | 735 | 1,023 | 88.2 | 96.7 | 50.9 | 70.0 |
| 聊城一期 | 352.8 | 1,779 | 1,738 | 95.9 | 93.1 | 60.9 | 59.2 |
| 盤山 | 206.7 | 938 | 967 | 93.8 | 99.8 | 55.4 | 56.9 |
| 三河一期及二期 ⁸ | 219.5 | 1,005 | 972 | 97.2 | 96.9 | 57.2 | 55.4 |
| 綏中一期及二期 | 564 | 2,555 | 2,305 | 95.9 | 96.0 | 55.0 | 49.6 |
| 準格爾二期及三期 | 257.4 | 984 | 850 | 98.6 | 95.1 | 48.5 | 41.8 |
| 神木 | 107.8 | 376 | 388 | 100.0 | 98.1 | 45.5 | 46.6 |

附註：任何總計的微小差異，因四捨五入而致

- 按權益計算的發電輸出量。
- 只適用於全年投產的項目。
- 項目於2017年10月投入商業運行。
- 長島風場於2017年下半年停運。
- 中電於2017年12月出售有關項目權益。出售權益前，中電按權益計算的314兆瓦中有282.5兆瓦已投產，而31.5兆瓦則在建中。
- 使用交流電（AC）容量，與中電業務組合中其他電廠的計算方法一致。
- 項目於2017年6月投入商業運行。
- 30兆瓦改裝擴建工程已於2017年完成。

環境表現

氣體排放

近期投產的防城港燃煤電廠二期項目，在設計和建造方面均符合中國內地最新和更嚴格的能源效益和氣體排放規定，而我們亦已於2017年完成防城港一期項目一號機組的改裝工程，以符合有關的能源和環保標準。二號機組的升級工程預計於2018年完成，屆時燃煤電廠兩期項目均能全面符合中國內地在2020年生效的更嚴格節能和氣體排放新規定。雖然防城港電廠的發電量比2016年上升約66%，但總排放量卻與2016年相若。這足證於2016年底投入營運的二期項目的減排措施卓見成效。

水

防城港電廠安裝了廢水循環回收再用系統以收集煤場的廢水。廢水經過處理後，用於壓止煤堆灰塵及一般清潔工作。

符合環保規例

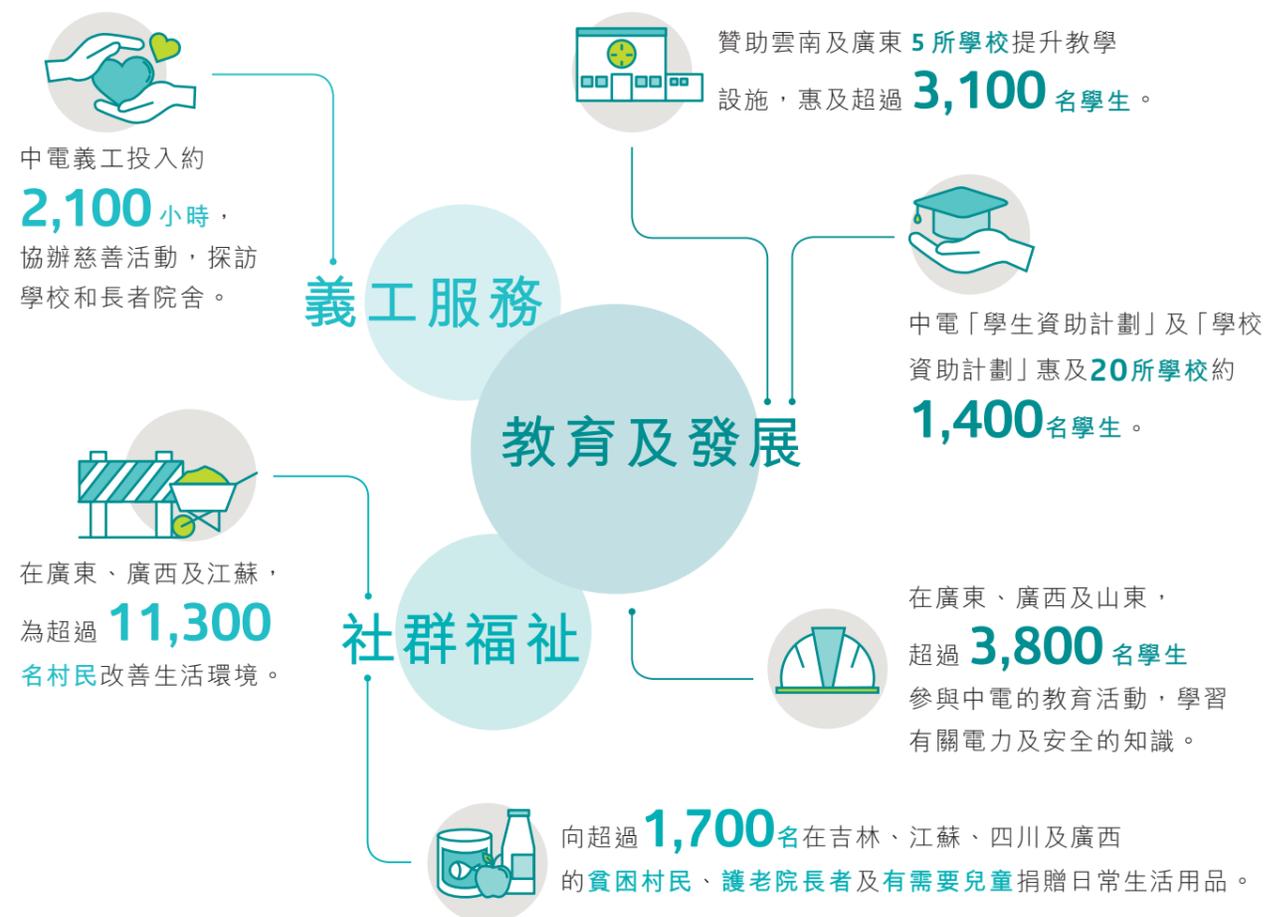
2017年，我們在中國內地擁有營運控制權的資產，並沒有因違反與環保相關的規例而被罰款或檢控。有關2016年在貴州省三都一期風場建設時所涉及的環境及林地損害，所有場地的環境復修及季節性再植林工程已於2017年完成。

社會表現

與各界緊密聯繫

年內，我們與各級政府官員及業務夥伴會面，以加強與主要持份者的聯繫，並介紹中電在營運和安全方面的卓越表現。

作為廣西電力交易中心的始創成員，我們於3月安排了廣西電力行業改革研究代表團出訪澳洲，目的是讓代表團成員全面了解澳洲電力市場改革的



歷史、管治架構、組織和經驗。外訪活動讓我們貢獻所長，和有機會分享集團在澳洲這個競爭激烈的市場所累積的經驗。

7月，集團主席米高嘉道理爵士率領多位中電高級行政人員前赴北京，進一步加強與中國內地主要持份者的聯繫、深入了解中國政府的能源政策，以及探索合作機會。

關懷社群

2017年，我們以提高安全意識和社群福祉為重點，在不同的業務所在地推出多項社區活動。上頁圖表概述部分重點項目，其他詳情可參閱第87至89頁「社會與關係資本」篇章。

展望

短期內，我們預期中國內地能源市場仍然充滿挑戰，主要由於產能過剩、投資新項目競爭激烈，以及政府致力將中國轉型至低碳經濟。為應對部分港

口的進口煤炭限制，我們已開始分散防城港電廠的燃料來源，增加使用內地煤炭。

雖然面對多項挑戰，但憑藉集團多元化的發電組合及中電在內地發展低碳能源業務的地位，我們對中國內地業務的前景長遠來說仍充滿信心。

2017年12月，中國政府宣布啟動全國性的碳交易市場，預計將成為全球最大的碳交易體系，凸顯國家於2030年底前要求碳排放見頂的決心。碳交易市場初期只覆蓋發電行業，政府將規定發電企業的排放上限，超出上限的企業將需從市場上購買所缺的配額。中電將密切監察我們的資產所受的影響，確保所有項目均符合新規例。

在可再生能源領域，由於太陽能光伏和風電項目配額的競爭加劇，加上政府逐步取消補貼，我們在尋找新投資機會時將會更為審慎，並維持我們一貫嚴謹的投資紀律。我們預計集團的兩個核電項目，特別是陽江核電項目，將繼續為集團在內地的盈利增長作出貢獻。

問答

2014年，我參與了中電雲南西村太陽能光伏電站農光互補項目的可行性研究，該項目現在進展如何？對中電在中國內地發展新能源有何重要意義？

我們善用土地資源，在中電西村太陽能光伏電站光伏板下種植了金銀花和其他農作物，解決了水土流失問題，並為當地村民提供就業機會，提高農村地區的生活質素。這項目非常成功，成為了綜合以科學方法善用土地資源、潔淨能源與生態保護的楷模。

繼西村項目取得成功後，中電亦在江蘇省泗洪太陽能光伏電站利用當地豐富的水資源，在太陽能光伏板下發展養魚場，飼養螃蟹、小龍蝦及桂魚。項目初步已獲得很好的成效，為當地居民帶來就業機會與收入。

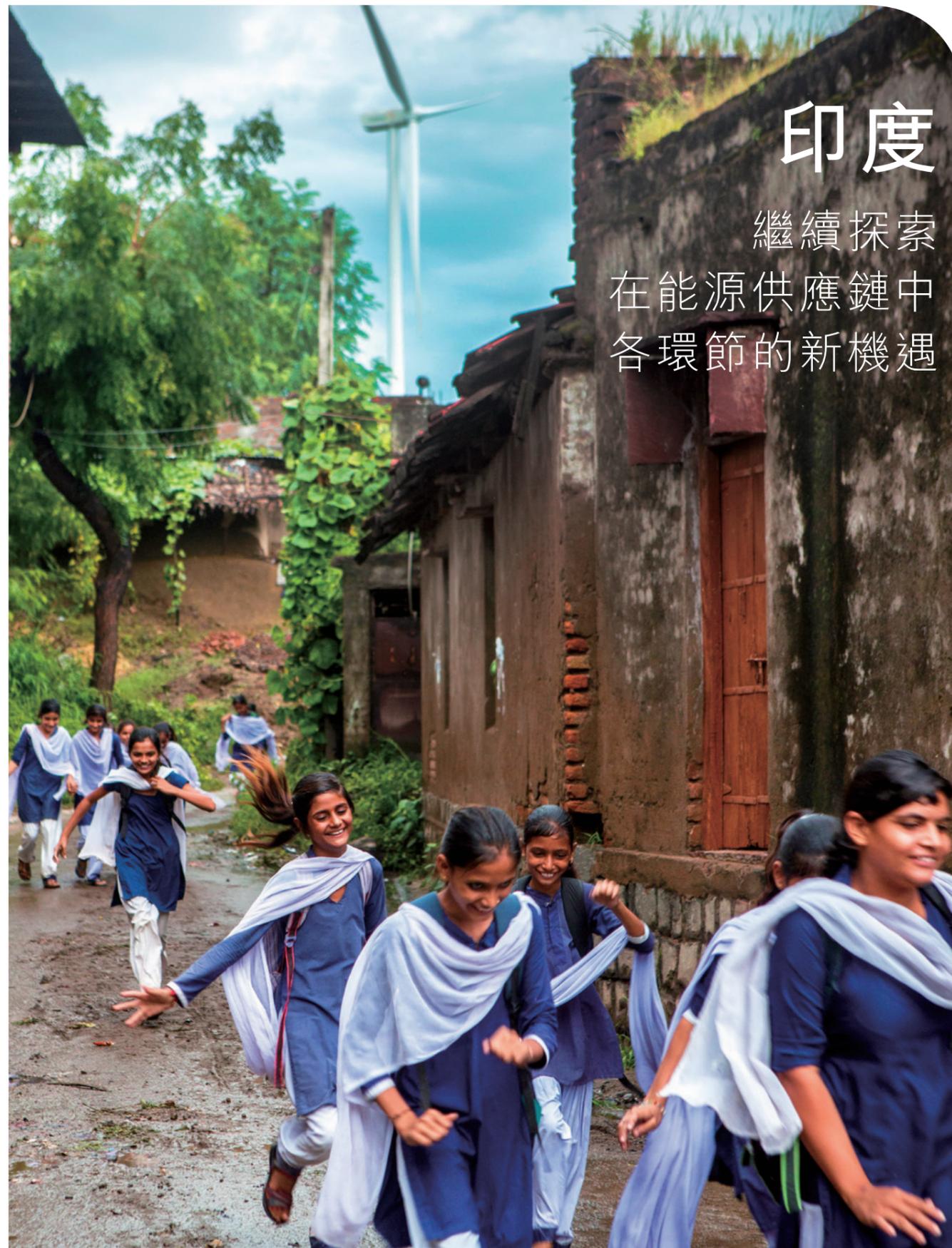
以上兩項太陽能光伏項目充分展現中電支持中央人民政府應對氣候變化及降低碳排放強度的目標。在西村及泗洪作種植及魚類養殖，均在保護環境前提下為當地居民創造收入和就業機會，提升他們的生活質素。我們對於能夠參與這些項目甚感自豪，日後將繼續為能源項目尋找創新意念，為社群帶來裨益。



李晶博士
副教授
昆明學院農學院



陳紹雄
中國區總裁



印度

繼續探索
在能源供應鏈中
各環節的新機遇

財務及營運表現

概述

2017年，印度的電力需求繼續上升，可是增幅較上一年緩慢，未能配合供應的增長。因此，產能持續過剩，限制了火電廠的使用率。與此同時，由於印度大力推動可再生能源發展，導致併網太陽能光伏項目的需求殷切，競爭激烈。印度的可再生能源業已由上網電價機制轉型至競價投標，由於標價進取，使電價跌至新低。因此即使投得項目，回報也不理想。

儘管如此，中電印度的營運盈利於2017年上升38%至647百萬港元。這主要由於哈格爾燃煤項目的營運效率改善和使用率增加、Paguthan燃氣電廠的表現穩定，以及利息開支減少。此外，可再生能源組合的業績，包括了我們在印度首個太陽能光伏電站投產後帶來的盈利貢獻，以及因停止開發一個風電項目而產生的終止費用。印度業務的表現概述如下。

| 營運盈利 | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 | 變幅 % |
|-------|--------------|--------------|---------|
| 可再生能源 | 110 | 135 | -18.5 |
| 火電 | 537 | 334 | +60.8 |
| 總計 | 647 | 469 | +38.0 |

印度營運盈利（百萬港元）



可再生能源項目

位於印度南部泰倫加納邦 (Telangana) 的Veltoor太陽能光伏電站，是中電印度業務的一個重要里程碑，使集團在印度已投產的可再生能源組合規模增至約970兆瓦。儘管Veltoor項目施工期長、地盤面積龐大而且工人數目眾多，但在施工期內我們錄得零損失工時工傷事故，體現了中電「安全第一」的企業文化。中電目前持有該項目的49%權益，日後可選擇向業務夥伴Suzlon收購餘下的51%權益。

風電業務的營運表現理想。儘管風資源較去年減少，但因風力發電機的可用率提高及限電情況減少，發電量保持平穩。然而，由於土地問題，我們決定停止Yermala項目的施工，相關損失抵銷了營運表現理想帶來的財務貢獻。

下表概述可再生能源項目的表現。

| 可再生能源項目—表現 | 裝機容量 按權益計算 兆瓦 | 發電輸出量 ^{1,2} | | 可用率 ² | | 使用率 ² | |
|----------------------|---------------------|----------------------|--------------------|------------------|------|------------------|------|
| | | 百萬度 | | % | | % | |
| | | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| 風電 | 924.2 | 1,693 | 1,692 ³ | 94.5 | 92.9 | 20.9 | 21.0 |
| Andhra Lake | 106.4 | 200 | 191 | 92.6 | 84.8 | 21.4 | 20.4 |
| Bhakrani | 102.4 | 144 | 130 ³ | 91.3 | 89.0 | 16.0 | 15.1 |
| Chandgarh | 92 | 177 | 185 | 97.3 | 97.0 | 22.0 | 22.9 |
| Harapanahalli | 39.6 | 93 | 89 | 99.6 | 95.6 | 26.7 | 25.6 |
| Jath | 60 | 105 | 118 | 97.7 | 97.1 | 20.1 | 22.4 |
| Khandke | 50.4 | 79 | 85 | 88.1 | 84.7 | 17.9 | 19.3 |
| Mahidad | 50.4 | 91 | 98 | 90.7 | 92.1 | 20.7 | 22.0 |
| Samana一期 | 50.4 | 96 | 91 | 93.3 | 92.3 | 21.7 | 20.5 |
| Samana二期 | 50.4 | 104 | 100 | 93.9 | 92.2 | 23.6 | 22.5 |
| Saundatti | 72 | 132 | 132 | 97.0 | 96.0 | 20.9 | 20.9 |
| Sipla | 50.4 | 71 | 76 ³ | 89.5 | 90.4 | 16.2 | 17.8 |
| Tejuva | 100.8 | 185 | 168 ³ | 98.1 | 96.9 | 20.9 | 19.5 |
| Theni一期 | 49.5 | 114 | 119 | 94.1 | 97.8 | 26.4 | 27.4 |
| Theni二期 | 49.5 | 102 | 110 | 98.0 | 98.1 | 23.5 | 25.2 |
| 太陽能 | | | | | | | |
| Veltoor ⁴ | 46 | 23 | 不適用 | 99.6 | 不適用 | 18.9 | 不適用 |

附註：

- 按權益計算的發電輸出量。
- 只適用於全年投產的項目。
- Bhakrani, Sipla及Tejuva項目於2016年的發電輸出量已被重新計算，以扣除因輸電損耗所獲發的補償。
- 中電持有100兆瓦Veltoor項目的49兆瓦，當中46兆瓦於2017年12月31日已投產，3兆瓦則仍在興建中。

火電項目

2017年，哈格爾電廠的盈利顯著增加約170%，這是由於電廠的使用率增加近85%，以及煤炭供應的質量均有改善，因而大幅提高了電廠的效率及煤灰的銷售。事實上，電廠於2017年下半年的使用率增至近65%，這是由於煤炭質素改善減低了熱功率，運行效率因而提升，發電成本亦隨之下降，讓客戶受惠。另一方面，儘管於2017年上半年，電廠因需要進行較長時間的計劃維修而停運，但全年可用率仍達78.9%。我們預期在截至2018年3月31日止的印度財政年度完結前，電廠的全年可用率將超過80%，足以收取全數的發電容量費。以2017年的印度財政年度計算，電廠不但能全數收回固定成本，還可賺取因可用率超過85%的獎勵金。

Paguthan電廠於年內表現保持穩定。由於電廠能使用進口的再氣化液化天然氣，可用率得以維持於約95.5%的高水平。然而，由於再氣化液化天然氣的現貨價格高昂，影響客戶向我們購電的意欲，使電廠使用率持續低企。

下表概述火電項目的表現。

| 火電項目——表現 | | | | | | | |
|----------------|---------------------|-------|-------|------|------|------|------|
| | 裝機容量 按權益計算 兆瓦 | 發電輸出量 | | 可用率 | | 使用率 | |
| | | 百萬度 | | % | | % | |
| | | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| 燃煤 哈格爾 | 1,320 | 5,463 | 2,965 | 78.9 | 93.2 | 50.4 | 27.3 |
| 燃氣 Paguthan | 655 | 376 | 547 | 95.5 | 94.4 | 6.7 | 9.7 |

環境表現

新環保規例

印度宣布一系列適用於燃煤電廠的新法定排放上限要求，於2019年哈格爾電廠需符合有關要求。新法定排放上限涵蓋對粒狀物、氮氧化物、二氧化硫及水銀的規管，又定下用水強度的要求。哈格爾電廠早已裝備了減排設施，以符合粒狀物、二氧化硫及水銀的新排放規定；至於氮氧化物，電廠已成立跨部門小組，以審視及應對有關調整和改良的工作。

氣體排放

正如去年年報中提及，由於調度電量低，哈格爾及Paguthan電廠的2016年整體氣體排放水平較2015年為低。2017年，Paguthan電廠的發電量持續下降，導致總排放量進一步減少。然而，哈格爾電廠

的發電量回升至2015年的水平，因此總排放量也相應增加。我們繼續改善哈格爾電廠的粒狀物排放控制，每度電的粒狀物排放已進一步下降。年內，哈格爾電廠有13宗粒狀物排放超標個案，但電廠並無遭罰款或處罰。我們將繼續努力，盡量減少哈格爾電廠的粒狀物排放。

水

2017年，哈格爾電廠的冷卻水系統進行了優化，加上電廠在高負載下效率提高，與2016年相比，2017年每度輸出電量的耗水量減少9%，而循環用水量則增加14%。

符合環保規例

2017年，我們在印度擁有營運控制權的資產，並沒有因違反與環保相關的規例而被罰款或檢控。



中電在印度的首個太陽能光伏電站（Veltoor）接近全面投產，使集團在印度的可再生能源組合增至約970兆瓦

社會表現

2017年，中電印度開業15年，我們相信最佳的慶祝方式就是回饋社會。因此，我們在印度的業務所在地，舉辦了15項不同類型的社區活動，包括探訪醫

院、愛滋病宣傳教育、捐贈手提電腦等，直接惠及約1,000人。我們亦如常舉辦社區活動。部分主要項目如下。詳情可參閱第87至89頁「社會與關係資本」篇章。



展望

隨著印度經濟持續發展，為電力行業提供穩定的營商環境，加上政府大力推動電動車，我們因此預期印度的電力行業將會穩步增長。另一方面，在政府為負債累累的配電公司推出的UDAY債務重組計劃下，配電公司的財政狀況正逐步改善。印度仍然是中電的主要業務市場，我們將繼續探索在能源供應鏈中各環節的新機遇。

國家經濟迅速增長，污染問題往往伴隨而至，對部分燃煤發電廠帶來負面影響。中電根據在其他市場的經驗，在法例仍未有相關規定前，我們已自行在興建哈格爾電廠時加入了煙氣脫硫裝置，減少二氧化硫的排放。按政府計劃，我們的煙氣脫硫裝置於2019年開始投入運作，以改善空氣質素。

多年來，我們一直致力改善哈格爾電廠煤炭供應的質量。在哈格爾電廠的調度電量增加，但煤價仍然高企的情況下，改善煤炭的質量將繼續是我們的工作重點。

Paguthan電廠與購電商Gujarat Urja Vikas Nigam Limited簽訂的購電協議將於2018年12月屆滿。雖然Paguthan電廠投產至今已超過20年，但仍為印度最高效率的電廠之一，安全及環保表現持續達致最高水平。我們預期2018年後，購電協議將不會按現有形式續期。為善用Paguthan電廠這寶貴資產，我們正探討不同方案，包括向市場上客戶直接售電的可能性。

在可再生能源方面，我們目前專注於提升現有資產的營運能力，以提高可用率，同時物色新項目，把握太陽能光伏及風電在印度所佔發電份額日增帶來的機遇。

問答

中電如何締造一個共融的環境，讓來自不同背景的人士都知道他們的意見獲得重視？

多元共融涵蓋很多元素，中電印度就把重點放在性別多元化和尊重不同信仰兩方面。為增加女性員工的代表性，我們推行了不同舉措並開始取得成效。過去三年，女性員工的比例已增加63%，而整體員工人數則增長29%。我們打算進一步向承辦商推廣這些措施。

此外，我們確保要尊重員工的多元信仰，並要在集團的政策上實踐，例如讓員工選擇其公眾假期，並在辦公室慶祝特殊節慶和設置祈禱室，讓不同信仰的員工使用。

我們重視每名員工，中電的企業文化沒有階級觀念且坦誠開放，我們深信行動勝於一切。上述舉措以及集團「尊重個人」的核心價值觀，讓員工有信心中電印度歡迎多元化的背景、思想及觀點。

我們相信推廣多元共融是一個旅程，並將會在這方面加倍努力。



Rewati Bhagwat女士
中電印度內部委員會非公司委員
Abhivyakti Media for Development理事



苗瑞榮
常務董事（印度）



東南亞及台灣

繼續在越南推展
兩個燃煤發電項目

財務及營運表現

概述

2017年，台灣和平電廠的營運及財務表現受兩項因素影響：煤價高企，以及一個連接電廠與電網的輸電塔被颱風摧毀，導致電廠無法供電需要關閉，使夏季的發電量減少。颱風過後，得到台灣政府的支持，以及在和平電廠及承辦商的共同努力下，電廠立刻搭建了一座臨時輸電塔，並於兩星期內恢復發電。目前，一座加固的永久輸電塔正在興建中，並將於2018年第二季竣工。預期和平電廠的運作屆時將恢復正常。

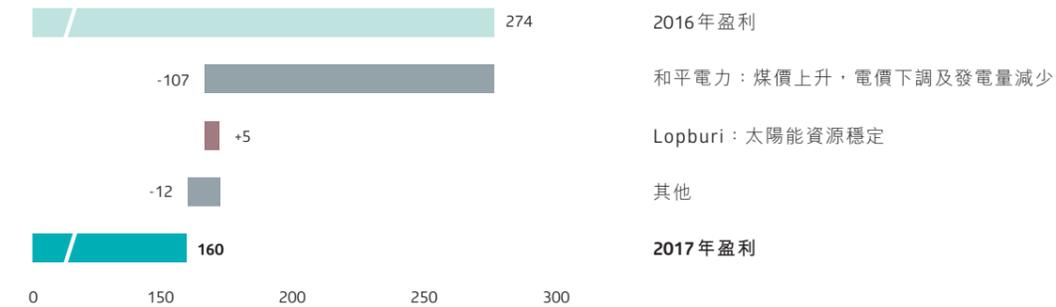
在泰國，Lopburi太陽能光伏項目憑藉其高可用率及充裕的太陽輻照度，錄得強勁業績。

越南方面，兩個發展中的燃煤發電項目 Vinh Tan三期及Vung Ang二期在融資安排方面取得良好進展。然而，由於需要與越南的交易方詳細磋商若干項目協議，特別是一些在購電協議的主要條款，項目進度在2017年有所延誤，我們現正積極尋求共識。

東南亞及台灣業務的表現概述如下。

| 營運盈利 | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 | 變幅 % |
|---------|--------------|--------------|---------|
| 可再生能源 | 65 | 60 | +8.3 |
| 火電 | 142 | 249 | -43.0 |
| 營運和發展開支 | (47) | (35) | +34.3 |
| 總計 | 160 | 274 | -41.6 |

東南亞及台灣營運盈利 (百萬港元)

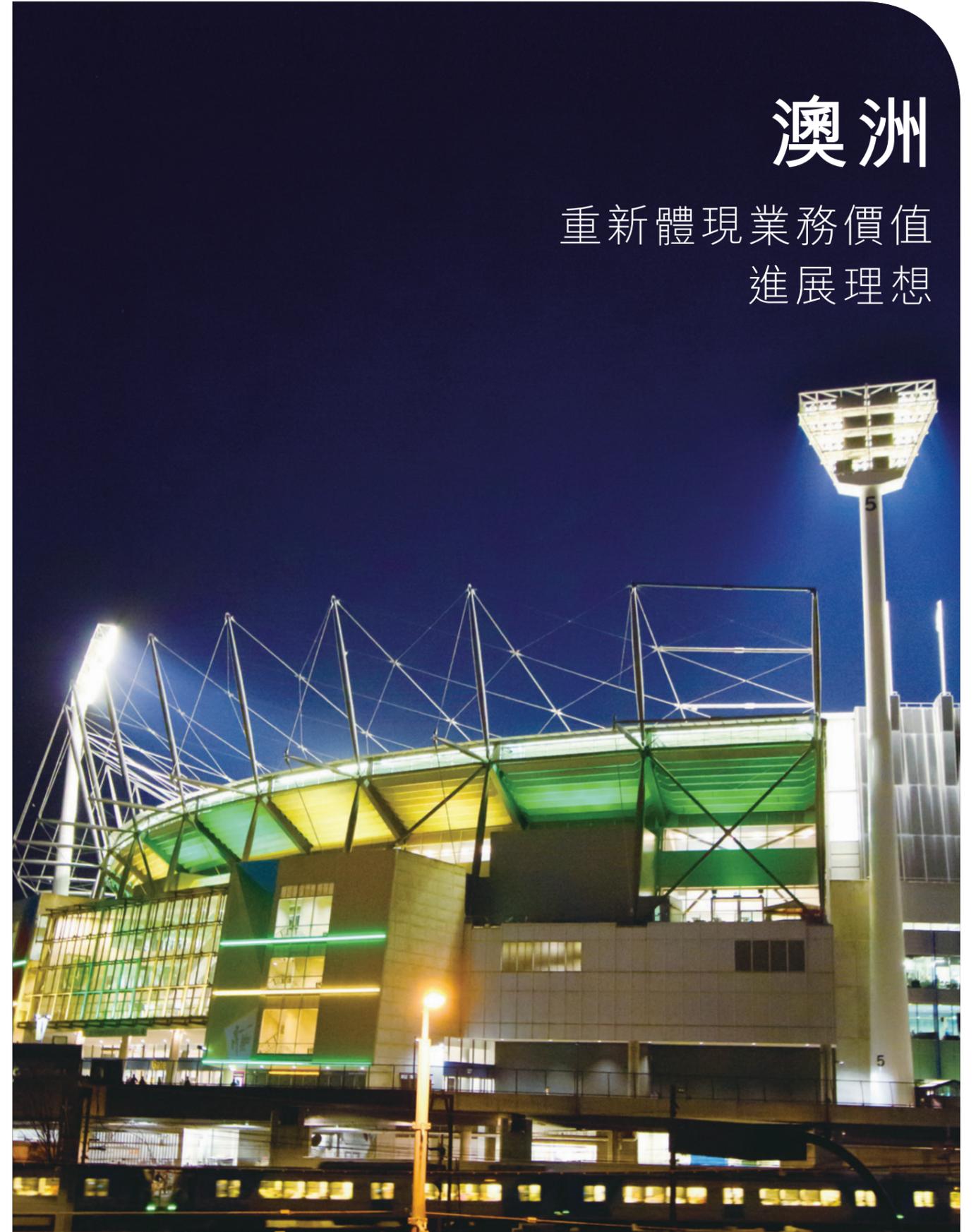


展望

我們的目標是於2018年內就 Vinh Tan三期及Vung Ang二期項目作出最終投資決定，讓其中一個或兩個項目的工程得以開展。總體而言，我們將繼續專注於區內的現有業務。

澳洲

重新體現業務價值
進展理想



財務及營運表現

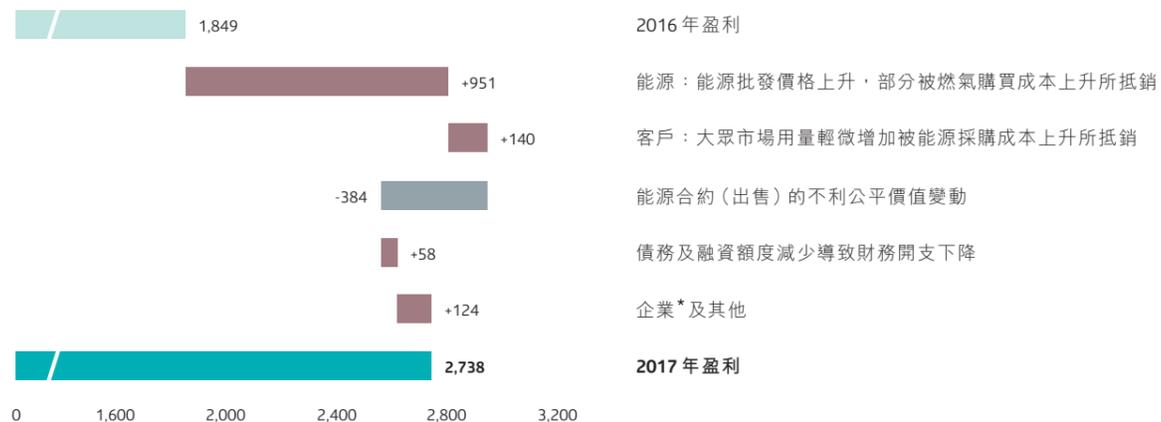
概述

澳洲的能源業仍處於極度不穩的局面。隨著數間發電廠在短時間內關閉，但電力需求卻沒有大幅下降情況下，使「全國電力市場」(National Energy Market) 的批發電價飆升。其中一個最受注目的例子，是電力公司ENGIE旗下位於維多利亞省1,600兆瓦的Hazelwood電廠在2017年3月關閉，但不久之前當地的Portland冶煉廠卻宣布因獲得省政府長達數年的援助而將繼續營運。由於缺乏替補的發電設施，「全國電力市場」的批發價全面上漲，影響數以百萬計的家庭和企業。

與此同時，持續不明朗的能源及氣候政策削弱了企業的信心，以及為新發電資產作長遠投資的意欲。因應這些電力供應及價格問題，促使聯邦政府和多個省政府在年內對能源業進行了多次檢討和干預。

儘管市場充滿挑戰，EnergyAustralia仍能在重新體現其業務價值上獲得理想的進展，營運盈利較2016年增加48.1%至2,738百萬港元。

澳洲營運盈利 (百萬港元)



* 包括業務轉型的重大開支

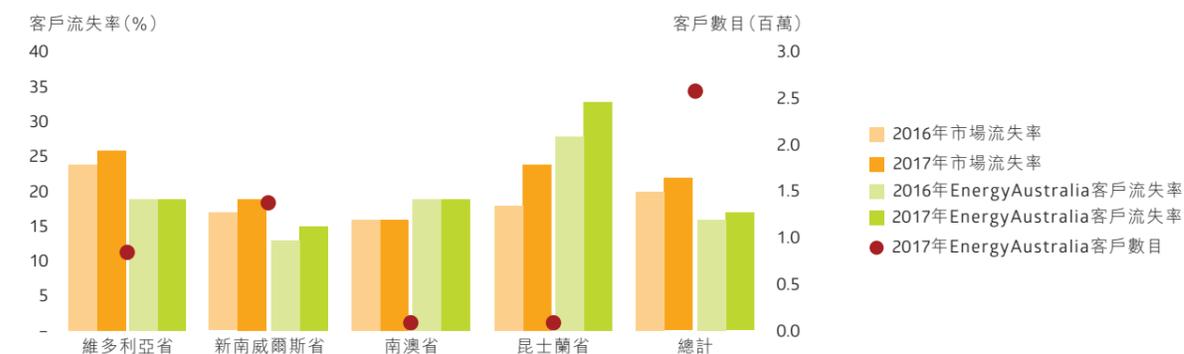
客戶服務

EnergyAustralia在轉型過程中，不論在業務和決策上，都以客戶為本。根據此方針，我們為新舊客戶制定了一系列能源產品和服務，推動澳洲國民更有效使用能源，達致可持續發展。

2017年初，我們重新打造EnergyAustralia的品牌，以*Light the Way*為主題，希望與客戶攜手，共同過渡至更潔淨能源未來。我們於2016年推出碳抵銷產品*Go Neutral*，讓客戶可透過獲政府認證的碳中和計劃，免費抵銷其家居用電量所產生的碳排放。至今已有超過100,000個澳洲家庭參與。

2017年下半年，電價上升使市場環境充滿挑戰，競爭持續激烈，導致客戶流失率處於高水平。但即使面對此境況，去年EnergyAustralia仍能維持整體客戶數目，客戶流失率低於市場平均水平。

客戶流失率及客戶數目



為協助紓緩澳洲家庭面對的壓力，EnergyAustralia於2017年推出一項新產品*Secure Saver*，讓維多利亞省、新南威爾斯省及昆士蘭省的客戶可選擇維持電價及氣價兩年不變。EnergyAustralia亦設有不同的付款計劃，繼續為有經濟困難的客戶提供協助。去年公司為這個紓困計劃額外注資1,000萬澳元。

由政府牽頭的全國電錶改革計劃*Power of Choice*於2017年12月開始實施，EnergyAustralia可以直接向客戶提供智能電錶。該服務過往只由配電商負責，而改革計劃的目的，是為客戶在選用電力服務和產品時，提供更多知情選擇。

能源生產

澳洲正逐步過渡至更潔淨能源未來，為確保供電可靠度，我們於年內致力優化發電資產。

由於需要進行例行維修及其他工程，維多利亞省雅洛恩電廠的發電量如預期較上年減少。隨著電力系統納入更多的可再生能源，雅洛恩電廠將繼續肩負重任，維持可靠的供電並穩定電網。

新南威爾斯省Mount Piper電廠的發電量亦較2016年減少，原因是普林瓦爾 (Springvale) 煤礦場是否可長期供煤的情況並不明朗，煤炭供應需實施配給。



EnergyAustralia和悉尼歌劇院合作，旨在協助歌劇院實現其可持續發展目標

然而，2017年10月，新南威爾斯省政府透過立法，落實了普林瓦爾煤礦場的規劃同意書，致使Mount Piper電廠得以簽訂長期的購煤合約。隨着規劃同意書規定的污水處理廠項目亦取得進展，其環保表現比要求為佳，Mount Piper電廠現時的角色是在電力供應緊張的時期為「全國電力市場」供電。

EnergyAustralia在新南威爾斯省、維多利亞省及南澳省的燃氣發電設施在我們的發電組合中也擔當重要角色。這些設施運作靈活，可確保客戶不受因惡劣天氣和系統限制導致電價飆升的影響。我們將繼續專注優化這些燃氣機組的可用率，使機組在有需要時能隨時候命。

2017年5月，Lochard Energy於維多利亞省最高法院向EnergyAustralia展開法律訴訟，就2015年向EnergyAustralia收購Iona燃氣廠的相關事宜要求賠償損失。EnergyAustralia正作出強力抗辯，根據現有資料，我們認為有關索賠導致中電集團出現重大經濟利益流出的可能性不大。

| 可再生能源及火電項目——表現 | | | | | | | |
|-------------------------|---------------------|--------------------|--------|-------------|------|-------------|------|
| | 裝機容量 按權益計算 兆瓦 | 發電輸出量 ¹ | | 可用率 | | 使用率 | |
| | | 百萬度 | | % | | % | |
| | | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 | 2017 | 2016 |
| 風電 | | | | | | | |
| Cathedral Rocks | 33 | 81 | 78 | 91.5 | 86.0 | 29.4 | 27.9 |
| 燃氣 | 1,592.2 | 2,631 | 1,154 | 90.1 | 89.6 | 19.6 | 9.9 |
| Ecogen | 966 | 966 | 256 | 92.1 | 87.0 | 12.2 | 5.4 |
| Hallett | 203 | 20 | 39 | 91.5 | 90.5 | 1.2 | 2.3 |
| Tallawarra | 420 | 1,644 | 858 | 84.9 | 95.2 | 45.5 | 23.8 |
| Wilga Park ² | 3.2 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 不適用 | 不適用 |
| 燃煤 | 2,880 | 16,827 | 17,746 | 79.5 | 82.8 | 72.4 | 76.0 |
| Mount Piper | 1,400 | 6,880 | 7,264 | 75.8 | 77.6 | 60.1 | 63.6 |
| 雅洛恩 | 1,480 | 9,946 | 10,483 | 83.0 | 87.8 | 84.1 | 87.8 |

任何總計的微小差異，因四捨五入而致

附註：
 1 包括按權益計算的發電輸出量和購電量。
 2 Wilga Park燃氣電廠燃燒來自Narrabri項目（EnergyAustralia擁有其中20%權益）的煤層氣。

支持低碳未來

自我們於2016年12月宣布支持在澳洲東部發展新風場及太陽能光伏項目後，EnergyAustralia已簽訂多份購電協議，以助可再生能源發電商發展超過500兆瓦的新項目。有關協議將有助EnergyAustralia達致澳洲政府定下的可再生能源目標，該目標規定在2020年底前，「全國電力市場」的零售商所採購的電力，約23.5%須來自可再生能源。下表載列我們在可再生能源計劃下所支持的新項目。

| 項目 | 裝機容量／ EnergyAustralia購電容量 | | 預計投產日期 |
|----------------------------|------------------------------|--|----------|
| | 兆瓦 | | |
| Coleambally太陽能光伏電站（新南威爾斯省） | 150／100 | | 2019年1月 |
| Manildra太陽能光伏電站（新南威爾斯省） | 48.5／48.5 | | 2018年4月 |
| Ross River太陽能光伏電站（昆士蘭省） | 142／114 | | 2018年7月 |
| Gannawarra太陽能光伏電站（維多利亞省） | 60／60 | | 2018年4月 |
| Bodangora風場（新南威爾斯省） | 113／68 | | 2018年10月 |

與此同時，我們繼續根據現有購電合約從各項目購買可再生能源電量。詳情可見下表。

| EnergyAustralia購電合約的可再生能源發電容量 | | | |
|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------|------------------|
| | EnergyAustralia 購電容量 兆瓦 | 發電輸出量 百萬度 | |
| | | 2017 | 2016 |
| 風電 | | | |
| Boco Rock | 113 | 347 | 373 |
| Gullen Range | 165.5 | 451 | 514 |
| Mortons Lane | 19.5 | 59 | 67 |
| Taralga | 107 | 282 | 318 |
| Waterloo ¹ | 55.5 | 147 ¹ | 159 ¹ |

附註：
 1 EnergyAustralia購買Waterloo風場一期（111兆瓦）一半的電力，但不會購入風場二期（19.8兆瓦）的電力。發電輸出量指EnergyAustralia購入的電量。

EnergyAustralia正研究其他有可能在澳洲的現代化電力系統中扮演重要角色的項目。其中一例，是建議在南澳省興建225兆瓦的海水抽水蓄能項目。年內，該項目取得重要進展，初步可行性研究顯示，沒有構成推進項目發展的障礙。該項目一旦落實，將可如電池般把能源儲存以供不時之需，並支援供電網絡吸納時斷時續的可再生能源電力，為客戶提供價格合理、穩定可靠及更潔淨的供電。

另外，我們完成研究報告，確定Mount Piper電廠的27兆瓦轉廢為能計劃具技術和經濟可行性。該項目將使用不可循環再造的家居廢料作為發電燃料，現將進入下一個規劃階段，包括準備進行全面的環境影響評估。

新業務

EnergyAustralia的NextGen部門專注開發新產品和服務，讓客戶能自主控制能源使用，團隊於2017年取得豐盛成果。

我們與布里斯本企業Redback Technologies共同開發的Redback混合智能系統，已於2017年9月推出。當配合太陽能板及可兼容電池，該技術可將一般太陽能光伏系統轉化成智慧能源管理系統。

2017年10月，EnergyAustralia宣布將透過用電需求管理，調撥達50兆瓦的備用容量，作為澳洲可再生能源署（Australian Renewable Energy Agency）

及澳洲能源市場營運商（Australian Energy Market Operator）三年試行計劃的一部分。該50兆瓦備用容量是試行計劃參與者中投入的最大單一容量，倘若「全國電力市場」的備用電量跌至臨界水平，相關容量便能於短時間內被調撥使用。用電需求管理可維持系統的可靠性、支持新可再生能源併網發電及紓緩部分電價壓力，同時又為客戶提供另一個選擇，讓他們可以自主控制能源使用。

我們於2017年與倫敦機構Startupbootcamp合作推出計劃，以助與新能源相關的優質初創企業加快發展速度。我們亦與澳洲TCG Group旗下的Kiah Research建立夥伴關係，使EnergyAustralia有機會與專門從事新能源效益和數碼應用管理技術的中小型企業合作。我們正在研究這夥伴合作關係所引伸的不同項目及機遇。

環境表現

氣體排放

年內EnergyAustralia的環境表現穩定。與去年相比，中電澳洲電廠的整體排放下跌4%。當中Mount Piper燃煤電廠的發電量下降，致使其2017年整體排放下降接近2%。雅洛恩電廠則因電力輸出減少，使排放較2016年下降約8%。2017年因批發電價較佳導致燃氣電廠發電量上升，相關排放量亦因而增加，然而整體排放量仍然偏低。

符合環保規例

2017年內，我們在澳洲擁有營運控制權的資產，並沒有因違反與環保相關的規例而被罰款或檢控。

EnergyAustralia繼續落實在2016年對雅洛恩電廠進行法規審計後所作的建議。我們也加強了Mount Piper電廠對污染事件的應變管理，及改良已關閉的Wallerawang電廠的數據匯報工作。

社會表現

2017年，EnergyAustralia宣布與新南威爾斯省悉尼歌劇院及維多利亞省墨爾本板球場合作，透過研發新技術和方案，協助這兩座澳洲最著名的地標達致

可持續發展目標，並希望有關技術將來能用於全國家居。

與此同時，EnergyAustralia繼續推行「共融行動計劃」，加強與澳洲原住民和托雷斯海峽島嶼（Torres Strait Islander）居民的聯繫。同樣，我們也「財務紓緩計劃」進行更多工作，包括與持份者聯繫，了解我們能如何加強對困難戶的支持。

此外，EnergyAustralia在表彰LGBTI職場共融的年度澳洲職場平等指數大獎中，榮獲最佳進步機構獎。

其他社區關懷活動概述如下，當中可見參與義務服務計劃的僱員人數較去年上升約一倍。更多詳情可參閱第87至89頁「社會與關係資本」篇章。



包裝了近**100公噸**食物，並派發予**215個慈善機構夥伴**，相等於向有需要人士派發**195,405份餐膳**。



EnergyAustralia把**社區撥款計劃**推展至Geelong，至今已在**6個業務所在地**提供撥款支持社區計劃及項目。

社群福祉

義工服務

教育及發展



與Aboriginal AFL Academy繼續合作，讓**31名學生**完成該年度的課程，當中有**12名**已畢業，並將繼續**升學或投身社會**。



約有**300名僱員**投入近**2,000小時**參與義工服務。

展望

2017年，針對價格及供應可靠度，能源政策成為澳洲熱門的公眾和政治議題。EnergyAustralia相信，一個穩定及全國性的政策，才是最佳的長遠方案，我們對政府建議的「全國能源保證計劃」能為未來發展引路感到樂觀。然而，關鍵是為投資者提供明確的前景，讓他們有信心投資發展可靠、價格合理和使用更潔淨燃料的能源供應服務。我們深信，一

個持久的政策必須先考慮對客戶的影響，並且避免將事情複雜化及增加客戶開支。

在營運方面，我們預期批發市場狀況於2018年將持續緊張，資產可靠度仍會備受關注。我們預測短期內批發電價仍會高企，至2019年才有望回落。此外，競爭激烈的零售市場亦無紓緩的跡象。在此期間，EnergyAustralia將透過高效營運發電資產、支援困難戶及協助家庭和企業更有效管理能源用量，以紓緩批發電價上升的壓力。

問答

EnergyAustralia正與澳洲最著名地標的悉尼歌劇院合作，協助歌劇院達致可持續發展目標。你將如何運用我們共同開發的知識，協助用戶以可持續的方式更有效善用能源？

為澳洲提供穩定可靠、價格合理和更潔淨的能源，是我們當前其中一項最大挑戰。在供應層面，興建發電設施固然備受注目，但涉及客戶層面的用電需求問題，同樣值得關注。

我們的合作，將不僅協助歌劇院以更可持續的方式營運，當中開發的新技術和知識，更預期可貢獻澳洲國民，讓他們以更精明、更高效的方式善用能源。雖然住宅及商業用戶可能因此減少用電，但若能夠協助他們節省金錢和保護環境，這不失為一件好事。

為達致此目標，我們匯聚了EnergyAustralia、悉尼歌劇院及澳洲卓越科研機構聯邦科學與工業研究組織（Commonwealth Scientific and Industrial Research Organisation）最優秀及最具創意的人才，成立智庫並擬定創新燃料電池技術研究項目，用作管理波動的能源消耗、提供故障檢測技術來降低能源消耗和成本，並為客戶和悉尼歌劇院提供共享太陽能的機會。

這些項目均以客戶的實際能源使用為著眼點，每一項均有潛力在澳洲新的現代化能源系統中起重要作用。



Louise Herron女士，AM
行政總裁
悉尼歌劇院



譚凱熙
常務董事（EnergyAustralia）

資本

我們剖析中電重要的公司資源及關係網絡，統稱「六大資本」，為持份者創優增值，促進業務持續發展

儘管國際間新的政局和經濟秩序帶來不明朗因素，但金融市場在2017年大部分時間仍然升勢不斷。不過隨著經濟增長於年底開始放緩，加上大部分央行逐步收緊貨幣政策及中國當局致力去槓桿化，令金融市場波動，尤其是在利率方面。

以美國10年期國債為例，在聯儲局發出加息訊號後，其孳息率於2017年3月升至2.6%的高位，但隨著當局其後發表較溫和的言論，孳息率於2017年9月回落至2.1%，之後又於2017年底反彈至2.5%。與此同時，一個月期香港銀行同業拆息於2017年12月飆升至1.2%，達到自全球金融危機以來的最高水平。中國10年期國債孳息率在2016年10月觸及2.6%的低位後，於2017年11月突破4%水平。

市場波動對企業來說既是挑戰，亦是機遇，關鍵在於企業是否有嚴謹的財務紀律、卓越的能力及充足的準備來應對。中電一直致力貫徹行之有效的財務理念，並充分發揮我們在財務上的靈活性及實力，使融資來源多元化，讓我們可以在動盪的市況中繼續發展業務。

審慎理財、堅持不懈、適時回應

2017年，中電繼續以審慎態度進行具重大策略意義的投資，為股東、客戶、政府、非政府機構、金融機構及業務夥伴創造更高的價值。此目標得以實現，全憑適時有效的融資安排，為投資項目提供具成本效益的資金及有效舒緩其風險狀況。

在香港，青電於龍鼓灘電廠投資55億港元興建550兆瓦聯合循環燃氣渦輪發電機組，一方面滿足本港的長期能源需求，另一方面配合政府為低碳轉型而提高天然氣在香港發電燃料組合中比例的建議。為此，2017年1月和3月，青電安排了多元化、具成本效益的長期融資，總值57億港元，其中包括由出口信貸機構支持的14億港元15年期貸款額度，及43億港元五年期商業貸款額度，足以支付項目成本。兩筆貸款的信貸息差是自全球金融危機以來，提供予香港企業中最低之一，而且出口信貸機構的保險費率極為優惠。



青電首次發行能源轉型債券，為龍鼓灘電廠增建燃氣發電機組進行融資

貫徹我們審慎而行之有效的政策，債務融資均以多元化的年期、市場及工具來配合回本期長的資本開支。青電把握良機，於2017年7月在全新的《中電氣候行動融資框架》下首次發行5億美元（39億港元）票息為3.25%的10年期能源轉型債券，為大部分的五年期商業貸款額度提供再融資。

此債券吸引全球逾百個投資者，包括來自歐洲和亞洲（尤其是日本）的環境、社會及管治（ESG）投資者。債券的息差極具競爭力，僅高於10年期美國國庫債券息率1.025%，是香港公用事業公司有史以來在同年期債券中獲得的最低息差。債券更成為全球首項發行的美元基準能源轉型債券。債券在香港的安排、執行和上市地位，將有助香港實現成為區內綠色金融中心的宏願。

在中國內地，中電透過收購陽江核電有限公司的17%股權，擴大了零碳排放能源發電組合。我們在投入等值17億港元的人民幣內部資源以支付上述收購後，於2017年10月以優惠利率安排51億港元的兩年期銀行貸款額度，為該項目收購提供資金。

財務穩健，蓄勢待發尋求業務機遇

中電深明能夠不受限制地涉足全球資本市場及獲得銀行融資，對集團營運業務、保持長期增長及應付不時之需均非常重要。因此，我們時刻保持警覺，克盡己職，力求維持良好的資產負債表、穩健的財務架構和優越的投資級別信用評級，同時在業績和盈利方面取得出色表現。

這些努力終有回報。標準普爾於2017年5月將中電控股的信用評級由A-上調至A、中華電力由A上調至A+，並於2017年7月將EnergyAustralia的評級由BBB上調至BBB+。2017年6月，標準普爾授予青電AA-的首次評級。

信用評級上調反映評級機構對中電的信心。我們致力重新體現澳洲業務的價值，並進行去槓桿化（尤其於中電控股、中華電力和EnergyAustralia），使融資成本進一步降低，財務比率增強。

2017年4月，青電以權益類工具取代75%的股東貸款，進一步增強資本架構。這關鍵因素使公司能夠獲得AA-信用評級，及以優惠商業條款發行能源轉型債券和安排出口信貸機構支持的貸款額度。

問答

日本生命保險相互會社一直致力推動環境、社會及管治（ESG）方面的投資。就採用更潔淨的能源及在推動綠色項目方面，你們有何中期目標？

正如《氣候願景2050》中所承諾，中電致力增加低碳發電業務的投資。我們在這方面已取得重大進展，中電按權益計算的可再生能源發電容量較2007年增加約三倍。我們積極保持此增長並擴大低碳發電組合。在香港，為支持政府的氣候目標，我們繼續逐步減少燃煤發電，使發電燃料組合更加平衡。我們的澳洲業務亦已向第三方的風電和太陽能光伏發電項目購電，以進一步分散發電組合。在印度和中國內地，過去12個月我們不斷擴大可再生能源組合，在這兩個國家的首個和第四個太陽能光伏發電項目分別投產。而同樣重要的是，我們在2017年公布《中電氣候行動融資框架》，並根據該框架首次發行能源轉型債券。我們很高興見到日本生命保險相互會社在這項融資計劃中佔一重要席位，以及其他百多位ESG投資者的積極參與。



日原龍先生
信貸投資部部長
日本生命保險相互會社



彭達思
執行董事及財務總裁

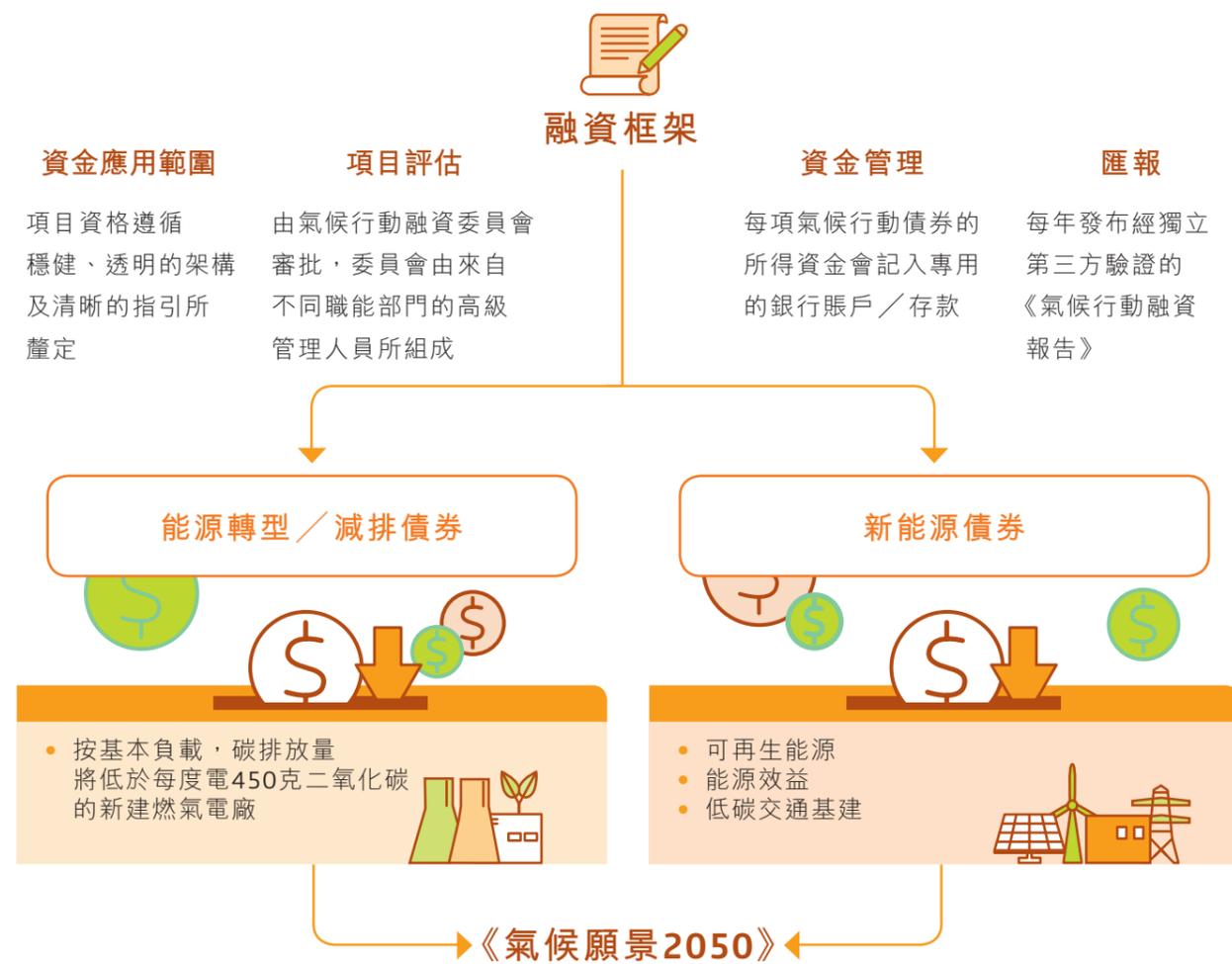
上調信用評級帶來立竿見影的好處，讓債券投資者和銀行迅速得悉中電旗下公司擁有更強的財務實力和更佳的信用狀況，進而降低融資成本。

支持更環保業務組合的融資架構

為配合集團能源轉型所需融資，中電控股經過兩年的深思熟慮、持續完善及與持份者溝通後，於2017年7月推出《中電氣候行動融資框架》(融資框架)。

該融資框架為我們提供了全面的方案，透過抓緊綠色和ESG投資社群快速擴張的機遇，為邁向低碳能源未來提供更多融資選擇。當中可透過兩類氣候行動債券：為可再生能源和節能項目發行的新能源債券，和為減排項目融資的能源轉型債券，讓中電旗下公司募集資金。青電於2017年7月發行的5億美元債券為高效能的聯合循環燃氣發電機組進行融資，是中電首次發行的能源轉型債券。

中電氣候行動融資框架



中電致力維持穩健的多元化資金來源，確保以具成本效益的方式適時涉足全球金融市場。於2017年底，與中電有業務關係的金融機構有52家，當中約一半是合作逾十年的夥伴。這些長期合作關係反映中電一直努力建立互惠互利的夥伴關係，及維持我們在金融市場的良好聲譽。除一般銀行貸款外，中華電力及青電亦能涉足全球債務資本市場，透過中期票據計劃快速獲取與資產負債匹配及具成本效益的資金。

集團的信用評級

| | 標準普爾 | 穆迪 |
|-----------------|---|--|
| 中電控股 | ▲ A / 穩定 | A2 / 穩定 |
| 中華電力 | ▲ A+ / 穩定 | A1 / 穩定 |
| 青電 | AA- / 穩定 | A1 / 穩定 |
| EnergyAustralia | ▲ BBB+ / 穩定 | 不適用 |
| 利好因素 | <ul style="list-style-type: none"> 在投資陽江項目後，中電控股的財務表現提升 青電的資本架構增強 香港的監管及營運環境理想 EnergyAustralia能確保長期燃料供應，以支持穩定營運 | <ul style="list-style-type: none"> 香港業務的可預測及受規管現金流使集團財務狀況更見穩健 良好及多元融資渠道，以支持管理妥善的債務年期和穩健的流動資金狀況 |
| 利淡因素 | <ul style="list-style-type: none"> 新管制計劃協議下的准許回報率下調 EnergyAustralia面對有關出售Iona燃氣廠的法律訴訟，帶來不確定性 | <ul style="list-style-type: none"> 海外及非規管業務的投資，使風險增加 香港受規管業務的准許回報率將會下調 |

集團於2017年12月31日的債務狀況

| | 中電控股 百萬港元 | 中華電力 百萬港元 | 青電 百萬港元 | 其他 附屬公司 百萬港元 | 中電集團 百萬港元 |
|---------|--------------|--------------|------------|--------------------|--------------|
| 可用貸款額度* | 11,278 | 37,211 | 11,942 | 22,834 | 83,265 |
| 貸款結餘 | 4,388 | 30,755 | 9,606 | 12,592 | 57,341 |
| 未提取貸款額度 | 6,890 | 6,456 | 2,336 | 10,242 | 25,924 |

附註：

* 就中期票據計劃，可用貸款額度僅計算2017年12月31日已發行債券的金額。EnergyAustralia的可用貸款額度不包括預留作擔保的額度。



有關中電信用評級的更多詳情，請瀏覽中電網站。



有關中電2017年主要融資活動以及債務狀況的詳情，請參閱中電控股2017年全年業績分析員簡報第34及35頁(資料只備英文版)。



按種類劃分的貸款結餘及按貨幣劃分的債券融資分析，請參閱投資者簡報——中電簡介第44頁(資料只備英文版)。

縝密嚴謹的風險管理方法

眾所周知，電力行業的投資成本高、資本密集、回本期長，並存在多種風險因素。能適時安排具成本效益、多元化、不同年期和可持續的融資，對管理和發展集團的業務十分重要。

隨著中電的跨境業務組合不斷擴展，我們面對流動資金、融資及再融資、外匯、利率、交易方及符合法規等多方面的風險。風險管理是中電財務架構的重要部分。有效落實全面的風險管理架構有助中電保障利潤，增強現金流的可靠性，提升財務實力，並為股東創優增值。

下圖重點介紹集團的資金來源和用途以及風險緩解策略。



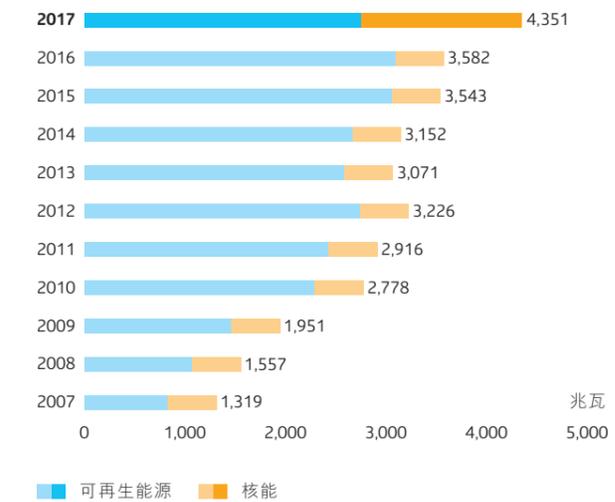
製造資本

中電的主要業務，涵蓋投資及營運在亞太區各地的發電資產、香港的輸配電網絡，以及香港和澳洲的能源零售服務。為提供推動社會發展所需的能源，我們採購及投資包括設備、建築物及基建設施等實物資產。

生產潔淨電力

百多年前中電在香港投產首台75千瓦發電機，至今集團在亞太區各地的權益發電容量，包括正在營運及興建中的項目，已增至19,395兆瓦，另有5,159兆瓦購電容量。我們的發電組合使用多元化的能源，包括煤、天然氣、核電及可再生能源（風力、水力及太陽能）。2017年，集團按權益計算的發電容量及購電容量總和增加3.25%至24,554兆瓦，主要因為我們收購了陽江核電的部分權益。燃煤發電容量維持不變，可再生能源發電容量，包括購電容量則減少9.56%，主要由於我們出售集團佔少數權益的中廣核風力發電有限公司項目。

中電集團零碳能源發電容量（按權益計算）



開發低碳能源

中電於八十年代中投資大亞灣核電站，是進入零碳排放發電的第一步。1997年，我們收購了首個可再生能源項目—懷集水電。截至2017年底，我們按權益計算的零碳發電組合達4,351兆瓦。中電目前於亞太區按權益計算的可再生能源發電容量逾2,700兆瓦，是印度及中國內地風電行業其中一個最大的外商。

目前集團正考慮數個興建新電廠或收購運行資產的機會及策略性的投資合作項目。若落實，這些計劃將有助我們實現集團於2020年底前可再生能源須佔發電容量20%的現有目標，及在檢討《氣候願景2050》後定下，在2030年底前可再生能源佔發電容量30%的新目標。有關我們實現可再生能源及零碳排放能源目標的表現，請參閱第90至93頁「自然資本」篇章。

周全規劃以提升效率

集團不斷探討如何提升資產的營運效率。這方面的工作從項目規劃階段便已展開，我們會挑選資源豐富的地點及市場上最佳的可用技術，為資產在整個使用期內的營運效率或容量系數建立堅實的基礎。然而，地點、技術及能源的選擇往往受地方當局訂立的項目規定限制。但即使項目已設定了使用的能源種類，例如煤、天然氣或可再生能源，我們仍可選擇相應的高效及成熟的技術來配合。

舉例說，我們正在香港龍鼓灘電廠興建一台新燃氣發電機組，採用先進的聯合循環燃氣渦輪技術，運作效率可高達約60%，不但顯著高於香港現有燃氣機組的效率，更屬現時全球頂尖水平。該設計可增加發電量而毋須增加燃料，因而可降低排放強度。此外，機組會安裝先進的選擇性催化系統，進一步減少氮氧化物排放。

保持資產質素

對於營運中的電廠，我們繼續投入資金提高營運效率，此舉讓電廠得以保持集團的效率標準，以及符合部分地區對排放及燃料效能所訂立日益嚴緊的法規。

舉例說，我們於2017年為中國內地防城港一期電廠兩台超臨界機組的其中一台改裝減排設施，提升了有關效率，更確保電廠符合中國內地2020年的排放規定。防城港一期第二台機組的改裝工程將於2018年進行。在香港，龍鼓灘電廠一台機組在升級後營運表現得到驗證，我們正準備於2018年為另外兩台機組進行升級工程。當第三台燃氣渦輪機組完成升級後，預計會帶來更多效益，包括增加發電容量75兆瓦（每台燃氣渦輪機組增加25兆瓦）、改善氮氧化物排放表現、稍微提升機組效率，以及降低燃料成本。

優化資產表現

數據處理、儲存及管理方面的技術不斷進步，日漸普及，價格更見合理。因此，運用大數據及數據分析所帶來的商機亦隨之增加，潛在用途廣泛，包括用於提升表現方面。

隨著集團化石燃料發電資產老化，營運效率不但會下降，電廠機件出現故障的機會亦會增加。因此我們必須檢測機組的異常狀況或比預期早出現的潛在故障，讓我們可以及時採取適當的預防措施，以延緩營運效率下降，及減低業務運作被中斷的機會。2017年，我們在香港展開一項試驗計劃，測試一種創新產品在偵測電廠主要部件過早出現故障的能力，及就營運趨勢和優化表現方面提供更深入的分析。我們將於2018年初評估該產品的成效，及決定下一步可如何利用數據及資料分析來改善資產組合的整體表現。

集團目前持有逾2,700兆瓦權益的可再生能源組合，過去十年所累積的數據，能讓我們從新角度了解可再生能源管理系統，並制定解決方案，提高我們的預測能力及對資源變動作出適當部署，藉此提升集團可再生能源組合的營運效率。為進一步探討這可行性，我們於2017年就一個智能數據平台進行了試驗計劃，來提升集團風電及太陽能光伏項目的營運表現。此外，我們亦在集團營運部門下成立了可再生能源團隊，專注處理可再生能源的表現及優化工作。



青電與中海油簽署的天然氣供應協議確立與供應商的長期合作關係，是我們採購策略的成功例子

提供世界級可靠供電

我們在香港的輸配電網絡服務全港約八成市民。中電的系統可靠性超過99.999%，高於倫敦、紐約和悉尼等大城市。截至2017年底，中電擁有約1,164公里的架空電纜和約14,514公里的中高壓地底電纜。此外，我們在香港擁有232個總變電站和14,483個副變電站。

投資電網抵禦氣候變化

去年不但是香港有紀錄以來最酷熱的一年，全球亦多番經歷破壞力嚴重的極端天氣，包括颱風、水災、熱浪及乾旱。這些天氣狀況往往引致電力中斷。因此，我們的電力系統必須有足夠抗逆力來抵

禦惡劣天氣的衝擊，把主要公用服務及基建受到的干擾減至最低，及讓受影響的社區加快復原。2017年，香港受到七個颱風吹襲，其中一個為超強颱風「天鴿」，風速高達每小時185公里。由於我們的電力系統穩固及抵禦力強，故無出現系統性的電力故障。

架空電纜是中電在香港輸配電網絡中的重要一環，供電系統的骨幹由超過700座400千伏輸電塔組成。若輸電塔被強風吹毀或因山泥傾瀉而倒塌，可能需時數月才能恢復正常運作。多年來，我們已採取措施加強電塔的抵禦能力，防範超強颱風等惡劣天氣的影響。中電更定期進行颱風緊急事故演習，尤其是在香港踏入風季前，希望減低電力系統受損的機

問 在香港，中電的供電範圍內有許多大型基建和物業發展項目正在進行，以配合政府的粵港澳大灣區發展計劃和其他新發展區計劃。請問這對中電未來幾年的電力基建開支有多大影響？

答 安全可靠的電力供應，對香港的穩定發展和競爭力至關重要，並可吸引企業在香港開設業務。作為一家負責任的電力供應商，我們把大量資本投資用於輸配電網絡。未來數年，我們必須應對幾項重大挑戰，包括新的建屋和基建項目，將使電力負荷持續上升；我們需要翻新、更換和強化輸配電網絡以保持世界級的供電可靠性；以及採用數碼技術來提升客戶服務。

我們將作出龐大的資本投資，這不止是為了滿足幾個如啟德發展計劃和西九文化區大型基建項目的電力需求，亦是為了支持幾項重要的運輸發展計劃，如港珠澳大橋、機場的三跑道系統、香港口岸人工島等。這些投資項目規模龐大，並需要維持相關資產的長期運作，是帶動我們投資計劃的一股強大力量。我們將與政府密切聯繫，優化我們的資源及滿足日益增長的電力需求。



陳錦池先生
董事總經理
能源科技及公用事業研究
香港／中國及台灣研究部主管，全球研究
美林（亞太）有限公司



阮蘇少涓
集團總監及中華電力副主席

會，及縮短極端天氣過後的復原時間。我們亦引入了緊急復原系統來快速搭建臨時電塔以加快復電。我們還採取額外措施來抵禦超級颱風及暴雨等災害的潛在影響，包括在配電架空線安裝智能開關、在位於低窪地區的變電站採取預防措施和裝設水浸警報系統，以及制訂颱風處理程序及協調機制。

確保卓越效率及可靠度

2017年，我們繼續致力提升供電網絡的可靠性。中電在香港的供電網絡過去五年的平均能源損耗約佔能源總量的4.04%，與2016年相比輕微下跌。2015至2017年間，香港的客戶每年平均意外停電時間為1.57分鐘，表現相對2014至2016三年平均數1.48分鐘稍為增加，主要是由於超強颱風「天鴿」的嚴重影響所致。

主要城市的供電可靠度

每年客戶意外停電時間（以分鐘計）



附註：

- 中華電力於2015-2017年的平均數據。
- 其他城市於2014-2016年的最新平均數據。
- 新加坡的供電網絡以地底電纜為主，相比起架空電纜受天氣及外來環境因素影響較低。

培養新的管理電網能力

隨著可再生能源持續發展，及其在電力行業的地位日漸提高，管理電網的能力將變得更重要。我們預期，對於把可再生能源接駁至電網、管理這些不穩定的電力來源，及同時保持電網穩定的服務，將需求日增。在香港，中電向客戶提供專業意見，幫助

他們了解及解決技術問題，安排將他們的可再生能源系統（通常低於200千瓦）接駁至電網。至今共有約300個分布式可再生能源系統連接至中電電網，總發電容量約40兆瓦。隨著連接電網的可再生能源項目增加，我們將有機會更深入了解這些不同的電力來源對電網的影響，以及採取主動管理電網措施的重要性。

採用儲能技術是應對可再生能源不穩定性的其中一項措施。例如EnergyAustralia和Redback Technologies合作的系統，不單讓我們在使用儲能方面建立專長技能，並有助我們了解儲能對電網的影響，以及在電網管理方面的潛在功能。

具協同效益的採購策略

從交易為本轉向策略採購

2017年，我們開始實施中電《集團採購標準》及多項策略採購措施，目的是整合集團的採購標準，及發展卓越的採購實務及能力，並訂立相關制度。

我們對集團的開支進行全面分析，對購自第三方的產品及服務進行分類，並成立集團品類委員會，每個品類委員會由集團內熟悉市場、品類和業務的專家組成。品類業務計劃是經內部協商制定，以應付當前和未來的業務需要，利用集團協同效應，為中電和客戶帶來最佳的經濟效益。

與供應商發展長遠關係

與供應商維持良好關係對我們的長期業務發展尤為重要。我們與供應商合作無間，並定期與合作夥伴的各級人員聯繫。集團為主要供應商制定了《供應商關係管理管治》框架，共同檢討業務表現、尋找持續改善的地方和發掘創新的機會。這框架使我們能夠強化業務關係、減低供應鏈風險、推動我們在可持續發展、健康、安全、保安及環境、質素和創新方面的持續改進，並優化對集團業務的價值。

負責任的採購

我們採取協作方式，幫助供應商提升可持續發展的能力。在為估2017年總採購額大比重的重要項目甄選供應商時，我們會透過自我申報、標書評審、實地考察或檢查，或在有需要時進行雙向表現檢討，來評估供應商的業務狀況及實務是否具可持續性。

除了評估新供應商，我們還對現時主要的供應商進行風險評估。2017年，我們對78家主要供應商進行了可持續性評估，並實地查察三家主要供應商，查核他們是否實行負責任採購。透過供應商評估及監察機制，我們確認在2017年並無發現與《負責任的採購政策聲明》有關的重大風險。

按地區劃分的供應商數目



年內，並沒有供應商因評估及監察結果而被終止合作關係。基於中電的業務性質，我們會與供應商攜手管理營運對環境的影響。我們亦積極尋求機會，透過實務及經驗分享活動，向同業倡導負責任的採購。

我們的業務營運涉及建築及地盤工程，將工程分判是業內常見的工作模式。我們聯繫了香港業務的部分主要分判商，了解他們於2017年的可持續發展狀況及實務，並將於2018年繼續進行聯繫工作，以進一步提升承辦商的可持續發展能力。

掌握國際最佳實務發展情況

我們時刻掌握可持續採購的趨勢和最新發展情況，例如ISO可持續採購指南（ISO 20400:2017）指導工商機構將可持續發展納入其採購活動，從而不斷作出改善。

此外，我們致力保護公司的知識產權以及所有適用的法律及法規，包括尊重供應商的知識產權。

為客戶及社群服務

中電十分重視保護客戶的私隱及資料，並恪守《中電私隱政策聲明》有關尊重及保護所獲得的個人資料的措施。2017年，集團在香港的零售業務並無發生干犯客戶私隱或遺失客戶資料的事故。

EnergyAustralia零售業務接獲56宗涉及向未獲授權方提供資料的私隱投訴。EnergyAustralia已適當處理並順利解決所有投訴。在接獲的56宗投訴中，有三宗來自澳洲私隱事務專員的轉介，涉及客戶私隱可能受到侵犯。然而經調查後，專員認為EnergyAustralia並無干犯客戶私隱，因此已結束全部個案的調查。

電力安全至為重要。我們非常重視此責任，並把客戶和僱員的安全放在首位。在電纜附近進行工程，可能引發有關公眾健康和安全的關注。為提高安全水平，我們定期巡查工地、提供電纜線路圖，並為道路工程承辦商舉行安全講座。電力系統產生的電磁場也被公眾關注。中電的供電設備完全符合國際非電離輻射防護委員會發出的指引。我們與香港的機電工程署合作，定期對中電供電設備進行電磁場測量，所測得的電磁場水平均遠低於指引的限值。

智慧資本

智慧資本包括我們在項目發展及營運以至業務管理方面的知識、經驗及專長。面對瞬息萬變的環境，我們的能力亦需與時並進，緊扣技術發展及社會變化的步伐。為達致可持續發展，我們必須發揮創新精神：運用新技術改善流程、開發新產品和服務，並制定長遠業務策略，為配合未來趨勢及客戶需要作好準備。

業界先驅

中電扎根香港超過一個世紀，由一家以香港為基地的電力公司，逐漸發展成為亞太區具領導地位的能源服務供應商。一路走來，我們不斷吸收新意念、採用新科技，並引領先河，投資市場上先進發電技術、開拓新市場，並採用合時的營運流程及推出新服務，以推動業務策略及增長。

在八十年代，我們投資中國首個大型商業核電項目大亞灣核電站，協助將核電引進中國內地。1996年龍鼓灘電廠投產，成為香港首間燃氣電廠，為業務建立新里程。我們在泰國的Lopburi太陽能電站，是當地首個大型太陽能光伏發電項目。今天，集團的

可再生能源權益發電容量達2,700兆瓦，是印度和中國內地風電行業其中一個最大外商。

能夠在多個營運範疇取得卓越成果，使我們深感自豪，就以中電在香港的供電可靠度為例，屬全球表現最佳城市之一。作為一家具規模的能源公司，我們的業務範圍涵蓋整個能源價值鏈，多年來累積了豐富的行業經驗和專長。這些能力和識見皆是珍貴資產，能幫助能源企業應對目前挑戰重重、變幻莫測的經營環境。

優勢和遠見

中電深明能源行業不斷演變，故必須在業務營運方面不斷求進，並適應環境轉變，以保持我們的領導地位。多年來，我們採用並改良成熟的最佳技術來提升效率及營運表現。我們認為既然市場上已有先進的科技，便不如把這些技術結合中電本身的專長，以達致最佳效果。

舉例來說，我們在青山電廠進行鍋爐優化工程，以減少氮氧化物的排放及提升鍋爐效率。中電並根

據氣象模型，推出九天負載預報及提示服務，讓空調用量高的客戶可因應情況省電節能。

這種想法亦有助我們規劃及執行投資決策。由於能源項目的投資期往往長達數十年，故必須考慮不斷轉變的監管要求及市場趨勢，作長遠規劃。我們要做好準備工作，務求可以準確地預測未來發展，從而作出經得起時間考驗，長遠可節省高昂成本的投資。其中一個例子，就是於2009年在哈格爾電廠安裝煙氣脫硫設備的決定。儘管當時印度並無相關環境法規，但我們仍然作出這項重大投資。時至今日，在印度更嚴緊的新排放法規下，燃煤電廠是否安裝煙氣脫硫設備已不再是選擇，而是法例要求的標準裝置。

數碼時代

身處數碼時代，能源行業環境的變化更為迅速。一方面，公用事業需要迎合客戶轉向低碳燃料的意願。另一方面，數碼革命改變了能源市場的競爭環境。不少資產不多及以技術為核心的公司，都能夠迅速抓緊市場機遇，成為行業新貴。

為保持競爭力，我們必須發揮固有的優勢和能力，並投入更多資源建立新的競爭優勢，亦需要締結新的策略夥伴關係，以增強我們的知識及深化洞察力，同時開拓尚未涉足的新市場及領域。這些都是創新旅程的一部分，讓我們能夠繼續領先競爭對手。

數據力量

與其他機構一樣，數據對我們的創新之旅尤為重要。借助數據的巨大潛力，我們善用分析技術提升業務管理水平、把握新商機，以及加強與客戶和持份者的關係。

2017年，中電設立了一支由數據專家組成的新團隊，並投放資源提升集團的分析能力。同時，我們與合作夥伴攜手進行試驗項目，利用分析工具來改善資產的營運效率，並培養檢測機組異常表現或潛在故障的能力。我們還推出智能數據平台試驗計劃，提升風電及太陽能電站的營運表現（詳情請參閱第73至77頁「製造資本」篇章）。

透過投資提升數據能力，我們希望能建立一個能源生態系統，在營運過程中協調數據流動及應用，為推動營運創新打好基礎，同時推出新產品及服務。

智慧城市

近年，世界各地加緊步伐推動「智慧城市」的發展。目前，全球正進行的智慧城市項目和試驗計劃數以千計。雖然部分項目已見雛型，但不少仍處於起步階段。2017年，我們走訪了一些被公認為先驅的智慧城市，以及當地能源公司正在這方面發揮重大作用的地方。考察所得的經驗，幫助中電釐訂我們在智慧城市發展中所扮演的角色。集團的願景，是在業務所在地，成為首選的合作夥伴，提供智慧城市基建及服務。

以香港為例，我們就智慧城市的發展方案，於2017年11月與西門子有限公司簽訂諒解備忘錄。此外，我們全力支持「起動九龍東」計劃，為其智能社區推行試驗計劃。

用電需求管理是集團另一個研究範圍。去年在香港，若然我們沒有採取用電需求管理措施，鼓勵客戶於夏季最炎熱的日子減少用電，中電的用電需求高峰或會超越於2017年8月22日錄得的7,155兆瓦。

與此同時，EnergyAustralia已承諾將透過用電需求管理，利用遙距監控系統及儲能電池等技術調撥50兆瓦的備用容量，支援澳洲可再生能源署（Australian Renewable Energy Agency）及澳洲能源市場營運商（Australian Energy Market Operator）的試行計劃。此計劃目的是在用電需求高峰期，例如極炎熱日子，透過減少能源消耗，以維持可靠供電。

網絡安全

今天，網絡安全已成為如發電及輸電設施等重要基建所關注的課題。2015年，烏克蘭電網受到惡意軟件攻擊而癱瘓，225,000名市民受影響。類似的攻擊過往也曾發生，但很少引起公眾關注，原因可能是大多數公用事業因擔心引起公眾恐慌或有損品牌聲譽，而避談有關事件。



我們組織考察團到訪荷蘭及以色列等國，了解智慧城市及數碼基建設施的發展。中電又與西門子合作，強化在智慧城市發展方面的能力



在公用事業甚少公開網絡安全策略及事故的同時，黑客卻不斷分享資訊，這失衡的境況使公用事業處於不利位置，因此我們認為業界必須加強合作。面對這充滿挑戰的範疇，我們與著名的國際公用事業合作，以掌握最新趨勢並加強我們的網絡應變能力。2017年6月，我們利用粵港澳電力企業高峰會的平台，與合作夥伴包括中國南方電網、中廣核及澳門電力舉辦了網絡安全問題研討會。

由於網絡攻擊的威脅日趨嚴重，我們應採取的風險管理方針，不再單是考慮如何阻止網絡罪犯，更要

確保我們能及時知道資產或系統受到攻擊，以及在最短時間內恢復正常運作，將影響減至最低。

為此，我們為供電控制系統加入監測網絡攻擊功能。在集團層面，我們已引入網上品牌監控及保護服務，包括可以透過數碼管理技術監察保護如公司網頁、社交媒體等網上資產。我們亦不斷強化電腦系統、改進應對網絡攻擊的方案，並縮短在遇到攻擊時的應急和修復時間。

問答

中小型企業往往因資源有限而較難採取節能措施。中電如何支援中小企提高能源效益和節約能源？

中電為客戶提供各種提升能源效益和節約能源的服務。除了透過能源審核服務幫助工商企業掌握節能機會外，我們還提供「電錶在線」服務來改善能源管理，並推出「節能榜」計劃，為用电量提供參照基準，協助客戶加深了解本身的用電水平。

另外，中電今年推出「智能管理」系統，透過數碼和流動技術提供一項嶄新的能源效益及節能服務。「智能管理」為工商客戶提供度身設計的能源管理方案。利用物聯網平台，「智能管理」系統可透過不同的感應設備，收集實時及過往數據作分析之用。客戶只需透過手機應用程式，在智能手機的屏幕簡單點按，便可實時監控營運系統。「智能管理」提供可提升業務表現的全面功能，包括空調控制、燈光控制、感應控制、能源管理及保安監控。

這些方案適用於不同的經營環境，包括酒店、餐廳、工廠和屋苑物業管理處。中電將繼續推行新措施來支持中小企節約能源。



楊井元先生
董事長及行政總裁
英王麵包(香港)有限公司



莊偉茵
中華電力企業發展總裁

人力資本

現今的營商環境既複雜又變化急速，我們的人力資本正受幾大趨勢影響，包括低碳能源轉型、數碼化對能源業的衝擊、人口結構轉變、人口老化帶來的社會及經濟後果，以及人工智能和機械人技術對未來就業的影響。

於2017年底，集團共聘用7,542名僱員（2016年為7,428名），其中4,269名受聘於香港電力及相關業務、2,978名受聘於中國內地、印度、東南亞、台灣及澳洲的業務，餘下295名則受聘於中電控股。截至2017年12月31日止的年度薪酬支出總額為5,573百萬港元（2016年為5,151百萬港元），其中包括退休福利開支561百萬港元（2016年為440百萬港元）。

安全第一

中電一向重視人力資本，致力確保各營運層面達到最高的安全標準，並不斷提升安全表現。過去八年來，我們的工傷事故率減少了三分之一，儘管工傷事故率有下降趨勢，但於2017年，香港業務發生兩宗致命事故，四名承辦商工人不幸身故。另外於2017年3月，我們在山東一間佔少數權益及無營運控制權的燃煤電廠，也發生了一宗致命的意外事故。

集團已就有關事故進行徹底調查，由內部小組查找事故原因及檢討安全標準和程序。有關的分析清晰反映，儘管我們的工傷事故率普遍下降，但死亡事故只是輕微下跌。小組亦研究全球各地的安全紀錄，以協助尋求合適的補救及改善措施。

分析顯示，集團大部分的工傷事故屬輕傷類別，例如手部受傷和扭傷等，但有五分之一則屬嚴重受傷及致命事故類別。我們明白，只專注處理輕傷事故，對預防嚴重傷亡事故無補於事。我們需要針對這類事故，在工作間加強預防措施，以減少相關風險。

為此，集團已採取多項措施，強化安全管理系統。我們為所有從事較高風險活動的僱員及承辦商制定了六項保命規條、改善涉及潛在嚴重傷亡事故的個案匯報及調查程序，並自2017年7月起在印度哈格爾

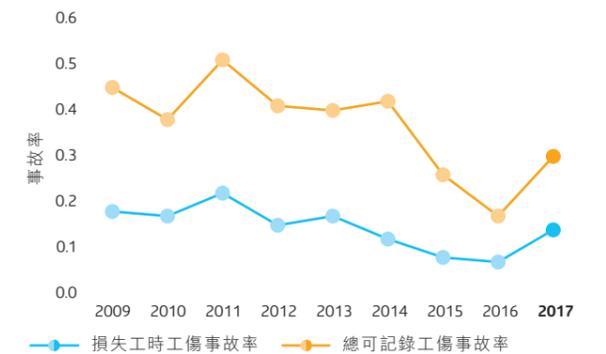
電廠推出首個安全行為觀察計劃，包括舉辦工作坊和培訓等。其他地區亦已實施相類似的安全計劃。

集團亦詳細檢討各資產和地區如何處理安全風險，並得出結論，集團已推行由下而上呈報的詳細風險登記冊，這模式可確保日常運作的安全水平。我們於9月舉行風險管理工作坊，讓各地區的代表分享意見，並就往後採用的統一方針達成共識。

此外，我們在統一風險管理系統、為保安風險框架訂立相若標準、識別一般環境風險，以及提升集團層面對健康、安全、保安和環境（HSSE）標準的檢討和管理方面取得進展。中電將繼續貫徹執行統一的方針，並透過季度HSSE風險檢討加以改進，為集團HSSE委員會和風險管理匯報提供更適切的資訊。我們在2017年新聘了一名健康、安全及環境高級總監，以確保工作得到協調和有效上達，並負責檢討我們在推動安全方面的資源，評估新方針的適用性，以及解決可能出現的問題。

以下圖表按「損失工時工傷事故率」和「總可記錄工傷事故率」，臚列集團和個別地區所有中電僱員及承辦商在2017年的安全表現。由於在澳洲和香港發生多宗輕微事故，導致我們的工傷事故率在2017年顯著上升。兩地區已就其工傷事故表現推行改善安全活動，例如澳洲業務為員工及承辦商提供安全訓練，藉以提升安全及危機意識。

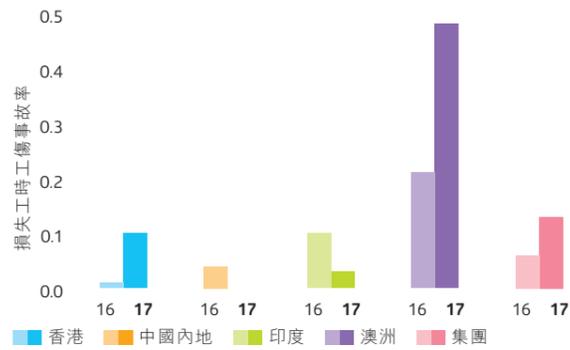
集團損失工時工傷事故率及總可記錄工傷事故率



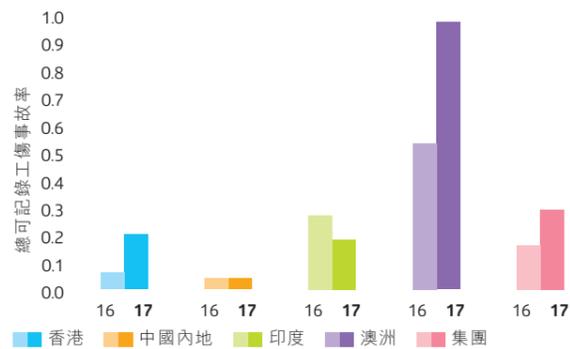
附註：

- 1 損失工時工傷事故率及總可記錄工傷事故率均是按每200,000工作小時（大概相等於100名人員每年的工作時數）中，所發生會損失工時的工傷事故數目，和員工須匯報的工傷事故數目計算。
- 2 中華電力在2016年的一宗急救個案被重新分類為醫療個案。

按集團及地區劃分的損失工時工傷事故率



按集團及地區劃分的總可記錄工傷事故率



建立可持續發展團隊

中電一直重視多元背景、平等機會、具競爭力的福利，以及尊重人權等原則，希望藉此建立和維繫一支能持續發展及富創意的團隊。

多元化及機會平等

能源行業正蛻變轉型，在此複雜的環境下，我們的領導層必須擁有多元思維及背景，以強化公司的決策能力、靈活性及抵禦能力。

集團領導層的多元特質可見於以下圖表：

按性別劃分集團執行委員會成員百分比

| | |
|----|-----|
| 男性 | 69% |
| 女性 | 31% |

按國籍劃分集團執行委員會成員百分比

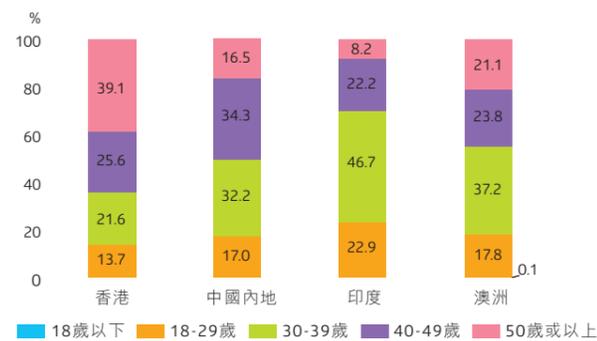
| | |
|--------|-----|
| 中國 | 23% |
| 歐洲 | 23% |
| 美國／加拿大 | 15% |
| 澳洲／紐西蘭 | 31% |
| 印度 | 8% |

附註：

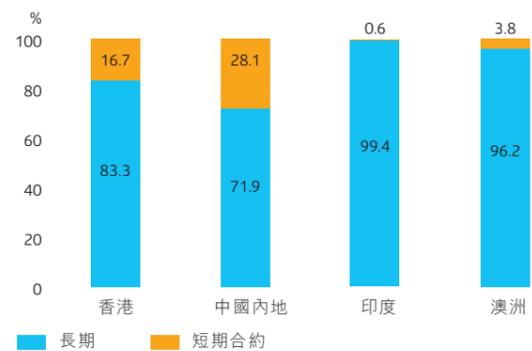
有關數據是根據集團執行委員會成員持有的護照國籍作統計，不一定反映成員的種族。

工作團隊擁有多元背景同樣重要，因為這反映集團業務所在地不同社群的特色，而團隊若要持續發展，亦需要擁有廣泛的人才基礎。員工的多元背景，尤其在年資方面，有助提升機構的創新能力。

按地區劃分的僱員年齡分佈



按地區劃分的僱員受聘合約類別



要落實多元化的政策，必須考慮到業務所在地大相逕庭的社會及文化背景。我們需要顧及各地在文化、價值觀、傳統及宗教上的差異，並尊重各地處理多元化問題的法規。

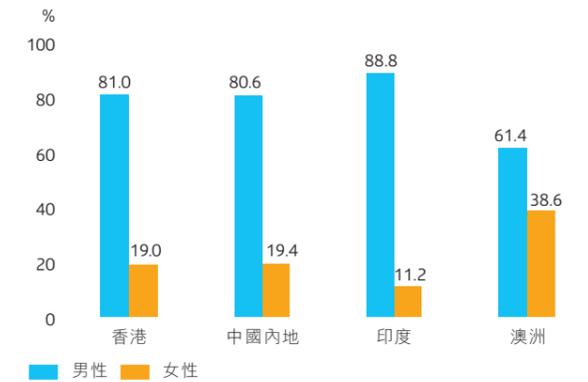
故此，集團讓各附屬公司因地制宜，在劃一的整體框架內，靈活擬定與多元化相關的策略。

多元共融及性別平等

為提高性別多元化，我們已按業務需要、聯合國可持續發展目標，及提升女性的社會和經濟自主地位的目的，致力推行三項優先工作。

2017年，我們委託獨立顧問進行調查，就中電是否致力公平對待所有員工，不論他們的年齡、種族、民族背景、性別、宗教、性傾向或殘疾，向香港業務3,794位員工收集意見。回答同意或非常同意的員工，較香港標準高出37個百分比。

按地區劃分的僱員性別分佈



有關我們在2017年實施的措施及工作重點詳情，請參閱中電《可持續發展報告》。



中電學院運用虛擬實境 (VR) 及擴增實境 (AR) 等創新科技，讓學員在沒有風險情況下學習

具競爭力和可持續的福利

要維持團隊的持續發展，關鍵在於吸引和挽留具有多元思維、不同背景及年資的人才。在這方面，具競爭力的薪酬福利尤為重要。

我們嚴格遵守業務所在地有關最低工資的法規。事實上，我們的薪酬福利一般顯著高於當地法例的規定。中電十分重視公平對待僱員，包括確保工資、福利、工時及待遇公平合理，不論其性別、種族或其他受業務所在地法律承認的特質。在香港，我們正在檢討有關兼職僱員的薪酬福利政策。

2017年，中電集團公積金計劃榮膺由《亞洲資產管理》聯同新加坡國立大學商學院的資產管理研究與投資中心所頒發的首屆「亞洲最佳私營退休基金」大獎，表揚中電一直致力為成員及其受益人提升退休福利，去年成效尤為顯著。

落實家庭友善政策

集團於2017年檢討我們在香港的家庭友善假期政策，並公布多項自2018年1月1日起生效的變動，包括將產假延長至16星期，婚假增至5天，並增設領養假。

提升僱員福祉

我們深明僱員福祉不應限於體格健康，也要顧及精神健康。2017年，84名在香港的管理人員出席簡報會，了解關注精神健康對工作的重要性。

在2017年委託獨立顧問進行的員工意見調查中，我們詢問員工是否同意公司所提供的健康推廣活動，能鼓勵他們實踐更健康的生活方式。同意或非常同意的員工，較香港標準高出28個百分比。

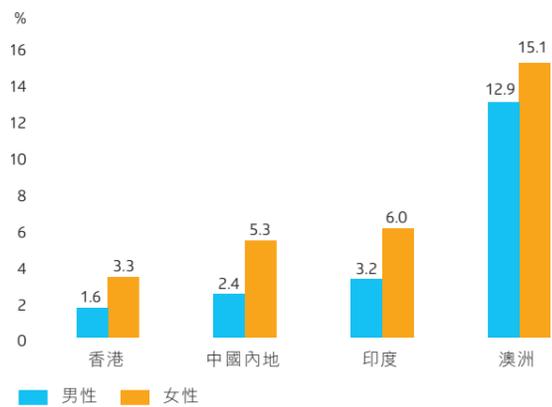
EnergyAustralia在2017年繼續關注僱員發展，重視僱員福祉，包括提供抗逆力和精神健康方面的培訓，並支援直接或間接受家庭暴力影響的僱員。此外，我們聯同Brotherhood of St Laurence展開試驗項目，安排難民於吉隆（Geelong）客戶熱線中心就業，並已有首宗成功個案。

在印度，我們已在所有業務所在地區推出員工支援計劃，並舉辦工作坊提高相關意識。

中電的僱員自願流失率普遍比業務當地市場的平均值低，反映我們在挽留員工方面的成效。以下圖表按年齡組別、地區及性別臚列集團僱員的自願流失率。

自願流失率

按地區及性別劃分



按地區及年齡組別劃分 (%)

| | 18歲以下 | 18至29歲 | 30至39歲 | 40至49歲 | 50歲或以上 |
|------|-------|--------|--------|--------|--------|
| 香港 | - | 2.3 | 3.2 | 2.0 | 1.2 |
| 中國內地 | - | 8.8 | 3.3 | 1.5 | - |
| 印度 | - | 4.6 | 3.4 | 3.0 | 2.9 |
| 澳洲 | - | 22.7 | 13.0 | 10.6 | 10.5 |

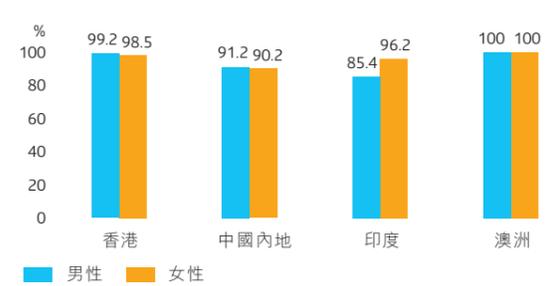
提升能力

要應對能源轉型及數碼化帶來的挑戰，我們必須維持核心競爭力，並在新科技和創新方面建立新技能。

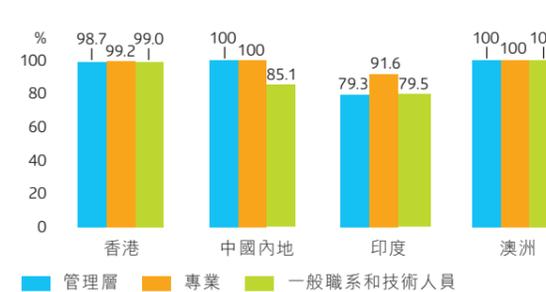
我們多管齊下提升機構的能力，包括羅致策略性要員、擴闊招聘渠道、促進員工調派和發展、持續就員工培訓和發展作出投資，並充分利用與學術機構的策略夥伴關係。

僱員培訓

按地區及性別劃分的已受訓僱員百分比



按地區及專業級別劃分的已受訓僱員百分比



中電在全球招聘多位高級行政人員，負責可再生能源、創新及大數據等不同職能部門，以提升集團在業務策略方面的能力。此外，我們擴大招聘渠道聘請年輕工程人才，以強化工程人才庫，並與多間海外大學合作，為工程學系學生提供實習機會，例如安排新南威爾斯大學的六名學生於2017年12月開始在香港進行實習。

除繼續舉辦管理人員發展計劃外，我們亦專注於創新和新科技領域，提升員工在這方面的能力，以緊貼瞬息萬變的營商環境。舉例說，香港有40名主要人員出席設計思考工作坊，以加深了解其系統性思考的流程，實現以人為本的創新理念。我們於2017年10月在香港成立中電學院，有關詳情載於第87至89頁「社會與關係資本」篇章。

中電透過與外界機構建立策略夥伴關係，拓展本身的能力。我們與策略夥伴École polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL) 及國際管理發展學院 (IMD) 推行的計劃包括：

- IMD為22名高級僱員提供網上課程，以探討數碼化所帶來的顛覆性影響

每名僱員平均受訓時數

按性別劃分

| | |
|----|------|
| 男性 | 52.4 |
| 女性 | 29.5 |

按專業級別劃分

| | |
|-----------|------|
| 管理層 | 28.3 |
| 專業 | 39.7 |
| 一般職系和技術人員 | 55.5 |

按地區劃分

| | |
|------|------|
| 香港 | 57.5 |
| 中國內地 | 71.3 |
| 印度 | 36.4 |
| 澳洲 | 18.8 |

- 20名僱員參加EPFL設計的管理人員發展計劃，以探討新科技的影響
- 三名來自EPFL的理學碩士生到中電實習，以研究複雜的技術課題
- 高級管理層及非執行董事聽取EPFL專家有關太陽能及數碼轉型的簡報，以及邀請曼徹斯特大學石墨烯中心分享有關使用石墨烯來收集能量的科技

尊重人權

中電制訂的人力資源政策和程序，旨在確保我們符合業務所在市場的所有法律和法規，涵蓋補償及解僱、招聘及晉升、工時、休息時間、平等機會、多元化、反歧視及員工福利等範疇。

鑑於某些地方法規涉及複雜的技術因素和有不明確之處，因此很難完全避免在無意的情況下違規。我們會對任何懷疑違規的情況或事宜，作即時調查和跟進。

我們並就人力資源政策和實施情況進行獨立審計，主動識別任何違規風險，如發現有關風險，會採取補救措施。

就個別業務地區法律和法規的詮釋或應用，公司偶爾會與個別員工或工會持不同意見。在此情況下，我們會先嘗試以當地既定程序與對方商討或和解。若未能成功，會完全遵守相關調解、審裁處或法院的最終裁決。

除遵守當地法規外，中電的價值觀完全尊重國際認可的人權。我們認同企業尊重人權的責任，應該涵蓋集團的供應商及承辦商。

2017年，我們與獨立的丹麥人權研究所（Danish Institute for Human Rights）合作，完成為香港及印度僱用承辦商員工進行的盡職審查試點計劃。有關詳情，請參閱《[可持續發展報告](#)》。

僱用承辦商

對業務營運來說，彈性靈活的聘用模式非常重要，但須以負責任的態度行事。我們的團隊除了長期僱員外，亦需要短期合約員工、臨時員工及承辦商員工。

我們這方面的首要目標，是加強了解及匯報集團僱用承辦商員工的狀況。自2018年起，我們會匯報有關的情況，但因承辦商員工並非我們的直接僱員，因此在收集和核實數據方面會有一定困難，我們或需要超過一個報告周期，才能全面匯報有關資料。

童工及強迫勞工

中電的業務均禁止僱用童工或強迫勞工。我們要求所有業務單位確保並無僱用童工或強迫勞工。

集團日益重視與人權有關的盡職審查活動，並委託獨立顧問評估承辦商員工的風險。

2017年，中電並無發現任何業務或供應商有僱用童工、安排年輕工人從事危險工作或僱用強迫或強制勞工的重大風險。2017年，集團並無違反與童工和強迫勞工相關的法律和法規。

歧視和騷擾

中電制定清晰的政策，輔以員工培訓，以處理有關歧視和騷擾的投訴。集團的防止騷擾政策訂立了通用的原則框架，而我們在每個國家或地區的政策及細則，完全符合當地法規。

問答

過去一年發生兩宗致命事故後，中電如何避免同類意外再發生？

我們從2017年發生的兩宗悲劇中汲取教訓，加大力度消除可能導致嚴重受傷或致命事故的隱患，如情況不可行，我們會實施工程控制措施以減低對員工的風險。所有或會造成嚴重傷亡的個案均會被徹底調查，藉此汲取教訓，並透過內部分享提升員工的安全意識。我們明白不能單靠政策和程序防範事故發生，還要以身作則，推動安全文化。我們定期檢討風險控制措施的成效，力求改善。此外，集團正與承辦商合作提高安全績效，並通過中電的HSSE管理系統標準提供清晰指引。



周曦彤
中華電力見習工程師



方麗詩
健康、安全及環境高級總監
集團營運部

社會與關係資本

中電的目標不單是為現今世代提供源源動力，更要代代相承，所以我們致力為業務所在地社群的可持續發展作出貢獻。為此，我們需要藉著各種形式的資本，為持份者創優增值。社會與關係資本包含了共同價值觀、承諾及知識等無形資產，是我們建立公司聲譽，及爭取持份者信任的基礎。

我們身處變化急速的時代。科技發展、氣候變化及地緣政治不穩，使世界局勢更趨不明朗、動盪及分化。這些因素亦使貧困人士和青年人的不滿情緒升溫。作為一家負責任的企業，中電致力改善業務所在地社群的生活質素。

共同價值觀

公益慈善項目及社會支援計劃，無疑有助解決社會問題，但更重要的是能增強年輕人的自豪感、成就感及自我價值，為他們創造機會，帶來終生改變。這種做法，體現了中電創辦人嘉道理家族「助人自強」的核心信念，並已成為中電的指導方針。

近年來，由於社會不斷分化、缺乏發展機會，年輕人夢想破滅，對未來失去希望，使社會上的不滿情緒高漲。中電明白我們需要投入資源，幫助年輕一代。因此，我們於2017年設立專責辦事處，整合及強化中電內部不同部門在青少年方面的工作，同時支持能幫助年輕人發展事業、促進他們在社會向上流動的項目。

認識歷史

了解過去，是創造成功未來的關鍵。借古鑑今才能懂得以理性及負責任的態度應對變化，締造更光明的未來。

為激勵年輕人認知歷史和建立更正面的人生觀，中電製作了一部記錄中電與香港並肩成長的紀錄片，名為《源繫一世紀》，並於2017年舉行首映禮。中電計劃於2018年透過一系列教育及外展計劃，繼續與年輕人保持聯繫，進一步引發他們對過去的認知及興趣。

此外，中電一直積極支持文化藝術發展。11月，中電參與香港首個光影盛會——「光·影·香港夜」，成為活動的活力夥伴。在活動中，十多名國際及本地藝術家在香港多個歷史地標，呈獻創意十足的光影裝置、藝術作品及投影，為香港增添色彩。我們也藉此機會，透過社交媒體，與年輕人加強聯繫。

培養人才

教育是為未來作投資的最有效方法。中電早於半個多世紀前，創辦首家訓練學校，培養了數以千計工程師及技術人員。由於香港正興建及規劃多個基建項目，加上人口老化，帶動了對電力行業人手的急劇需求。有見及此，中電於10月創辦中電學院，為有志投身電力行業的年輕人提供設計完善及獲認可的職業培訓計劃。學院與職業訓練局合作，開辦首個電力工程專業文憑課程，40個學額共接獲170多份申請。學院計劃於2018年為希望進修的從業員和未有大學學歷的年青人推出更多文憑及學位課程。

為推廣機電業及提升技術人員的社會地位，中華電力於9月與香港機電業推廣工作小組合作，為800多名機電業學徒舉行迎新典禮。透過這些措施，我們希望提升對機電行業的認知，並幫助年輕人推進事業發展，力爭上游。

2017年，中電繼續推行教育活動，全面涵蓋由幼稚園至大學的學習旅程。詳情請參閱第38至44頁「業務表現及展望—香港」篇章。



綠優校園
認證計劃



中華電力低碳能源教育中心



《看到的電力》
幼稚園教材套



「綠D班」
流動教室



校園工程師計劃



中電控股可持續發展學教授席

聯繫外界

2017年，中電繼續透過參與和支持不同類型的活動，包括講座、研討會及會議，與外界保持聯繫。這些活動內容涵蓋創新到氣候變化等多項主題。有關詳情，請參閱《可持續發展報告》。

過去一年，中電高層繼續積極參與外界會議和論壇。例如，首席執行官藍凌志和中華電力總裁蔣東強在香港舉行的商界環保協會EnviroSeries大會上，就智慧城市題目發表演說。創新高級總監柏恩司在香港舉行的CIO精英論壇上，就數碼轉型和機遇分享見解。集團可持續發展總監吳芷茵博士，則參加

了11月在波恩舉行的聯合國氣候變化大會第23次締約國會議（COP23）的能源日，闡述中電在可持續發展方面的努力。

拉近差距

縮短性別差距

中電集團一直致力推廣社會共融。在澳洲，EnergyAustralia新成立的社會投資委員會，決定以教育和社會共融為主題籌劃項目，並與非牟利組織Power of Engineering合作，鼓勵更多女性報讀工程學科，日後成為工程師。

過去數十年，雖然印度在推動婦女自強的工作上已取得不俗的進展，但印度婦女尚未能做到完全經濟自主。中電印度深明婦女自強即等於家庭自強的道理，透過幫助婦女學習必要的技能，及為她們提供資源以裝備自己，成效會更深更廣。例如，中電印度支持在其電廠附近社區的婦女，成立小額存款機構及信用社，以教導當地婦女理財技能，及提供低廉資金幫助她們從事經濟活動，改善生計。

扶貧工作

在香港，劏房住戶是社會上較不幸的一群。他們的居住環境惡劣，更缺乏適當的社會保障。為紓緩劏

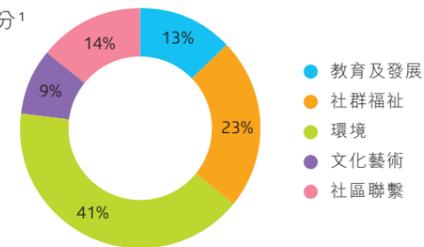
房戶的經濟負擔，中電透過「全城過電」計劃所得的捐款減輕他們的電費支出。2017年，在該計劃的受惠人士中，約10%為劏房居民。中電亦支持香港社會服務聯會主導的社會房屋共享計劃，向弱勢家庭送贈節能家電。

在澳洲，全國各地的能源價格上漲，為經濟困難的家庭帶來影響。EnergyAustralia透過多種方法協助受影響的客戶，包括提供不同付款計劃、配對付款選項、豁免債務及交換家電等。6月，公司宣布增撥1千萬澳元，為部分經濟陷入困境的客戶，提供財務及其他支援。

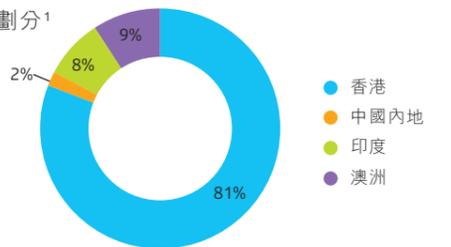
中電2017年的社區項目

社區項目開支

按主題劃分¹



按地區劃分¹

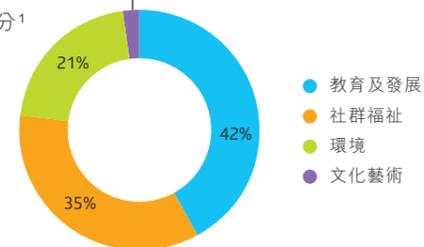


受惠對象



439,612名人士直接受惠

按主題劃分¹



451間機構受惠



推行了647個項目

貢獻時間和專長



中電員工及家屬投入19,945小時
參加義工服務

附註：

¹ 數據經進位調整。

自然資本

中電業務的營運須倚賴燃料和水等天然資源，過程中無可避免會產生溫室氣體、廢物和排放。因此我們承諾會以負責任的態度，管理業務對環境帶來的長期及短期影響。

邁向低碳未來

中電是全球首批對減碳進程作出承諾的電力公司之一。集團的氣候變化之旅始於2004年。當時，中電定下首個在六年內把可再生能源佔總發電容量提升至5%的目標。2007年，根據國際能源署發布的《能源技術展望2006》提出的情景預測，我們承諾爭取在2050年底前把碳強度從2007年水平降低約75%。這目標成為了中電《氣候願景2050》的基石。我們同時定下一系列中期減碳目標，須分別於2010年、2020年及2035年實現。

中電於2010年修訂《氣候願景2050》，將2020年碳強度目標收緊，從每度電0.7千克二氧化碳降低至0.6千克，即把較2007年水平的減幅由15%提升至30%。在實現了5%的可再生能源目標後，當時我們再訂下2020年20%的新目標，以及將包括核電的零碳排放能源所佔比例提升至30%。

檢討中電《氣候願景2050》

自2007年，氣候變化領域經歷不少轉變。大部分國家領袖都簽署了《巴黎協議》，而有關氣候變化的科學、技術和社會期望，亦向前大步跨進。

我們於2017年檢討《氣候願景2050》，過程中展開多項情景分析，預測在集團的業務市場中，以不同速度及方法邁向低碳未來對業務帶來的影響。我們模擬出中電業務在慢速、中速和快速轉型情景下的發展情況，並對照國際能源署《能源展望2016》對世界和區域能源發展所作的預測。結果發現，中電十年前制定的目標，能相對準確地反映日後的情況，與假設多國均能實現《巴黎協議》的中速情景貼近。

考慮到中電業務所在地區的預期發展和變化，我們原定的目標雖然仍適用，但中電不斷求進，為進一步支持《巴黎協議》，我們制定了更進取的目標：

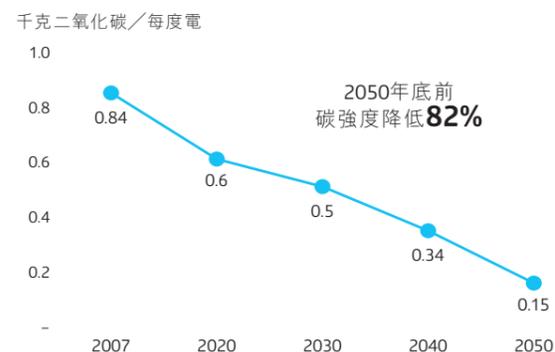
- 將2050年底前要達到的碳強度基礎目標，與2007年相比由降低75%收緊至82%；

- 訂定新的中期目標，於2030年底前及2040年底前，將碳強度分別從2007年的水平降低40%及60%。為配合主要以2030年為界線的《巴黎協議》時間表和聯合國可持續發展目標，我們取消了2035年的中期目標；及
- 訂定於2030年底前，可再生能源和零碳排放能源的比例分別佔30%及40%的目標，這主要是考慮到全球太陽能和風能的發電容量將會顯著增加。

上述目標，建基於我們當初以科學為本的樂觀預測，但又同時考慮了亞太區能源市場發展的實際情況。我們認為，新目標進取而富挑戰性，中電會定期檢討，確保能緊貼氣候變化的發展步伐。為更全面反映中電在發電容量方面的實況，我們在匯報達標進度時，數據除基於中電擁有的設施外，還會包含購電容量。可再生能源和零碳排放能源的兩個2030年新目標，亦會將購電容量計算在內。

中電《氣候願景2050》— 我們的新目標

能源轉型目標



潔淨能源目標



2017年，集團按權益計算的發電業務碳強度從2016年每度電0.82千克二氧化碳，下降至每度電0.80千克，主要是由於香港青山電廠、澳洲Mount Piper和雅洛恩電廠產量減少、燃料效能較佳的Tallawarra電廠產量增加，以及多個可再生能源項目在2017年完成首個全年運行所致。總的來說，因效能較低的燃煤電廠發電量顯著減少，加上效能較高的燃氣電廠產量增加，使每度電的碳排放下降。

若以權益及購電容量一併計算，2017年碳強度更低，每度電只有0.69千克二氧化碳，這是由於我們的購電容量大部分來自核電和可再生能源。

與此同時，2017年中電完成收購陽江核電部分權益後，我們的零碳排放發電容量按權益計算佔總容量的比例由19.2%上升至22.4%，若按權益加購電容量計算，更上升至23.2%。然而，由於我們出售一個中國內地的風電項目及核電容量增加，致使可再生能源在投資組合中所佔比例，按權益計算由16.6%降至14.2%，按權益加購電容量計算則降至13.1%。

減低業務對環境的影響

順應科技發展和持份者不斷提升的期望，中電的《價值觀架構》承諾致力持續改善環境表現。我們已制定《集團環境政策聲明》，並輔以一系列標準和指引，包括健康、安全、保安和環境管理系統標準和電廠排放標準，以應對集團和業務單位面對的環境問題。

我們要求中電擁有營運控制權的發電設施須於收購或全面投產兩年內，取得ISO 14001環境管理的獨立認證。於2017年，該類別的所有資產均適時取得認證。我們的環境管理系統符合ISO 14001體系，並由2004年標準提升至2015年標準，而部分電廠包括印度的哈格爾和Paguthan電廠，以及中國內地的江邊、泗洪和乾安項目已於2017年完成升級。



位於香港城市大學的中電低碳能源教育中心，以創意及互動方式提升市民對氣候變化及低碳能源重要性的關注

同時，我們繼續擴大和提升數據的管理和管治系統，確保集團數據匯報和分析工作完善穩妥。中電近期在主要環境類別的表現如下：

| 環境類別 | 範疇 | 參數 | 2017 | 2016 |
|------|-------------|----------------------------------|--|--|
| 排放 | 溫室氣體 | 二氧化碳總排放量（來自發電） | 47,921千公噸 | 46,518千公噸 |
| | | 碳強度 | 每度電 0.80 千克 二氧化碳/ 每度電 0.69 千克 二氧化碳 ¹ | 每度電0.82千克 二氧化碳/ 每度電0.72千克 二氧化碳 ¹ |
| | 氣體排放物 | 二氧化硫總排放量 | 81.6千公噸 | 71.2千公噸 |
| | | 氮氧化物總排放量 粒狀物總排放量 | 59.3千公噸 8.3千公噸 | 58.1千公噸 8.5千公噸 |
| 水排放 | 水排放總量 | 4,437.7百萬立方米 | 4,219.2百萬立方米 | |
| 廢物 | 固體廢物總量 | 21,191公噸 | 9,619公噸 | |
| | 液體廢物總量 | 1,523千公升 | 1,335千公升 | |
| 資源使用 | 燃料 | 耗煤總量 | 471,976兆兆焦耳 | 453,904兆兆焦耳 |
| | | 耗氣總量 | 91,426兆兆焦耳 | 86,787兆兆焦耳 |
| | 耗油總量 | 5,069兆兆焦耳 | 4,162兆兆焦耳 | |
| 水 | 零碳排放燃料所佔百分比 | 22.4% / 23.2%¹ | 19.2% / 20.7% ¹ | |
| | 可再生能源所佔百分比 | 14.2% / 13.1%¹ | 16.6% / 14.9% ¹ | |
| | 水抽取總量 | 4,480.8百萬立方米 | 4,257.0百萬立方米 | |

附註：

1 按權益計算 / 按權益及購電容量計算。

氣體排放

集團的氣體總排放量於2017年增加至149.2千公噸，主要由於印度用電需求上升帶動哈格爾電廠發電量顯著增加。我們為保持電廠的效率水平，以及滿足不同地區日趨嚴格的燃料效益和排放法規繼續作投資。例如，我們已在中國內地防城港電廠加裝一台減排設施。

廢物處理

年內，由於香港龍鼓灘電廠正進行工程，我們的固體廢物總量增加至21,191公噸。2017年，集團繼續於旗下資產實施廢物處理計劃。例如，我們已更換香港青山電廠的空調機及空調製冷器，逐步取代複合氟氯烴製冷劑。年內，哈格爾電廠亦安裝了一套濾油系統，至今已過濾並重用約11,000公升油。

水

2017年，我們繼續實施節約用水措施，包括提升印度哈格爾電廠的冷卻水系統。中國內地的防城港電廠設立了廢水循環系統，收集及儲存煤礦場的廢水，經處理後供煤礦場灑水系統循環再用，壓止煤堆的灰塵和用於煤廠的一般清潔上。中電業務涉及抽水和排水，主要是由於火電廠在運作過程中，需要大量海水作冷卻，這些單次性使用過的冷卻水會排回大海，溫度只略為上升。2017年，因防城港二期投產和澳洲Tallawarra電廠的發電量上升，導致集團整體抽水量和排水量增加。

遵守環境法規

2017年，哈格爾電廠使用量大增，錄得13宗粒狀物排放超出牌照條件的個案，全部屬輕微事故，毋須受罰。整體而言，哈格爾每度電的粒狀物排放量已有所下降。

截至2017年12月31日止的年度，中電在所有營運地區均無發生環保違規導致罰款或檢控的個案。2016年，貴州省三都一期風場的建築工程對環境和林地造成影響，我們已於2017年完成一系列植坡重建工程及環境修復計劃。

| 環保違規及環保超標個案 | | | | | |
|--------------|-----------|------|------|------|------|
| | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 |
| 環保違規引致罰款或遭檢控 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| 環保超標及其他違規情況 | 13 | 2 | 13 | 3 | 4 |

即將推出的新計劃和法規

中國內地政府最近宣布啟動全國性碳排放交易市場計劃（詳情見第45至50頁「業務表現及展望—中國內地」篇章），並頒布《生態保護紅線劃定技術指南》。我們正密切注視有關發展及擬訂相應措施，以確保當地所有項目均符合新規例。在印度，政府對燃煤電廠的粒狀物、氮氧化物、二氧化硫、水銀排放以及用水量的要求日趨嚴格。澳洲亦制定了一系列新的國家標準，逐步取代多類全氟化學物質。儘管有關標準尚未納入法例規管，EnergyAustralia正就有關化學品對電廠的影響和風險狀況進行調查。

問答

我知道中電在未來將會使用天然氣逐步替代煤炭發電，減少空氣污染，但這樣會增加成本及客戶的電費負擔。既然香港陽光猛烈的日子相當多，中電會否多利用太陽能發電？又會否考慮在大型水塘裝設太陽能板，吸收陽光從而發電？

中電一向支持發展可再生能源，並持有逾2,700兆瓦的可再生能源組合。香港寸金尺土，在實際應用和經濟角度考慮，可再生能源發展都有莫大挑戰。中電目前為安裝可再生能源系統的客戶提供支援及安排接駁至電網的服務，程序簡便。在新管制協議下，我們將推出上網電價和可再生能源證書等新計劃，以鼓勵可再生能源的發展。上網電價計劃將為安裝可再生能源系統的客戶提供經濟誘因，接駁至中電的電網。未能安裝可再生能源系統的客戶，則可以通過購買可再生能源證書支持本地可再生能源的發展。此外，我們正與政府緊密合作，在石壁水塘和船灣淡水湖等地點興建浮動太陽能發電項目。



梁雁群先生
中電股東



陳志誠
中華電力營運總裁

管治

香港 汀九橋

良好的企業管治
能締造長遠價值、
提升公司的公信力，
以及保障持份者的利益

董事會 非執行董事



米高嘉道理爵士 • 主席

GBS、LLD (Hon.)、DSc (Hon.)
76歲 · 出任日期：1967年1月19日* **N** 主席

專長 **環球市場經驗** **其他上市公司董事會成員** **相關行業經驗** (電力/地產) **其他行業** (航空/旅遊及消閒)

名銜、資格和教育程度

金紫荊星章
(法國)榮譽軍團司令勳章
(法國)藝術及文化部騎士勳章
(比利時)皇冠司令勳章
(比利時)理奧普二世司令勳銜

其他主要職務

① 香港上海大酒店有限公司 (非執行主席)
嘉道理父子有限公司 (董事)
直升機服務 (香港) 有限公司 (主席)
① 長江和記實業有限公司 (獨立非執行董事)



毛嘉達 • 副主席

FCA
64歲 · 出任日期：1993年1月16日* **F&G** 主席 **P** 主席 **H**

專長 **環球市場經驗** **其他上市公司董事會成員** **專業** (會計) **相關行業經驗** (電力/地產)

名銜、資格和教育程度

英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員

於集團的主要職務

中華電力有限公司 (主席)
青山發電有限公司 (主席)
中電地產有限公司 (主席)

中電地產投資有限公司 (主席)
香港抽水蓄能發展有限公司 (主席)

其他主要職務

① 香港上海大酒店有限公司 (非執行董事)
嘉道理父子有限公司 (執行董事)
① 長江和記實業有限公司 (替代董事)



利約翰

64歲 · 出任日期：1997年2月10日*

專長 **企業行政** **環球市場經驗** **其他上市公司董事會成員** **專業** (法律) **相關行業經驗** (電力/地產)

其他主要職務

① 香港上海大酒店有限公司 (非執行董事)
嘉道理父子有限公司 (董事)

過往經驗

利約翰先生於1986年加入中電集團前，曾於香港及英國出任私人執業律師。於1986至1996年間，他是中電集團的高級法律顧問、公司秘書及總經理——企業事務。



包立賢

MA、MBA、ACA
61歲 · 出任日期：2000年5月6日 **F&G** **S**

專長 **企業行政** **環球市場經驗** **其他上市公司董事會成員** **專業** (會計/銀行及金融) **相關行業經驗** (電力)

名銜、資格和教育程度

英格蘭及威爾斯特許會計師公會會員
劍橋大學文學碩士
哈佛商學院工商管理碩士

於集團的主要職務

EnergyAustralia Holdings Limited (董事)

其他主要職務

① 香港上海大酒店有限公司 (非執行副主席)
嘉道理父子有限公司 (主席)

① 太平地氈國際有限公司 (非執行董事)
① 香港鐵路有限公司 (獨立非執行董事)

公共服務

香港高爾夫球總會有限公司 (替代董事)
漢基教育基金會 (董事會主席)

過往經驗

包立賢先生於2000年5月6日至2013年9月30日期間擔任中電控股的集團常務董事及首席執行官，其後繼續擔任中電控股執行董事，直至於2014年4月1日改任為非執行董事。



李銳波

BSc、MSc、PhD、DIC、C.Eng.、MIET、FHKIE
71歲 · 出任日期：2003年8月4日

專長 **企業行政** **中電市場經驗** (中國) **專業** (工程) **相關行業經驗** (電力)

名銜、資格和教育程度

特許工程師
香港工程師學會資深會員
東亞和西太平洋電力工業協會 (Association of the Electricity Supply Industry of East Asia and the Western Pacific) 的榮譽會員 (曾於1992年擔任主席)
香港大學電機工程理學士
倫敦大學帝國學院理碩士
英國巴斯大學博士

其他主要職務

直升機服務 (香港) 有限公司 (董事)
Longmen Group Ltd. (主席)
香港商用飛機有限公司 (董事)
香港大學 (榮譽教授)

過往經驗

李博士於1976年首次加入中電集團，於2007年退休而辭任中電控股執行董事職務。

獨立非執行董事



莫偉龍

BBS、FCA、FCPA
71歲 · 出任日期：1997年3月7日* **A** 主席 **F&G** **H**

專長 **企業行政** **中電市場經驗** (澳洲/中國/印度) **環球市場經驗** **其他上市公司董事會成員** **專業** (會計) **相關行業經驗** (電力/地產/鋼鐵基建) **其他行業** (航空/銀行/礦)

其他主要職務

① 中國中信股份有限公司 (中信股份) (主席的私人顧問)
中信礦業國際有限公司 (執行董事)
中信泰富有限公司 (執行董事)
新香港隧道有限公司 (非執行主席)
香港西區隧道有限公司 (非執行主席)

公共服務

香港公益金 (執行委員會副主席)
亞洲協會香港中心 (受託人)

過往經驗

莫偉龍先生於1990至2014年擔任中信股份 ① 的執行董事；於1990至2005年期間及2008至2014年期間並擔任集團首席財務官。由1992年至2009年 (除1996年6月至9月期間外)，莫偉龍先生亦是國泰航空公司 ② 的非執行董事。



艾廷頓爵士

AO
68歲 · 出任日期：2006年1月1日 **F&G**

專長 **企業行政** **中電市場經驗** (澳洲) **環球市場經驗** **其他上市公司董事會成員** **專業** (銀行及金融/工程) **其他行業** (航空)

名銜、資格和教育程度

西澳大學1974年度羅得斯獎學金得主
牛津大學工程科學博士

其他主要職務

① 21世紀福克斯公司 (從新聞集團分拆出來)
(於納斯達克股票交易所上市) (非執行董事)
澳洲的太古有限公司 (非執行董事)

摩根大通銀行 (亞太區顧問委員會非執行主席)
Lion Pty Ltd. (非執行主席)

過往經驗

艾廷頓爵士於2000年起出任英國航空公司行政總裁，於2005年9月30日退休。1988至1996年期間，艾廷頓爵士曾在國泰航空有限公司 ②、太古股份有限公司 ③ 和香港飛機工程有限公司 ④ 出任董事，與香港緊密聯繫。



聶雅倫

62歲 · 出任日期：2009年5月12日 **A** **F&G** **H** **N** **S**

專長 **環球市場經驗** **其他上市公司董事會成員** **專業** (會計) **相關行業經驗** (地產相關/零售)

名銜、資格和教育程度

英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員
香港會計師公會會員
英國曼徹斯特大學經濟與社會學文學士

其他主要職務

① 領展資產管理有限公司 (為領展房地產投資信託基金的經理) (獨立非執行主席)
① 聯想集團有限公司 (獨立非執行董事)

過往經驗

聶雅倫先生於1977年加入英國倫敦Coopers & Lybrand，1983年調任至香港容永道會計師事務所工作，並於1988年晉身為合夥人。該會計師事務所及後於1998年與羅兵咸會計師事務所合併，成為羅兵咸永道會計師事務所 (羅兵咸永道)。聶雅倫先生於2007年辭任在羅兵咸永道的職務。

A 審核及風險委員會

F&G 財務及一般事務委員會

H 人力資源及薪酬福利委員會

N 提名委員會

P 公積及退休基金委員會

S 可持續發展委員會

獨立非執行董事



鄭海泉
GBS、OBE、JP
69歲 · 出任日期：2011年8月17日

H 主席 **F&G** **N**

專長 **企業行政** **中電市場經驗** (中國) **其他上市公司** 董事會成員 **專業** (銀行及金融)

名銜、資格和教育程度

金紫荊星章
大英帝國官佐勳章
太平紳士
香港中文大學社會科學(經濟)學士
奧克蘭大學經濟學哲學碩士

- ① 騰君集團有限公司(獨立非執行董事)
- ① 滙賢房託管理有限公司(為匯賢產業信託的經理)(獨立非執行董事)
- ① 香港鐵路有限公司(獨立非執行董事)
- ① 上海實業控股有限公司(獨立非執行董事)
- ① 永泰地產有限公司(獨立非執行董事)

過往經驗

鄭先生曾出任滙豐控股有限公司①集團行政總裁的顧問(2011年6月至2012年5月)、香港上海滙豐銀行有限公司、滙豐銀行(中國)有限公司及滙豐(台灣)商業銀行股份有限公司主席(2005至2011年)、滙豐控股有限公司執行董事(2008至2011年)，以及越南滙豐銀行有限公司非執行董事(2008至2010年)。

其他主要職務

- ① 長江和記實業有限公司(獨立非執行董事)
- ① 中國民生銀行股份有限公司(獨立非執行董事)



羅范椒芬
GBM、GBS、JP
65歲 · 出任日期：2011年8月17日，並於2012年8月1日重新委任

A **S**

專長 **中電市場經驗** (中國) **其他上市公司** 董事會成員 **公共行政** **科技**

名銜、資格和教育程度

大紫荊勳章
金紫荊星章
太平紳士
香港大學榮譽理學士
哈佛大學公共行政碩士(擁有Littauer Fellow榮譽)
香港中文大學教育碩士

公共服務

中華人民共和國第12屆全國人民代表大會(港區代表)
中美交流基金會(特別顧問)
香港科技園公司(主席)
寧波惠貞書院(名譽校長)
香港特別行政區政府(行政會議成員)

過往經驗

羅女士原為香港政府公務員，於2007年離任時為廉政專員。在作為公務員的30年間，羅女士涉獵多個範疇，包括醫療衛生、經濟服務、房屋、土地規劃、民政事務、社會福利、公務員事務、運輸和教育等。

其他主要職務

- ① 華潤(集團)有限公司(外部董事)
- ① 中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司(獨立非執行董事)
- ① 大唐西市絲路投資控股有限公司(獨立非執行董事)
- 范氏慈善信託基金(理事)
- ① 南旋控股有限公司(獨立非執行董事)



利蘊蓮
64歲 · 出任日期：2012年10月15日

A **F&G** **S**

專長 **企業行政** **環球市場** 經驗 **其他上市公司** 董事會成員 **專業** (法律) **相關行業經驗** (地產相關/零售) **其他行業** (航空)

名銜、資格和教育程度

英國格雷律師學院(Gray's Inn)榮譽學會會員
英格蘭及威爾斯執業大律師
美國Smith College文學士

- ① 恒生銀行有限公司(獨立非執行董事)
- ① 滙豐控股有限公司(獨立非執行董事)
- 香港上海滙豐銀行有限公司(獨立非執行董事)

過往經驗

利女士曾出任多間國際知名金融機構的高級管理職位，負責投資銀行及資金管理業務。

其他主要職務

- ① 希慎興業有限公司(執行主席)
- ① 國泰航空有限公司(獨立非執行董事)



穆秀霞
LLM
61歲 · 出任日期：2015年7月2日

H

專長 **中電市場經驗** (印度) **其他上市公司** 董事會成員 **專業** (法律) **科技**

名銜、資格和教育程度

紐約州大律師公會成員
馬哈拉施特拉邦及果阿邦大律師理事會執業律師
劍橋大學法律學士
哈佛法學院法學碩士

公共服務

Cambridge India Research Foundation(非執行董事)
ICCA Foundation, Inc.(ICCA即International Council for Commercial Arbitration)(理事會非執行委員)
J. B. Petit High School for Girls(受託人)
London Court of International Arbitration (India) Private Ltd.(董事)

其他主要職務

- ① Ascendas Property Fund Trustee Pte. Ltd.(為Ascendas India Trust的信託經理)(於新加坡交易所上市)(獨立董事)
- AZB & Partners (AZB)(高級合夥人)
- 香港上海滙豐銀行有限公司(獨立非執行副主席)

過往經驗

穆秀霞女士曾在紐約貝克·麥堅時國際事務所(Baker & McKenzie)擔任企業律師達五年。其後，她在印度執業，於1984年設立Chambers of Zia Mody，該大律師事務所於2004年更改為AZB。

執行董事



藍凌志 · 首席執行官
BE
56歲 · 出任日期：2013年6月3日

S 主席 **F&G**

專長 **企業行政** **中電市場經驗** (澳洲/中國/印度) **環球市場經驗** **專業** (工程) **相關行業經驗** (電力)

名銜、資格和教育程度

新南威爾斯大學電機工程學士

UNSW Hong Kong Foundation(董事)
世界能源理事會(香港成員委員會)(主席)

公共服務

商界環保協會(主席)
World Business Council for Sustainable Development(理事會成員及其Climate and Energy Cluster Board成員)
香港管理專業協會(會士)
香港及澳門澳洲商會(顧問委員會創會成員)

過往經驗

藍凌志先生於2013年9月出任首席執行官之前，已於中華電力出任總裁三年，負責香港所有業務包括發電、輸配電和客戶服務。藍凌志先生畢業後於澳洲新南威爾斯電力局工作，擁有超過30年電力業務及其他工業營運的豐富經驗，服務地區包括澳洲、英國及香港等地。藍凌志先生於1992年加入中電，曾從事項目管理、電廠營運、商業、融資、法律及企業事務等範疇，並於集團內擔任不同的管理職位。



彭達思 · 財務總裁
MSc(Eng.)、CEng(比利時)、ICPA
54歲 · 出任日期：2016年1月1日

F&G **P**

專長 **企業行政** **中電市場經驗** (澳洲/中國/印度) **環球市場經驗** **專業** (工程) **相關行業經驗** (電力)

名銜、資格和教育程度

The Order of King Leopold騎士勳章
機電工程學(榮譽)理碩士(比利時根特RUG)
工商與資訊科技行政研究院碩士(比利時布魯塞爾HEC)
法國巴黎英士國際商學院(INSEAD)的行政商務培訓課程
國際專業會計師

過往經驗

彭達思先生自2014年4月1日起出任集團總監及財務總裁。他於2016年1月1日獲委任為中電控股的執行董事及財務總裁，同時負責監督中電集團的業務發展。彭達思先生擁有超過25年能源行業經驗。在加入中電前，他於巴黎的法國燃氣蘇伊士(GDF SUEZ)(現名為ENGIE)集團任職財務副總監，也曾擔任國際電力公司(International Power plc)執行董事及財務總裁，該公司為ENGIE的附屬公司，曾於倫敦交易所上市，並為富時100指數的成份股。彭達思先生在1997至2013年任職法國燃氣蘇伊士期間，曾在歐洲、拉丁美洲、中東及北美洲分部擔任多個高層財務及營運職位，經驗豐富。

公共服務

CNBC Global CFO Council(委員)
國際整合性報導委員會(委員)

* 所給予的日期是在1998年集團重組之前被任命加入中電集團的控股公司——中華電力有限公司董事會的日期。所有董事於1997年10月31日被任命加入中電控股董事會。

① 這些公司的證券目前在香港聯合交易所或海外證券交易所上市。

高層管理人員



從左至右

前排：柏德能、彭達思、藍凌志、阮蘇少涓、蔣東強

後排：馬思齊、莊偉茵、司馬志、陳紹雄、譚凱熙、苗瑞榮

- **藍凌志**
首席執行官
藍凌志先生的個人簡歷載於第99頁。
- **彭達思**
執行董事及財務總裁
彭達思先生的個人簡歷載於第99頁。
- **柏德能**
營運總裁，BSc(Hons)、MPhil、MBA、CEng、Eur Ing、FEI、FIMM、MioD，58歲
柏德能先生於2015年9月起擔任中電集團的營運總裁，負責集團營運事務、工程、項目建設和燃料採購，他同時領導中電的職業健康、安全、保安及環境職能部門。柏德能先生是特許工程師並擁有豐富的工程及商管經驗，曾在歐洲、俄羅斯、亞洲和南美洲工作超過30年。在加入中電之前，柏德能先生為UK Coal公司營運總裁／首席執行官。在獲委任為英國著名能源公司E.ON UK旗下New Build and Technology公司總裁前，他已出任E.ON UK執行董事超過五年。
- **司馬志**
集團法律總顧問及行政事務總裁、公司秘書，LLB、BCom、FCIS、FCS，47歲
司馬志先生持有墨爾本大學法學士（榮譽）學位及商學士學位。司馬志先生於2007年8月加入中電集團，由2013年9月30日起出任集團法律總顧問及行政事務總裁，並於2016年1月1日獲委任為中電控股公司秘書。他負責中電集團法律及保險事務、集團物業發展及管理事宜，並處理由首席執行官委派的特別項目，以及集團重大的商業和行政事務。他亦負責中電控股及其附屬公司的公司秘書事務。他在基建行業累積廣泛經驗，就策略性收購及出售、項目及建造、公司架構、規管事宜及競爭法等提供法律意見。司馬志先生為現任香港特許秘書公會理事會成員。
- **莊偉茵**
企業發展總裁，JP、BSSc，54歲 
莊偉茵女士於2012年9月1日加入中華電力，現時為企業發展總裁。莊女士負責中華電力的客戶及業務拓展、公共事務、企業及社區關係職能部門，致力推動卓越客戶服務及加強與客戶和社群的聯繫。她亦負責中電集團所有的公共事務及可持續發展事宜。莊女士擁有超過30年企業傳訊及客戶服務經驗，曾於旅遊、酒店和航空業界出任不同的高級管理職務。她現為葵涌醫院及瑪嘉烈醫院的醫院管治委員會主席，以及職業訓練局理事會成員。她亦是中國人民政治協商會議第12屆湖南省委員會委員。
- **馬思齊**
人力資源總裁，MBA、LLB，63歲
馬思齊先生負責集團所有有關人力資源的事務。於2000年加入中電前，馬思齊先生曾從事管理顧問工作達16年，負責在英國、俄羅斯、羅馬尼亞及中東的項目。他曾在英國及沙地阿拉伯的美國跨國企業擔任人力資源經理。馬思齊先生是曼徹斯特商學院的工商管理碩士和利物浦大學的法學學士。
- **阮蘇少涓**
集團總監及中華電力副主席，B.Comm.、CPA，60歲 
阮蘇少涓女士於2010年獲委任為中華電力有限公司副主席，集中策劃集團在香港和中國內地電力業務的策略性發展。她亦負責中電於廣東大亞灣及陽江核電項目的投資，以及中電於內地核電業務的進一步發展。她在埃克森美孚服務達13年後，於1999年加入中電。
- **蔣東強**
中華電力總裁，BSc(Eng.)、MSc、MBA、MHKIE、CEng、MIET，51歲
蔣東強先生負責香港業務的整體營運。蔣先生持有香港大學電機及電子工程學理學士學位、香港理工大學電機工程學理碩士學位及香港中文大學工商管理學碩士學位。蔣先生於1988年加入中華電力成為見習工程師。他在發電、輸配電及規管事務策略方面均擁有豐富經驗。於2017年6月擔任現職前，蔣先生為中華電力營運總裁。
- **陳紹雄**
中國區總裁，JP、BSc(Eng.)、MSc、CEng、HonFEI、MIET、MHKIE，59歲
陳紹雄先生負責中電在中國內地的業務。陳先生是英國史特佳大學的電力工業管理及技術學理碩士和香港大學的電機工程學理學士。他於1981年加入中華電力，曾出任多個職能範疇的管理職位，包括營運、維修、資產管理、企業策略及規劃等。陳先生是中國人民政治協商會議第11屆及第12屆廣東省委員會委員。
- **苗瑞榮**
常務董事（印度），MBA，52歲
苗瑞榮先生負責營運中電的印度業務。他於2002年加入中電集團，在印度及國際能源業擁有超過20年經驗，主要參與項目融資、投資評審、財務會計和綜合管理等工作。苗瑞榮先生持有辛德里BIT的化學工程學（一級優異）學士學位、勒克瑙印度管理學院工商管理碩士學位，並曾修讀波士頓哈佛商業學院的高級管理課程。
- **譚凱熙**
常務董事（EnergyAustralia），LLB，56歲
譚凱熙女士於2014年7月1日獲委任為EnergyAustralia的常務董事，負責中電在澳洲投資項目的資產管理及業務發展。譚凱熙女士亦為澳洲儲備銀行及澳洲商業理事會（Business Council of Australia）的董事和Chief Executive Women的成員。加入EnergyAustralia前，譚凱熙女士為BG Australia的主席，並在規殼公司和BHP Billiton任職多年。譚凱熙女士就讀於昆士蘭大學，持有法律學士學位。

 財務及一般事務委員會  可持續發展委員會

有關高層管理人員（包括在中電控股附屬公司擔任的董事職務及其他重要委任）的詳細資料可於中電網站瀏覽。 

公司秘書緒言

我們明白，中電業務的長遠可持續發展日益受到重視和關注，因此我們致力採用更「讀者為本」的披露方式，提供有用及清晰的資訊。

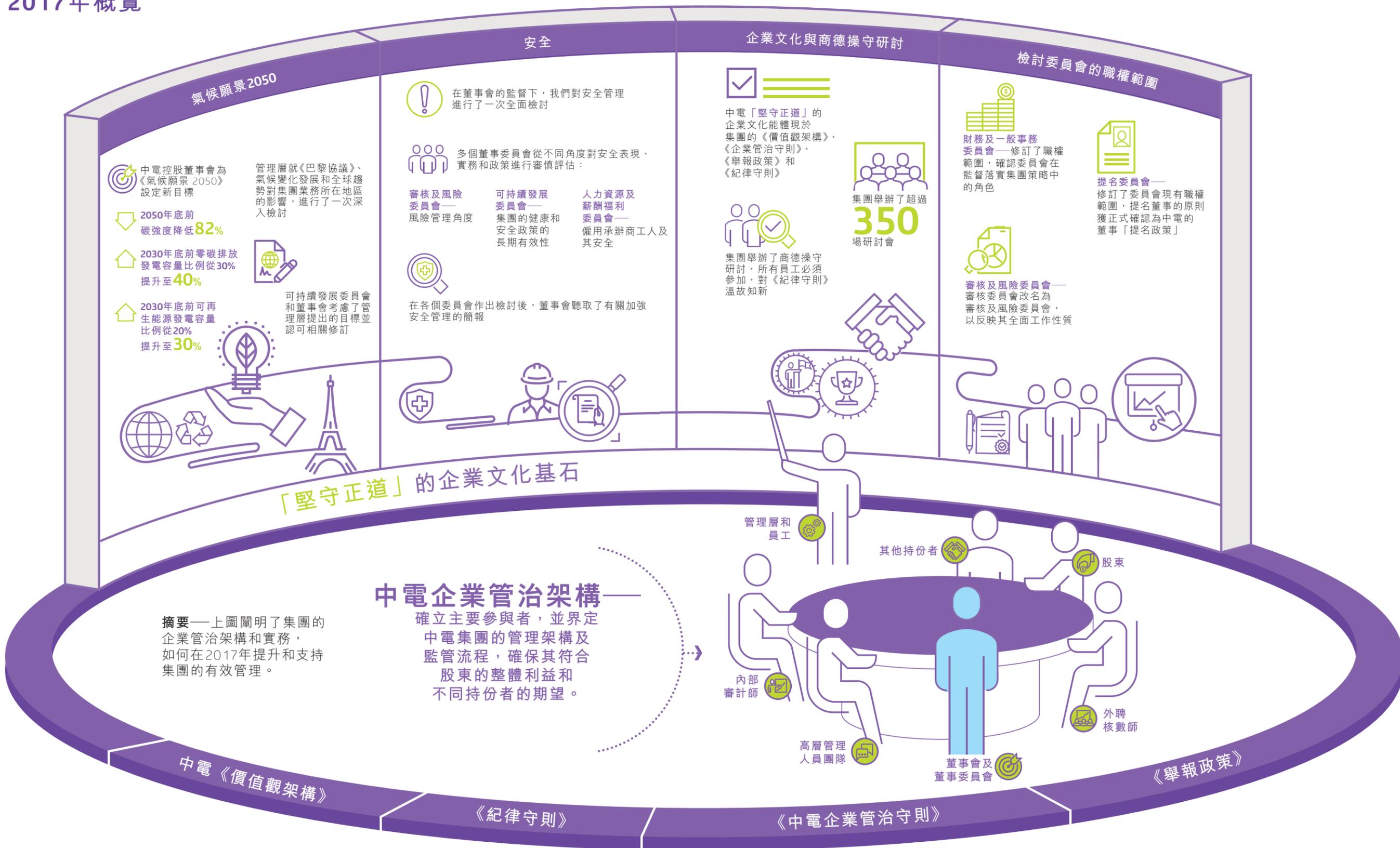
採用綜合報告形式製作年報正好切合這個目標。今年年報的一個主要範疇，是披露 (i) 最影響我們業務及相關持份者最關注的可持續發展議題；及 (ii) 其匯報範圍。高層管理人員透過界定範圍和關鍵性識別方法，決定相關的可持續發展議題，年報因此已包含了當中最關鍵的範疇，詳情可參閱第66頁的「資本」部分。今年，我們在程序上作出改進，額外與主要的持份者進行了一次調查，為我們的評核提供進一步參考。

我們相信，這綜合報告形式將有助讀者了解中電如何管理集團業務。

公司秘書
司馬志



公司秘書司馬志(右一)在股東參觀活動中與股東們討論及交流意見



氣候願景 2050

中電控股董事會為《氣候願景 2050》設定新目標

2050年底前
破強度降低**82%**

2030年底前零碳排放發電容量比例從30%提升至**40%**

2030年底前可再生能源發電容量比例從20%提升至**30%**

管理層就《巴黎協議》、氣候變化發展和全球趨勢對集團業務所在地區的影響，進行了一次深入檢討

可持續發展委員會和董事會考慮了管理層提出的目標並認可相關修訂

安全

在董事會的監督下，我們對安全管理進行了一次全面檢討

多個董事委員會從不同角度對安全表現、實務和政策進行審慎評估：

審核及風險委員會——風險管理角度

可持續發展委員會——集團的健康和安全政策的長期有效性

人力資源及薪酬福利委員會——僱用承辦商工人及其安全

在各個委員會作出檢討後，董事會聽取了有關加強安全管理的簡報

企業文化與商德操守研討

中電「堅守正道」的企業文化能體現於集團的《價值觀架構》、《企業管治守則》、《舉報政策》和《紀律守則》

集團舉辦了超過**350**場研討會

集團舉辦了商德操守研討，所有員工必須參加，對《紀律守則》溫故知新

檢討委員會的職權範圍

財務及一般事務委員會——修訂了職權範圍，確認委員會在監督落實集團策略中的角色

提名委員會——修訂了委員會現有職權範圍，提名董事的原則獲正式確認為中電的董事「提名政策」

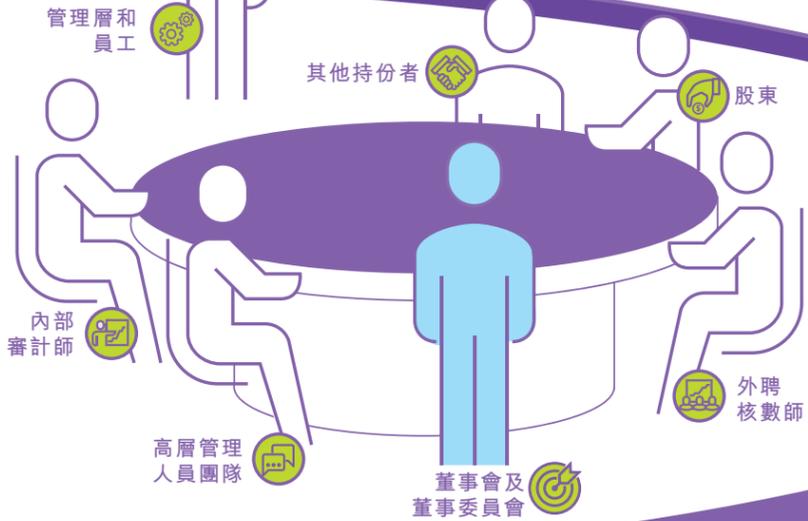
審核及風險委員會——審核委員會改名為審核及風險委員會，以反映其全面工作性質

「堅守正道」的企業文化基石

中電企業管治架構

摘要——上圖闡明了集團的企業管治架構和實務，如何在2017年提升和支持集團的有效管理。

確立主要參與者，並界定中電集團的管理架構及監管流程，確保其符合股東的整體利益和不同持份者的期望。



中電《價值觀架構》

《紀律守則》

《中電企業管治守則》

《舉報政策》

中電守則：守法循規 不斷改進

《中電企業管治守則》(中電守則)是我們特別為集團制定的企業管治守則(詳見中電網站,或可向公司秘書索取)。中電守則納入並在多方面超越由香港聯合交易所有限公司(香港聯合交易所)刊發的《企業管治守則》及《企業管治報告》(聯交所守則)中所提出的良好企業管治原則及兩個層次的建議。聯交所守則載於證券上市規則(上市規則)附錄14。只有季度業績匯報一項為例外情況,我們的理據於第106頁闡述。④

中電守則較聯交所守則內的守則條文及建議最佳常規更嚴謹。中電守則讓我們能同時監督和改進我們的實務,並確保這些實務和標準符合股東對我們的期望。我們在2017年進一步加強了公司管治實務,並在「2017年概覽」中重點介紹。

中電守則超越聯交所守則的範疇

董事會

- 董事會和審核及風險委員會的組成超越上市規則對獨立性的要求。
- 我們對董事會及董事委員會的表現作出定期評核,並將有關結論載於中電網站。④
- 我們為非執行董事發出正式委任函件,函件範本已載於中電網站,其內容涵蓋各類與委任董事及其職責相關的事項。④

獨特的政策及實務

- 我們制定了適用於集團的企業管治架構、《價值觀架構》及《證券交易守則》。
- 制定《防詐騙政策》,訂明公司對預防、偵測及舉報詐騙、賄賂及勒索行為的承諾。
- 首席執行官和財務總裁每年向審核及風險委員會提呈「陳述書」以核實合規情況。

披露

- 制定《公平披露資料政策》,清楚說明廣泛地向公眾公開發放資料的原則。
- 《持續披露責任程序》為公司監察和披露可能出現的內幕消息作出指引。
- 持續披露委員會(於2016年成立)對潛在的內幕消息進行定期評估。
- 風險管理報告說明中電的風險管理架構及中電如何管理集團的重大風險。
- 除董事外,我們還披露高層管理人員所持有中電控股股份的權益和他們確認遵守《標準守則》及中電《證券交易守則》。
- 我們進一步披露中電集團的合營企業及聯營公司的財務資料。
- 我們為審核及風險委員會、人力資源及薪酬福利委員會及可持續發展委員會發表個別報告。
- 我們於財政年度結束後兩個月內公布財務業績,並於緊接着的兩星期內將整份年報上載公司網站,再於及後大約兩星期內將年報寄予股東。④

遵守聯交所守則及《環境、社會及管治報告指引》

年內，我們全面遵守聯交所守則的守則條文及採納所有原則。中電只有一項偏離聯交所守則的建議最佳常規——上市公司應公布及發表季度業績報告。

不發表季度業績報告的理據

中電發表季度簡報，當中載列重要財務及業務資料，例如售電量、股息及主要的業務進展。但我們不發表季度業績報告，是由於：

- 季度報告對中電股東來說無重大意義；
- 季度報告容易使人以短線角度看待公司的業務表現；
- 中電的營運周期非以三個月為單元，故不應按這周期要求中電披露資料從而判斷我們的表現；及
- 編製季度報告涉及成本，包括董事會和管理層用於製作季度報告的時間成本。

我們歡迎股東就此發表意見。如果股東明確及合理地要求公司發表季度業績報告，我們將會重新檢討立場。

中電在環境、社會及管治匯報所採取的方式

- 守法循規及不斷改進：我們遵從香港聯合交易所刊發的《環境、社會及管治報告指引》，並根據國際整合性報導委員會（IIRC）發布的〈IR〉指引進行綜合匯報。
- 2017年報在「環境、社會及管治」方面的資料包括：
 - 關鍵績效指標（KPI）——2017年「環境、社會及管治」各項KPI以及過去四年（2013–2016年）的數據已載於本年報第266及267頁的「五年摘要：中電集團統計」一章；當中包括香港聯合交易所刊發的《環境、社會及管治報告指引》的參照資料和其他相關的KPI；
 - 討論——有關政策、實務和表現的全面討論已載於本年報的第66至93頁的「資本」和第102至126頁的「企業管治報告」部分；及
 - 界定範圍與關鍵性——我們於「公司秘書緒言」中，闡述如何決定匯報範圍及所披露的資料屬關鍵性。
- 中電的[2017年《可持續發展報告》](#)與年報同步出版，於網上發報。該報告詳述集團於2017年所締造的社會和環境價值，並根據新GRI可持續發展報告標準內的核心選項，以綜合形式提供集團各項活動的全面資料。報告內亦包含一份由羅兵咸永道會計師事務所（羅兵咸永道）發出的獨立鑒證報告。📄

我們的董事會

中電董事會

我們董事會的主要特色是：

- 董事會成員多元化，共有14名董事，其中三名為女士；另外，有一半成員為獨立非執行董事；
- 董事會包括了七位具影響力和積極主動的獨立非執行董事，股東可透過他們轉達關注；
- 非執行董事為董事會帶來廣泛而豐富的業務和財務經驗；
- 主席和首席執行官職位分別由米高嘉道理爵士和藍凌志先生擔任；及
- 董事會秉持高度誠信文化——體現了主席的價值觀。

董事會角色及責任

我們的董事會在企業管治架構中發揮的不僅是一個關鍵角色。在主席的領導下，董事會成員培養了良好的管治作風，成為公司文化的基石。為此，董事會致力以負責任、重效益的態度領導及監管中電集團，竭力為集團創造佳績。

董事會部分主要職責包括：

- 訂立集團的價值觀和標準；
- 建立和維護集團的策略方針和目標；
- 監察中電與持份者的關係，例如政府、客戶、社群及其他有合理原因關注集團是否以負責任態度營運業務的人士；
- 監察管理層的表現；
- 確保公司推行審慎和有效的監控架構，以評估和管理風險；及
- 確保財務報表真實及公平地反映集團財務狀況。

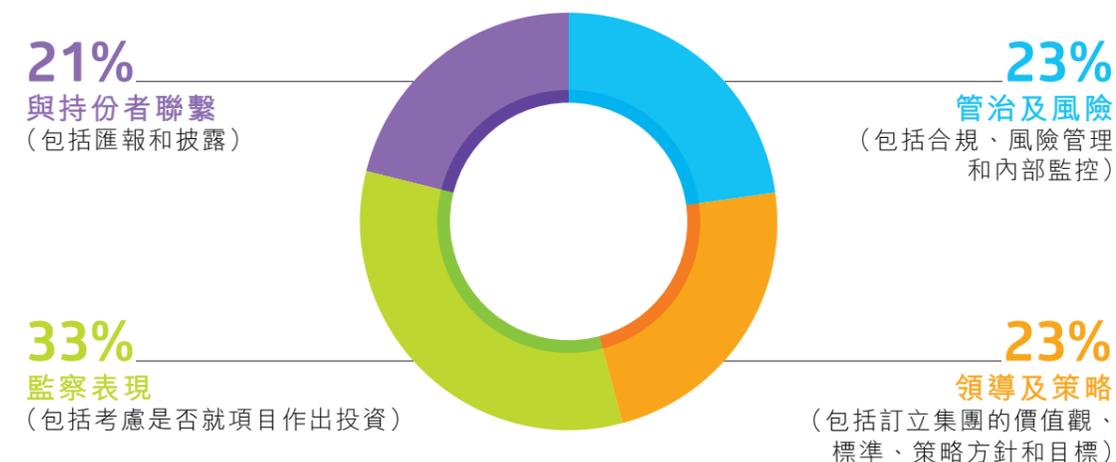
2017年董事會的時間分配

下表詳細列出2017年內董事會審議的事宜及所出席簡報會的內容。

| 固定年度事宜 | 特定主題簡報 |
|--|--|
| 1月 – 3月 <ul style="list-style-type: none"> 年報及2016年業績 2016年第四期中期股息 檢討審核及風險委員會成效 2016年審計費用 持續關連交易 | <ul style="list-style-type: none"> 太陽能光伏技術 |
| 4月 – 6月 <ul style="list-style-type: none"> 2017年季度簡報（1月 – 3月） 2017年第一期中期股息 | |
| 7月 – 9月 <ul style="list-style-type: none"> 中期報告及2017年中期業績 2017年第二期中期股息 | <ul style="list-style-type: none"> Swissgrid數碼轉型經驗 智慧城市及智能電錶 |
| 10月 – 12月 <ul style="list-style-type: none"> 2017年季度簡報（1月 – 9月） 2017年第三期中期股息 中電集團的業務規劃和預算 為董事及高級行政人員購買的責任保險續期 | <ul style="list-style-type: none"> 大數據及數據分析技術 |

| 聚焦的主要範疇 | 評論 |
|--|---|
| 《氣候願景2050》—— 檢討和設定新目標 | 董事會通過了《氣候願景2050》的新目標。董事會是在經過管理層進行全面檢討後而定立這些目標。在董事會考慮新目標之前，有關方案連同進展更新已提交可持續發展委員會作公開討論。 |
| 集團的主要市場 | 董事會收取有關集團主要市場最新發展的消息，並與管理層就不同市場的挑戰及機遇進行詳細討論。 香港——規管事宜（2018年新管制計劃協議和發展計劃） 中國內地——電力行業改革和前景 澳洲——業務表現、對沖政策、國家能源政策和監管相關發展 印度——潛在的策略和投資機會 |
| 簡報和報告 — 管理人才發展和繼任規劃 — 網絡安全及實體保安 — 健康、安全、保安及環境（HSSE）事宜 | 為了加強董事會監督對董事委員會的授權，董事會收取了有關人力資源及薪酬福利委員會（管理人才發展和繼任規劃）、審核及風險委員會（網絡安全及實體保安和HSSE事宜），以及可持續發展委員會（HSSE事宜）直接負責職務的簡報和報告。 |
| 跟進董事會評核 | 董事會收到獨立董事會評核顧問提交的報告和建議。採納的主要建議包括加強委員會層面向董事會匯報的工作，以及認同財務及一般事務委員會在監督落實集團策略上扮演的角色。 |

圖表顯示董事會如何分配時間予以下各主要範疇*：



* 在計算時間分配時，我們根據相關議程項目的討論時間和董事會文件數量作出估計。

出席董事會會議及高層管理人員與董事之間的交流

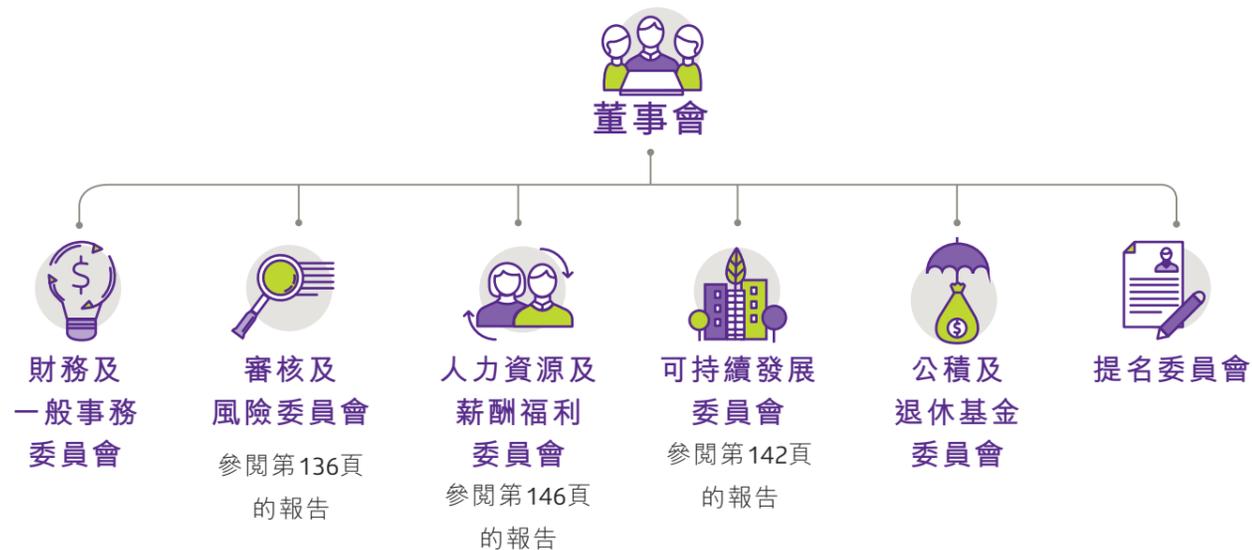
我們的董事會會議通常由以下的高層管理人員出席：

- 阮蘇少湄女士——集團總監及中華電力副主席；
- 蔣東強先生——中華電力總裁；
- 陳紹雄先生——中國區總裁；
- 苗瑞榮先生——常務董事（印度）；
- 譚凱熙女士——常務董事（EnergyAustralia）；
- 柏德能先生——營運總裁；及
- 司馬志先生——集團法律總顧問及行政事務總裁。

我們的董事會會議通常在主席主持的午餐會之前或後舉行，參加董事會會議的董事及高層管理人員一般都會出席午餐會。這為董事及高層管理人員提供一個良好的機會，以輕鬆的形式互相交流，對不同議題，包括與集團相關的事宜進行討論。

董事委員會

以下圖表說明各董事委員會的責任，和他們於2017年內和2018年截至本報告日期為止(有關期間)的工作。提名委員會、財務及一般事務委員會和審核及風險委員會的職權範圍已經更新，主要變更已在委員會各自的報告和委員會摘要中載列。



各董事委員會的成員名單和職權範圍全文載於中電網站和香港聯合交易所網站，並可向公司秘書索取。📄

董事會透過授權予相關的董事委員會及適度監督，履行其部分責任，有關資料如下。各董事委員會的工作詳情於其相關部分披露。簡單來說，董事會：

- (a) 訂立和檢討有關公司企業管治的政策和實務(審核及風險委員會)；
- (b) 檢討董事所需作出的貢獻以履行其職責(提名委員會)；
- (c) 檢討及監察董事(提名委員會)與高層管理人員(人力資源及薪酬福利委員會)的培訓和持續專業發展；
- (d) 檢討及監察公司在遵守法律及監管規定方面的政策及實務(審核及風險委員會)；
- (e) 制訂、檢討及監察適用於僱員的《紀律守則》(審核及風險委員會)；及
- (f) 檢討公司符合中電守則的情況及在「企業管治報告」內的披露(審核及風險委員會)。

公積及退休基金委員會成員

毛嘉達先生(主席)、彭達思先生及一位受託人。

職責及工作

委員會就集團退休基金(即中電集團公積金計劃及中電集團輔助計劃)的投資政策和目標，向受託人提供意見。在有關期間，委員會監察投資經理的表現和營運效率，以及投資組合的整體表現，並為計劃成員安排投資教育和交流講座，以作出更好的退休規劃。

財務及一般事務委員會成員

毛嘉達先生(主席)、莫偉龍先生、艾廷頓爵士、聶雅倫先生、鄭海泉先生、利蘊蓮女士、包立賢先生、藍凌志先生、彭達思先生及阮蘇少湄女士。

職責及工作

職權範圍的主要變更：

- 委員會在檢討落實中電集團策略的角色已獲正式確認。

委員會審議公司的財務運作，範圍包括集團的財務、會計、庫務及風險管理政策、主要融資交易、企業計劃及財務預算和業務表現等。委員會亦審議重大的收購或投資項目，以及相關的資金需求。正如經修訂的職權範圍反映，委員會檢討董事會批准的公司策略的落實情況，以及公司的業績和經營環境，並會識別任何應提交董事會審議和進一步考慮的事宜。

委員會於有關期間的工作，包括檢討及考慮以下事項：

- 公司截至2016年及2017年12月31日止兩個財政年度的中期及年度業績，以及向股東派發的股息；
- 中電集團2018至2022年的業務計劃和財務預算；
- 香港業務的2018年電價策略及發展計劃；
- 亞皆老街重建項目；
- 在澳洲、中國、印度及越南的具體投資項目；
- 能源相關技術基金的投資項目；
- 陽江投資項目的融資安排；
- 中國燃煤發電組合的表現；
- 特定業務單位落實集團策略；
- 中電集團的資金成本研究；
- 中電的外匯折算風險及交易方風險情況；及
- 修訂委員會的職權範圍。

委員會的工作性質包括審議不定時發生的交易事項，這要求委員會在有限時間內需作出審議。於有關期間，委員會曾額外召開兩次會議，分別於2017年7月及2018年1月審議這類交易項目。

提名委員會成員

委員會主席為董事會主席米高嘉道理爵士，成員包括聶雅倫先生及鄭海泉先生，大部分成員為獨立非執行董事。

職責及工作

職權範圍的主要變更：

- 有關董事的「提名政策」獲正式採納，其採用委員會職權範圍內現有的董事提名標準和原則。

委員會負責：

- 檢討董事會的架構和成員組合，以及《董事會成員多元化政策》；
- 就委任或重新委任董事、董事繼任規劃，向董事會作出建議；
- 評估獨立非執行董事的獨立性及董事是否付出足夠時間履行職責；及
- 檢討及監督董事的培訓和持續專業發展。

委員會於有關期間的工作包括：

- 檢討董事會現行的架構及成員組合；
- 檢討《董事會成員多元化政策》；
- 評估所有獨立非執行董事的獨立性，包括所有即將退任的董事，分別為聶雅倫先生、羅范椒芬女士及利蘊蓮女士。除利蘊蓮女士外，所有將在2018年的股東周年大會(年會)退任的董事將在會上接受股東重選；
- 考慮委員會的工作方針，修訂其職權範圍，以確認並通過有關提名標準和原則的規定為提名政策；
- 檢討董事的培訓及持續專業發展；及
- 評估董事付出的時間及所需作出的貢獻以履行其職責。

董事出席情況及專業發展

2017年內召開了六次董事會會議，整體的出席率為90.24%（2016年為89.11%）。

下表顯示各董事於2017年內出席年會、董事會和董事委員會會議及參與專業發展活動的詳情。

| | 董事會 ¹ | 審核及 風險 委員會 ² | 財務及 一般事務 委員會 | 人力資源 及薪酬 福利 委員會 | 提名 委員會 ³ | 公積及 退休基金 委員會 | 可持續 發展 委員會 | 年會 ^{2,4} | 董事 專業發展 活動* |
|----------------|---------------------|-------------------------------|--------------------|--------------------------|------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| 非執行董事 | | | | | | | | | |
| 米高嘉道理爵士 | 5/6 ^(C) | | | | 1/1 ^(C) | | | 1 | A, B, C |
| 毛嘉達先生 | 6/6 ^(VC) | | 6/6 ^(C) | 3/3 | | 2/2 ^(C) | | 1 | A, B, C |
| 利約翰先生 | 6/6 | | | | | | | 1 | A, B |
| 包立賢先生 | 5/6 | | 6/6 | | | | 2/3 | 1 | A, B, C |
| 李銳波博士 | 6/6 | | | | | | | 1 | A, B, C |
| 獨立非執行董事 | | | | | | | | | |
| 莫偉龍先生 | 6/6 | 6/6 ^(C) | 5/6 | 3/3 | | | | 0 | A, B, C |
| 艾廷頓爵士 | 6/6 | | 5/6 | | | | | 0 | A, B |
| 聶雅倫先生 | 4/6 | 6/6 | 5/6 | 3/3 | 1/1 | | 3/3 | 1 | A, B, C |
| 鄭海泉先生 | 4/6 | | 6/6 | 3/3 ^(C) | 1/1 | | | 1 | A |
| 羅范椒芬女士 | 6/6 | 6/6 | | | | | 3/3 | 1 | A, B, C |
| 利蘊蓮女士 | 5/6 | 6/6 | 5/6 | | | | 3/3 | 1 | A, C |
| 穆秀霞女士 | 5/6 | | | 2/3 | | | | 0 | A, C |
| 執行董事 | | | | | | | | | |
| 藍凌志先生 | 5/5 | | 6/6 | | | | 3/3 ^(C) | 1 | A, B, C |
| 彭達思先生 | 5/5 | | 4/6 | | | 2/2 | | 1 | A, B, C |

附註：

1 其中一次董事會會議是由主席在沒有執行董事和管理層在場的情況下，會見了獨立非執行董事及其他非執行董事。

2 每個審核及風險委員會會議及年會均有外聘核數師代表出席。

3 除年度會議外，提名委員會於2017年內審議及檢討了獨立非執行董事的獨立性、董事付出的時間及董事的持續專業發展。

4 七名獨立非執行董事中，莫偉龍先生通過網上直播方式參與年會，另外兩名獨立非執行董事因其他海外事務未能出席；其餘四名獨立非執行董事（連同其他董事）皆可於年會上就股東特定向獨立非執行董事提出的問題作出回應（是次年會中並無此等提問）。

5 董事會及董事委員會主席，以及董事會副主席的職銜分別以（C）及（VC）表示。

* 董事專業發展活動包括：

A—閱讀監管規定及行業相關的更新資料；

B—與各地管理層及持份者會面，包括主持股東參觀活動（2016—2017年度股東參觀活動）及探訪中電設施和中電參與的特別項目；及

C—出席有關業務或董事職責的專家簡報會／研討會／會議。董事閱覽查塔姆研究所（Chatham House）（位於倫敦的著名獨立政策研究所）的刊物，並參加由該研究所舉辦，與我們業務相關的活動。

董事處理其他中電事務的時間：

我們的非執行董事亦使用相當時間處理其他中電事務，其中包括：

- 主席連同高層管理人員到北京考察，並就能源政策和潛在商機等事宜與內地主要持份者會面；
- 主席連同毛嘉達先生（非執行董事及中華電力主席）及包立賢先生（非執行董事及EnergyAustralia董事），參觀EnergyAustralia的當地運作，與當地管理層會面；主席並和職員進行了訪問交流；及
- 非執行董事（包括獨立非執行董事）參與中電多項主禮活動及儀式，讓他們有機會參觀中電的資產或營運，並在非正式場合與中電的同事及管理層會面及交流。

董事會透過中電集團的管理月報定期取得有關集團重要事件、業務前景、安全及環境管理等事宜的最新消息。有關管理報告就公司的表現、財務狀況和前景提供詳盡資料，輔以最新財務數據，並配合簡易而全面的評估。

董事付出的時間及董事承擔

為確保本公司董事付出足夠時間處理本公司事務，董事已作出若干確認並披露他們的其他承擔。

- 充分時間和關注：董事已確認於年內投入了充分時間和關注於本公司事務。
- 其他職務和承擔：董事每年兩次向公司披露他們於香港或海外上市的公眾公司和機構擔任職務的數目、身分和性質，以及其他重大承擔，並提供了擔任有關職務涉及的時間。
- 其他董事職務：於2017年12月31日，並無董事在超過八間公眾公司（包括中電在內）擔任董事職務。

執行董事並無在任何其他公眾公司出任董事，惟集團鼓勵他們參與專業組織和慈善團體，以及擔任公職。

將於2018年會中尋求連任的董事，於過去三年在上市公司出任董事的資料已載於年會通告。有關[董事的其他簡歷](#)，則詳載於本年報第96至99頁的「董事會」一章及中電網站。[☞](#)

董事會評核

2017年，董事會審議及檢討了Heidrick & Struggles進行的董事會和各委員會獨立評核的總結，相關[總結](#)已載於中電網站。[☞](#)

作為對獨立評核所得建議的跟進，董事會已於2017年採取了一些措施：

- 董事會考慮了財務及一般事務委員會在檢討落實中電集團策略的角色和責任，隨後批准委員會的職權範圍對此事加以確認；
- 採取更針對性的方式挑選簡報會的主題及專家；及
- 為加強董事會與各委員會之間的合作與信息交流，董事會聽取了有關人力資源及薪酬福利委員會（管理人才發展和繼任規劃）、審核及風險委員會（網絡安全及實體保安和HSSE事宜）和可持續發展委員會（HSSE事宜）工作情況的多次簡報和更新。

根據中電守則，我們將持續進行董事會及各委員會的表現評核，並就2017年度的表現進行內部評核。

董事提名及委任

中電按正式制訂、經審慎考慮並具透明度的程序來委任新董事。

中電的提名政策

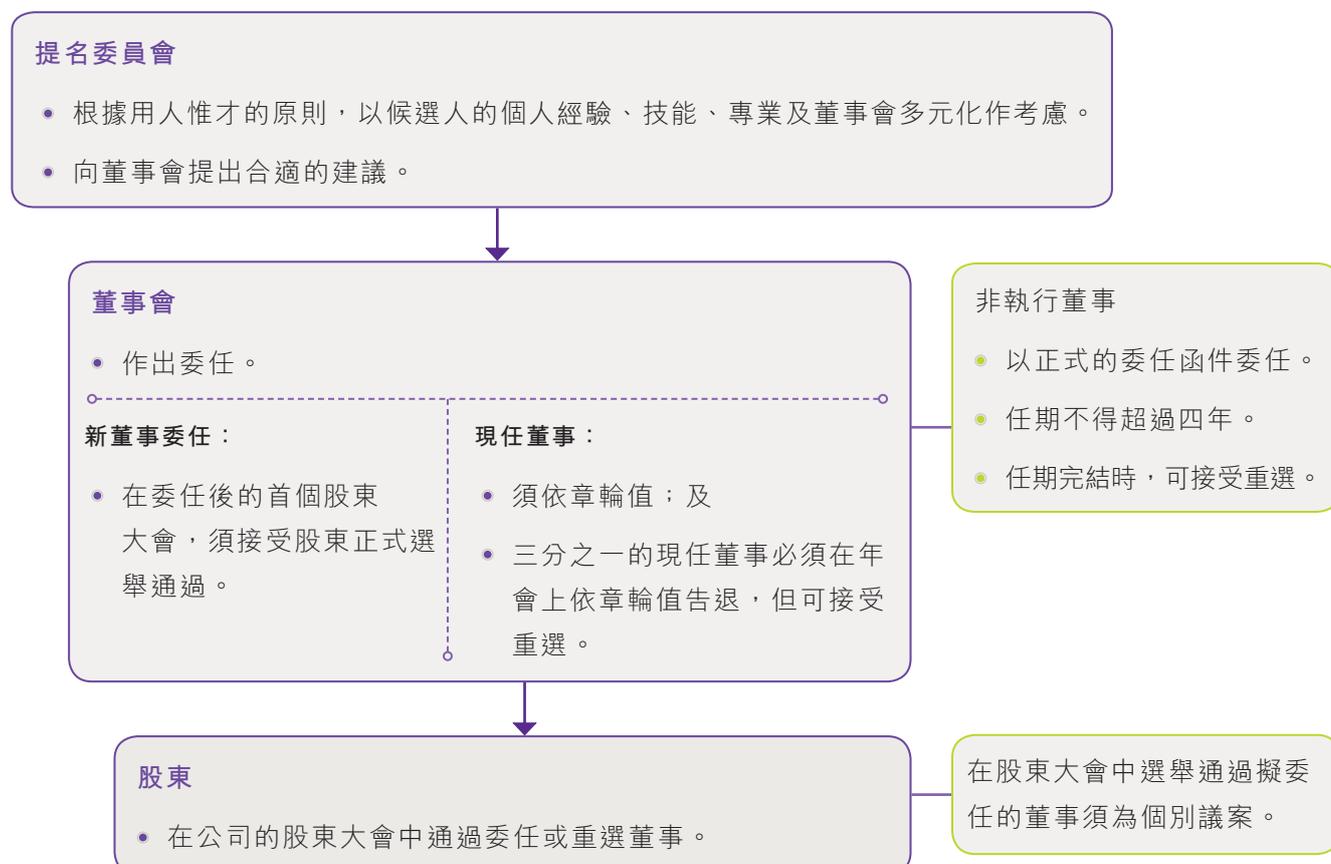
董事會已採納以下提名政策：

提名委員會：

- 1 每年檢討及監察董事會的架構、人數和組合（涵蓋技能、知識、經驗及多元化觀點），並就任何為配合公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；
- 2 在董事會需要增加董事人數或填補董事空缺時，負責物色及提名合資格的人選。董事會將以各候選人能否協助其有效履行中電守則所載的責任作為甄選的考慮準則，特別是有關新董事應具備相關專長以對董事會作出積極貢獻及每名董事能投入足夠時間及專注處理公司事務；以及所有非執行董事均為獨立於管理層，並負有特定職責（詳見中電守則第II.B.34及35條）；
- 3 就委任或續任董事以及董事繼任規劃（尤其是主席和首席執行官職位）事宜向董事會提出建議；及
- 4 向董事會提出建議，尤其是確保董事會的大多數成員均為獨立於管理層。

中電委任董事的程序

以下圖表顯示中電委任董事的方法。



為何董事會成員多元化對中電如此重要

中電《價值觀架構》強調以人為本及重視多元化。中電的《董事會成員多元化政策》於2013年獲董事會採納，當中加入了聯交所守則的守則條文。中電的多元化概念涵蓋獨立性、專業經驗、營商視野、技能、知識、性別、年齡、文化和教育背景、族裔和服務年期等多個元素。

董事會成員多元化的價值

- 提高決策能力
- 提高處理組織變化的效率
- 減少受群體思維影響
- 為可持續發展作出貢獻

與股東有何關係

- 提名委員會定期檢討《董事會成員多元化政策》
- 股東選舉董事或連任董事
- 董事及董事會有責任維護股東的利益
- 務求股東對董事會多元化的程度感到滿意
- 我們致力於為股東提供充足的資料以評估董事會的多元程度

董事會成員多元化評核結果

我們評核董事會的多元化程度，結果顯示：



董事的獨立性保持在50%的高水平



國籍、專業背景及經驗方面維持高度多元化，各範疇中均沒有任何一個組別佔總數的50%以上



性別多元化(女性代表)仍然保持在21%，在本地而言屬高水平，而根據英國等國家的標準則不屬高水平(當時100指數公司平均為26.7%)



執行董事佔董事會成員比例保持在14%的水平



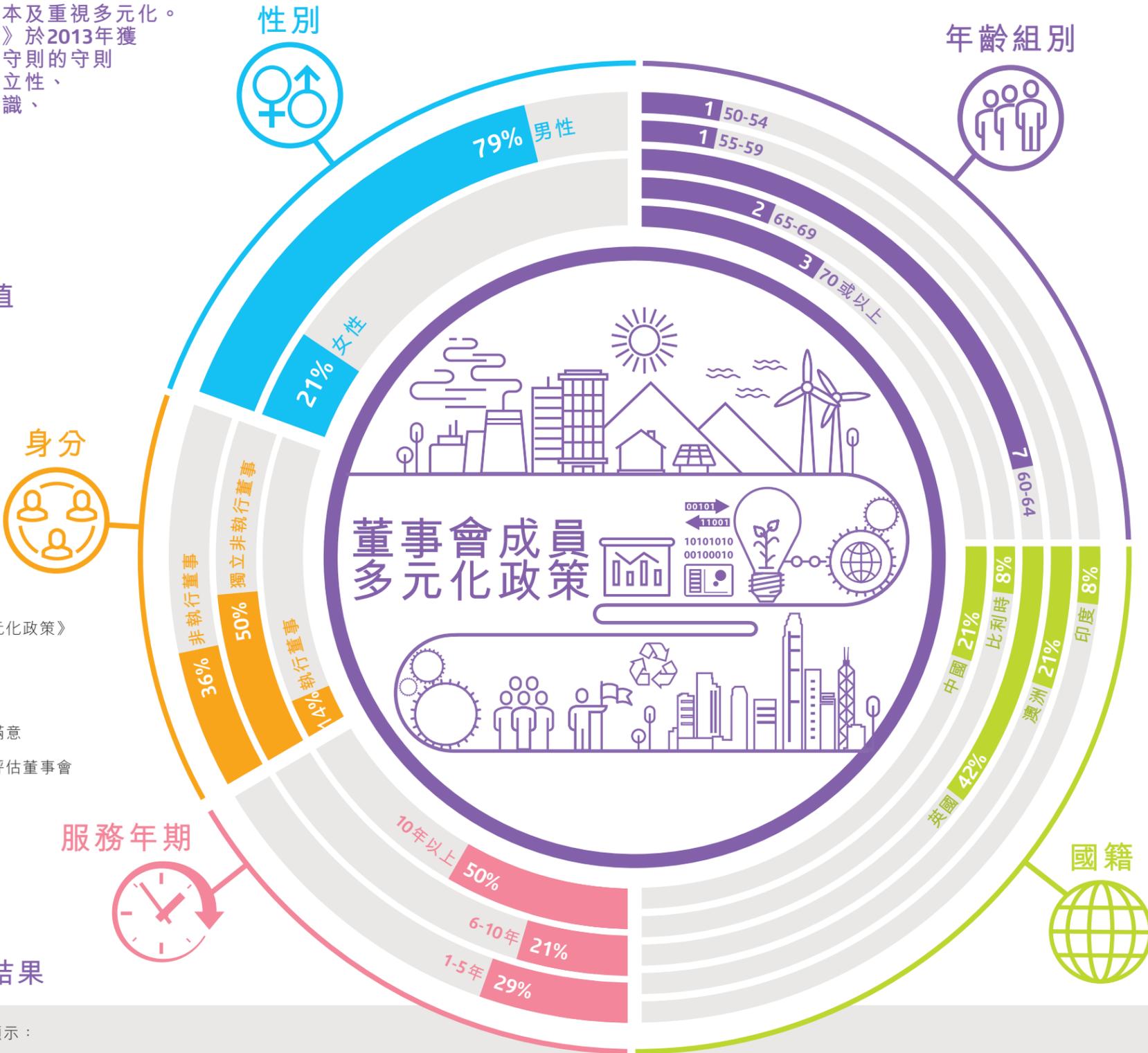
50%的董事在董事會任職超過10年



60-64歲的年齡組別佔董事會一半



整體而言，董事會的多元化狀況維持在高水平，與去年相若



董事會專長

提名委員會考慮了董事會技能組合的分析，認為中電董事會繼續保持集團業務所需的不同技能。下表列出董事技能組合的詳細情況，並展示了董事會及其委員會擁有不同豐富的經驗和背景。

| 專長 | 董事數目 |
|-------------------------------|---------|
| 中電市場經驗 (澳洲/中國/印度) | 8 / 14 |
| 相關行業經驗 (電力/地產/零售/ 鋼鐵基建) | 10 / 14 |
| 科技 | 2 / 14 |
| 環球市場經驗 | 10 / 14 |
| 其他行業 (航空/銀行/礦/ 旅遊及消閒) | 4 / 14 |
| 其他上市公司董事會成員 | 11 / 14 |
| 企業行政 | 9 / 14 |
| 公共行政 | 1 / 14 |
| 專業 | 12 / 14 |
| • 工程 | 4 / 14 |
| • 法律 | 3 / 14 |
| • 會計 | 4 / 14 |
| • 銀行及金融 | 3 / 14 |

附註：
董事可以擁有多個專業背景和經驗。

利益衝突披露及董事獨立性

董事須在董事會會議審議任何議案或交易時，申報本身及其有關連實體涉及的任何直接或間接利益，並在適當情況下避席。於2017年並無董事須在上述情況下避席。

公司根據指引於每個財務匯報期間，要求董事確認他們或其有關連實體有否與公司或其附屬公司進行任何交易。

另外，經確認的重大關聯方交易，均已於財務報表附註29作出披露。

根據上市規則的要求，公司已獲得每位獨立非執行董事的書面聲明，確認其相對於公司的獨立性。公司認為所有獨立非執行董事均獨立於公司。

全體董事及相關個人簡歷，包括（如有）成員之間的關係，載於第96至99頁。

董事持有的股份權益

董事於2017年12月31日持有的中電證券權益，已於第161頁的「董事會報告」披露。根據公司作出具體查詢後，所有董事確認於截至2017年12月31日止整個年度內，均已遵守《標準守則》及中電《證券交易守則》規定的標準。中電採納自行編製的《證券交易守則》，主要以上市規則附錄10的《標準守則》為藍本，守則的規定並不比《標準守則》所訂的標準寬鬆。

管理層及員工

中電管理層及員工的一項關鍵任務，是成功執行由主席領導的董事會所釐定的策略與方針，其中包括推廣與落實董事會多年來建立的良好企業文化。為此，他們必須貫徹符合董事會、中電股東及其他持份者期望的商業原則與道德操守，相關守則已載於集團的《紀律守則》。

2017年，我們進行了集團整體性的商德操守研討（除EnergyAustralia將於2018年進行商德操守研討）。這是一個強制性的培訓計劃，要求集團所有員工必須親身出席，以更新員工對《紀律守則》和其他主要政策的理解。

在主席與首席執行官各司其職下，首席執行官全盤負責執行董事會釐定的策略與方針，並管理集團業務。董事會賦予不同委員會、高層管理人員和管理層的特定權力已明文載於《公司管理授權手冊》（授權手冊）。

2017年，我們亦更新了中電集團其中一間主要附屬公司的授權手冊，經修訂的授權手冊進一步釐清有關董事會賦予管理層的權力。這是我們努力不懈的工作，我們須不時作出檢討以確保授權手冊及相關授權保持合適，以讓管理層能夠作出適當的決策及履行職務。

管理層及員工在促進良好企業管治實務所擔當的角色



管理層及員工遵守各項集團政策，而這些政策正反映中電的價值觀和企業文化

《價值觀架構》

- 載列中電經營業務所依循的商業原則及操守。
- 闡述我們的願景、使命、價值觀、承諾、政策和守則。
- 涵蓋我們營運業務的所有範疇。

《紀律守則》

- 為全體員工提供明確的指導方針，闡明員工應堅守正道、正直、誠實、遵守法規，以及坦誠溝通。這些原則和操守涵蓋所有營運範疇（包括反貪污實務）。
- 違反守則必須接受紀律處分。
- 有關的紀律處分由集團紀律守則委員會（成員包括財務總裁、集團法律總顧問及行政事務總裁、人力資源總裁）審議及確認。
- 2017年，集團並無錄得違反《紀律守則》的賄賂個案（2016年有一宗涉嫌個案）。
- 2017年，集團錄得28宗違反守則個案（2016年有21宗）。亦請參閱「審核及風險委員會報告」。

《舉報政策》

- 適用於中電集團，而中電印度和EnergyAustralia則採納其特定政策。
- 讓員工及第三方舉報懷疑的失當、舞弊情況及違規行為。
- 2017年，集團接獲11宗舉報（2016年有23宗）。

我們的管理層和員工須遵守中電證券交易限制。

- 我們理解一些員工可能在日常工作中接觸到潛在的內幕消息。
- 高層管理人員及若干員工（「特定人士」）須遵守《中電證券交易守則》內的證券交易限制。
- 證券交易：根據公司作出具體查詢後，所有高層管理人員確認於截至2017年12月31日止的整個年度內，均已遵守《標準守則》及《中電證券交易守則》規定的標準。
- 持有中電股份：於2017年12月31日，除了首席執行官在第174頁的「董事會報告」中所披露的權益，以及中國區總裁披露的600股股份權益外，其他高層管理人員並無持有中電控股證券的任何權益。

高層管理人員的培訓和專業發展

公司訂有正式程序匯報高層管理人員的培訓和持續專業發展活動記錄。高層管理人員接受不同類型的培訓，包括進行網上學習及把握各種資訊、參加著名商學院舉辦的管理人員專業發展計劃，以及出席有關專題的行政人員簡報會議等。這些行政人員會議均是透過我們的策略合作夥伴機構如查塔姆研究所（Chatham House）、洛桑聯邦理工學院（École Polytechnique Fédérale de Lausanne）及國際管理發展學院（IMD）舉辦和提供。我們還會選用系統化和獨立的行政人員評核和指導程序，協助識別個人發展需求，並作為我們在繼任規劃決策方面的參考。

2017年度高層管理人員培訓和持續專業發展計劃的參與情況

| 高層管理人員 | 出席與業務或職責有關的專家簡報會／研討會／工作坊／會議 | | | |
|--------------------|-----------------------------|----------|----------|----------|
| | 出席正式的管理人員發展／培訓課程 | 出席活動作為講者 | 出席活動作為講者 | 使用網上學習資源 |
| 藍凌志先生 | | ✓ | ✓ | ✓ |
| 彭達思先生 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 柏德能先生 | | ✓ | ✓ | ✓ |
| 司馬志先生 ¹ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 莊偉茵女士 | | ✓ | ✓ | ✓ |
| 馬思齊先生 | | ✓ | ✓ | ✓ |
| 阮蘇少湄女士 | | ✓ | ✓ | ✓ |
| 蔣東強先生 ² | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| 陳紹雄先生 | | ✓ | ✓ | ✓ |
| 苗瑞榮先生 | | ✓ | ✓ | ✓ |
| 譚凱熙女士 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

附註：

¹ 於2017年，公司秘書司馬志先生出任香港特許秘書公會的公司秘書專責小組及技術諮詢小組成員，並領導競爭法權益小組。他亦經常擔任研討會講者，並符合上市規則的相關專業培訓規定。

² 蔣東強先生於2017年6月1日獲委任為高層管理人員。

股東

股東是我們的主要持份者之一，從企業管治的角度來看，公司與他們的關係密切，其中的主要元素的重要性闡述如下：

股東權利

- 股東擁有多項權利，包括收取股息、投票和出席股東大會。
- 股東亦有權召開股東大會及提呈動議，詳情載於2018年會通告說明函件及中電網站，或可向公司索取。☎
- 如欲向董事會作出任何查詢，可透過股東熱線（852-2678 8228）或電郵（cosec@clp.com.hk）聯絡公司秘書，亦可於股東大會上提問。

對股東的責任

- 董事會和高層管理人員明白他們代表股東整體利益的責任。
- 我們的目標是為股東創造長遠可持續的價值；進一步詳情載於本年報「股東價值」一章。

其他股東相關資料：

- 股東的分佈狀況及合計持股量 — 參閱第22頁
- 重要股東日誌 — 參閱第25頁
- 年終中電股份的公眾持股量 — 參閱第22頁

中電的年會 — 股東的年度盛事

- 董事、高層管理人員和外聘核數師均會出席；
- 主席主題致辭；
- 自2004年以來，允許決議案的通過以按股數方式投票表決（取代舉手表決），結果在同一天公布；
- 特定互動問答環節，為股東提供發問機會；及
- 包括問答環節的會議記錄於會議過後刊載。

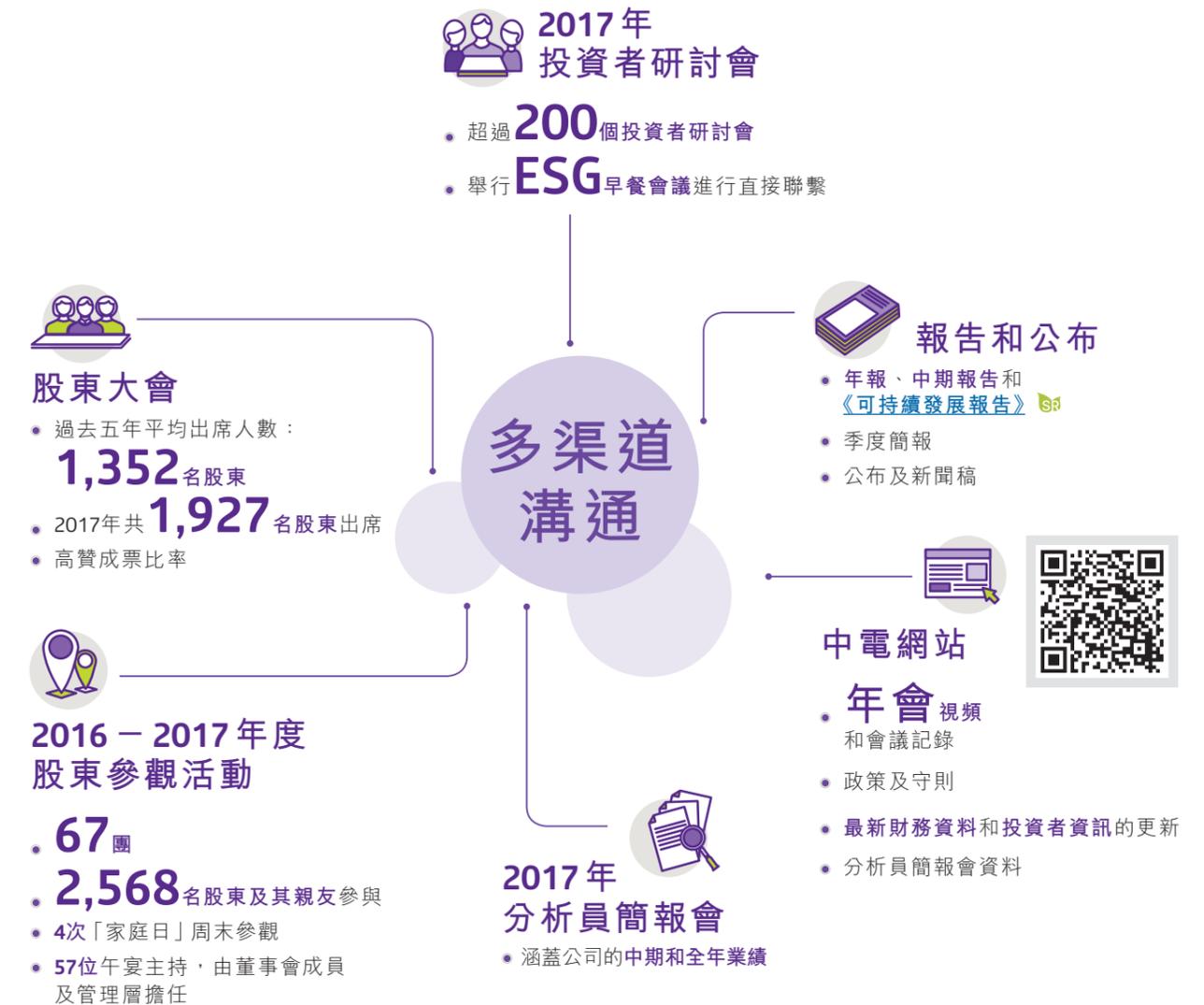
2017年5月5日中電於香港將軍澳唐德街3號香港九龍東皇冠假日酒店1樓宴會廳舉行年會，獲股東支持：

- 逾1,900名股東出席，破歷年記錄；及
- 股東以高票數通過以下主要項目：
 - 董事的連任（贊成票比率由超過81%至98%不等）；及
 - 批准授權董事會發行最高佔已發行股份5%的新股，其發行價折讓率將不得超過股份基準價的10%，及回購不超過10%的已發行股份（贊成票比率逾99%）。

與股東的溝通

中電深明與股東及投資者進行有效溝通的重要性，因此，董事會制定並執行《股東通訊政策》。這份政策文件載於集團網站，為中電與股東及投資者保持廣泛的聯繫，奠定基礎。☎

下圖顯示我們與股東溝通的方法：



這些溝通渠道讓股東和投資者反饋意見。此外，我們設有股東熱線及投資者關係和公司秘書專用電子郵件帳戶，讓股東可查詢和索取資料。

檢討及加強與股東通訊

審核及風險委員會負責定期檢討《股東通訊政策》的成效。最近一次的檢討於2017年10月進行，並確認該政策有效。

中電在提升股東通訊成效方面採取了多項主要措施：

- 繼續採用更「讀者為本」的方式編撰年報。今年年報的一個主要範疇是披露「最關鍵」的可持續發展議題，於「資本」部分便載有十分詳盡的討論；
- 為擴大參與的股東層面，中電獨有的股東參觀活動已擴展至非註冊股東；為吸引更多首次訪客，2017－2018年度的活動已擴展至全年度舉行；另外將於暑假期間舉辦「家庭日」，讓股東可於周末攜同年輕子女參與；
- 與機構股東的溝通——我們與現有和潛在的機構投資者舉行會議，此外管理層進一步擴大會面的投資者基礎，包括在香港與私人銀行客戶顧問會面，以協助他們了解中電的業務；為投資者舉辦考察團參觀我們在香港的發電設施；為機構投資者舉辦了一場有獨立非執行董事出席參與的電話會議；及
- 跟特定的持份者就環境、社會及管治的議題直接聯繫。



中電2017年會創紀錄，吸引超過1,900名股東出席

提供意見及回答問題

提出意見和問題是有效溝通的重要一環。我們知道某些中電股東提出的問題或會引起其他股東的興趣，因此，我們挑選了2017年內的一些重要問題加入年報內。鑑於這些問題的重要性，相關內容已載於第14頁的「主席報告」和／或第17頁的「首席執行官策略回顧」，也於以下所述章節進行了討論。

這包括以下主題：

| 主題 | 相關部分 |
|---|--|
| 1 新管制計劃協議 | <ul style="list-style-type: none"> • 業務表現及展望——香港（第38頁） • 風險管理報告（第127頁） |
| 2 香港——增建燃氣發電機組的進度、在香港水域興建海上液化天然氣接收站的計劃及亞皆老街重建項目 | <ul style="list-style-type: none"> • 業務表現及展望——香港（第38頁） • 財務資本（第68頁） • 財務報表附註（第206頁） |
| 3 中國內地——完成收購陽江核電、市場交易售電，以及燃煤發電組合表現面對的壓力 | <ul style="list-style-type: none"> • 業務表現及展望——中國內地（第45頁） • 財務資本（第68頁） • 風險管理報告（第127頁） |
| 4 印度——可再生能源發展機會、發電資產營運表現和購電協議續期 | <ul style="list-style-type: none"> • 業務表現及展望——印度（第51頁） • 財務資本（第68頁） • 自然資本（第90頁） |
| 5 EnergyAustralia——重新體現業務價值計劃的進展、政策及法規不確定性、可再生能源發電項目的發展、未來業務商機及出售澳洲Iona燃氣廠相關訴訟的進展 | <ul style="list-style-type: none"> • 業務表現及展望——澳洲（第59頁） • 財務資本（第68頁） • 風險管理報告（第127頁） |
| 6 中電應對氣候變化的投資策略，以及面對的燃煤發電風險和相關緩解措施 | <ul style="list-style-type: none"> • 業務表現及展望——香港（第38頁） • 業務表現及展望——中國內地（第45頁） • 業務表現及展望——澳洲（第59頁） • 財務資本（第68頁） • 自然資本（第90頁） • 風險管理報告（第127頁） |
| 7 股息事宜、在金融市場不確定性增加的情況下管理財務和債務狀況、運用從業務產生的資金 | <ul style="list-style-type: none"> • 財務摘要（第3頁） • 2017年主要數據（第5頁） • 財務回顧（第28頁） • 財務資本（第68頁） |

內部審計師

中電設有集團內部審計部，肩負監察中電集團內部管治的重任。內部審計高級總監作為內部審計部的主管，領導著一個資源充沛、共有26名專業人員的部門。有關部門的詳細工作，請參閱載於中電網站的[中電守則](#)。

集團內部審計高級總監是集團執行委員會的成員，直接向審核及風險委員會和首席執行官匯報，意見可透過審核及風險委員會主席直達董事會。集團內部審計高級總監有權毋須知會管理層而諮詢審核及風險委員會。

外聘核數師

集團的外聘核數師為羅兵咸永道。我們明白外聘核數師的獨立性是一個基本的管治原則。

集團如何確保外聘核數師的獨立性：

- 羅兵咸永道的主理審計合夥人須每七年輪換一次（根據國際會計師聯合會有關外聘核數師獨立性的規例）。
- 作為輪換安排的一部分，現任的主理審計合夥人是於2014年首次獲委任負責集團2014財務年度的審計工作，而他在獲委任前的十年間並沒有參與與中電集團有關的工作。
- 羅兵咸永道每年須就其獨立性作出確認。

此外，除非符合上市規則界定的非審計工作、並經由審核及風險委員會或其授權代表預先批准，否則公司將不會聘用羅兵咸永道從事非審計工作。僱用羅兵咸永道從事的工作必須為中電帶來明確的效益和增值作用，而且不會對其審計工作的獨立性或獨立形象構成負面影響。

年內，羅兵咸永道為集團提供了以下審計和許可的審計相關及非審計服務：

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|---|--------------|--------------|
| 審計服務 | 39 | 39 |
| 許可的審計相關及非審計服務 | | |
| 與審計相關（包括《可持續發展報告》的鑒證、持續關連交易的有限度鑒證、中電公積金的審計及核數師認證） | 6 | 4 |
| 非審計服務（包括稅務諮詢及其他服務） | 3 | 5 |
| 總額 | 48 | 48 |

（許可的審計相關及非審計服務在這裡的定義，包括任何與羅兵咸永道受同一機構控制、擁有或管理的實體，或任何掌握所有相關資料的第三者均會合理推斷到其實際為有關核數師事務所的全國或國際業務分部。）

羅兵咸永道及其他非主要外聘核數師的費用載於財務報表附註4。

截至2017年12月31日止年度，有關許可的審計相關及非審計服務的費用分別佔總費用的12.5%及6.3%。

其他持份者

良好管治亦須關注業務決策對股東和其他主要持份者的影響，包括對環境的影響。本年報和載於中電網站的[《可持續發展報告》](#)闡釋公司為僱員、客戶、貸款者、環境及業務所在地社群所履行的責任。

風險管理及內部監控

有效的風險管理及內部監控系統有助中電預測風險、採取管控措施應對威脅，以及有效地貫徹既定目標。因此，對一個機構來說，風險管理及內部監控是營運及管治流程中非常重要的一環。本節闡述我們的風險管理和內部監控系統的特點，當中包含對照參考。

風險管理

監督集團的風險管理架構，是董事會職能之一，有關工作透過審核及風險委員會進行，當中包括四個主要元素：

- 風險管理理念——中電深明風險管理是每位中電員工的責任，因此在業務及決策流程中融入了風險管理理念；
- 風險承受能力——集團在達成策略及業務目標的過程中所願意承受的風險性質和程度；
- 風險管治架構——集團為不同階層的員工制定清晰的角色及責任，有助識別和上報風險；及
- 風險管理流程——透過綜合由上而下及由下而上兩種方針的風險檢討流程，集團得以識別風險及編排處理優次，管理層並維持一個開放和有效的溝通渠道，使重大風險得以適時上報，充分監督緩解風險的進程。

我們管理風險的方法載於第127頁的「風險管理報告」。

內部監控

公司的內部監控架構建基於國際認可的COSO（Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission）2013年綜合架構，其中包含有效內部監控架構的五個COSO元素的17項原則。

我們的內部監控系統覆蓋集團每項活動及交易。管理層（包括合資格會計師）主要負責設計、執行和維持內部監控措施。內部監控系統乃建基於清晰的管理職責、授權和問責性，及配以清晰界定的政策和程式，並向全體員工傳達。

我們憑著完善的內部監控架構，繼續自願遵守Sarbanes-Oxley法案的實質要求。我們於2008年贖回中電發行的美元債券並向美國證券交易委員會註銷登記，但在此之前由於美元債券仍然發行在外，所以我們於該期間須遵守這項法案。

識別、評估及管理重大風險

管理層及相關員工評估監控環境及業務和流程方面的風險。他們亦會持續檢討和更新主要風險與相關監控措施，包括所需的風險緩解措施。

高級別風險的主要監控措施均由管理層每年進行測試，而較低級別風險的主要監控措施是以輪流方式測試。根據測試結果，有關的負責人員向高層管理人員確認內部監控措施發揮預期作用，或已在確定監控弱點時予以糾正。董事會和審核及風險委員會監督管理層的監控活動，及所實施監控措施的功效。

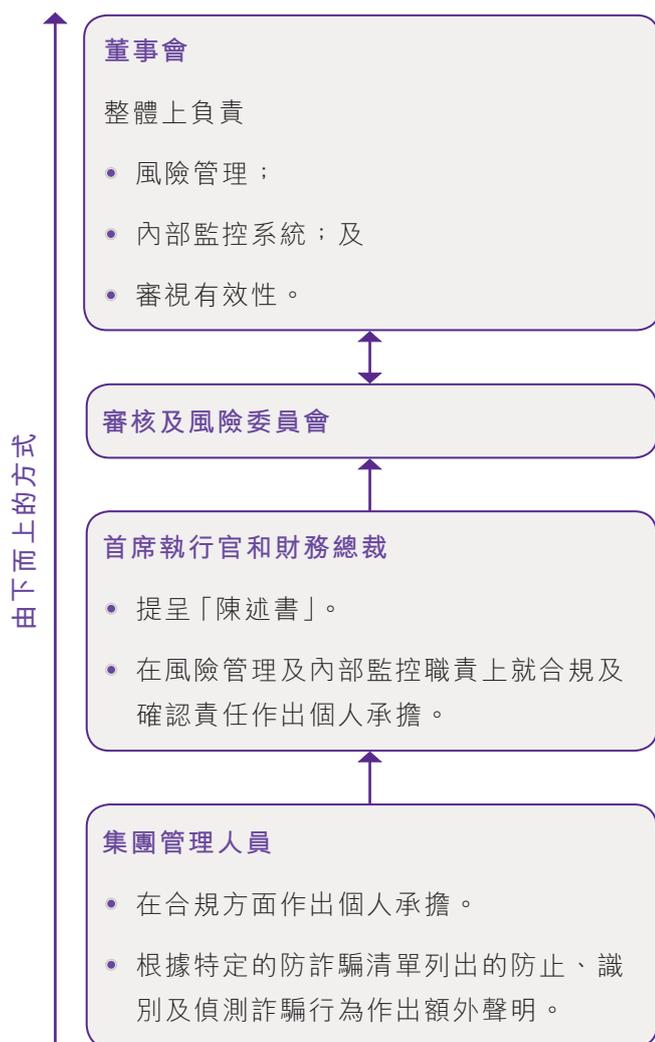
集團內部審計部向董事會就中電內部監控是否足夠和有效提供獨立鑒證。他們採用風險為本的方法，專注於有重大風險或作出過重大變動的範疇。集團內部審計部的員工資歷深厚，有能力可查察集團所有的數據及操作，跟進及妥善處理經識別的審計問題，並定期向審核及風險委員會匯報進度。

外聘核數師亦會對審計工作所依賴的主要監控措施進行測試，並定期向董事會匯報可能影響中電表現的重大風險。

管理層陳述書

「陳述書」程序可大大增強員工的責任感，有利集團在各層面推行優良管治和監控措施。集團管理人員須確認已遵守其個別業務、部門和活動方面的內部監控規定。

中電集團的陳述書程序——合規驗證



風險管理及內部監控系統成效

透過由審核及風險委員會審議，董事會負責監察公司的風險管理及內部監控系統，並檢討成效。

檢討流程

審核及風險委員會就管理層及內部審計部對集團風險管理及內部監控系統成效的調查結果和意見，每年進行五次審議。審議涵蓋了管理層對關鍵業務運

作的內部監控、重大風險的變化、內部監控和合規情況（財務和非財務），以及內部和外部審計報告產生的重大事宜的評估。

於截至2017年12月31日止的年度，董事會認為風險管理及內部監控系統有效及完備，並無發現可能對股東有影響的重大事宜。

內幕消息

我們遵守中電的《持續披露責任程序》，當中詳述我們處理及發放內幕消息的程序和監控措施。這份程序已載於中電網站。於2016年成立的持續披露委員會對潛在的內幕消息進行定期評估。委員會成員包括首席執行官、財務總裁、公司秘書和投資者關係總監。請參閱載於第105頁的「披露」一節。🔗

企業管治——不斷演進 持續披露

中電的企業管治實務不斷演進，不單配合本地的要求，並透過累積經驗，以及參考國際發展趨勢而作出改變。透過這份企業管治報告、[中電守則](#)及集團網站的「[企業管治](#)」欄目，我們提供有關中電企業管治實務和政策的全面資訊，並描述有關的演變歷程。我們的目標是無論在任何時候，中電在企業管治方面作出的努力均可滿足股東的期望，並切合他們的利益。🔗

我們將繼續根據集團累積的經驗、監管要求和國際趨勢，檢討和適當改進我們的企業管治實務。

承董事會命



公司秘書

司馬志

香港，2018年2月26日

風險管理報告

有效的風險管理需要在風險與發展機會之間取得平衡，這對集團業務的長遠增長及持續發展至關重要。

中電的風險管理架構

中電的業務和市場皆存在風險。我們的目標是要提早識別這些風險，從而可以掌握、管理、緩解，及將之轉移或避免。為此，我們需要制訂積極主動的風險管理方針及適用於集團的有效風險管理架構。本篇章會詳述有關架構，當中包括下列四個主要元素：

1. 風險管理理念
2. 風險承受能力
3. 風險管治架構
4. 風險管理程序

中電的風險管理理念

中電的整體風險管理程序，由董事會負責並透過審核及風險委員會監督。集團深明風險管理是每位員工的責任，因此把風險管理納入公司各項業務及決策流程中，包括策略制定、業務發展、業務規劃、資金分配、投資決定、內部監控及日常營運。

我們在策略及營運層面設定了明確的風險管理目標：

- 在**策略層面**上，中電專注識別和管理可影響集團實踐策略和業務目標的重大風險。在尋求業務增長機會的同時，我們會透過嚴謹和獨立的審批程序，優化風險和回報的決策。
- 在**營運層面**上，中電著眼於識別、分析、評估和緩解營運上的所有危害和風險，從而為我們的僱員及承辦商營造安全、健康、有效率和環保的工作環境，同時顧及公眾安全和健康，減少對環境的影響，並確保資產完整性及獲得足夠保險保障。

中電的風險承受能力

中電的風險承受能力是指集團為實現本身策略和業務目標，而願意承擔的風險性質和程度。按中電的《價值觀架構》及持份者的期望，中電可以接納的合理風險，必須符合集團的策略和能力、能被充分掌握和管理，以及不會令集團陷入下列狀況：

- 影響員工、承辦商及／或公眾安全及健康的危險狀況
- 重大財務損失，影響集團的財務穩健及執行業務策略的能力
- 嚴重違反法規，導致可能損失重要的營運與商業牌照及／或被罰巨款
- 損害集團的聲譽和品牌
- 營運或供電中斷，令廣大社群受到嚴重影響
- 嚴重環境事故

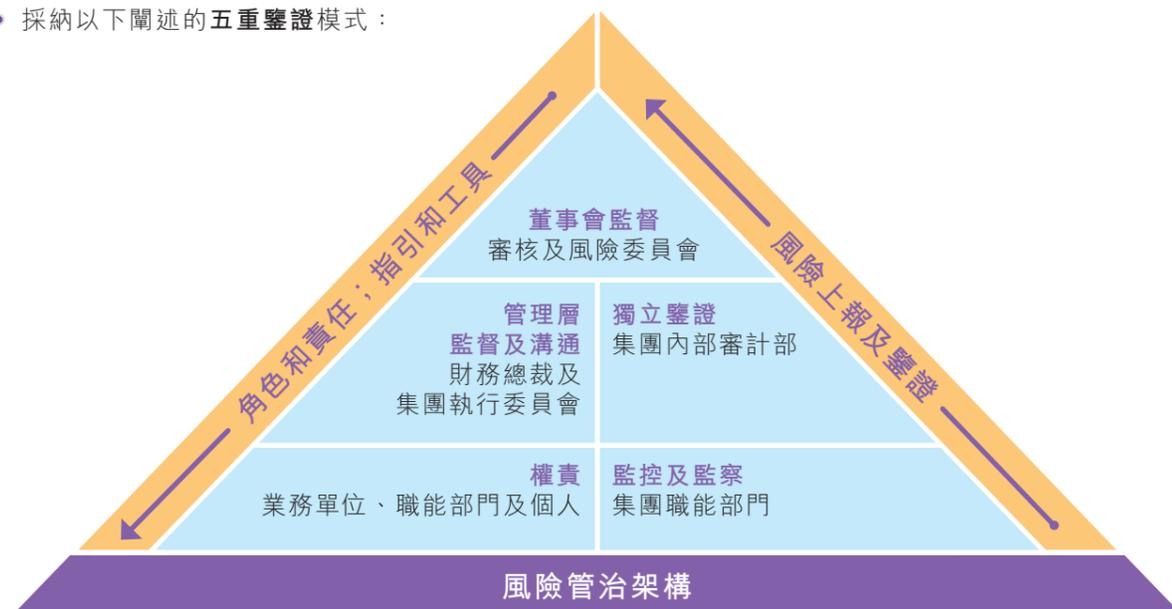
中電的風險評估準則：

根據我們的風險承受能力，中電制定風險評估矩陣為風險評級，並為集團層面的風險管理工作定優次排序。各業務單位均需要採用相同的風險矩陣架構來評估單位本身的特定風險狀況、釐定已識別風險的後果及其出現的可能性，就此制訂風險緩解策略。

中電的風險管治架構

我們的風險管治架構：

- 促進風險識別及上報，同時向董事會提供鑒證
- 委派清晰的角色和責任，並在執行方面提供指引和工具
- 採納以下闡述的**五重鑒證**模式：



董事會監督

審核及風險委員會代表董事會執行下列工作：

- 在集團推進策略目標時，評估及釐定董事會所願意接納的風險性質及程度
- 確保設立及維持一個合適和有效的風險管理架構
- 監督在風險識別、匯報及緩解方面的管理工作

獨立鑒證

集團內部審計部：

- 就風險管理架構的成效進行獨立評估

管理層監督及溝通

財務總裁及集團執行委員會

- 肩負領導和指引角色，使風險與機會取得平衡
- 透過審核及風險委員會，向董事會提出檢討及匯報影響集團的重大風險，及其潛在影響、演變和緩解措施
- 確保至少每年檢討一次風險管理架構的成效，向董事會轄下的審核及風險委員會作出確認

監控及監察

集團職能部門：財務、風險管理、內部監控、稅務、營運、資訊科技、法律、人力資源、可持續發展

- 制定相關的集團政策、標準、程序和指引
- 監督業務單位在相關職能上的風險管理及監控活動

權責

業務單位、職能部門及個人：

- 負責識別和評估職責範圍內的主要風險，作出有效的風險管理決策、制定風險緩解策略，並推動風險意識文化
- 於日常營運中執行及匯報風險管理工作，確保風險管理流程和緩解計劃符合集團制訂的良好實務與指引
- 委任風險管理人員或統籌人員，促進溝通交流、經驗分享及風險匯報

集團風險管理職能

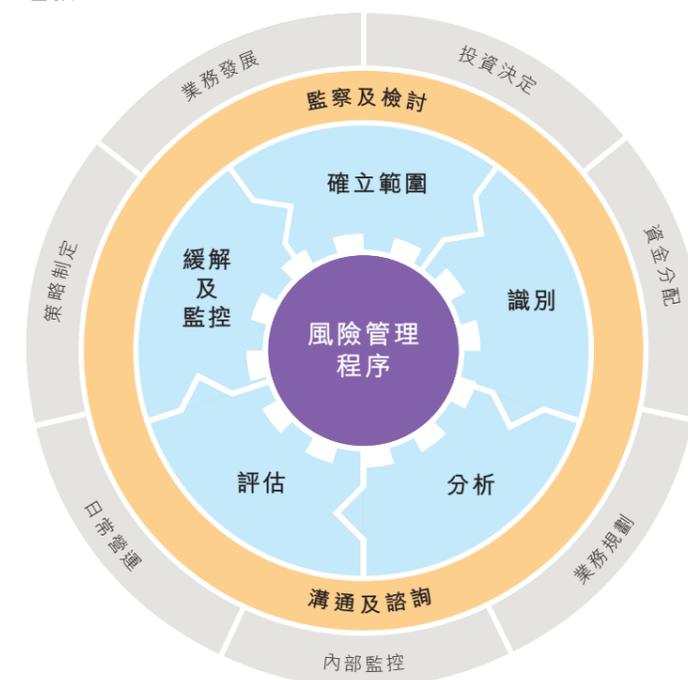
- 執行集團的風險管理架構，並協助業務單位執行本身的風險管理架構
- 管理集團的定期風險檢討及風險匯報流程
- 促進對中電控股投資委員會所審批的項目作獨立風險評估
- 促進風險溝通交流、經驗分享和風險匯報

中電的風險管理程序

中電將風險管理程序融入各項業務及決策流程中，包括：

- 確立範圍
- 識別風險、分析潛在後果及其出現的可能性
- 評估風險水平、考量現有監控措施有否不足，並進行優次排序
- 制訂監控和緩解計劃

風險管理是一項持續進行的程序，過程中會與持份者互動溝通，了解他們的看法，並會作定期監察及檢討。



集團層面的季度風險檢討程序

由上而下及由下而上的綜合風險檢討程序

中電採用的風險檢討程序，綜合了由上而下及由下而上的過程，藉此：

- (1) 全面識別集團內所有重大風險，並進行優次排序
- (2) 將重大風險上報至適當的管理層級別
- (3) 讓管理層就風險進行有效溝通
- (4) 適當監督風險緩解工作

由上而下的程序

- 於集團風險管理季度會議上，集團執行委員會成員討論最高級別風險，並審議其他認為重要的風險。這形式的溝通讓管理層及早識別和應對新出現的風險、指出需關注的問題、分享見解和尋求管理風險的指引。
- 集團風險管理部綜合公司內外的資料，讓管理層討論新出現的風險。
- 被識別及視為重大的新風險，則由相關業務單位或集團職能部門進一步評估及監察。

由下而上的程序

- 業務單位和集團職能部門每季度均須向集團風險管理部匯報在風險管理過程中識別的**重大風險清單**。
- 集團風險管理部經過嚴謹的匯集、篩選、排序以及諮詢程序，編寫集團風險管理季度報告，供集團執行委員會審閱和討論。
- 報告經審批後，將每季提呈審核及風險委員會，並就個別風險作詳細匯報，讓審核及風險委員會更深入討論。

配合投資決策的風險檢討程序

- 所有新的重大投資，須先取得由首席執行官擔任主席的中電控股投資委員會認可，才能提呈董事會或財務及一般事務委員會批核。
- 中電採用多重檢討機制，在發展和投資周期中對項目進行定期評估。
- 中電要求任何投資計劃先經過相關職能部門作獨立審查。有關投資計劃亦需經集團風險管理部進行獨立風險評估。
- 集團風險管理部確保各投資項目完成詳盡的風險評估。項目負責人需運用詳細的清單和工作表來識別風險和緩解措施，並評估風險水平。重大風險及相關的緩解措施會於投資委員會的會議上作重點討論。

結合內部監控系統的風險管理

- 中電的風險管理和綜合內部監控架構互相緊扣。主要的監控措施均經過測試以評估成效。內部監控詳情載於本年報第125及126頁「企業管治報告」篇章。

業務規劃過程中的風險管理

- 作為年度業務規劃流程的一部分，業務單位必須識別可能影響達致業務目標的所有**重大風險**，並同時審視影響集團的重大策略風險，所識別的風險將根據季度風險檢討程序評估準則，予以評估和制定緩解計劃。第131至135頁列載集團於2017年業務規劃過程中識別的**重大風險**。

集團的重大風險

作為亞太區能源行業的投資者和營運商，中電將本身的風險狀況分為五個主要範疇：規管、財務、市場、商業及工業與營運。在2017年業務規劃過程中，識別了以下影響集團的重大風險：

規管風險

中電所經營的行業受到嚴格規管，規管風險仍然是我們面對的主要挑戰。

在達成新一份管制計劃協議後，香港業務的短期規管風險已經降低。但中長期來說，規管環境變化的不利風險仍然存在。

由於缺乏全國性的能源及氣候政策，澳洲業務繼續在多方面受不明朗的規管因素影響，包括減碳、可再生能源目標、現貨市場規例變更、減排計劃、重新規管零售電價等。

在中國內地，電力市場改革步伐加快，包括市場電力銷售、輸配電定價機制、電力現貨批發市場等，實際影響或因省份而異。

為管理有關風險，我們：

- a) 與政府緊密聯繫，倡議公司對規管變化的立場
- b) 執行全方位的計劃，加強與持份者聯繫，促進對規管事宜進行理性和知情的討論
- c) 調配內部資源，確保守法循規和及時回應規管變化
- d) 傳遞及強調要平衡安全可靠供電、環保與合理電價的重要性
- e) 加強中電關懷社區及推廣能源效益的工作

| 集團的最高級別風險 — 規管 | 2017年的變化 | 其他參考資料 |
|----------------------------|----------|---------|
| EnergyAustralia受不明朗的規管變化影響 | ↔ | 第60至65頁 |
| 香港業務的規管及政治風險 | ↓ | 第39至44頁 |
| 中國內地電力行業改革的影響難以確定 | ↔ | 第46至50頁 |

財務風險

中電的投資及營運因屬長遠性質而承受各種財務風險，包括現金流及流動性風險、信貸及交易方風險、利率風險，以及外匯風險。

集團的盈利也可能受到按市值計算的公平價值收益／虧損影響，因為根據香港財務報告準則，集團的部分經濟對沖被歸類為無效對沖。

外匯及股票市場大幅波動及加息憧憬，增加中電以具競爭力條款取得融資作項目發展的難度。

為管理有關風險，我們：

- 維持強勁的投資級別信用評級和穩健的資本結構
- 取得充裕和符合成本效益的資金
- 確保債務融資的多元化，並維持已承諾信貸額度的適當組合
- 充分利用當地資金
- 按中電庫務政策對沖大部分外匯交易風險
- 配對收入、成本和債務的貨幣，以達到自然對沖的目的，以及確保項目層面的債務融資盡可能以功能貨幣計算及／或掉期為功能貨幣
- 只與信譽可靠和經預先批准的金融機構進行交易，控制財務交易方風險；根據銀行的信用狀況分配風險限值；確保中電控股附屬公司和聯屬公司的交易方對中電控股無追索權
- 與貸款者保持良好和互信的關係
- 確保在財務方面的溝通及披露具透明度

| 集團的最高級別風險 — 財務 | 2017年的變化 | 其他參考資料 |
|-------------------------|----------|---------|
| 與集團投資有關的外匯風險 | ↔ | 第68至72頁 |
| 集團能以具競爭力的條款獲得充足融資的流動性風險 | ↔ | 第68至72頁 |
| 集團財務交易方違約 | ↔ | 第68至72頁 |

市場風險

市場風險是集團盈利波動的另一因素。

澳洲電力批發市場由供過於求逆轉為供不應求，加上零售市場競爭日趨激烈，使EnergyAustralia繼續受到影響。

在中國內地，經濟結構轉變、環保規例收緊及愈來愈多的市場銷售需要通過競價上網，導致火電廠的發電量和電價下跌，尤其是防城港電廠。此外，調控煤炭產量及限制進口亦引致煤炭成本上升。

為管理有關風險，我們：

- 致力重新體現EnergyAustralia的業務價值，採取四項策略目標：成為世界級能源零售商；以NextGen產品和服務拓展市場；開發可持續的低成本營運模式；優化集中式發電
- 積極管理我們的批發能源組合，落實協調批發和零售的策略
- 執行已審批的能源風險政策，並按已設置的限額和管控措施，執行能源市場交易
- 探討不同的收入來源和為客戶提供增值服務
- 改善公司當前的營運、燃料採購和發展策略，同時密切監察營運現金流，以應付市場波動
- 在中國內地：
 - 積極與政府聯繫，就煤炭供應、電價調整、發電調度與供電機會等事宜表達集團的立場
 - 與大型工業客戶簽訂更多銷售合約

| 集團的最高級別風險 — 市場 | 2017年的變化 | 其他參考資料 |
|------------------------------|----------|---------|
| 能源市場波動和零售競爭影響EnergyAustralia | ↔ | 第60至65頁 |
| 產量風險和煤炭供應問題影響防城港電廠 | ↑ | 第46至50頁 |

商業風險

商業風險指毛利率不足及貿易夥伴或交易方不履約所造成的潛在損失。確保我們的貿易夥伴或交易方誠實可靠、財務穩健，以及願意付款是非常重要的。

中電目前面對的主要商業風險，包括就執行購電協議與購電商出現的商業糾紛、交易方的財務健康狀況、燃料供應保障及價格波動、延遲付款、電價負擔能力，及電價調整的挑戰。

為管理有關風險，我們：

- 積極解決與購電商之間的糾紛及延遲付款問題
- 監察交易方，包括購電商、燃料供應商、設備供應商、工程總承辦商和營運及維修保養承辦商的財務健康狀況
- 與燃料供應商合作，從來源方面紓緩影響燃料供應穩定性的環境、經濟、營運、交付和信用風險；制定應急方案，以應對潛在燃料供應短缺的情況
- 分散燃料來源和燃料採購策略，以取得穩定的燃料供應，同時為客戶降低燃料的平均成本
- 檢討調配電廠優先次序，確保其長遠的競爭力

| 集團的最高級別風險 — 商業 | 2017年的變化 | 其他參考資料 |
|-------------------------------------|----------|------------|
| EnergyAustralia的Mount Piper電廠煤炭供應風險 | ← → | 第61至63頁 |
| 在印度與購電商就購電協議發生重大商業糾紛 | ← → | 第243及244頁 |
| 香港天然氣供應的穩定性 | ← → | 第40及44頁 |
| 香港業務的燃料成本波動及電價調整的挑戰 | ↑ | 第39、40及44頁 |
| 印度工程總承辦商和營運及維修保養承辦商的交易方風險 | ↓ | - |
| 延長Paguthan電廠購電協議的風險 | ← → | 第56頁 |
| 與EnergyAustralia出售Iona燃氣廠有關的訴訟 | 新風險 | 第62及244頁 |

工業與營運風險

中電面對各類工業與營運風險，包括健康、安全、保安和環境（HSSE）、電廠表現、人力資本、私隱資料、網絡攻擊，和氣候變化造成的極端天氣事件等。

氣候變化和網絡安全更是兩個新近形成的主要風險，可能會影響集團一段較長時間。

中電繼續面對安全事故及承辦商的安全管理風險。中電已努力提升安全表現，儘管如此，2017年在香港卻發生兩宗致命事故，四名承辦商工人不幸身故。

為管理有關風險，我們：

- 按需要規劃和實施強化運作和系統的計劃，從而保持高水平的營運和排放表現
- 透過加強資產及發電組合管理，提升營運效率和可靠性
- 遵循緊急應變及危機管理計劃，並定期進行演習
- 推行中電集團的HSSE管理系統及措施，防止嚴重傷亡事故發生、提升安全領導力及提高承辦商的安全管理水平
- 實施項目管理管治系統，保持在安全、適時和符合成本效益的情況下完成優質項目
- 在各層面應用適當的控制措施、技術及作業流程以減低網絡安全風險，藉此 (i) 避免能源供應系統受到干預，(ii) 確保訊息資產的保密性、完整性和可用性，以及 (iii) 遵守監管要求

| 集團的最高級別風險 — 工業與營運 | 2017年的變化 | 其他參考資料 |
|--------------------|----------|---------------------|
| 建造工地或營運電廠的重大HSSE事故 | ↑ | 第20、43、81、86、91至93頁 |
| 印度哈格爾電廠表現不明朗 | ← → | 第53、54及56頁 |
| 集團業務及電力系統受網絡攻擊 | ← → | 第79及80頁 |
| 集團風電項目表現的風險 | ← → | 第47及52頁 |
| 極端天氣事件 | ← → | 第40、75及76頁 |

↑ 風險水平上升

↓ 風險水平下降

← → 風險水平大致相若

精益求精

面對各樣當前和新出現的風險，管理層必須對風險作持續及嚴密的監控。我們致力不斷改進集團風險管理的架構、能力及文化，確保集團業務的長遠增長和持續發展。

鑑於環境、社會及管治（ESG）的風險及表現日益重要，我們一直探討各種方式以更有效監控新出現的ESG風險和機遇。我們亦已展開一項試點計劃，研究以不同方式將集團對全球趨勢的了解，融入識別新風險及機遇的流程中。

風險管理及內部監控系統的效益檢討

審核及風險委員會代表董事會，已就本年報涵蓋期間集團風險管理和內部監控系統的有效性，作出檢討。有關詳情分別載於本年報第126頁「企業管治報告」及第138頁「審核及風險委員會報告」篇章。

我們需要指出，集團的風險管理和內部監控系統，是針對有關風險作出管理，而並不會完全消除可能令我們無法實現集團策略和業務目標的風險，同時只能對重大損失或錯誤陳述提供合理而非絕對的保證。



執行董事及財務總裁

彭達思

香港，2018年2月26日

審核及風險委員會報告

成員

審核及風險委員會（於2018年1月前名為審核委員會）由中電控股董事會委任成立。委員會全部四名成員均為獨立非執行董事，分別為：

- 主席莫偉龍先生；
- 聶雅倫先生；
- 羅范椒芬女士；及
- 利蘊蓮女士。

各委員的簡歷載於第96至99頁。

除委員外，委員會會議的定期與會者還包括：

- 藍凌志先生（首席執行官）；
- 彭達思先生（財務總裁）；
- 司馬志先生（集團法律總顧問及行政事務總裁）；
- 婁國亮先生（集團財務監理高級總監）；
- Pablo Arellano先生（集團財務策劃及監理高級總監）；
- 劉璐女士（集團內部審計高級總監）；及
- 羅兵咸永道代表（外聘核數師）。

會議及出席情況

委員會在2017年內舉行了六次會議，並於2018年至本報告日期止舉行了兩次會議。委員會各成員於2017年度會議的出席率載列於第112頁的「企業管治報告」。下表概述了委員會在有關期間討論的議題：

| | 2017 | | | | | | 2018 | |
|-----------------------|------|----|----|----|----|-----|------|----|
| | 1月 | 2月 | 4月 | 6月 | 7月 | 10月 | 1月 | 2月 |
| 風險管理、內部監控及合規狀況 | | | | | | | | |
| 季度風險管理報告 | | ✓ | ✓ | | ✓ | ✓ | | ✓ |
| 詳細檢討特定的風險及程序 | | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | |
| 內部監控檢討的最新發展 | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ |
| 風險管理及內部監控系統 | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ |
| 管理層的陳述書 | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ |
| 未終結的內部審計事項 | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ |
| 法律及合規狀況 | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ |
| 中期及年度財務報表 | | | | | | | | |
| 年度及中期財務報表及報告 | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ |
| 評估關鍵會計及判斷性問題 | ✓ | | | ✓ | | | ✓ | |
| 《可持續發展報告》數據鑒證檢討 | | ✓ | | | | ✓ | | ✓ |

| | 2017 | | | | | | 2018 | |
|----------------|------|----|----|----|----|-----|------|----|
| | 1月 | 2月 | 4月 | 6月 | 7月 | 10月 | 1月 | 2月 |
| 內部及外部審計 | | | | | | | | |
| 內部審計結果及審計問題 | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ |
| 內部審計政策和實務 | | | | | | ✓ | | |
| 道德操守及監控承諾調查 | | | ✓ | | ✓ | | | |
| 羅兵咸永道的審計報告 | | ✓ | | | ✓ | | | ✓ |
| 審計費用及非審計事項 | | ✓ | | | | | | ✓ |
| 審計規劃和審計進度 | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ |
| 企業管治 | | | | | | | | |
| 企業管治趨勢、發展和相關政策 | | | | | | ✓ | | |
| 《紀律守則》及舉報個案 | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | | ✓ |
| 持續關連交易 | | ✓ | | | | | | ✓ |

EnergyAustralia

集團附屬公司EnergyAustralia設有本身的董事會，成員包括獨立非執行董事。

EnergyAustralia董事會設立了審核及風險委員會，執行與其業務有關的審核及風險委員會職能。

EnergyAustralia審核及風險委員會的設立，強化及輔助了委員會對EnergyAustralia營運的審核職能。委員會和EnergyAustralia審核及風險委員會的成員均可出席對方的會議。

於2017年1月1日至本報告日期為止，集團的審核及風險委員會主席參與了EnergyAustralia審核及風險委員會兩次會議，EnergyAustralia審核及風險委員會主席則參加了集團的審核及風險委員會一次會議。集團的審核及風險委員會主席也有與EnergyAustralia審核及風險委員會成員進行非正式會面。

職責

職權範圍

為了更適切反映委員會現時的職責和性質，委員會的名稱於2018年1月改為審核及風險委員會。

委員會職權範圍的內容參照國際最佳實務而編製，並符合香港會計師公會的《審核委員會有效運作指引》和聯交所守則。職權範圍的全文已載於中電網站及香港聯合交易所網站。[🔗](#)

問責性

委員會向董事會負責。委員會主席定期向董事會匯報有關經委員會檢討的重大內部監控及風險管理事宜，以及公司年度／中期業績的意見。此外，委員會主席亦須每年向董事會匯報委員會的工作。年內，委員會主席在董事會會議上報告了委員會就網絡安全和實體保安事宜作出的檢討、潛在網絡及／或實質攻擊對企業的風險評估，以及中電在這方面的準備工作，而管理層也在會上作出了簡報。

主要職責

委員會的主要職責是確保：

- 集團訂立及執行足夠的風險管理及內部監控系統；
- 集團遵守適當的會計原則及匯報常規；
- 檢討及確定《可持續發展報告》中可持續發展數據的鑒證程序適當；
- 委員會滿意外聘及內部審計的範圍和方向；
- 委員會滿意中電集團貫徹執行良好的會計、審計原則、風險管理、內部監控及道德操守常規（中電附屬公司各董事會的責任在這方面並無因而減少）；及
- 執行在這報告內所提及的其他企業管治職責及履行由中電守則賦予的職能。

本報告的下一部分闡述委員會於本匯報期間的主要工作重點，並解說委員會履行其職責的方式。

年內工作概要

委員會在2017年全年和2018年截至本報告日期止的主要工作重點範疇如下：

| 重點範疇 | 委員會如何應對這些範疇？ |
|-----------------------|---|
| 風險管理、內部監控及合規狀況 | |
| 風險管理及內部監控 | <p>委員會收取和審閱管理層定期就內部監控檢討提交的最新匯報及集團的季度風險管理報告。</p> <p>就風險管理及內部監控系統的成效，首席執行官和財務總裁於每年中期及年度財務報表刊發前向委員會提交有關內部監控和其他事項的「陳述書」，以向委員會作進一步保證（有關「陳述書」的詳情參閱第126頁）。</p> <p>為協助委員會監察風險管理及內部監控系統，集團內部審計部及外聘核數師對集團監控環境進行測試及編製報告。期內並沒有發現任何重大的內部監控問題。</p> <p>委員會對集團風險管理及內部監控系統於期內的成效感到滿意，而於本報告日期，有關系統仍然保持有效和完備。</p> <p>在2017年發生致命事故後，「健康、安全、保安及環境」事務的風險評級已被提升，管理層向委員會作出了詳細匯報，並向委員會解釋管理架構及處理「嚴重受傷及致命事故」風險的方法。委員會知悉所實施的各項舉措，並建議管理層適時報告進展。</p> <p>委員會主席連同另一位成員出席並考察由中華電力舉辦的颱風演習。他們親身體驗在超強颱風襲港下所啟動和執行的程序，並對員工的充足準備、整個演習過程予以肯定。</p> |

| 重點範疇 | 委員會如何應對這些範疇？ |
|------------------|--|
| 合規狀況 | <p>委員會就適用於集團的法律及規管要求，檢討有關的合規狀況，其中包括中電守則、聯交所守則、上市規則、《公司條例》及《證券及期貨條例》。</p> <p>委員會指出，唯一的例外情況，是中電並不發表季度財務業績報告，但委員會認同此做法的理據。請參閱第106頁「企業管治報告」中「遵守聯交所守則及《環境、社會及管治報告指引》」一節。</p> |
| 網絡安全 | <p>集團已識別網絡安全為一項重大風險，並在集團的風險熱度圖中作記錄和追蹤。</p> <p>2017年，管理層向委員會定期匯報就集團網絡安全所採取措施的情況，包括中電網絡安全文化的持續發展及全球網絡安全趨勢。此外，在肆虐全球、影響許多機構的「wannacry」網絡攻擊事件發生後不久，管理層立刻就該事件額外進行了一次簡報會，並匯報中電為防止受到襲擊而採取的防禦措施。</p> |
| 中期及年度財務報表 | |
| 年報及中期報告 | 委員會審閱並向董事會建議通過2016年報、2017年報及2017年中期報告，有關建議均獲董事會批准。 |
| 2017年財務報表——判斷性問題 | 管理層及羅兵咸永道向委員會提呈對會計處理有重大影響的主要判斷性問題，包括檢討集團發電資產及商譽的賬面值、對若干訴訟及爭議的披露及會計處理等。委員會同意作出的相關判斷。 |
| 《可持續發展報告》數據鑒證 | <p>委員會審議及知悉羅兵咸永道就2016年及2017年《可持續發展報告》發出的可持續發展鑒證報告。 </p> <p>2017年，中電控股採納「氣候行動融資框架」，有助安排關於社會可持續發展的融資，並將據此發布《氣候行動融資報告》。委員會還審閱及批准聘任羅兵咸永道為融資報告作出有限度鑒證，以納入2017年《可持續發展報告》。 </p> |

| 重點範疇 | 委員會如何應對這些範疇？ |
|-----------------|---|
| 內部及外部審計 | |
| 內部審計 | <p>委員會審議由集團內部審計高級總監提交的內部審計檢討報告，所提交的31份報告中，其中四份顯示審計結果未如理想。</p> <p>委員會及管理層已詳細討論所有報告涵蓋的事宜，並特別關注未如理想的報告，其中部分相關業務單位的管理層出席了委員會會議，與委員會商討當中的問題、狀況、已作出和將作出的解決方法，以及對業務的影響。報告指出不同業務的監控弱點，涉及EnergyAustralia的電話銷售程序、其中一間電廠缺乏檢修計劃、存取權限檢討和變更管理程序不足，以及項目合約文件的驗證等範疇。這些監控弱點並不會對財務報表構成重大影響。</p> |
| 內部審計職能 | 委員會亦檢討了集團內部審計部和集團的會計及財務匯報職能的資源、員工資格及經驗、培訓計劃及預算是否足夠。 |
| 財務報表 — 核數師意見 | 就2016年和2017年的財務報表，羅兵咸永道提呈核數師意見，重點關注審計流程中最重要的關鍵審計事項。委員會仔細考慮和審閱了這些事項的草擬。最終被納入的關鍵審計事項已反映委員會的意見，並為核數師的獨立觀點。 |
| 外部審計相關事宜 | <p>委員會檢討以下需支付給羅兵咸永道的費用：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 提呈董事會批准的2016年及2017年審計費用；及 • 羅兵咸永道就2016年及2017年提供的許可審計相關及非審計服務（詳情請參閱第124頁）。 <p>羅兵咸永道於2017年股東周年大會上獲續聘為2017年的外聘核數師。此項委任獲超過99.9%投票股東通過。</p> <p>委員會經審議羅兵咸永道作為外聘核數師的表現及獨立性後認為滿意，向董事會建議續聘羅兵咸永道為本公司2018年度的外聘核數師，公司股東在即將舉行的2018年會上將審議此事項。羅兵咸永道已就其獨立性向審核及風險委員會發出函件。有關對羅兵咸永道獨立性的評估詳情，請參閱第124頁。委員會認為，主理審計合夥人的定期輪換比撤換審計公司更能確保獨立性。目前的主理審計合夥人已服務本公司四年。</p> <p>委員會批准委任畢馬威會計師事務所代替印度的羅兵咸永道為CLP India業務的法定核數師。定期輪換核數師是印度2013年公司法的強制性要求。</p> |

| 重點範疇 | 委員會如何應對這些範疇？ |
|-------------|---|
| 企業管治 | |
| 企業管治實務 | 委員會收取有關企業管治政策及實務檢討的報告。委員會知悉檢討的結果，包括股東通訊政策、《紀律守則》、舉報政策、有關饋贈及酬酢的政策和指引、中電企業管治實務，以及香港聯合交易所和證券及期貨事務監察委員會的新措施。委員會滿意檢討的內容，並支持邀請非登記股東（即通過經紀或代理賬戶持股的股東）參與股東參觀活動的新舉措。 |
| 持續關連交易 | 羅兵咸永道按上市規則規定就持續關連交易作出年度報告及確認，並由委員會審議。委員會成員知悉羅兵咸永道就檢視若干持續關連交易，執行了額外的協定程序。 |
| 《紀律守則》 | <p>委員會收取及審議有關違反《紀律守則》的定期匯報。2017年，集團發生了28宗違反《紀律守則》的個案，但沒有一宗對集團的財務報表及整體營運有重大影響。這些違規個案主要涉及工作場所的行為問題和個人的道德操守及誠信。違反《紀律守則》的個案中並無涉及任何高級管理人員。</p> <p>委員會知悉除EnergyAustralia外集團已於2017年進行商德操守研討（EnergyAustralia將於2018年進行），這是一項要求所有員工必須參與的培訓計劃，亦鼓勵承辦商參與。商德操守研討每四年舉行一次，以更新員工對中電《紀律守則》和其他主要公司政策的理解。於2017年共舉辦了超過350場研討會，涵蓋逾6,000名全職員工及1,600名承辦商人員。</p> |

審核及風險委員會的成效

公司秘書已就委員會於2017年度的表現和成效作出檢討。委員會知悉，公司秘書已確認委員會按其職權範圍於年內有效履行職責，並為此感到欣喜。

由公司秘書作出的有關檢討及結論，經內部及外聘核數師審閱和確認，並獲中電控股董事會認可。



審核及風險委員會主席

莫偉龍

香港，2018年2月26日

可持續發展委員會報告

成員

可持續發展委員會由中電控股董事會委任成立，委員會成員為：

- 主席藍凌志先生（首席執行官）；
- 聶雅倫先生（獨立非執行董事）；
- 羅范椒芬女士（獨立非執行董事）；
- 利蘊蓮女士（獨立非執行董事）；
- 包立賢先生（非執行董事）；及
- 莊偉茵女士（企業發展總裁）。

各委員的簡歷載於第96至101頁。

除委員外，委員會會議的定期與會者還包括：

- 彭達思先生（財務總裁）；
- 柏德能先生（營運總裁）；
- 司馬志先生（集團法律總顧問及行政事務總裁）；
- 馬思齊先生（人力資源總裁）；及
- 吳芷茵博士（集團可持續發展部總監）。

會議及出席情況

委員會按需要舉行會議，但每年不得少於兩次，而任何一位成員均可要求召開會議。於2017年1月1日至本報告日期期間，委員會共舉行四次會議（三次在2017年內召開，一次則在2018年內召開）。下表概述了委員會在有關期間的工作時間分配：

| | 2月 | 2017 9月 | 11月 | 2018 2月 |
|--------------|----|------------|-----|------------|
| 可持續發展匯報／指數表現 | ✓ | | ✓ | ✓ |
| 社區投資活動 | ✓ | | | ✓ |
| 氣候變化 | | ✓ | ✓ | |
| 健康、安全、保安及環境 | | ✓ | | |
| 可持續發展目標 | | ✓ | ✓ | |

職責

職權範圍

委員會現行的職權範圍於2015年2月起生效，並載列於中電網站和香港聯合交易所網站。[🔗](#)

問責性

委員會向董事會負責，並獲董事會授權，審視中電集團內屬於其職權範圍內的所有事項，相關費用由集團負責。委員會的目標是監督有關的管理措施並向董事會提供意見，促使集團達致以下目標：

- 以可持續發展作為業務營運的基礎，造福現今及未來世代；
- 維持並加強集團長遠的經濟、環境、人力、技術和社會資本，以達致可持續增長；及
- 妥善管理中電集團在可持續發展面對的風險。

主要職責

委員會的主要職責包括下列各事項：

- 審視、確認及向董事會匯報中電的可持續發展架構、標準、優次和目標，同時監督中電在集團層面為實現這些標準和目標而採取的可持續發展策略、政策和實務；
- 審視及向相關董事委員會匯報國際可持續發展的主要趨勢、與同業進行的比照分析、可持續發展風險、機遇及其他新發展；
- 根據與行業相關的國際公認指標，以及可持續發展股票指數的要求和中電納入這些指數的意向，監督、審視和評估中電集團的可持續發展表現；
- 就中電向公眾匯報的可持續發展表現及事宜進行檢討，並向董事會提供意見；及
- 監督中電於社區、慈善機構和環境事務上的合作夥伴關係、策略和與集團層面相關的政策，並就合作夥伴關係、策略和政策的改變向董事會提出建議。

年內工作概要

委員會於有關期間的工作概述如下。

委員會的一個重要工作範疇是全面檢討《氣候願景2050》*。

| 重點範疇 | 委員會如何應對這些範疇？ |
|------------------|---|
| 可持續發展目標、優次、政策和架構 | |
| 檢討《氣候願景2050》* | 委員會聽取了全球氣候變化相關的發展情況，以及管理層檢討中電《氣候願景2050》在各方面的進展，包括風險管理、支持中電集團策略、加強披露和保持領導地位。委員會還審閱並確認了管理層對《氣候願景2050》中的「能源轉型目標」和「可再生能源和零碳排放潔淨能源目標」提出的修訂案。關於修訂《氣候願景2050》的討論，請參閱分別載於第14、17及90頁的「主席報告」、「首席執行官策略回顧」和「自然資本」篇章。 |
| 可持續發展目標2030 | 委員會詳細討論了不同的可持續發展目標，以及這些目標與中電目前的業務目標和策略的關係。委員會就管理層提出的建議作出反饋，並採納了以下4個目標，作為中電2030可持續發展目標：目標13（氣候行動），目標7（經濟適用的潔淨能源），目標8（體面工作和經濟增長）和目標9（產業、創新和基礎設施）。 |
| 職業健康、安全、保安及環境標準 | 委員會審閱並討論了管理層處理嚴重受傷及致命事故的調查結果，當中包括專注嚴重受傷及致命事故的重要性，辨識致命事故的共同點，以及制訂和落實「嚴重受傷及致命事故框架」。 |
| 可持續發展趨勢及風險 | |
| 氣候變化相關發展及風險* | 委員會聽取了與氣候變化有關的全球發展趨勢，及和破相關匯報披露的簡報，包括：機構投資者出售情況、機構投資者對破風險披露的期望日益提高，以及國際組織金融穩定委員會（Financial Stability Board）的與氣候相關金融訊息披露專責小組的提議。 |
| 可持續發展目標比照分析 | 委員會聽取了同業所採納的可持續發展目標數量及內容等相關比照分析，作為我們討論中電可持續發展目標發展的背景。 |

| 重點範疇 | 委員會如何應對這些範疇？ | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------|--|--------|--------|--------|--------|-------------------|----|----|----|---------------------|----|----|--------|-------------|----|----|----|
| 可持續發展表現 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 外界的可持續發展指數表現 | <p>委員會根據外界的可持續發展指數表現，審視中電的相關表現，以改善集團的可持續發展表現為最終目標。</p> <p>委員會分析了集團於2016年可持續發展的表現成績，並知悉中電於道瓊斯可持續發展指數 (DJSI) 和碳排放量披露計劃 (CDP) 的總體排名一直維持不變，然而，我們在2017年的評級略低，這是因為其他公司也在改善其表現。委員會建議中電需繼續著重在適當的情況下改善表現，並讓高層管理人員繼續定期檢討意見調查，以找出可改善的空間。</p> <p>關於中電2017年可持續發展的部分評級指數 (反映2016年相關表現)，載列於下表。以下分數是反映上一年度的表現：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>指數名稱</th> <th>2017分數</th> <th>2016分數</th> <th>2015分數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>道瓊斯可持續發展指數 (DJSI)</td> <td>70</td> <td>73</td> <td>57</td> </tr> <tr> <td>碳排放量披露計劃 (CDP) — 氣候</td> <td>B*</td> <td>A-</td> <td>96 (C)</td> </tr> <tr> <td>恒生可持續發展企業指數</td> <td>A+</td> <td>AA</td> <td>AA</td> </tr> </tbody> </table> <p>* 碳排放量披露計劃於2017年再次檢討評分方法，把某些事項的權重比例修改，因此無法直接比較同期表現。</p> | 指數名稱 | 2017分數 | 2016分數 | 2015分數 | 道瓊斯可持續發展指數 (DJSI) | 70 | 73 | 57 | 碳排放量披露計劃 (CDP) — 氣候 | B* | A- | 96 (C) | 恒生可持續發展企業指數 | A+ | AA | AA |
| 指數名稱 | 2017分數 | 2016分數 | 2015分數 | | | | | | | | | | | | | | |
| 道瓊斯可持續發展指數 (DJSI) | 70 | 73 | 57 | | | | | | | | | | | | | | |
| 碳排放量披露計劃 (CDP) — 氣候 | B* | A- | 96 (C) | | | | | | | | | | | | | | |
| 恒生可持續發展企業指數 | A+ | AA | AA | | | | | | | | | | | | | | |
| 可持續發展匯報 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 可持續發展匯報標準 | <p>委員會從行業標準和合規方面考慮了編製《可持續發展報告》的方法。委員支持《可持續發展報告》透過網頁形式發布。</p> <p>委員會確認了2017年《可持續發展報告》的編製，符合GRI可持續發展報告標準的核心程度及參考國際整合性報導委員會的國際 (IR) 架構，並審閱了2017年《可持續發展報告—精要》。</p> <p>委員會知悉2017年的界限範圍和識別關鍵性結果，以及相關的可持續發展鑒證結果。2017年的關鍵績效指標 (KPI) 數目保持在35個，與2016年相同。</p> <p>委員會審議並確認了2017年《可持續發展報告》內容的表達方式，該報告如何達到香港聯合交易所《環境、社會及管治報告指引》中「不遵守就解釋」及「建議披露」的要求，以及是否達到GRI可持續發展報告的標準。委員會也得悉，有關集團的環境及社會表現，與香港聯合交易所《環境、社會及管治報告指引》的KPI對照，載於第266及267頁的「五年摘要」。</p> | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 可持續發展數據鑒證 | <p>中電繼續委聘獨立機構對若干經挑選的KPI進行鑒證，有關結果已向委員會匯報及由委員會認可，而審核及風險委員會則負責監督有關指標的鑒證和匯報工作。</p> | | | | | | | | | | | | | | | | |



| 重點範疇 | 委員會如何應對這些範疇？ |
|--------------------------------|---|
| 社區關懷、慈善及環境事務上的合作夥伴關係和舉措 | |
| 社區計劃 | <p>委員會檢討了管理層提呈的中電2017年社區計劃報告，並支持2018年整體策略和下列重點：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 社區開支 (按國家、主題和計劃劃分)； • 自願貢獻；及 • 計劃和受益人的數量。 |

展望未來

委員會將繼續檢討本身的角色，以確保有效支持董事會，並於推進、落實、量度和匯報集團社會、環境及營商操守表現上，對有關的管理措施作出監督。這最終可促使中電集團的營運，建立於可持續發展的基礎上，造福世世代代。



可持續發展委員會主席

藍凌志

香港，2018年2月26日

人力資源及薪酬福利委員會報告

引言

人力資源及薪酬福利委員會（薪酬委員會）代表董事會，監察中電集團的薪酬政策，包括非執行董事、執行董事和高層管理人員的薪酬。我們的目標是確保中電的薪酬政策組合得宜、公平合理，使董事和高層管理人員的利益與公司及股東的利益一致。本薪酬委員會報告闡述釐定薪酬水平的政策，以及載列支付給非執行董事、執行董事及高層管理人員的薪酬。本報告已獲薪酬委員會審閱確認。

以下部分在下文的顯示格內為財務報表的一部分，並經公司外聘核數師審計，於第242頁財務報表附註29(C)也有提述。

- 「非執行董事 — 2017年酬金」；
- 「薪酬變動 — 執行董事及高層管理人員」；
- 「執行董事 — 2017年薪酬」；
- 「2017年董事薪酬總額」；及
- 「高層管理人員 — 2017年薪酬」（包括五位集團最高薪酬人員）。

成員

薪酬委員會由中電控股董事會委任成立。執行董事並無出任薪酬委員會成員，而薪酬委員會大多數成員為獨立非執行董事。成員包括：

- 主席鄭海泉先生（獨立非執行董事）；
- 毛嘉達先生（非執行副主席）；
- 莫偉龍先生（獨立非執行董事）；
- 聶雅倫先生（獨立非執行董事）；及
- 穆秀霞女士（獨立非執行董事）。

各委員的簡歷載於第96至99頁。

責任及工作概要

薪酬委員會考慮主要人力資源及薪酬事宜。委員會並透過與EnergyAustralia薪酬委員會互相交流，從而向EnergyAustralia的薪酬政策提供具前瞻性的指引。

薪酬委員會在2017年內舉行了三次會議，在2018年截至2月26日止（本報告日期）則舉行了一次會議。於2017年1月1日至本報告日期，委員會批准了2016及2017年的薪酬委員會報告，並檢討了下列項目：

檢討表現及薪酬待遇

- 2016及2017年度集團表現和2017及2018年度集團目標。
- 中華電力及中電印度的2016及2017年度企業表現及其2017及2018年度目標。
- 2017及2018年度香港、中電印度和中國內地僱員的基本薪酬。
- 首席執行官的薪酬待遇。
- 向首席執行官直接匯報的人員的薪酬待遇，包括2016及2017年度的年度賞金和2017及2018年度的薪酬檢討。

檢討員工培訓及福利

- 高層管理人員的培訓及持續專業發展。
- 香港僱員的假期和工時檢討。

繼任規劃及組織演進

- 檢討2017年高層管理人員繼任規劃及人才培訓舉措的最新發展。

人力資源趨勢與發展

- 更新行政人員薪酬報告的趨勢。
- 審視性別報酬公平事宜和匯報。
- 更新人權盡職審查和潛在的人力資源政策影響。
- 審視僱用承辦商的情況。

薪酬政策

以下為中電實施多年的薪酬政策主要元素，並已納入中電守則：

- 任何人士或其任何緊密聯繫人士，均不得釐定自己的薪酬。
- 薪酬水平應大致與中電在人力資源上有競爭的公司看齊。
- 薪酬水平應反映有關人員的表現、工作的複雜性及承擔的責任，以吸引、激勵和挽留優秀人員，鼓勵他們積極為公司股東創優增值。

非執行董事 — 釐定酬金原則

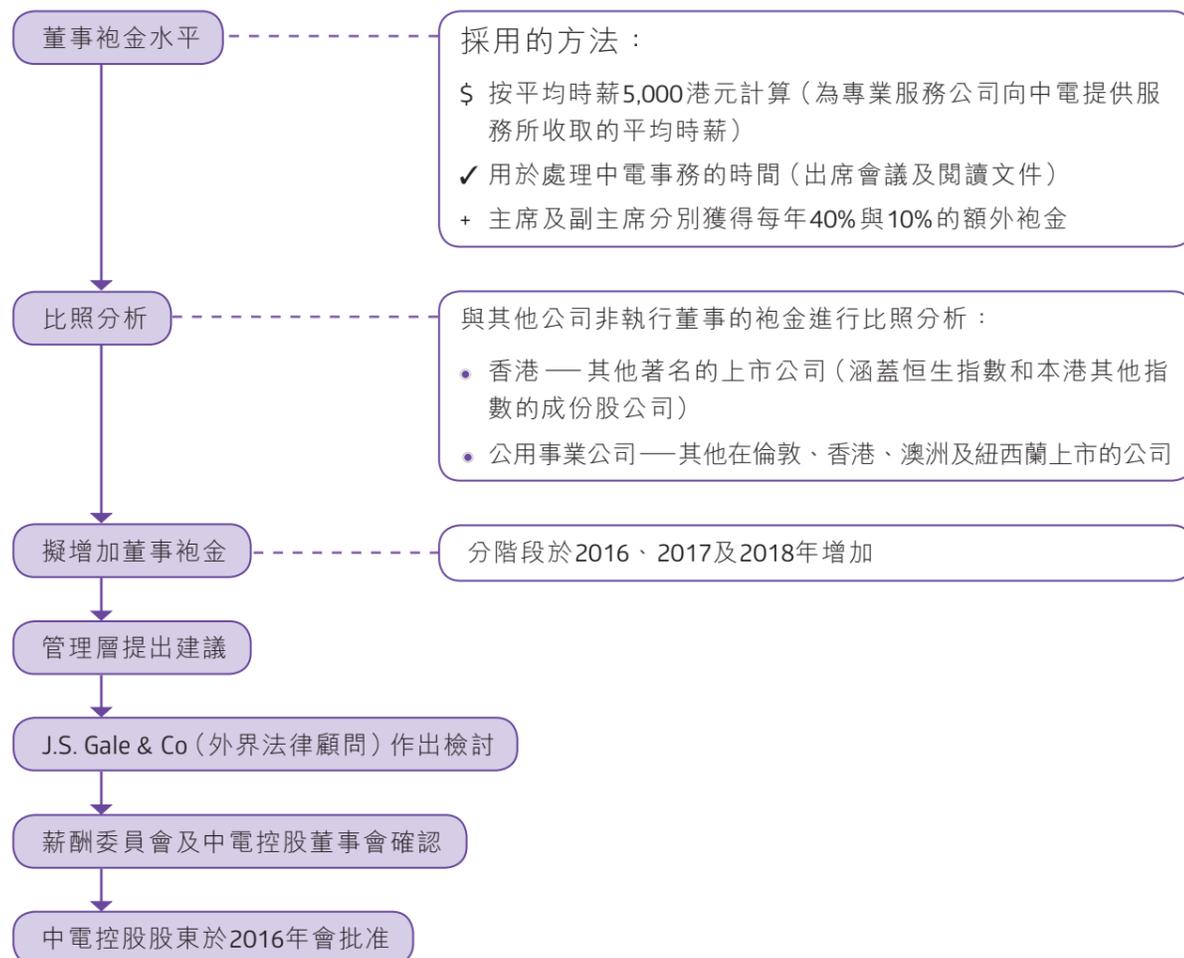
以上政策適用於非執行董事的酬金釐定，加上適當調整以配合優良企業管治實務和有關職務的特性，並反映他們非本公司僱員的身分。

在考慮非執行董事的酬金水平時，我們已參考下列各項：

- 於1992年12月發表的Report of the Committee on the Financial Aspects of Corporate Governance；
- 於2003年1月發表的「非執行董事角色及效績檢討」(Review of the Role and Effectiveness of Non-executive Directors)，其後被英國的財務匯報局(Financial Reporting Council)採納成規章，載列於2014年9月刊發的《英國企業管治守則》(The UK Corporate Governance Code)之中；及
- 聯交所守則和相關上市規則。

為招攬和挽留優秀人才，讓公司能成功營運，中電為非執行董事提供切合市場水平的袍金，但有關水平不會超越此目的所需，並最少每三年進行一次正式的獨立檢討。現有袍金水平於2016年初作出檢討(2016檢討)，所採用的方法與以往檢討的方法相同，並已在中電守則內向股東說明。但考慮到董事的工作量可能受到短期波動影響，2016檢討採用了過去三次檢討期間董事的平均總工作時數計算。中電採取的方式已超越了香港法律或規例以至聯交所守則條文的要求，我們已將[2016檢討](#)和[J.S. Gale & Co對2016檢討的意見](#)載於中電網站。[@](#)

2016檢討及採用的方法概述如下：



非執行董事袍金¹

| | 年度袍金 (2016年 5月6日前) 港元 | 年度袍金 (於2016年 5月6日生效) 港元 | 年度袍金 (於2017年 5月6日生效) 港元 | 年度袍金 (於2018年 5月6日生效) 港元 |
|---|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| 董事會 | | | | |
| 主席 | 666,900 | 698,300 | 731,200 | 765,600 |
| 副主席 | 524,000 | 548,600 | 574,500 | 601,500 |
| 非執行董事 | 476,400 | 498,800 | 522,300 | 546,900 |
| 審核及風險委員會 (前稱審核委員會，及後於2018年1月改名) | | | | |
| 主席 | 463,800 | 468,200 | 472,600 | 477,100 |
| 成員 | 334,700 | 336,100 | 337,600 | 339,100 |
| 財務及一般事務委員會 | | | | |
| 主席 | 397,500 | 414,200 | 431,700 | 449,900 |
| 成員 | 287,400 | 297,700 | 308,400 | 319,400 |
| 人力資源及薪酬福利委員會 | | | | |
| 主席 | 85,300 | 85,800 | 86,300 | 86,800 |
| 成員 | 58,800 | 60,200 | 61,600 | 63,100 |
| 可持續發展委員會 | | | | |
| 主席 | 106,100 | 108,200 | 110,300 | 112,500 |
| 成員 | 78,400 | 78,600 | 78,800 | 79,000 |
| 提名委員會² | | | | |
| 主席 | 14,000 | 14,000 | 14,000 | 14,000 |
| 成員 | 10,000 | 10,000 | 10,000 | 10,000 |
| 公積及退休基金委員會² | | | | |
| 主席 | 14,000 | 14,000 | 14,000 | 14,000 |
| 成員 | 10,000 | 10,000 | 10,000 | 10,000 |

附註：

- 1 出任董事會及董事委員會成員的執行董事和管理層均不可收取董事袍金。
- 2 提名委員會和公積及退休基金委員會的主席及成員維持獲發名義袍金。

非執行董事的袍金水平已於2016年會上獲得股東以高票數批准(贊成票比率為99.99%)。

非執行董事 — 2017年酬金

各非執行董事於2017年因出任中電控股董事及其董事委員會成員（如適用）而獲支付的袍金如下。董事會及董事委員會主席，以及董事會副主席所獲得的袍金水平較高，其職銜在下表分別以（C）及（VC）表示。出任董事會及董事委員會的執行董事及管理層均不可收取董事袍金。

| 港元 | 董事會 | 審核及 風險委員會 | 提名 委員會 | 財務及 一般事務 委員會 | 薪酬 委員會 | 公積及 退休基金 委員會 | 可持續發展 委員會 | 2017 總額 | 2016 總額 | |
|--------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------|--------------|----------------------|----------------------|
| 非執行董事 | | | | | | | | | | |
| 米高嘉道理爵士 | 719,932.88 ^(C) | - | 14,000.00 ^(C) | - | - | - | - | 733,932.88 | 701,490.16 | |
| 毛嘉達先生 ¹ | 565,630.14 ^(VC) | - | - | 425,706.85 ^(C) | 61,120.55 | 14,000.00 ^(C) | - | 1,066,457.54 | 1,022,299.99 | |
| 利約翰先生 | 514,252.06 | - | - | - | - | - | - | 514,252.06 | 491,088.53 | |
| 包立賢先生 | 514,252.06 | - | - | 304,735.61 | - | - | 78,731.51 | 897,719.18 | 863,773.77 | |
| 李銳波博士 | 514,252.06 | - | - | - | - | - | - | 514,252.06 | 491,088.53 | |
| 麥高利先生 ² | - | - | - | - | - | - | - | - | 365,707.11 | |
| 獨立非執行董事 | | | | | | | | | | |
| 莫偉龍先生 | 514,252.06 | 471,093.15 ^(C) | - | 304,735.61 | 61,120.55 | - | - | 1,351,201.37 | 1,311,645.90 | |
| 艾廷頓爵士 | 514,252.06 | - | - | 304,735.61 | - | - | - | 818,987.67 | 785,242.63 | |
| 聶雅倫先生 | 514,252.06 | 337,086.30 | 10,000.00 | 304,735.61 | 61,120.55 | - | 78,731.51 | 1,305,926.03 | 1,269,109.84 | |
| 鄭海泉先生 | 514,252.06 | - | 10,000.00 | 304,735.61 | 86,128.77 ^(C) | - | - | 915,116.44 | 880,870.50 | |
| 羅范椒芬女士 | 514,252.06 | 337,086.30 | - | - | - | - | 78,731.51 | 930,069.87 | 905,237.71 | |
| 利蘊蓮女士 | 514,252.06 | 337,086.30 | - | 304,735.61 | - | - | 78,731.51 | 1,234,805.48 | 1,199,391.81 | |
| 穆秀霞女士 | 514,252.06 | - | - | - | 61,120.55 | - | - | 575,372.61 | 550,806.56 | |
| | | | | | | | | 總額 | 10,858,093.19 | 10,837,753.04 |

附註：

1 毛嘉達先生於2016及2017年分別每年另收取了300,000.00港元作為服務中華電力有限公司董事會的袍金。

2 上表包括支付予前董事麥高利先生的袍金，加入此資料僅為比較2016及2017年支付予非執行董事袍金總額之用。

董事袍金總額與2016年比較只有輕微增長，主要由於在2017年5月6日上調了非執行董事的袍金水平，但被非執行董事人數減少所抵銷。

薪酬變動 — 執行董事及高層管理人員

執行董事及高層管理人員於截至2017年12月31日止12個月的薪酬資料乃根據香港財務報告準則編製，詳情載於第152頁（執行董事）及第158和159頁（高層管理人員）的列表。

披露的有關金額包括2017年度應付或已付的薪酬金額，以及就過往年度的服務和表現而發放的年度和長期賞金。

另外，披露的金額為相關財政年度內用作會計入賬的金額，並不反映有關人士實際收取的現金金額。若支付多於一個財政年度的現金予有關人士，會於附註作出闡釋。

為提供清晰的薪酬狀況，薪酬金額分類為經常性項目及非經常性項目。經常性項目為正常情況下支付予執行董事及高層管理人員的年度薪酬，而非經常性項目主要關於執行董事及高層管理人員的委任或終止聘用。

於第152、158及159頁列表內的2017年度「薪酬總額」一欄包括以下各項經常性項目：

- (i) 已支付的基本報酬、津貼及利益；
- (ii) 根據公司對上一年業績作預期應計的2017年度賞金，以及因應2016年公司實際表現而發放的年度賞金高於該年度的應計年度賞金，有關之差額亦被納入本期間；
- (iii) 2014年度長期賞金在符合有關既定條件的情況下已於2017年1月發放（比較數據是於2016年發放的2013年度長期賞金）。2014年度的長期賞金之中，影子股份部分約25%增幅來自中電控股股價於2014至2016年度的變化及將股息再投資；及
- (iv) 公積金供款。

「其他款項」一欄包括以下各項非經常性項目：

- (i) 根據本公司的合約責任，應付或已付予新聘高層管理人員的簽約賞金。當中考慮了新聘高層管理人員加入中電時放棄原本可從前僱主獲取的收入。

執行董事 — 2017年薪酬

本公司執行董事於2017年獲支付的薪酬如下：

| | 經常性薪酬項目 | | | | 非經常性薪酬項目 | | |
|----------------------|-------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|
| | 表現獎金 ² | | | | | | |
| | 基本報酬、 津貼及利益 ¹ 百萬港元 | 年度獎金 百萬港元 | 長期獎金 ³ 百萬港元 | 公積金供款 百萬港元 | 薪酬總額 百萬港元 | 其他款項 百萬港元 | 總額 百萬港元 |
| 2017 | | | | | | | |
| 首席執行官 (藍凌志先生) | 9.1 | 7.9 | 5.3 | 2.3 | 24.6 | - | 24.6 |
| 執行董事及財務總裁 (彭達思先生) | 6.9 | 6.1 | 2.4 | 1.3 | 16.7 | - | 16.7 |
| | 16.0 | 14.0 | 7.7 | 3.6 | 41.3 | - | 41.3 |

| | 表現獎金 ² | | | | | | |
|----------------------|-------------------------------------|--------------|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|
| | 基本報酬、 津貼及利益 ¹ 百萬港元 | 年度獎金 百萬港元 | 長期獎金 ³ 百萬港元 | 公積金供款 百萬港元 | 薪酬總額 百萬港元 | 其他款項 百萬港元 | 總額 百萬港元 |
| 2016 | | | | | | | |
| 首席執行官 (藍凌志先生) | 8.8 | 8.0 | 3.0 | 1.6 | 21.4 | - | 21.4 |
| 執行董事及財務總裁 (彭達思先生) | 6.6 | 6.1 | - | 1.2 | 13.9 | - | 13.9 |
| | 15.4 | 14.1 | 3.0 | 2.8 | 35.3 | - | 35.3 |

附註：

- 1 非現金利益的金額已包括在上表的「基本報酬、津貼及利益」一欄中，當中包括電力津貼、可作個人用途的公司車輛、人壽保險和醫療福利。
- 2 表現獎金包括 (a) 年度獎金 (2017年度應付款項及2016年度調整) 及 (b) 長期獎金 (支付2014年度獎金)。年度獎金和長期獎金的支付已獲得薪酬委員會批准。
按2017年度表現批出的年度獎金將於2018年3月支付，而長期獎金亦同時批出。這些獎金的金額均須由薪酬委員會於2017年12月31日以後作出預先批准，方可作實。有關詳情將隨2017年報刊登時上載中電網站。[🔗](#)
- 3 長期獎金上升反映了兩位行政人員在獎金發放期間被招聘或擢升至更高級職位，以及股價上漲的影響。

集團迄今並無設立認購股權計劃。沒有任何執行董事與公司或其附屬公司訂有通知期超過六個月，或附有條文於終止聘用時須提供超過一年薪金及實物利益作為預定補償金的服務合約。

2017年董事薪酬總額

非執行董事及執行董事於2017年所獲薪酬總額如下：

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|-------------------------|--------------|--------------|
| 袍金 | 10.9 | 10.8 |
| 經常性薪酬項目 | | |
| 基本報酬、津貼及利益 ¹ | 16.0 | 15.4 |
| 表現獎金 ² | | |
| — 年度獎金 | 14.0 | 14.1 |
| — 長期獎金 | 7.7 | 3.0 |
| 公積金供款 | 3.6 | 2.8 |
| 非經常性薪酬項目 | | |
| 其他款項 | - | - |
| | 52.2 | 46.1 |

附註：

- 1 請參照第152頁有關執行董事基本報酬、津貼及利益的附註1。
- 2 請參照第152頁有關執行董事表現獎金的附註2。

支付予董事的薪酬總額中，11.8百萬港元 (2016年為11.4百萬港元) 已於管制計劃業務中支銷。

執行董事及高層管理人員 — 釐定薪酬原則

就本章而言，高層管理人員是指其詳細資料載於第101頁的管理人員。

中電高層管理人員薪酬政策為集團策略其中一項重要元素，並體現中電的企業文化。相關薪酬政策旨在吸納、挽留及激勵優秀表現的行政人員，著重他們的技術和管理才能，以及不同國籍和多元化經驗，成為支持中電業務長遠成功發展及為持份者創造價值的要素。

鑑於中電所作投資的規模和時間性，以及受我們營運影響的持份者，中電以長遠角度制定行政人員的薪酬，使他們對公司的可持續發展和盈利增長作出貢獻。

視乎不同崗位，我們的高級行政人員負責管理不同的業務，包括於香港經營受規管的縱向式綜合業務、於澳洲作為競爭性能源批發及零售商，以及於中國內地、印度、東南亞及台灣從事獨立發電商業務。因此，我們的薪酬架構根據相關崗位釐定並與參考市場的水平看齊。

由於首席執行官及許多高級行政人員職位的招聘並非局限於本地人力資源市場，因此，在訂定具競爭力的薪酬時須參考本地及國際人力資源市場的狀況。

中電一直著重管理人員的發展、繼任規劃和工作流動性來填補行政人員的空缺，因為我們認為在集團內作長遠事業發展的員工是公司的重要資產。為此，我們需要在對外保持薪酬競爭力與維持內部公平性兩者之間取得平衡。

我們的政策建基於下列原則，並以之作為薪酬方案和決策的指引：

- 根據員工獲委派的職責和表現能力，評估薪酬的適當性和公平性；
- 與公司的策略和股東利益一致；
- 確保薪酬水平在相關市場具競爭力；
- 工作表現以持續成果、行為和價值觀為基礎；及
- 受相關規管架構規範及符合有關規定。

為了就具競爭力的薪酬總額及各組成部分作出知情決定，薪酬委員會以相關的本地和合適的國際企業，即行業、規模和營運特性與中電相若並與中電競逐行政人員的企業，其同類職位的薪酬數據作為參考。

為評估高層管理人員的適當薪酬水平，薪酬委員會或會給予本地和國際企業薪酬數據不同的權重。在進行比較分析時，會以特定組別的同類公司作出考慮，確保薪酬水平與參考市場一致。

中電對同類公司進行競爭力評估，以確定中電的相對表現及本身薪酬方案的競爭力。

由於只有少量的高級管理職位有公開披露的資料作比較，我們以其他公開的薪酬調查的同業數據作為補充資料。

集團高層管理人員的薪酬結構，包括基本報酬、年度賞金、長期賞金及退休安排。這些組成部分的比率，反映中電的風險管理架構能夠避免集團承受過度風險，而且有利達致可持續成果的決心。

在釐定賞金及薪酬總額時，薪酬委員會考慮一系列的工作表現指標，包括財務（如股價和股息的長期增長）、營運、安全、環境、社會、管治及合規方面等相關因素（參閱第156頁）。薪酬委員會認為本身的首要職責是作出判斷及承擔責任，故不會公式化地釐定員工工作表現的報酬。

在釐定整體薪酬總額時，薪酬委員會以整體及平衡為原則作判斷，目的是把薪酬總額定於參考市場的中高水平，整體的薪酬定位則須與公司的業務表現一致，而個別員工的薪酬定位則是透過評估個人的工作表現、潛質及對中電的策略影響來釐定。

一間獨立的薪酬顧問機構為薪酬委員會提供相關的市場資訊和分析，當中特別參照本地和國際同類公司的現行實務。

2017年，本公司通過增加在界定供款計劃下的公司配對供款（當員工服務滿規定服務年限，並且作出額外的自願供款），提高了香港員工的退休福利，目的是因應預測壽命延長風險帶來的影響，從而提高退休福利計劃的長遠可持續性。

下頁闡釋高層管理人員薪酬的四個組成部分。

執行董事及高層管理人員薪酬（不包括常務董事（EnergyAustralia））

基本報酬

每名高層管理人員的基本報酬因應相關人力資源市場競爭情況、擔當職位的範疇和職責，以及個人表現而每年進行檢討。基本報酬於2017年佔其潛在薪酬總額的34%。

退休金安排

高層管理人員有資格參加集團退休基金所設的界定供款計劃。僱主向退休基金作出的供款介乎基本報酬加上目標年度賞金的10%至17.5%；如要取得僱主方面的最高17.5%的供款，僱員須服務滿十年及作出基本報酬的10%供款。以僱主供款為17.5%計算，2017年的僱主退休金供款佔高層管理人員潛在薪酬總額9%。

年度賞金

每名高層管理人員有機會獲得最高的年度賞金為基本報酬的100%，佔其2017年潛在薪酬總額的34%。這項有機會獲得的最高年度賞金在特別情況下可超出這個上限，薪酬委員會可酌情批准發放額外的年度賞金。年度賞金的實際金額由薪酬委員會評核機構的表現後而釐定。

首席執行官及駐港高層管理人員的年度賞金實際金額視乎中電集團的表現而定，而常務董事（印度）則按印度的業務表現而釐定。

評核機構的表現以釐定年度賞金

在評核機構的表現時，薪酬委員會會對各種指標進行平衡計分。鑑於本集團的規模和複雜性，需要考慮的指標為數不少，其中包括量化因素和質量因素。

由於員工的工作表現不能以公式化方式釐定，薪酬委員會在平衡各因素後會作出判斷。

薪酬委員會在作出決定時會考慮兩個問題：

- 高層管理人員今年在管理績效方面的表現如何？
- 他們在管理未來的業務策略定位，並確保其締造長遠價值及可持續性方面的表現如何？

薪酬委員會在評核表現時審閱多項量化財務和營運目標，包括以下各項：

| 工作表現範疇 | 目標 |
|--------|--|
| 財務 | <ul style="list-style-type: none"> 每股營運盈利 營運盈利 資本回報率 |
| 安全 | <ul style="list-style-type: none"> 損失工時工傷事故率 總可記錄工傷事故率 致命事故 |
| 環境 | <ul style="list-style-type: none"> 違反規例個案 二氧化碳強度 排放量 可再生能源容量佔新發電組合的百分比 |
| 內部監控 | <ul style="list-style-type: none"> 結果不理想的審計項目數目 違反《紀律守則》的個案數目 |

除了這些財務和營運指標外，薪酬委員會還每年制定具體的質量目標，以反映集團的策略重點。2017年內，這些目標包括：

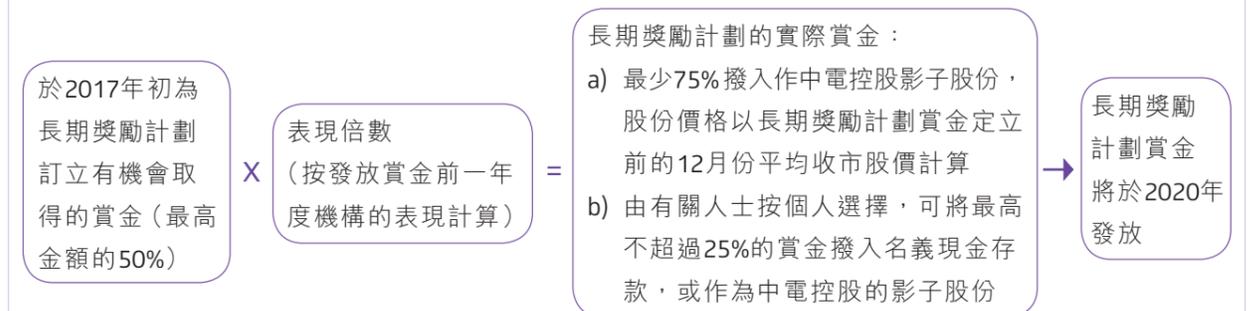
- 加強組織的能力；
- 根據投資策略辨識及把握增長機會；
- 加快推進創新，以確保中電有能力預測和管理衝擊；及
- 根據當前的科學知識和急速變化的步伐，檢討集團的氣候策略和相關的技術路線圖。

最後，薪酬委員會在以下四個範疇檢視高層管理人員在確保組織的長遠可持續表現：

- 商業模式
- 人才和組織的能力
- 對環境造成的影響
- 社會認受性

長期賞金

長期獎勵計劃的賞金與機構表現掛鈎，有助挽留高層管理人員。每名高層管理人員在長期獎勵計劃下，有機會取得的賞金最高可達基本報酬的66.6%，佔其2017年潛在薪酬總額的23%。以下圖表闡釋長期獎勵計劃賞金的組成：



在長期獎勵計劃中，高層管理人員的長期獎勵計劃金額最少75%會撥入作中電控股影子股份，股份價格以長期獎勵計劃賞金定立前的12月份平均收市股價計算。長期賞金的支付受限於三年的發放期。賞金在符合發放日的最終金額，將視乎開始時的分配，以及三年期內的股價、股息再投資、匯率走勢和所賺取利息等因素的變動而定。高層管理人員可以選擇將100%的長期獎勵計劃賞金分配給影子股份。

譚凱熙女士的薪酬組合成分如下：

常務董事（EnergyAustralia）譚凱熙女士的薪酬

固定年度薪酬（固定年薪）

固定年薪包括基本報酬和澳洲法定養老金計劃的僱主供款，佔譚凱熙女士2017年潛在薪酬總額的29%。固定年薪每年進行檢討，考慮因素包括澳洲人力資源市場的競爭狀況、與澳洲證券交易所100指數公司的比較、市場慣例及員工個人表現。

年度賞金

譚凱熙女士有機會獲得最高的年度賞金為固定年薪的150%，佔其2017年潛在薪酬總額的43%。實際年度賞金的金額視乎EnergyAustralia的表現，以及有關財務、營運和策略措施的平衡計分而定。

譚凱熙女士的年度賞金實際發放金額將由EnergyAustralia董事會批准，她於2017年的實際年度賞金的70%將於2018年發放，餘額將遞延兩年，於2020年發放。

長期賞金

為譚凱熙女士訂立的初始長期獎勵計劃賞金相等於固定年薪的100%，佔其2017年潛在薪酬總額的28%。

2017年度最終的長期獎勵計劃賞金發放金額，視乎長期獎勵計劃訂下的表現條件達標情況，並由EnergyAustralia董事會決定。

當最終獎金金額釐訂後，譚凱熙女士將於2020年4月（符合發放日）獲發該金額的全數（視乎EnergyAustralia的薪酬委員會的酌情決定）。

高層管理人員 — 2017年薪酬

下列為高層管理人員的薪酬詳情（不包括已載於「執行董事 — 2017年薪酬」一節的相關執行董事的薪酬詳情）。

| | 經常性薪酬項目 | | | | 非經常性薪酬項目 | | |
|--|---------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| | 表現獎金 ² | | | | 薪酬總額 百萬港元 | 其他款項 百萬港元 | 總額 百萬港元 |
| | 基本報酬、津貼及利益 ¹ 百萬港元 | 年度獎金 百萬港元 | 長期獎金 百萬港元 | 公積金供款 百萬港元 | | | |
| 2017 | | | | | | | |
| 營運總裁 (柏德能先生) | 5.2 | 4.5 | - | 0.9 | 10.6 | - | 10.6 |
| 集團總監及中華電力副主席 (阮蘇少淵女士) ³ | 4.3 | 4.7 | 2.6 | 1.1 | 12.7 | - | 12.7 |
| 中華電力總裁 (潘偉賢先生) ⁴ | 2.3 | 3.0 | 3.2 | 0.6 | 9.1 | - | 9.1 |
| 中華電力總裁 (蔣東強先生) ⁵ | 2.9 | 2.5 | - | 0.8 | 6.2 | - | 6.2 |
| 常務董事 (EnergyAustralia) (譚凱熙女士) ⁶ | 11.9 | 13.8 | 4.3 | 0.1 | 30.1 | - | 30.1 |
| 常務董事 (印度) (苗瑞榮先生) ⁷ | 4.0 | 3.1 | 1.8 | 1.0 | 9.9 | - | 9.9 |
| 中國區總裁 (陳紹雄先生) | 4.1 | 3.5 | 2.4 | 1.1 | 11.1 | - | 11.1 |
| 集團法律總顧問及行政事務總裁 (司馬志先生) | 5.0 | 4.3 | 2.8 | 1.1 | 13.2 | - | 13.2 |
| 企業發展總裁 (莊偉茵女士) | 4.9 | 4.3 | 3.0 | 0.9 | 13.1 | - | 13.1 |
| 人力資源總裁 (馬思齊先生) | 4.0 | 3.8 | 1.7 | 1.0 | 10.5 | - | 10.5 |
| 總額 | 48.6 | 47.5 | 21.8 | 8.6 | 126.5 | - | 126.5 |

附註1至7載於第159頁。

支付予高層管理人員的薪酬總額中，39.6百萬港元（2016年為32.7百萬港元）已於管制計劃業務中支銷。

| | 經常性薪酬項目 | | | | 非經常性薪酬項目 | | |
|---------------------------------------|---------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| | 表現獎金 ² | | | | 薪酬總額 百萬港元 | 其他款項 百萬港元 | 總額 百萬港元 |
| | 基本報酬、津貼及利益 ¹ 百萬港元 | 年度獎金 百萬港元 | 長期獎金 百萬港元 | 公積金供款 百萬港元 | | | |
| 2016 | | | | | | | |
| 營運總裁 | 4.9 | 4.2 | - | 0.9 | 10.0 | - | 10.0 |
| 集團總監及中華電力副主席 ³ | 4.1 | 4.7 | - | 0.8 | 9.6 | - | 9.6 |
| 中華電力總裁 (潘偉賢先生) | 5.3 | 4.8 | 2.1 | 1.0 | 13.2 | - | 13.2 |
| 常務董事 (EnergyAustralia) ^{6,8} | 11.4 | 12.9 | - | 0.1 | 24.4 | 6.7 | 31.1 |
| 常務董事 (印度) ⁷ | 3.6 | 2.7 | 1.4 | 0.6 | 8.3 | - | 8.3 |
| 中國區總裁 | 3.8 | 3.4 | 1.5 | 0.7 | 9.4 | - | 9.4 |
| 集團法律總顧問及行政事務總裁 | 4.7 | 4.3 | 1.9 | 0.9 | 11.8 | - | 11.8 |
| 企業發展總裁 | 4.7 | 4.3 | 2.1 | 0.8 | 11.9 | - | 11.9 |
| 人力資源總裁 | 3.5 | 3.2 | 1.5 | 0.6 | 8.8 | - | 8.8 |
| 總額 | 46.0 | 44.5 | 10.5 | 6.4 | 107.4 | 6.7 | 114.1 |

附註：

1 請參照第152頁有關基本報酬、津貼及利益的附註1。

2 請參照第152頁有關表現獎金的附註2。譚凱熙女士的年度獎金金額經首席執行官、EnergyAustralia薪酬委員會主席，以及中電集團薪酬委員會成員磋商後，由EnergyAustralia董事會批准。

3 於2017和2016年支付予阮蘇少淵女士的年度獎金包括按2016及2015年表現發放的額外酌情年度獎金，2016年為1.0百萬港元及2015年為1.0百萬港元。

4 潘偉賢先生自2017年6月1日起卸任中華電力總裁，其薪酬涵蓋2017年1月1日至5月31日止期間。於2017年支付予潘偉賢先生的年度獎金包括按2016年表現發放的額外酌情年度獎金1.0百萬港元。

5 蔣東強先生於2017年6月1日獲委任接替潘偉賢先生出任中華電力總裁，晉身為高層管理人員，其薪酬涵蓋自該日期至2017年12月31日止期間。

6 譚凱熙女士的薪酬以澳元計值，按付款月份於月底的港元匯率折算。

7 苗瑞榮先生的薪酬以印度盧比計值。本公司為苗瑞榮先生作出短暫性的貨幣寬免安排，於2015年10月1日至2019年9月30日按1港元兌8.3盧比的匯率，以港元支付其50%的基本報酬及年度獎金，剩餘款額以盧比支付，按付款月份於月底的港元匯率折算。

8 譚凱熙女士於2014年7月1日加入本公司。根據其聘用合約，14.0百萬港元的簽約獎金已於2016年9月支付，用作補償她在加入中電時損失了前僱主給予的表現獎金。該款項已全數記錄為應付的非經常性薪酬項目：2014年為2.6百萬港元、2015年為4.7百萬港元、2016年最後餘款為6.7百萬港元。

集團五位最高薪酬人員包括兩名董事（2016年為兩名董事）及三名高層管理人員（2016年為三名高層管理人員）。這五位集團最高薪酬人員的薪酬總額載列如下：

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|-------------------------|--------------|--------------|
| 經常性薪酬項目 | | |
| 基本報酬、津貼及利益 ¹ | 37.8 | 36.8 |
| 表現獎金 ² | | |
| — 年度獎金 | 36.3 | 36.0 |
| — 長期獎金 | 17.8 | 7.3 |
| 公積金供款 | 5.8 | 4.7 |
| 非經常性薪酬項目 | | |
| 其他款項 | - | 6.7 |
| | 97.7 | 91.5 |

附註：

1 請參照第152頁有關基本報酬、津貼及利益的附註1。

2 請參照第152頁有關表現獎金的附註2。

給予上述五名人員的薪酬分組詳列如下：

| | 人數 | |
|-------------------------------|------|------|
| | 2017 | 2016 |
| 11,500,001 港元 — 12,000,000 港元 | - | 1 |
| 13,000,001 港元 — 13,500,000 港元 | 2 | 1 |
| 13,500,001 港元 — 14,000,000 港元 | - | 1 |
| 16,500,001 港元 — 17,000,000 港元 | 1 | - |
| 21,000,001 港元 — 21,500,000 港元 | - | 1 |
| 24,500,001 港元 — 25,000,000 港元 | 1 | - |
| 30,000,001 港元 — 30,500,000 港元 | 1 | - |
| 31,000,001 港元 — 31,500,000 港元 | - | 1 |

繼續監察 開誠布公

薪酬委員會以公司與股東利益為前提，繼續致力監察薪酬政策及水平，並承諾以開誠布公的態度披露有關事宜。



人力資源及薪酬福利委員會主席

鄭海泉

香港，2018年2月26日

董事會報告

董事會欣然呈交截至2017年12月31日止年度董事會報告及已審計的財務報表。

主要業務

公司的主要業務為投資控股，其附屬公司的主要業務為發電及供電。公司的主要附屬公司詳情載於財務報表附註32。

綜合財務報表

本綜合財務報表由公司及其附屬公司（統稱為集團）的財務報表連同集團於合營企業及聯營所擁有的權益而組成。合營企業及聯營的詳情載於財務報表附註11及12。

盈利及股息

年度集團盈利載列於綜合損益表中。

董事會年內已宣派並支付每股共1.77港元（2016年為每股1.71港元）的第一至三期中期股息；合共4,472百萬港元（2016年為4,320百萬港元）。

董事會宣派每股1.14港元（2016年為每股1.09港元）的第四期中期股息；合共2,880百萬港元（2016年為2,754百萬港元）。

第四期中期股息將於2018年3月22日派發。

業務審視及業績

有關集團業務的中肯審視及與集團年內表現和業績及財務狀況相關的重要因素的探討和分析，包括使用財務關鍵績效指標的分析，分別在第3頁的「財務摘要」、第17頁的「首席執行官策略回顧」、第28頁的「財務回顧」、第36頁的「業務表現及展望」及第68頁的「財務資本」各章節中闡述。關於集團面對的主要風險及不明朗因素的敘述已於本年報的不

同部分披露，於第127頁的「風險管理報告」尤其詳盡。在2017年財政年度完結後發生，並且對集團有影響的重大事件（如適用），其詳情已於以上提及篇章和財務報表附註中披露。集團的業務前景則於本年報不同部分討論，包括於第14頁的「主席報告」、第17頁的「首席執行官策略回顧」和第36頁的「業務表現及展望」。於本年報第66頁的「資本」部分載述集團與主要持份者的關係。

此外，本年報第66頁的「資本」部分、第94頁的「管治」部分，以及第266及267頁的「五年摘要：中電集團統計——環境及社會」，均載有集團表現的更多資料，當中包括參考與環境及社會相關的關鍵績效指標和政策，以及對集團有重大影響的相關法律法規的合規狀況。

以上討論屬本「董事會報告」的一部分。

股本

年內，公司股本並無變動，公司或其附屬公司並無購買、出售或贖回公司的上市股份。

儲備

於2017年12月31日，公司的可供分派儲備為27,944百萬港元（2016年為28,340百萬港元）。

銀行貸款及其他借貸

集團於2017年12月31日的借貸總額（包括債權證）為57,341百萬港元（2016年為51,646百萬港元）。集團於年內借貸的詳情載於財務報表附註20及第68和71頁的「財務資本」。

提供予聯屬公司的財務資助和擔保

於2017年12月31日，提供予聯屬公司的財務資助及為聯屬公司融資所作擔保的總額為集團資產總值的0.3%。

股票掛鈎協議

於截至2017年12月31日止年度，公司並無訂立任何股票掛鈎協議。

捐贈

集團共捐贈14,465,000港元（2016年為12,645,000港元）作慈善及其他用途。

五年摘要

集團截至2017年12月31日止年度及過去四個財政年度的業績、資產及負債摘要，載於第264及265頁。[十年摘要](#)則載於中電網站。[🔗](#)

高層管理人員

於本報告日期，在職高層管理人員的簡歷載於第101頁。高層管理人員的薪酬詳情則載於第146頁的「人力資源及薪酬福利委員會報告」。

主要客戶及供應商

年內，售予集團五名最大客戶的銷售總額少於集團總營業額的30%，而集團向五間最大供應商所作的購買額共佔集團購買總額的50.65%，以下按遞減次序列出向五間最大供應商作出購買的明細分析：

1. Australian Energy Market Operator (AEMO) (佔20.39%)，集團並無持有該公司的經濟權益。AEMO是澳洲全國能源市場的管理及營運商，售電予EnergyAustralia集團，讓其向客戶供電，並向EnergyAustralia集團旗下發電廠購電（作為市場參與者，EnergyAustralia集團公司是AEMO的成員，但並無持有AEMO的任何經濟權益）。

2. 廣東核電合營有限公司（廣東核電）(佔10.05%)，集團持有廣東核電25%的權益。廣東核電持有廣東大亞灣核電站，公司全資附屬公司兼香港最大的電力供應商中華電力從大亞灣核電站購買約80%的輸出量，以供電予其香港客戶。
3. 廣東中石油國際事業有限公司（廣東中石油）(佔8.73%)，集團並無持有該公司的權益。青電向廣東中石油購買天然氣作發電用途。
4. Ausgrid (佔8.41%)，集團並無持有該公司的權益。EnergyAustralia向Ausgrid支付配電費用。Ausgrid擁有及營運配電網絡，服務悉尼、中央海岸及新南威爾斯省亨特區的客戶。
5. Coal India Limited (CIL) (佔3.07%)，集團並無持有該公司的權益。CIL是世界上最大的獨立煤炭生產商，也是印度國有的煤礦企業，向集團的哈格爾電廠供應煤炭。

於2017年12月31日，公司各董事及主要股東概無持有該等供應商的任何權益，除因集團在廣東核電擁有權益，從而擁有廣東核電的間接權益。

董事

於本報告日期，載於第96至99頁的公司董事，均於截至2017年12月31日止之整個年度出任董事。以上董事的簡歷（於本報告日期的資料）亦載於上述頁次，而董事的薪酬詳情則載於第146頁的「人力資源及薪酬福利委員會報告」。

根據中電的公司組織章程細則，所有董事必須於年會上依章輪值告退，但可膺選連任。按公司組織章程細則第119條，米高嘉道理爵士、包立賢先生、聶雅倫先生、羅范椒芬女士及利蘊蓮女士均須於2018年會輪值告退。

利蘊蓮女士自2012年起出任本公司的獨立非執行董事，並已定於2018年5月退任本公司董事職務，以便投入更多時間於其他業務及事項。利女士已通知本公司，她將不會在2018年會上膺選連任，因此，利女士將於2018年會結束後退任。

所有其他應屆退任董事均為合資格並願意接受股東膺選連任。於本屆2018年會中願意接受股東膺選連任的董事，與公司概無訂立在一年內不可在不予賠償的情況下終止的服務合約。

董事於交易、安排或合約事宜的權益

於截至2017年12月31日止年度，概無董事或其關連實體在與集團參與的任何重大交易、安排及合約中直接或間接擁有重大權益。

替代董事

於截至2017年12月31日止年度及截至本報告日期，包立賢先生是毛嘉達先生的替代董事。

附屬公司董事

於截至2017年12月31日止年度或由2018年1月1日至本報告日期止期間，[所有服務本公司附屬公司董事會的董事姓名](#)載於中電網站。[🔗](#)

獲准許彌償條文

於本財政年度內及截至本報告日期為止，公司按有關法規的允許，備有以本公司或其有聯繫公司董事（包括前董事）為受益人的彌償條文。獲准許彌償條文的規定載於公司組織章程細則，以及於集團為董事及高級行政人員購買的責任保險內，有關保險就董事的責任和他們可能面對法律訴訟而產生的相關費用作出賠償。

持續關連交易

由於南方電網國際（香港）有限公司（南方電網香港）（實質為中國南方電網有限責任公司及其附屬公司（統稱為南方電網集團））為中電控股附屬公司青電的主要股東，因此南方電網集團為中電控股於附屬公司層面的關連人士。按此，中電集團與南方電網集團各自的成員公司所進行的交易，根據上市規則第14A章，均構成中電控股的關連交易。

根據上市規則，集團就南方電網集團向本集團購電而進行的所有持續關連交易均受限於由公司所釐定的年度總上限，2017年度的年度總上限為4,478百萬港元。該年度總上限經董事會批准，並於2017年1月3日刊發之公布內披露。載於第164至173頁列表的2017年度持續關連交易的項目上限僅供參考，以及作為計算年度總上限4,478百萬港元之用途。

於第164至173頁的列表亦載有根據上市規則第14A.49條和第14A.71條規定披露的持續關連交易的其他詳情。2017年金額為相關持續關連交易於2017年整個12個月期間的實際交易金額。

| | | | | | | 2017年金額 百萬港元 |
|--|---|-----------------------------|---|---|---|-----------------|
| 協議名稱、日期及期限 | 中電集團交易方 | 南方電網集團交易方 | 交易性質及概況 | 定價基礎 | | |
| 1. | 中華電力售電予中國內地 | | | | | |
| 1.1 | 供電合同 原先安排於2012年2月10日訂立，並以補充協議形式續期。對上一期之期限由2017年1月1日至12月31日。於2017年12月13日，簽訂補充協議將期限延續至2018年12月31日。 | 中華電力 | 廣東電網有限責任公司，南方電網之附屬公司（廣東電網） 廣東電網物資有限公司，為廣東電網的付款代理 | 中華電力售電予廣東電網。 | 款項是根據千兆瓦時售電量，乘以各方按公平原則商議的電價。電價在考慮現有市場資訊及相關成本後釐定。 | 163.47 |
| 1.2 | 能源輸送協議 原協議於2015年12月25日訂立，為期兩年至2017年12月24日；於2017年10月9日簽訂展期協議，將限期延續至2018年12月24日。 | 中華電力 | 廣東電網 | 視乎任何一方受到重大故障影響，導致正常供電予受影響一方的客戶受到限制，中華電力可售電予廣東電網或廣東電網可售電予中華電力，以作出經濟電力交換。 | 如上文第1.1項 | - |
| 中華電力售電予中國內地的合計總金額 (2017年度項目上限為376.00百萬港元) | | | | | | 163.47 |
| 2. | 懷集水電項目 | | | | | |
| 2.1 | 澤聯水電站購售電合同 於2015年9月28日訂立之協議，為期一年，可自動續期，每次為期一年。最近一次續期為另外一年期至2018年9月27日。 | 廣東懷集新聯水電有限公司，本公司之附屬公司（懷集新聯） | 廣東電網轄下的肇慶供電局，南方電網之附屬公司（肇慶供電局） | 懷集新聯售電予肇慶供電局。 | 款項是根據千兆瓦時售電量，乘以由廣東省物價局釐定的國家預定電價。電價已刊登於廣東省物價局粵價[2013]177號文，並於不時更新。 上述電價也適用於第2.2至2.7項。 | 1.74 |
| 2.2 | 龍中灘水電站購售電合同 於2015年9月28日訂立之協議，為期一年，可自動續期，每次為期一年。最近一次續期為另外一年期至2018年9月27日。 | 懷集新聯 | 肇慶供電局 | 如上文第2.1項 | 如上文第2.1項 | 2.70 |
| 2.3 | 蕉坪水電站購售電合同 於2015年9月28日訂立之協議，為期一年，可自動續期，每次為期一年。最近一次續期為另外一年期至2018年9月27日。 | 懷集新聯 | 肇慶供電局 | 如上文第2.1項 | 如上文第2.1項 | 1.88 |
| 2.4 | 下竹水電站購售電合同 於2015年9月28日訂立之協議，為期一年，可自動續期，每次為期一年。最近一次續期為另外一年期至2018年9月27日。 | 懷集新聯 | 肇慶供電局 | 如上文第2.1項 | 如上文第2.1項 | 7.74 |

| 協議名稱、日期及期限 | | 中電集團交易方 | 南方電網集團交易方 | 交易性質及概況 | 定價基礎 | 2017年金額 百萬港元 |
|--|---|--|----------------------------|------------------------------|---|-----------------|
| 2.5 | <p>水下水電站購售電合同</p> <p>於2015年9月28日訂立之協議，為期一年，可自動續期，每次為期一年。最近一次續期為另外一年期至2018年9月27日。</p> | 廣東懷集威發水電有限公司，本公司之附屬公司（懷集威發） | 肇慶供電局 | 懷集威發售電予肇慶供電局。 | 如上文第2.1項 | 32.79 |
| 2.6 | <p>白水河四座水電站購售電合同</p> <p>於2015年9月28日訂立之協議，為期一年，可自動續期，每次為期一年。最近一次續期為另外一年期至2018年9月27日。</p> | <p>廣東懷集長新電力有限公司（懷集長新）</p> <p>廣東懷集高塘水電有限公司（懷集高塘）</p> <p>懷集威發</p> <p>懷集新聯</p> <p>上述所有公司均為本公司之附屬公司。</p> | 肇慶供電局 | 懷集長新、懷集高塘、懷集威發及懷集新聯售電予肇慶供電局。 | 如上文第2.1項 | 151.15 |
| 2.7 | <p>牛岐水電站購售電合同</p> <p>於2016年7月26日訂立之協議，為期一年，可自動續期，每次為期一年。最近一次續期為另外一年期至2018年7月25日。</p> | 懷集新聯 | 肇慶供電局 | 如上文第2.1項 | 如上文第2.1項 | 26.31 |
| 懷集水電項目的合計總金額 (2017年度項目上限為312.71百萬港元) | | | | | | 224.31 |
| 3. | 漾洱水電項目 | | | | | |
| 3.1 | <p>漾洱水電項目購售電合同</p> <p>於2016年10月14日訂立之協議，為期一年，由2016年1月1日至12月31日；其後自動續期一年至2017年12月31日。（參閱附註1）</p> | 大理漾洱水電有限公司，本公司之全資附屬公司（大理漾洱） | 雲南電網有限責任公司，南方電網之附屬公司（雲南電網） | 大理漾洱售電予雲南電網。 | 參閱附註1 | 3.29 |
| 3.2 | <p>漾洱水電項目高壓供用電合同</p> <p>於2016年6月23日訂立之協議，為期三年，由2016年5月10日至2019年5月9日。</p> | 大理漾洱 | 漾濞供電有限責任公司，南方電網之附屬公司（漾濞公司） | 漾濞公司供電予大理漾洱主壩設施使用。 | 款項是根據千瓦時售電量，乘以由雲南省發展和改革委員會（雲南省發改委）釐定的大工業用電電價。電價於不時更新。 | 0.01 |

| 協議名稱、日期及期限 | | 中電集團交易方 | 南方電網集團交易方 | 交易性質及概況 | 定價基礎 | 2017年金額 百萬港元 |
|--|--|------------------------------------|---------------------------------|------------------------------|---|-----------------|
| 3.3 | 漾洱水電項目高壓供用電合同 於2016年6月23日訂立之協議，為期三年，由2016年5月10日至2019年5月9日。 | 大理漾洱 | 漾濞公司 | 在維修停運期間，漾濞公司供電（10千伏）予大理漾洱。 | 如上文第3.2項 | 0.01 |
| 3.4 | 漾洱水電項目高壓供用電合同 自2009年11月4日（協議訂立日期）起持續有效。 | 大理漾洱 | 雲南電網轄下的大理供電局，南方電網之附屬公司（大理供電局） | 在維修停運期間，大理供電局供電（110千伏）予大理漾洱。 | 如上文第3.2項 | - |
| 漾洱水電項目的合計總金額 (2017年度項目上限為37.81百萬港元) | | | | | | 3.31 |
| 4. 防城港燃煤發電項目（一期及二期） | | | | | | |
| 4.1 | 防城港燃煤發電項目購售電合同 於2016年12月30日訂立之協議，為期一年，由2017年1月1日至12月31日；其後以繼續履約而作為自動續期。 | 中電廣西防城港電力有限公司，本公司佔多數權益的合營企業（中電防城港） | 廣西電網有限責任公司，南方電網之附屬公司（廣西電網） | 中電防城港售電予廣西電網。 | 款項是根據千兆瓦時售電量，乘以由廣西物價局釐定的國家預定電價。電價已刊登於廣西物價局桂價格[2017]34號文，並於不時更新。 | 109.54 |
| 4.2 | 防城港高壓供用電合同 於2015年9月27日訂立之協議，為期兩年，可自動續期，每次為期兩年。最近一次續期為另外兩年期至2019年9月26日。 | 中電防城港 | 廣西電網轄下的防城港供電局，南方電網之附屬公司（防城港供電局） | 防城港供電局供應備用電力予中電防城港。 | 如上文第4.1項 | 3.46 |
| 4.3 | 防城港高壓供用電合同 自2009年6月1日（協議訂立日期）起持續有效。 | 中電防城港 | 防城港供電局 | 防城港供電局供應備用電力予中電防城港的抽水設施。 | 如上文第4.1項 | - |
| 4.4 | 防城港直接銷售協議 於2017年8月15日訂立之新協議，期限由2017年7月1日至12月31日。 | 中電防城港 | 廣西能源聯合售電有限公司，南方電網之附屬公司（廣西能源） | 中電防城港根據直接銷售協議向作為買方的廣西能源售電。 | 相關電價是參考當時現行電價，按公平原則磋商及釐定。 | 16.82 |
| 防城港燃煤發電項目（一期及二期）的合計總金額 (2017年度項目上限為2,392.93百萬港元) | | | | | | 129.82 |

| | | | | | 2017年金額 百萬港元 | |
|---|---|-----------------------------------|--------------------------|--|--|-------|
| 協議名稱、日期及期限 | 中電集團交易方 | 南方電網集團交易方 | 交易性質及概況 | 定價基礎 | | |
| 5. | 西村太陽能光電項目（一期及二期） | | | | | |
| 5.1 | 西村太陽能光電項目購售電合同 於2016年10月14日訂立之協議，為期一年，由2016年1月1日至12月31日，可自動續期，每次為期一年。最近一次續期為另外一年期至2018年12月31日。 | 中電大理（西村）光伏發電有限公司，本公司之全資附屬公司（中電西村） | 雲南電網 | 中電西村售電予雲南電網。 | 款項是根據千兆瓦時售電量，乘以由國家發展和改革委員會（國家發改委）釐定的國家預定電價，並根據雲南省工業和信息化委員會、雲南省發改委和雲南省能源局於2017年發布的雲南電力市場化交易實施方案進行調整，並於不時更新。 | 75.20 |
| 5.2 | 西村太陽能光電項目供用電合同（10千伏） 於2014年12月11日訂立之協議，為期三年，可自動續期，每次為期三年。最近一次續期為另外三年期至2020年12月10日。 | 中電西村 | 賓川供電有限公司，南方電網之附屬公司（賓川公司） | 賓川公司供電予中電西村（供項目所在地用電）。 | 如上文第3.2項 | 0.01 |
| 5.3 | 西村太陽能光電項目高壓供用電合同 於2016年6月23日訂立之協議，為期三年，由2016年1月25日至2019年1月24日。 | 中電西村 | 大理供電局 | 大理供電局供電予中電西村（供項目所在地用電，包括輔助電源及在停運和維修期間的電力供應）。 | 如上文第3.2項 | 0.39 |
| 5.4 | 西村太陽能光電項目高壓供用電合同（水泵站使用） 於2015年7月31日訂立之協議，為期三年至2018年7月30日。 | 中電西村 | 賓川公司 | 賓川公司售電予中電西村（供澆灌設施使用）。 | 款項是根據千瓦時售電量，乘以由雲南省發改委釐定的農業用電電價。電價於不時更新。 | 0.02 |
| 西村太陽能光電項目（一期及二期）的合計總金額 （2017年度項目上限為153.19百萬港元） | | | | | 75.62 | |
| 6. | 尋甸風電項目 | | | | | |
| 6.1 | 尋甸風電項目購售電合同 於2016年10月14日訂立之協議，為期一年，由2016年1月1日至12月31日，可自動續期，每次為期一年。最近一次續期為另外一年期至2018年12月31日。 | 中電（昆明）新能源發電有限公司，本公司之全資附屬公司（中電尋甸） | 雲南電網 | 中電尋甸售電予雲南電網。 | 如上文第5.1項 | 29.12 |

| 協議名稱、日期及期限 | | 中電集團交易方 | 南方電網集團交易方 | 交易性質及概況 | 定價基礎 | 2017年金額 百萬港元 |
|--|--|--------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|--|-----------------|
| 6.2 | 尋甸風電項目供用電合同（參閱附註2） 於2015年11月30日訂立之協議，為期三年至2018年11月29日。 | 中電尋甸 | 雲南電網轄下的昆明供電局，南方電網之附屬公司（昆明供電局） | 昆明供電局透過110千伏線路供電予中電尋甸（作啟動機組之用途）。 | 如上文第3.2項 | 0.07 |
| 6.3 | 尋甸風電項目高壓供用電合同（10千伏）（參閱附註3） 於2017年9月19日訂立之新協議，為期三年至2020年9月18日。 | 中電尋甸 | 尋甸供電有限公司，南方電網之附屬公司（尋甸公司） | 尋甸公司供電予中電尋甸發電設施使用。 | 款項是根據千瓦時售電量，乘以由雲南省發改委釐定的工商業用電電價。電價於不時更新。 | - |
| 尋甸風電項目的合計總金額 (2017年度項目上限為85.45百萬港元) | | | | | | 29.19 |
| 7. | 三都風電項目 | | | | | |
| 7.1 | 三都一期風電項目供用電合同（220千伏） 於2015年12月8日訂立之協議，為期三年至2018年12月7日。 | 中電（三都）新能源有限公司，本公司之全資附屬公司（中電三都） | 三都供電局，南方電網之附屬公司 | 三都供電局供電予中電三都（供項目所在地用電）。 | 款項是根據千瓦時售電量，乘以由貴州省發展和改革委員會釐定的大工業用電電價。電價於不時更新。 | 0.19 |
| 7.2 | 三都一期風電項目臨時購售電合同 於2016年3月31日訂立之協議，期限由2016年3月31日開始，直至簽訂正式購售電合同為止。 | 中電三都 | 貴州電網有限責任公司，南方電網之附屬公司（貴州電網） | 中電三都售電予貴州電網的臨時安排。 | 款項是根據千兆瓦時售電量，乘以由國家發改委釐定的國家預定電價。電價已刊登於國家發改委發改價格[2014]3008號文，並於不時更新。 | 143.90 |
| 三都風電項目的合計總金額 (2017年度項目上限為158.41百萬港元) | | | | | | 144.09 |
| 2017年度總金額 | | | | | | 769.81 |

附註：

- 漾洱水電項目購售電合同於2017年續期一年，由大理漾洱售電予雲南電網，按照由雲南省發改委釐定的國家預定電價，並根據當時的雲南實施方案文件進行調整。自2017年2月起，作為中國電力行業改革的一部分，大理漾洱的電力銷售全面透過市場交易進行，該等交易並不構成本公司的持續關連交易。因此，此協議不再被視為本公司2018年的持續關連交易。
- 就尋甸風電項目供用電合同（尋甸合同）而言，中電尋甸與昆明供電局於2016年10月26日簽訂了收付電費協議以實施預繳安排，此協議將不會影響尋甸合同的最終交易金額。
- 協議取代了先前於2015年10月27日簽訂名為尋甸風電項目供用電合同（臨時用電）的協議，其已在本公司於2017年1月3日刊發的公布中披露。

根據上市規則第14A.55條之規定，公司所有獨立非執行董事均已審閱該等持續關連交易，並確認該等持續關連交易：

- 是在集團在日常業務中訂立；
- 對中電而言屬一般或更佳商務條款進行；及
- 根據各持續關連交易的相關協議進行，條款公平合理，並且符合公司股東的整體利益。

公司的外聘核數師羅兵咸永道獲聘遵照香港會計師公會發出的《香港鑒證業務準則3000》（經修訂）的「歷史財務資料審計或審閱以外之鑒證業務」，並參

照《實務說明》第740號「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」，就該等持續關連交易作出匯報。

羅兵咸永道已審閱該等交易，並根據上市規則第14A.56條之規定向公司董事會確認沒有注意到任何事情致使他們認為該等交易：未獲公司董事會批准；若交易涉及由集團提供貨品或服務，在各重大方面沒有按照集團的定價政策進行；在各重大方面沒有根據該等交易相關協議進行；及超逾年度總上限。

管理合約

年內，公司沒有訂立或存在有關公司的全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

關聯方交易

在正常業務過程中進行的重大關聯方交易詳情載於財務報表附註29。根據上市規則的定義，這些關聯方交易並不構成任何須予披露的關連交易。

董事及首席執行官權益

根據《證券及期貨條例》第XV部第352條規定備存的登記冊所載，各董事及首席執行官於2017年12月31日在公司或《證券及期貨條例》下所指的任何公司相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益／淡倉載列於下表及相應解釋附註。

1. 在公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的合計好倉

各董事及首席執行官於2017年12月31日持有公司股份的權益（依據股份期權、認購權證或可換股債券等股本衍生工具除外）如下：

| 董事 | 持有股份的身分 | 持有公司普通股 股份總權益 | 佔公司已發行 股本(%) |
|--------------|---------|------------------|-----------------|
| 米高嘉道理爵士 | 附註1 | 480,672,780 | 19.02562 |
| 毛嘉達先生 | 附註2 | 400,000 | 0.01583 |
| 利約翰先生 | 附註3 | 218,796,853 | 8.66025 |
| 包立賢先生 | 附註4 | 10,600 | 0.00042 |
| 李銳波博士 | 附註5 | 15,806 | 0.00063 |
| 聶雅倫先生 | 附註6 | 27,000 | 0.00107 |
| 羅范椒芬女士 | 個人 | 16,800 | 0.00066 |
| 藍凌志先生（首席執行官） | 個人 | 600 | 0.00002 |

附註：

1 米高嘉道理爵士（按《證券及期貨條例》）被視為持有480,672,780股公司股份，並按以下身分持有這些股份：

- 其配偶米高嘉道理夫人以個人身分持有1,243股公司股份。
- 數個酌情信託最終持有70,146,655股公司股份，米高嘉道理爵士是其中一名酌情信託對象。
- 一個酌情信託最終持有233,044,212股公司股份，米高嘉道理爵士是其中一名受益人及成立人。
- 一個酌情信託最終持有170,180,670股公司股份，米高嘉道理爵士是其中一名受益人及成立人。
- 一個酌情信託最終持有1,300,000股公司股份，米高嘉道理爵士是其中一名受益人及成立人。
- 三個酌情信託最終分別持有2,000,000股公司股份，米高嘉道理爵士是三個信託的其中一名受益人及成立人。

就《證券及期貨條例》而言，米高嘉道理爵士的配偶被視為有責任在香港披露與上文第1b至1f段所述公司股份的有關權益。因此，米高嘉道理爵士的配偶被視為持有480,672,780股公司股份的權益（約佔公司已發行股本的19.03%），其中1,243股是以個人身分持有，另外共480,671,537股的權益乃根據《證券及期貨條例》的披露規定被視為歸屬於米高嘉道理爵士之配偶，但其配偶並無擁有這些按披露規定而歸屬於其名下的480,671,537股公司股份的法定或實益權益。

2 毛嘉達先生（按《證券及期貨條例》）被視為持有400,000股公司股份，並按以下身分持有這些股份：

- 以一個酌情信託成立人的身分持有250,000股公司股份。
- 一個信託持有150,000股公司股份，毛嘉達先生是其中一名受益人。

3 利約翰先生（按《證券及期貨條例》）被視為持有218,796,853股公司股份，並按以下身分持有這些股份：

- 以實益擁有人身分持有145,000股公司股份。
- 一個酌情信託最終持有218,651,853股公司股份。利約翰先生以一個信託的其中一個受託人身分持有該218,651,853股公司股份，這信託被視為持有該218,651,853股股份。

4 以個人身分持有600股及以實益擁有人身分持有10,000股公司股份。

5 以個人身分持有600股及與配偶共同持有15,206股公司股份。

6 以實益擁有人身分與配偶共同持有27,000股公司股份。

其他的公司董事，包括莫偉龍先生、艾廷頓爵士、鄭海泉先生、利蘊蓮女士、穆秀霞女士和彭達思先生均已各自確認其於2017年12月31日並無持有公司或其任何相聯法團的股份權益。

於2017年12月31日，各董事及首席執行官概無持有公司或其相聯法團的債權證、股本衍生工具的相關股份權益。

2. 在公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證中的合計淡倉

於2017年12月31日，各董事及首席執行官概無持有公司或其相聯法團的股份、債權證、股本衍生工具的相關股份權益的淡倉。

公司或其附屬公司於年內任何時間，並無參與任何安排，使公司董事及首席執行官（包括他們的配偶及18歲以下的子女）可藉取得公司或其相聯法團的股份、相關股份或債權證而獲益。

主要股東權益

根據《證券及期貨條例》第XV部第336條規定備存的登記冊所載，各主要股東於2017年12月31日在公司的股份及相關股份的權益／淡倉載列於下表及相應解釋附註：

1. 在公司的股份及相關股份中的合計好倉

公司獲悉各主要股東於2017年12月31日持有的公司股份權益如下：

| 主要股東 | 持有股份的身分 | 持有公司普通股 股份總權益 | 佔公司已發行 股本 (%) |
|--|----------------|------------------|-------------------|
| Bermuda Trust Company Limited | 受託人／ 受控法團權益 | 311,153,954 | 附註1 12.32 |
| Guardian Limited | 受益人／ 受控法團權益 | 218,651,853 | 附註7 8.65 |
| Harneys Trustees Limited | 受控法團權益 | 410,524,882 | 附註3 16.25 |
| Lawrencium Holdings Limited | 受益人 | 170,180,670 | 附註2 6.74 |
| Lawrencium Mikado Holdings Limited | 受益人 | 233,044,212 | 附註2 9.22 |
| The Magna Foundation | 受益人 | 233,044,212 | 附註2 9.22 |
| The Mikado Private Trust Company Limited | 受託人／ 受控法團權益 | 410,524,882 | 附註2 16.25 |
| Oak CLP Limited | 受益人 | 218,651,853 | 附註4 8.65 |
| Oak (Unit Trust) Holdings Limited | 受託人 | 218,651,853 | 附註1 8.65 |
| The Oak Private Trust Company Limited | 受託人／ 受控法團權益 | 233,371,475 | 附註4 9.24 |
| 米高嘉道理爵士 | 附註5 | 480,672,780 | 附註5 19.03 |
| 利約翰先生 | 附註6及7 | 218,796,853 | 附註6 及7 8.66 |
| R. Parsons先生 | 受託人 | 218,651,853 | 附註7 8.65 |

附註：

- Bermuda Trust Company Limited不論是以多個酌情信託的信託人身分及／或直接或間接控制Oak (Unit Trust) Holdings Limited、The Oak Private Trust Company Limited及其他公司，均被視為持有這些公司被視作持有的公司股份權益。Bermuda Trust Company Limited持有的公司股份權益亦包括多個酌情信託持有的股份，米高嘉道理爵士是這些酌情信託的其中一名酌情信託對象（見「董事及首席執行官權益」）。
- The Mikado Private Trust Company Limited不論是以多個酌情信託的信託人身分及／或直接或間接控制Lawrencium Holdings Limited、Lawrencium Mikado Holdings Limited及其他公司，均被視為持有這些公司被視作持有的公司股份權益。The Magna Foundation亦被視為持有Lawrencium Mikado Holdings Limited被視作持有的公司股份權益。The Mikado Private Trust Company Limited持有的公司股份權益亦包括多個酌情信託持有的股份，米高嘉道理爵士是這些酌情信託的其中一名受益人及成立人（見「董事及首席執行官權益」）。
- Harneys Trustees Limited控制The Mikado Private Trust Company Limited，因此被視為於這公司被視作持有的股份擁有權益。
- The Oak Private Trust Company Limited不論是以多個酌情信託的信託人身分及／或直接或間接控制Oak CLP Limited及其他公司，被視為持有這些公司被視作持有的公司股份權益。
- 請參閱載於「董事及首席執行官權益」的附註1。
- 請參閱載於「董事及首席執行官權益」的附註3。
- R. Parsons先生及利約翰先生以一個信託的受託人身分共同控制Guardian Limited，故被視為持有Guardian Limited被視作持有的股份權益。因此，Guardian Limited持有的218,651,853股股份與各自歸屬於利約翰先生及R. Parsons先生的權益重疊。

於2017年12月31日，公司並無獲悉任何主要股東透過股份期權、認購權證或可換股債券等股本衍生工具持有任何公司的股份及相關股份權益的好倉。

2. 在公司的股份及相關股份中的合計淡倉

於2017年12月31日，公司並無獲悉任何主要股東持有公司的股份或相關股份的淡倉。

其他人士權益

於2017年12月31日，公司並無獲悉除主要股東外尚有任何人士持有公司的股份或相關股份的權益或淡倉，而須登記於根據《證券及期貨條例》第XV部第336條規定備存的登記冊。

企業管治

公司的企業管治原則及實務載於本年報第102頁的「企業管治報告」，[《可持續發展報告》](#)網上版則著重描述公司業務在社會及環境方面的舉措和計劃。

核數師

本年度的財務報表已由核數師羅兵咸永道審計，其任期將在公司年會舉行時屆滿，惟合資格並願意應聘連任。

代表董事會



副主席

毛嘉達

香港，2018年2月26日

財務資料

從會計角度
看我們2017年的
財務表現及
年終財務狀況

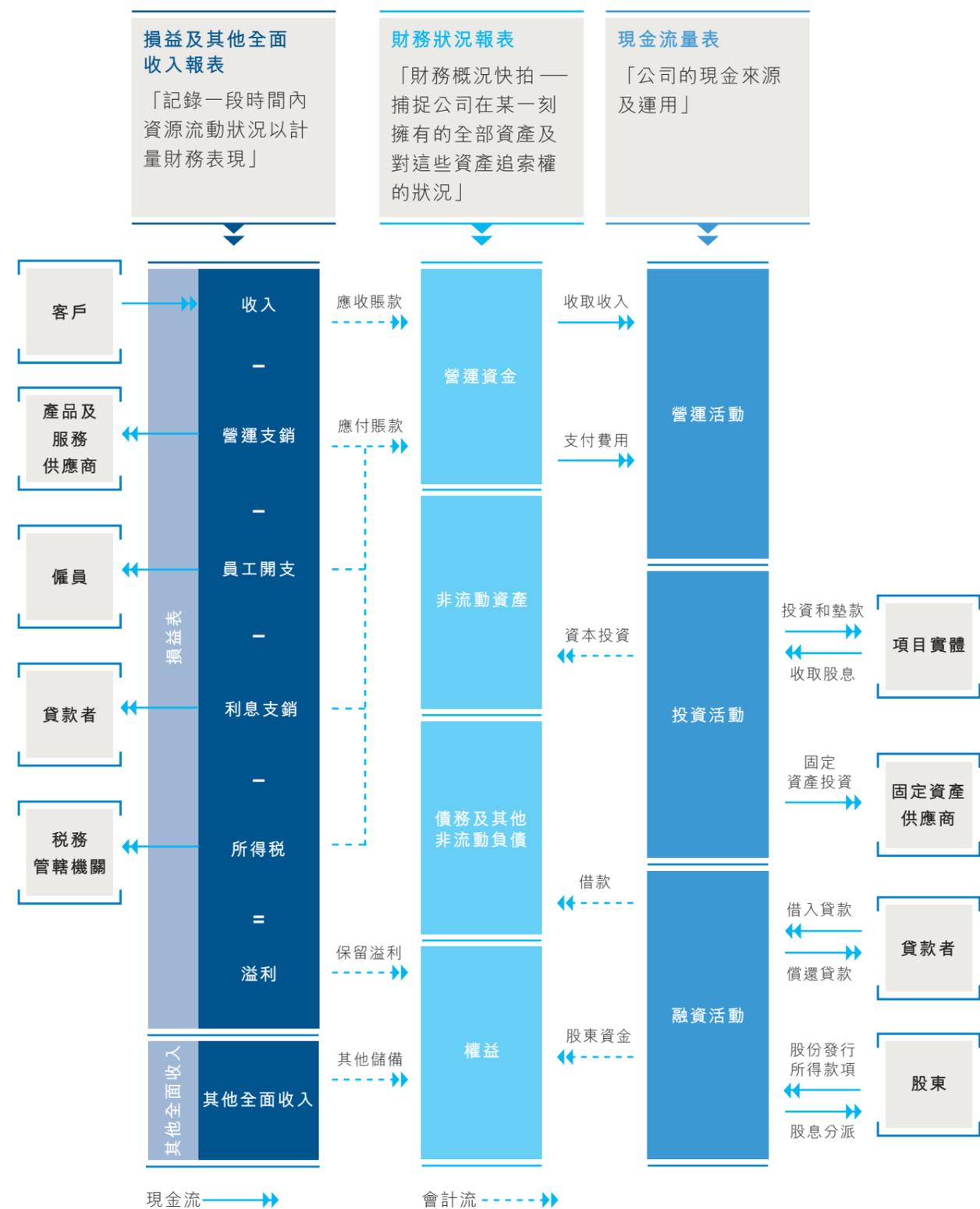
目錄

| | |
|-----------|-----|
| 了解我們的財務報表 | 181 |
| 會計簡介系列 | 182 |
| 綜合報表 | |
| 損益 | 192 |
| 損益及其他全面收入 | 193 |
| 財務狀況 | 194 |
| 權益變動 | 196 |
| 現金流量 | 197 |
| 主要會計政策 | 198 |
| 財務報表附註 | |

| <table border="0"> <tr> <th>附註</th> <th>頁</th> </tr> <tr> <td>表現</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2. 收入</td> <td>206</td> </tr> <tr> <td>3. 分部資料</td> <td>207</td> </tr> <tr> <td>4. 營運溢利</td> <td>210</td> </tr> <tr> <td>6. 所得稅支銷</td> <td>212</td> </tr> <tr> <td>8. 每股盈利</td> <td>213</td> </tr> <tr> <td>資本投資</td> <td></td> </tr> <tr> <td>9. 固定資產、營運租賃的租賃土地及土地 使用權和投資物業</td> <td>213</td> </tr> <tr> <td>10. 商譽及其他無形資產</td> <td>217</td> </tr> <tr> <td>11. 合營企業權益及借款</td> <td>219</td> </tr> <tr> <td>12. 聯營權益</td> <td>222</td> </tr> <tr> <td>23. 資產停用負債及退役責任</td> <td>235</td> </tr> <tr> <td>營運資金</td> <td></td> </tr> <tr> <td>13. 應收融資租賃</td> <td>223</td> </tr> <tr> <td>15. 發展中物業</td> <td>226</td> </tr> <tr> <td>16. 應收賬款及其他應收款項</td> <td>226</td> </tr> <tr> <td>17. 銀行結存、現金及其他流動資金</td> <td>229</td> </tr> <tr> <td>18. 燃料價格調整條款賬</td> <td>230</td> </tr> <tr> <td>19. 應付賬款及其他應付款項</td> <td>230</td> </tr> <tr> <td>22. 管制計劃儲備賬</td> <td>234</td> </tr> <tr> <td>財務風險管理</td> <td></td> </tr> <tr> <td>14. 衍生金融工具</td> <td>224</td> </tr> <tr> <td>債務及權益</td> <td></td> </tr> <tr> <td>5. 財務開支及收入</td> <td>211</td> </tr> <tr> <td>7. 股息</td> <td>212</td> </tr> <tr> <td>20. 銀行貸款及其他借貸</td> <td>231</td> </tr> <tr> <td>24. 股本</td> <td>237</td> </tr> <tr> <td>25. 儲備</td> <td>237</td> </tr> <tr> <td>26. 永久資本證券及其他非控制性權益</td> <td>239</td> </tr> <tr> <td>現金流量相關</td> <td></td> </tr> <tr> <td>27. 綜合現金流量表附註</td> <td>239</td> </tr> <tr> <td>財務狀況報表以外</td> <td></td> </tr> <tr> <td>28. 承擔及營運租賃安排</td> <td>240</td> </tr> <tr> <td>30. 或然負債</td> <td>243</td> </tr> <tr> <td>其他</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1. 一般資料</td> <td>206</td> </tr> <tr> <td>21. 遞延稅項</td> <td>232</td> </tr> <tr> <td>29. 關聯方交易</td> <td>241</td> </tr> <tr> <td>31. 公司財務狀況報表</td> <td>245</td> </tr> <tr> <td>32. 附屬公司</td> <td>246</td> </tr> </table> | 附註 | 頁 | 表現 | | 2. 收入 | 206 | 3. 分部資料 | 207 | 4. 營運溢利 | 210 | 6. 所得稅支銷 | 212 | 8. 每股盈利 | 213 | 資本投資 | | 9. 固定資產、營運租賃的租賃土地及土地 使用權和投資物業 | 213 | 10. 商譽及其他無形資產 | 217 | 11. 合營企業權益及借款 | 219 | 12. 聯營權益 | 222 | 23. 資產停用負債及退役責任 | 235 | 營運資金 | | 13. 應收融資租賃 | 223 | 15. 發展中物業 | 226 | 16. 應收賬款及其他應收款項 | 226 | 17. 銀行結存、現金及其他流動資金 | 229 | 18. 燃料價格調整條款賬 | 230 | 19. 應付賬款及其他應付款項 | 230 | 22. 管制計劃儲備賬 | 234 | 財務風險管理 | | 14. 衍生金融工具 | 224 | 債務及權益 | | 5. 財務開支及收入 | 211 | 7. 股息 | 212 | 20. 銀行貸款及其他借貸 | 231 | 24. 股本 | 237 | 25. 儲備 | 237 | 26. 永久資本證券及其他非控制性權益 | 239 | 現金流量相關 | | 27. 綜合現金流量表附註 | 239 | 財務狀況報表以外 | | 28. 承擔及營運租賃安排 | 240 | 30. 或然負債 | 243 | 其他 | | 1. 一般資料 | 206 | 21. 遞延稅項 | 232 | 29. 關聯方交易 | 241 | 31. 公司財務狀況報表 | 245 | 32. 附屬公司 | 246 | <table border="0"> <tr> <th>附註</th> <th>頁</th> </tr> <tr> <td>財務風險管理</td> <td></td> </tr> <tr> <td>14. 衍生金融工具</td> <td>224</td> </tr> <tr> <td>債務及權益</td> <td></td> </tr> <tr> <td>5. 財務開支及收入</td> <td>211</td> </tr> <tr> <td>7. 股息</td> <td>212</td> </tr> <tr> <td>20. 銀行貸款及其他借貸</td> <td>231</td> </tr> <tr> <td>24. 股本</td> <td>237</td> </tr> <tr> <td>25. 儲備</td> <td>237</td> </tr> <tr> <td>26. 永久資本證券及其他非控制性權益</td> <td>239</td> </tr> <tr> <td>現金流量相關</td> <td></td> </tr> <tr> <td>27. 綜合現金流量表附註</td> <td>239</td> </tr> <tr> <td>財務狀況報表以外</td> <td></td> </tr> <tr> <td>28. 承擔及營運租賃安排</td> <td>240</td> </tr> <tr> <td>30. 或然負債</td> <td>243</td> </tr> <tr> <td>其他</td> <td></td> </tr> <tr> <td>1. 一般資料</td> <td>206</td> </tr> <tr> <td>21. 遞延稅項</td> <td>232</td> </tr> <tr> <td>29. 關聯方交易</td> <td>241</td> </tr> <tr> <td>31. 公司財務狀況報表</td> <td>245</td> </tr> <tr> <td>32. 附屬公司</td> <td>246</td> </tr> </table> | 附註 | 頁 | 財務風險管理 | | 14. 衍生金融工具 | 224 | 債務及權益 | | 5. 財務開支及收入 | 211 | 7. 股息 | 212 | 20. 銀行貸款及其他借貸 | 231 | 24. 股本 | 237 | 25. 儲備 | 237 | 26. 永久資本證券及其他非控制性權益 | 239 | 現金流量相關 | | 27. 綜合現金流量表附註 | 239 | 財務狀況報表以外 | | 28. 承擔及營運租賃安排 | 240 | 30. 或然負債 | 243 | 其他 | | 1. 一般資料 | 206 | 21. 遞延稅項 | 232 | 29. 關聯方交易 | 241 | 31. 公司財務狀況報表 | 245 | 32. 附屬公司 | 246 |
|--|-----|---|-----------|--|-------|-----|---------|-----|---------|-----|----------|-----|---------|-----|-------------|--|----------------------------------|-----|---------------|-----|---------------|-----|----------|-----|-----------------|-----|-------------|--|------------|-----|-----------|-----|-----------------|-----|--------------------|-----|---------------|-----|-----------------|-----|-------------|-----|---------------|--|------------|-----|--------------|--|------------|-----|-------|-----|---------------|-----|--------|-----|--------|-----|---------------------|-----|---------------|--|---------------|-----|-----------------|--|---------------|-----|----------|-----|-----------|--|---------|-----|----------|-----|-----------|-----|--------------|-----|----------|-----|---|----|---|---------------|--|------------|-----|--------------|--|------------|-----|-------|-----|---------------|-----|--------|-----|--------|-----|---------------------|-----|---------------|--|---------------|-----|-----------------|--|---------------|-----|----------|-----|-----------|--|---------|-----|----------|-----|-----------|-----|--------------|-----|----------|-----|
| 附註 | 頁 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 表現 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 收入 | 206 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 分部資料 | 207 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 營運溢利 | 210 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. 所得稅支銷 | 212 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 8. 每股盈利 | 213 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 資本投資 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 9. 固定資產、營運租賃的租賃土地及土地 使用權和投資物業 | 213 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 10. 商譽及其他無形資產 | 217 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 11. 合營企業權益及借款 | 219 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 12. 聯營權益 | 222 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 23. 資產停用負債及退役責任 | 235 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 營運資金 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 13. 應收融資租賃 | 223 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 15. 發展中物業 | 226 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 16. 應收賬款及其他應收款項 | 226 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 17. 銀行結存、現金及其他流動資金 | 229 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 18. 燃料價格調整條款賬 | 230 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 19. 應付賬款及其他應付款項 | 230 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 22. 管制計劃儲備賬 | 234 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 財務風險管理 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 14. 衍生金融工具 | 224 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 債務及權益 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 財務開支及收入 | 211 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7. 股息 | 212 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 20. 銀行貸款及其他借貸 | 231 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 24. 股本 | 237 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 25. 儲備 | 237 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 26. 永久資本證券及其他非控制性權益 | 239 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 現金流量相關 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 27. 綜合現金流量表附註 | 239 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 財務狀況報表以外 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 28. 承擔及營運租賃安排 | 240 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 30. 或然負債 | 243 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 一般資料 | 206 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 21. 遞延稅項 | 232 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 29. 關聯方交易 | 241 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 31. 公司財務狀況報表 | 245 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 32. 附屬公司 | 246 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 附註 | 頁 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 財務風險管理 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 14. 衍生金融工具 | 224 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 債務及權益 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 財務開支及收入 | 211 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7. 股息 | 212 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 20. 銀行貸款及其他借貸 | 231 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 24. 股本 | 237 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 25. 儲備 | 237 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 26. 永久資本證券及其他非控制性權益 | 239 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 現金流量相關 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 27. 綜合現金流量表附註 | 239 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 財務狀況報表以外 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 28. 承擔及營運租賃安排 | 240 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 30. 或然負債 | 243 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 一般資料 | 206 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 21. 遞延稅項 | 232 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 29. 關聯方交易 | 241 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 31. 公司財務狀況報表 | 245 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 32. 附屬公司 | 246 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

了解我們的財務報表

集團的財務報表旨在與持份者，特別是股東、投資者和貸款者，傳達集團的財務信息，有利他們作出經濟上的決定。下圖闡釋三個重要財務報表的功能和彼此間的關係，以及該些報表與集團持份者的連繫。





會計簡介系列

預期信用損失撥備

2008年金融危機凸顯了現行會計準則——國際會計準則第39號「金融工具：確認及計量」的不足之處。該準則採用已發生虧損模型來處理金融資產減值，但該模型的問題是，只有在有證據證明虧損已經存在（即已發生）的情況下才可以確認減值虧損及撇減相應金融資產的呈報價值。呈報實體因此未能考慮預期損失所造成的影響。

經歷金融危機後，二十國集團要求全球會計準則制定機構透過採用更廣泛的信用資料，加強對金融資產撥備的會計確認。為此，國際會計準則理事會（IASB）於2014年發表國際財務報告準則第9號「金融工具」，並於2018年強制取代國際會計準則第39號。國際財務報告準則第9號包括一個更具前瞻性的新減值模型。

中電選擇提早於2016年採納香港財務報告準則第9號（相等於國際財務報告準則第9號）。

減值測試的一般用意，是確保資產在財務報告中列賬的金額不會超出其可收回的金額，使呈報實體的財務狀況和表現不致被誇大。因此，適時確認金融資產的信用損失至關重要。自金融危機以來，信用損失的確認問題在會計界掀起熱烈討論。本會計簡介系列將闡釋新會計準則下的新減值模型。

舊—已發生虧損模型

根據香港會計準則第39號（相等於國際會計準則第39號），已發生虧損模型只要求確認於資產負債表結算日已發生的信用損失，並無考慮日後有機會出現的損失。損失的識別是根據有可觀察證據支持的「觸發」事件的發生，如業務虧損、欠繳利息、破產等。根據金融危機期間的觀察所得，按現行已發生虧損模型確認的信用損失，並未能適時反映在財務報表上。此外，雖然為較高風險的金融資產設定了較高息差來彌補預期損失，但卻全數確認該等資產所得的利息收入。為解決這些問題，香港財務報告準則第9號引進了新的預期信用損失模型，取代現行模型，並於2018年1月1日起生效。

新一預期信用損失模型

新的預期信用損失模型具有前瞻性，著重於評估金融資產的信用風險相對於初始確認時的上升情況。根據這種方法，我們毋須待損失事件發生後才確認撥備，當中亦涉及對宏觀經濟因素變化將如何影響預期信用損失的重大判斷。

在此模型中，信用損失乃按預期值計量。新模型主要依據實體所估算的現金流量，其本質上帶有主觀性，因此相對於已發生虧損模型，會較為主觀。要計算信用損失，實體需要考慮概率加權結果、金錢時間價值，以及合理而有支持的現有資料。信用損失必須於每個報告日更新，以反映信用質素的變化。

由於預期信用損失模型較具前瞻性，其新規定預計會令擁有龐大長期金融資產的呈報實體錄得更高的信用虧損。對短期金融資產（如應收賬款）的影響可能相對較小。

兩期，三階段

新的撥備模型將估算劃分為(1) 12個月預期信用損失（第一階段）和(2) 全期預期信用損失。全期預期信用損失的計算方法則進一步劃分為兩個階段（第二和第三階段）。要採用模式中的哪個階段，取決於金融資產的信用風險。

12個月預期信用損失

第一階段——這階段是量度報告日起未來12個月內發生違約事件的概率。

在初始確認金融資產時，12個月預期信用損失會於損益表中確認。這類似於第一天便發生虧損，其理據是放款人收取的利率已計入用以抵銷預期信用損失的息差。第一階段的利息收入按總賬面金額（即未扣除預期信用損失）計算。

預期信用損失的計量

12個月預期信用損失 $\text{未來12個月的違約概率} \times \text{全期現金短缺現值}$

全期預期信用損失 $\text{全期的違約概率} \times \text{全期現金短缺現值}$

假如信用風險在初始確認後大幅上升，12個月預期信用損失便會被全期預期信用損失所取代；但若信用質素其後改善，則信用虧損撥備將回復為12個月預期信用損失。

全期預期信用損失

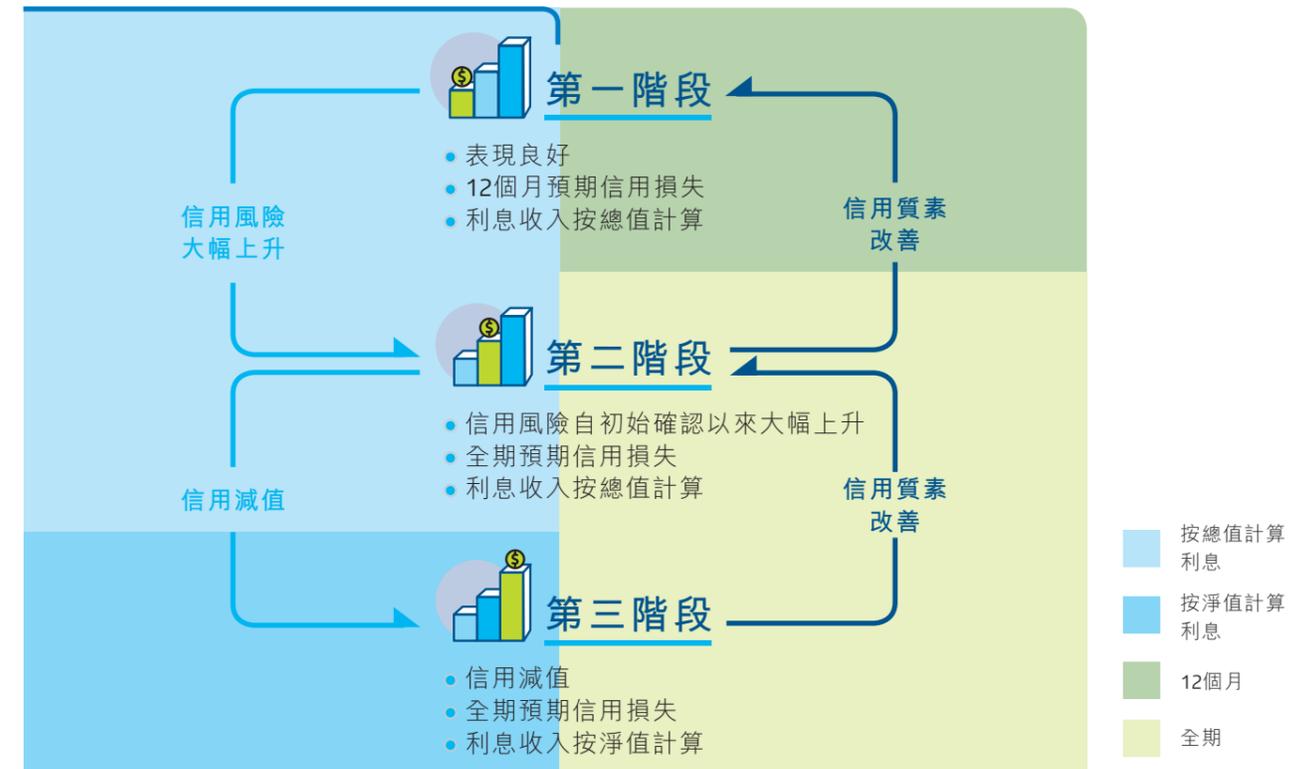
全期預期信用損失是計量金融資產在剩餘還款期內預期出現信用虧損的可能性，而不考慮違約的時間。這是根據金融資產剩餘還款期的所有預期現金不足額的現值估算。要評估採用哪個階段的全期預期信用損失，須根據信用

風險上升的情況來作決定。

第二階段——當信用質素轉差，令到某金融資產的信用風險在初始確認後大幅上升，便必須確認全期預期信用損失。該金融資產的利息收入將繼續按總值計算。

第三階段——假如金融資產的信用風險上升至被視為已導致信用減值的程度（類似現行已發生虧損模型），則必須確認全期預期信用損失。然而，利息收入將按賬面淨值（即扣除預期信用損失後的賬面值）計算。倘發生客觀事件對金融資產的估計未來現金

預期信用損失模型



流量有不利影響，該資產則出現信用減值。在這階段的金融資產一般會作個別評估。

簡化方法

要採用預期信用損失模型，實體必須密切留意金融資產的信用質素。對於擁有大量客戶的實體，要跟蹤所有客戶信用質量的變化

需要涉及繁重的行政工作。為減輕有關的行政負擔，這項會計準則引入了簡化處理方法。

根據這種方法，無論任何時候，不包含重大融資成分的應收賬款均須確認全期預期信用損失。由於應收賬款的賬期一般不超過12個月，全期預期信用損失實際上與12個月的預期信用損失無異。

全期預期信用損失，可以使用基於歷史虧損模式或客戶群的撥備矩陣來計算。然而，歷史性撥備比率須根據當前及前瞻性的資料予以調整。

中電預期信用損失撥備

應收賬款是集團的重大金融資產。香港和澳洲的應收賬款涵蓋數目龐大的零售客戶。至於中國內地和印度的發電業務，交易方（即購電商）主要為國家或國有企業。對應收賬款撥備，我們採用簡化方法處理。就讓我們看看中電怎樣處理不同地區的預期信用損失撥備。



中華電力

中華電力根據顧客賬戶的性質分類，即活躍賬戶和已終止賬戶。應收賬款大部分以客戶提供的現金按金或銀行擔保作抵押，加上違約率極低，故信用損失微乎其微。



EnergyAustralia

在澳洲，應收賬款的信用損失會同時按個別（批發客戶）及集體（零售客戶）基準評估，並根據地區、產品類型、客戶評級、抵押或貿易信用保險、客戶類型等信用

| 於2017年12月31日 | 總賬面 金額 百萬港元 | 存續期內 預期信用 損失 百萬港元 | 淨賬面 金額 百萬港元 |
|-----------------|-------------------|----------------------------|-------------------|
| 中華電力 | 1,967 | (9) | 1,958 |
| EnergyAustralia | 8,168 | (994) | 7,174 |
| 中電印度 — 風電 | 482 | - | 482 |
| 中電中國 — 可再生能源* | 611 | - | 611 |

* 指仍未獲支付國家可再生能源補貼的應收賬款

損失的歷史經驗進行客戶分類。EnergyAustralia根據客戶分類及客戶賬齡狀況，制定撥備矩陣，以估計各業務分部的信用損失，並因應需要就前瞻性的宏觀經濟因素作出調整。EnergyAustralia採用的撥備矩陣載於本年報第228頁。



中電印度 — 風電

在印度，應收賬款按個別基準評估。中電印度風電組合的若干國有購電商面對財政困難，因而延遲支付購電款項，令中電印度承受信用風險，並產生逾期債務。然而，由於中電印度定期收到付款、徵收逾期付款的罰息，加上過往並無錄得購電商的違約記錄，業務環境

亦正在改善中，因此並無作出撥備。該風險被歸類為主權國信用風險。



中電中國 — 可再生能源

中電中國的可再生能源項目符合國家補貼的資格。在電力行業，國家補貼延遲發放的情況時有所見。截至2017年12月31日止，集團錄得未獲支付國家可再生能源補貼的總額為611百萬港元。由於交易方是中央政府、而且中電中國定期收到付款，過往未曾錄得虧損，以及業務環境預期不會出現不利變化，因此我們認為並無出現信用損失。



致中電控股有限公司成員

(於香港註冊成立的有限公司)

意見

我們已審計的內容

中電控股有限公司及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第192至260頁的綜合財務報表(「集團財務報表」)，包括於2017年12月31日的綜合財務狀況報表、截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收入報表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及財務報表附註(包括財務風險管理)，其中包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，集團財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2017年12月31日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計集團財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期集團財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體集團財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理關鍵審計事項

未開賬單的零售收入

參閱集團財務報表附註2

電力及燃氣的零售收入於電力及燃氣供應給客戶及耗用時確認。收入按定期讀取的儀錶度數計量，並包括由儀錶讀取日起至匯報期終電力及燃氣耗用量的估算應計金額(「未開賬單收入」)。於2017年12月31日，集團未開賬單的零售收入總額為4,319百萬港元。

我們對未開賬單收入實施的程序包括：

- 了解並測試用作估算中華電力及EnergyAustralia的未開賬單收入而制定的主要監控措施，包括模型的邏輯；
- 測試中華電力有關輸出電量的憑證；

關鍵審計事項**未開賬單的零售收入（續）**

中華電力有限公司（中華電力）對未開賬單收入的估算是根據發電設施的輸出電量，並就損耗因素、住宅和非住宅的消耗模式、天氣以及若干其他因素作出調整。

至於EnergyAustralia Holdings Limited (EnergyAustralia)，未開賬單收入的金額是根據在大眾客戶市場的購電量及適用電價計算，工商客戶方面，則根據實際儀錶度數及合約收費計算。此金額會再就實際能量損耗及其他可量度因素作出調整。

固定資產的會計處理，管制計劃准許利潤的計算及EnergyAustralia發電資產及能源零售業務的賬面值
參閱集團財務報表附註9及10

固定資產會計處理及管制計劃准許利潤的計算

於2017年12月31日，集團綜合固定資產、租賃土地及土地使用權總額約1,430億港元。此結餘包括中華電力及青山發電有限公司（青電）（統稱為管制計劃公司）的固定資產及租賃土地，此等資產為計算管制計劃協議下准許利潤的基礎。

在現行管制計劃下，年度准許利潤為管制計劃公司除可再生能源投資以外的平均固定資產淨值的9.99%；以及可再生能源投資的11%。倘於某一期間電費收入總額低於或超過管制計劃營運費用、准許利潤及稅項的總和，不足數額須從電費穩定基金中扣除，而超出之數額則須撥入電費穩定基金。於任何期間，扣除或撥入電費穩定基金的金額確認為收入調整，並以確認為溢利或虧損的管制計劃利潤及開支的金額為限。

管制計劃固定資產的添置、出售和折舊開支的完整性及準確性，對於確保正確地計算准許利潤至關重要。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 根據澳洲能源市場營運商Australian Energy Market Operator的相關發票，以抽樣方式測試EnergyAustralia於電力批發市場購買的電量，並將總購電量與總售電量對賬；及
- 比較過往趨勢及加權平均電價，以了解並質疑用於確定中華電力及EnergyAustralia的未開賬單收入水平所使用有關電量及價格方面的主要假設。

根據已執行的工作，未開賬單收入金額有可得的證據支持。

我們對貴集團固定資產及管制計劃准許利潤的計算實施的程序包括：

- 評估監控環境，並測試添置、出售和折舊開支的監控措施；
- 對年內添置的固定資產以抽樣方式測試其憑證，及評估該等支出是否適當地資本化；
- 評估管制計劃公司固定資產的預計可使用年限是否符合管制計劃；
- 透過合理性測試來測試折舊開支；
- 將財政年度開始至財政年度結束止的固定資產記錄進行對賬；
- 重新計算年內的准許利潤；及
- 重新計算年內的管制計劃收入調整。

根據已執行的工作，我們認為貴集團固定資產的會計處理及管制計劃下准許利潤的計算有可得的證據支持。

關鍵審計事項**固定資產的會計處理，管制計劃准許利潤的計算及EnergyAustralia發電資產及能源零售業務的賬面值（續）***EnergyAustralia發電資產及能源零售業務的賬面值*

EnergyAustralia擁有16,656百萬港元與澳洲能源零售業務有關的商譽及11,138百萬港元的發電固定資產。

EnergyAustralia的管理層已評估其發電資產及能源零售業務於2017年12月31日的可收回金額，並認為賬面值維持恰當。這些結論建基於使用值模型，當中需要管理層對集團財務報表中所載的關鍵假設作出重大判斷。

應收賬款的可收回性

參閱集團財務報表附註16

中華電力與EnergyAustralia均擁有龐大的零售業務及大量個人客戶。貴集團其他發電業務的購電商主要為少量的國家電網營運商。當貴集團預期無法收回所有到期款項時會作出預期信用損失撥備。管理層在評估預期信用損失時需要作出判斷。

由於中華電力的應收賬款大部分由客戶提供的現金按金或銀行擔保作抵押，且近期沒有違約紀錄，因此其預期信用損失接近零。

於2017年12月31日，EnergyAustralia的應收賬款為8,168百萬港元，並就預期信用損失作出994百萬港元撥備。管理層透過評估每組應收賬款的未來現金流量估計預期信用損失，當中包括根據客戶分部、地區、年期和客戶類型而劃分的12個月滾動的信用損失歷史經驗，評估一系列可能的結果以釐定概率加權金額，並應用於年終持有的應收賬款。在評估向客戶收回賬款的可能性時會一併考慮當前和未來經濟因素的影響。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們對管理層就EnergyAustralia發電資產及能源零售業務賬面值的評估所實施的程序包括：

- 評估估值方法的適當性；
- 按憑證（例如獲批准的業務計劃）核對輸入的數據；
- 比較過往結果，考慮以往年度預測的準確性；
- 根據我們對相關業務及行業的了解，質疑關鍵假設的合理性；
- 評估這些關鍵假設的合理下行變動所造成的潛在影響；及
- 檢查在計算使用值中採用的關鍵假設是否已作出適當披露。

根據已執行的工作，我們認為EnergyAustralia的發電資產及能源零售業務的賬面值有可得的證據支持，而關鍵假設已在集團財務報表附註9及10中適當披露。

我們對應收賬款實施的程序包括：

- 以抽樣方式，對中華電力及EnergyAustralia的發出賬單和收賬流程的監控進行測試；
- 測試中華電力及EnergyAustralia應收賬款的賬齡分析；
- 評估集團內信用損失撥備方法的適當性；
- 比對過往趨勢及過去信用損失撥備水平以考慮現金收賬表現，從而質疑用於釐定預期信用損失的資料；
- 比較過往的撥備金額與實際的撇賬額，以檢視管理層判斷的準確性；
- 審閱有關應收賬款可收回性的董事會會議記錄；
- 了解CLP India可再生能源項目中來自國家電網營運商的應收賬款的性質，並閱讀其與客戶的通信，以及審視呈請優先付款的法庭命令；及

關鍵審計事項**應收賬款的可收回性（續）**

CLP India Private Limited (CLP India) 可再生能源項目的應收賬款為482百萬港元，其中446百萬港元已逾期。管理層已對逾期款項的可收回性作出評估，其結論為毋須作出信用損失撥備，原因為近期沒有違約紀錄並已不斷收到還款。

於2017年12月31日，有關中國內地業務仍未獲支付的國家可再生能源補貼，集團的應收賬款總額為611百萬港元。由於補貼結算和可再生能源項目認證受中央政府規管，以及集團過往有收到還款及沒有違約紀錄，管理層因此不認為該等金額已發生減值。

資產退役責任

參閱集團財務報表附註23

集團已就負有法定或推定的修復責任按估計的修復成本（貼現至現值）作出撥備。在估算履行責任的金額及發生的時間時需要作出重大判斷。管理層已根據當地的規管環境及預計電廠關閉時間，評估集團在每項資產的責任。

集團作出的2,182百萬港元撥備主要與澳洲發電資產土地修復有關。該等撥備主要根據外聘及內部專家的估算，並按內部確定的廠房使用年限終結進行貼現。

中華電力一直投資在輸配電網絡，以供應電力給其供電範圍內的香港客戶。中華電力預期用作輸配電網絡的土地將會繼續用於電力供應，因此中華電力現時認為將輸配電網絡於現有土地上移除的可能性極低。根據會計準則的規定，中華電力未有確認資產退役責任。

香港政府於2017年發表了《氣候行動藍圖2030+》，收緊2030年須要達到的減碳目標。青電預期政府會繼續致力減低碳強度，預料其化石燃料發電機組有可能會在未來遷離現址。根據管制計劃，青電須定期在財務狀況報表中計提一項負債結餘，用於解除當資產停用時所引致的開支。雖然根據適用的會計準則，青電未有預先確認資產退役責任，但青電預計若該等責任出現，已累計的遞延負債及管制計劃下的成本收回機制將可足夠應付該項責任。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

- 了解中央政府訂定的國家可再生能源補貼政策和規管，核實集團過往獲中央政府發出的可再生能源項目認證，以及評估尚未獲得認可的設施是否合乎認證資格。

我們認為，管理層對應收賬款可收回性的評估有可得的證據支持。

我們對資產退役責任實施的程序包括：

- 評估貴集團會計政策的適當性；
- 評核管理層的結論，管理層認為香港輸配電網絡遷離現址的機會極微，而青電的化石燃料發電機組在未來某階段或會被拆除的可能性存在但機會不高；
- 根據各購電協議、租賃協議、地方法律和法規、貴集團的過往慣例，以及《氣候行動藍圖2030+》，評估管理層對是否負有合約或推定責任所作出的判斷；及
- 就管理層認為資產存在法定或推定退役責任，測試管理層對資產退役成本、時間及貼現率所作的估計是否適當。

根據已執行的工作，我們認為入賬的撥備有可得的證據支持。

關鍵審計事項**法律事項**

參閱集團財務報表附註30

集團與購電商、服務供應商或其他第三方有時會出現法律糾紛。管理層認為當集團因過往事件而承擔現有法定或推定責任，且很有可能需要資源流出以履行責任，以及該金額可能可靠地計量時，貴集團會確認撥備。如果管理層認為需要經濟利益流出的可能性不大，或者金額不能可靠地計量，則該責任會被披露為或然負債，除非經濟利益流出的可能性極低。管理層於評估每項事宜並根據法律意見研究會否有重大經濟利益流出的可能性時，需要作出重大判斷，並據此考慮是否須確認撥備或作出披露。

重大法律事項和爭議如下：

CLP India就等同發電獎勵金及等同貸款利息與購電商Gujarat Urja Vikas Nigam Limited (GUVNL) 出現爭議。於2017年12月31日，有關「等同發電獎勵金」的索償連利息及稅項的總額為8,543百萬盧比（1,045百萬港元）。根據所獲得的法律意見，董事會認為CLP India有充分的抗辯理據，因此並無就此提撥準備。

2015年12月，EnergyAustralia以總代價1,780百萬澳元（約9,991百萬港元）完成出售Iona燃氣廠的全部權益。於2017年5月19日，EnergyAustralia收到由Iona燃氣廠的買方Lochard Energy (Iona Operations Holding) Pty Ltd (Lochard Energy) 及若干關連企業就正式展開法律訴訟程序而發出的申索陳述書，以索取賠償損失967百萬澳元（約5,899百萬港元）或780百萬澳元（約4,758百萬港元）（「索賠」）。該索賠聲稱有關Iona燃氣廠技術表現的若干資料欠缺完整或具誤導性，而買方集團是基於有關資料而提呈收購。EnergyAustralia已拒絕了該索賠，並對該法律訴訟作出強力抗辯。根據現有資料，董事們認為該索賠導致重大經濟利益流出的可能性不大，亦沒有在財務報表中提撥準備。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就管理層對法律事項所作的評估實施的程序包括：

- 評估對法律事項的操作程序及監控；
- 審閱貴集團的重大法律事項及其他合約申索；
- 與管理層討論法律事項的重要發展和最新情況；
- 審閱有關討論法律事項的董事會會議記錄；
- 就GUVNL及Lochard Energy的法律申索進展向外聘法律顧問取得書面確認；
- 針對所作撥備的基礎，對管理層的判斷及評估提出質詢；
- 就重大資源流出的可能性被視為極低而沒有披露的法律事項，研究管理層的評估；及
- 檢討貴集團所作披露的足夠性及完整性。

根據已執行的工作，我們認為入賬的撥備及所作出的披露均有可得的證據支持。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括2017年報內的所有信息，但不包括集團財務報表及我們的核數師報告。

我們對集團財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對集團財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與集團財務報表或我們在審計過程中了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核及風險委員會就集團財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的集團財務報表，並對其認為為使集團財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備集團財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核及風險委員會代表董事會監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計集團財務報表承擔的責任

我們的目標，是對集團財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照香港《公司條例》第405條向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響集團財務報表使用者依賴集團財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致集團財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意集團財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。

- 評價集團財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及集團財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對集團財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核及風險委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核及風險委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核及風險委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期集團財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是Sean William Tuckfield。



羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，2018年2月26日

綜合損益表

截至2017年12月31日止年度

| | 附註 | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|--------------|----|--------------|--------------|
| 收入 | 2 | 92,073 | 79,434 |
| 支銷 | | | |
| 購買電力、燃氣及分銷服務 | | (38,121) | (31,743) |
| 員工支銷 | | (4,195) | (3,892) |
| 燃料及其他營運支銷 | | (23,691) | (19,744) |
| 折舊及攤銷 | | (7,368) | (6,909) |
| | | (73,375) | (62,288) |
| 營運溢利 | 4 | 18,698 | 17,146 |
| 財務開支 | 5 | (2,180) | (2,261) |
| 財務收入 | 5 | 151 | 137 |
| 所佔扣除所得稅後業績 | | | |
| 合營企業 | 11 | 508 | 737 |
| 聯營 | 12 | 950 | 904 |
| 扣除所得稅前溢利 | | 18,127 | 16,663 |
| 所得稅支銷 | 6 | (2,780) | (2,855) |
| 年度溢利 | | 15,347 | 13,808 |
| 應佔盈利： | | | |
| 股東 | | 14,249 | 12,711 |
| 永久資本證券持有人 | | 249 | 247 |
| 其他非控制性權益 | | 849 | 850 |
| | | 15,347 | 13,808 |
| 每股盈利，基本及攤薄 | 8 | 5.64港元 | 5.03港元 |

第198至260頁的附註和披露資料屬本綜合財務報表的一部分。

綜合損益及其他全面收入報表

截至2017年12月31日止年度

| | 2017 百萬港元 | 2016* 百萬港元 |
|-----------------|--------------|---------------|
| 年度溢利 | 15,347 | 13,808 |
| 其他全面收入 | | |
| 可重新分類至溢利或虧損的項目 | | |
| 折算產生的匯兌差額 | 4,329 | (1,443) |
| 現金流量對沖 | (300) | 838 |
| 對沖成本 | (157) | (187) |
| 所佔合營企業的其他全面收入 | - | 20 |
| | 3,872 | (772) |
| 不可重新分類至溢利或虧損的項目 | | |
| 權益投資的公平價值變動 | (280) | (115) |
| 界定福利計劃重新計量收益 | 91 | 34 |
| | (189) | (81) |
| 年度除稅後其他全面收入 | 3,683 | (853) |
| 年度全面收入總額 | 19,030 | 12,955 |
| 應佔全面收入總額： | | |
| 股東 | 17,914 | 11,865 |
| 永久資本證券持有人 | 249 | 247 |
| 其他非控制性權益 | 867 | 843 |
| | 19,030 | 12,955 |

* 為符合本年度的列報方式，若干比較數字已被重新分類。

此綜合損益及其他全面收入報表不但包括年度常規溢利，也包括「其他全面收入」。其他全面收入這個概念的闡釋可見於第181頁。股東應佔其他全面收入的進一步詳情載於附註25。

第198至260頁的附註和披露資料屬本綜合財務報表的一部分。

綜合財務狀況報表

於2017年12月31日

| | 附註 | 2017 百萬港元 | 2016* 百萬港元 |
|-----------------|-------|-----------------|-----------------|
| 非流動資產 | | | |
| 固定資產 | 9 | 137,207 | 130,189 |
| 營運租賃的租賃土地及土地使用權 | 9 | 5,345 | 5,444 |
| 投資物業 | 9 | 1,186 | 3,788 |
| 商譽及其他無形資產 | 10 | 29,087 | 27,653 |
| 合營企業權益及借款 | 11 | 10,383 | 9,971 |
| 聯營權益 | 12 | 8,081 | 813 |
| 應收融資租賃 | 13 | 620 | 628 |
| 遞延稅項資產 | 21 | 929 | 981 |
| 衍生金融工具 | 14 | 956 | 1,519 |
| 權益投資 | | 349 | 1,528 |
| 其他非流動資產 | | 298 | 181 |
| | | 194,441 | 182,695 |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 — 物料及燃料 | | 3,050 | 2,565 |
| 可再生能源證書 | | 1,047 | 1,424 |
| 發展中物業 | 15 | 2,971 | - |
| 應收賬款及其他應收款項 | 16 | 15,427 | 13,464 |
| 應收融資租賃 | 13 | 148 | 136 |
| 衍生金融工具 | 14 | 1,137 | 1,282 |
| 短期存款及限定用途現金 | 17 | 3,401 | 200 |
| 現金及現金等價物 | 17 | 6,529 | 4,467 |
| | | 33,710 | 23,538 |
| 流動負債 | | | |
| 客戶按金 | 16(a) | (5,221) | (4,999) |
| 燃料價格調整條款賬 | 18 | (2,212) | - |
| 應付賬款及其他應付款項 | 19 | (18,978) | (20,176) |
| 應繳所得稅 | | (762) | (792) |
| 銀行貸款及其他借貸 | 20 | (8,472) | (10,651) |
| 衍生金融工具 | 14 | (789) | (977) |
| | | (36,434) | (37,595) |
| 流動負債淨額 | | (2,724) | (14,057) |
| 扣除流動負債後的總資產 | | 191,717 | 168,638 |

* 為符合本年度的列報方式，若干比較數字已被重新分類。詳情載列於主要會計政策附註1。

| | 附註 | 2017 百萬港元 | 2016* 百萬港元 |
|-----------------|----|----------------|----------------|
| 資金來源： | | | |
| 權益 | | | |
| 股本 | 24 | 23,243 | 23,243 |
| 儲備 | 25 | 85,454 | 74,767 |
| 股東資金 | | 108,697 | 98,010 |
| 永久資本證券 | 26 | 5,791 | 5,791 |
| 其他非控制性權益 | 26 | 7,019 | 1,972 |
| | | 121,507 | 105,773 |
| 非流動負債 | | | |
| 銀行貸款及其他借貸 | 20 | 48,869 | 40,995 |
| 遞延稅項負債 | 21 | 14,275 | 13,819 |
| 衍生金融工具 | 14 | 1,640 | 1,580 |
| 燃料價格調整條款賬 | 18 | - | 2,867 |
| 管制計劃儲備賬 | 22 | 977 | 860 |
| 資產停用負債及退役責任 | 23 | 2,987 | 1,268 |
| 其他非流動負債 | | 1,462 | 1,476 |
| | | 70,210 | 62,865 |
| 權益及非流動負債 | | 191,717 | 168,638 |

財務狀況報表另一個較為熟悉的名稱是「資產負債表」。

本公司的財務狀況報表載於附註31。



副主席
毛嘉達

香港，2018年2月26日



首席執行官
藍凌志



財務總裁
彭達思

第198至260頁的附註和披露資料屬本綜合財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至2017年12月31日止年度

| | 股東應佔 | | | 永久資本證券 百萬港元 | 其他 非控制性 權益 百萬港元 | 權益 總計 百萬港元 |
|------------------|------------|------------|------------|----------------|--------------------------|------------------|
| | 股本 百萬港元 | 儲備 百萬港元 | 總計 百萬港元 | | | |
| 於2016年1月1日的結餘 | 23,243 | 69,875 | 93,118 | 5,791 | 2,023 | 100,932 |
| 年度溢利 | - | 12,711 | 12,711 | 247 | 850 | 13,808 |
| 年度其他全面收入 | - | (846) | (846) | - | (7) | (853) |
| 收購附屬公司 | - | - | - | - | 53 | 53 |
| 附屬公司其他非控制性權益的投入 | - | - | - | - | 9 | 9 |
| 已付股息 | | | | | | |
| 2015年第四期中期 | - | (2,653) | (2,653) | - | - | (2,653) |
| 2016年第一至三期中期 | - | (4,320) | (4,320) | - | - | (4,320) |
| 分配予永久資本證券持有人 | - | - | - | (247) | - | (247) |
| 已付附屬公司其他非控制性權益股息 | - | - | - | - | (956) | (956) |
| 於2016年12月31日的結餘 | 23,243 | 74,767 | 98,010 | 5,791 | 1,972 | 105,773 |
| 於2017年1月1日的結餘 | 23,243 | 74,767 | 98,010 | 5,791 | 1,972 | 105,773 |
| 年度溢利 | - | 14,249 | 14,249 | 249 | 849 | 15,347 |
| 年度其他全面收入 | - | 3,665 | 3,665 | - | 18 | 3,683 |
| 附屬公司其他非控制性權益的投入* | - | (4) | (4) | - | 5,146 | 5,142 |
| 轉入固定資產 | - | 3 | 3 | - | 1 | 4 |
| 已付股息 | | | | | | |
| 2016年第四期中期 | - | (2,754) | (2,754) | - | - | (2,754) |
| 2017年第一至三期中期 | - | (4,472) | (4,472) | - | - | (4,472) |
| 分配予永久資本證券持有人 | - | - | - | (249) | - | (249) |
| 已付附屬公司其他非控制性權益股息 | - | - | - | - | (967) | (967) |
| 於2017年12月31日的結餘 | 23,243 | 85,454 | 108,697 | 5,791 | 7,019 | 121,507 |

* 該等貢獻包括於2017年4月簽訂股東資本協議時，南方電網國際（香港）有限公司（南方電網香港）向青山發電有限公司（青電）提供的墊款 5,115 百萬港元，從「應付賬款及其他應付款項」中的來自非控制性權益的墊款重新分類為青電的可贖回股東資本（附註 26）。

第 198 至 260 頁的附註和披露資料屬本綜合財務報表的一部分。

綜合現金流量表

截至2017年12月31日止年度

| | 附註 | 2017 | | 2016 | |
|----------------------|-------|----------|----------|----------|----------|
| | | 百萬港元 | 百萬港元 | 百萬港元 | 百萬港元 |
| 營運活動 | | | | | |
| 來自營運的現金流入淨額 | 27(A) | 26,506 | | 25,353 | |
| 已收利息 | | 145 | | 137 | |
| 已繳所得稅 | | (2,234) | | (1,814) | |
| 來自營運活動的現金流入淨額 | | | 24,417 | | 23,676 |
| 投資活動 | | | | | |
| 資本開支 | | (9,538) | | (9,756) | |
| 已付資本化利息及其他財務開支 | | (256) | | (244) | |
| 出售固定資產所得款 | | 120 | | 848 | |
| 添置其他無形資產 | | (549) | | (308) | |
| 收購附屬公司 | | - | | (236) | |
| 收購聯營已付保證金 | | - | | (568) | |
| 權益投資增加 | | (14) | | (1) | |
| 合營企業及聯營（投資及墊款予）／償還墊款 | | (5,183) | | 2 | |
| 已收股息 | | | | | |
| 合營企業 | | 818 | | 1,035 | |
| 聯營 | | 910 | | 889 | |
| 權益投資 | | 9 | | 43 | |
| 到期日超過三個月銀行存款增加 | | (3,052) | | - | |
| 來自投資活動的現金流出 | | | (16,735) | | (8,296) |
| 融資活動前的現金流入淨額 | | | 7,682 | | 15,380 |
| 融資活動 | 27(B) | | | | |
| 長期借貸所得款 | | 20,290 | | 12,226 | |
| 償還長期借貸 | | (16,340) | | (15,651) | |
| 短期借貸增加／（減少） | | 459 | | (764) | |
| 已付利息及其他財務開支 | | (1,779) | | (1,901) | |
| 來自其他非控制性權益墊款減少 | | (79) | | (31) | |
| 附屬公司其他非控制性權益的貢獻 | | 28 | | 9 | |
| 分派予永久資本證券持有人 | | (249) | | (247) | |
| 已付股東股息 | | (7,226) | | (6,973) | |
| 已付附屬公司其他非控制性權益股息 | | (967) | | (956) | |
| 來自融資活動的現金流出淨額 | | | (5,863) | | (14,288) |
| 現金及現金等價物增加淨額 | | | 1,819 | | 1,092 |
| 年初的現金及現金等價物 | | | 4,467 | | 3,565 |
| 匯率變動影響 | | | 243 | | (190) |
| 年終的現金及現金等價物 | 17 | | 6,529 | | 4,467 |

第 198 至 260 頁的附註和披露資料屬本綜合財務報表的一部分。

主要會計政策

除載列於相關財務報表附註內的會計政策，其他主要會計政策概列如下。

1. 編製基準

本公司（中電控股有限公司）及其附屬公司於本綜合財務報表統稱為「集團」。

本綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒布的香港財務報告準則，按照歷史成本法編製，並已就若干按照公平價值列賬的金融資產和金融負債（包括衍生金融工具）及投資物業的重估作出調整。

按香港財務報告準則編製的綜合財務報表須採用若干關鍵的會計估計，而管理層也須於應用集團會計政策的過程中作出判斷。有關需要作出較多判斷或情況較為複雜，或作出的假設及估計對綜合財務報表有特別重大影響的範疇，已載於相關的財務報表附註中。

若干比較數字已被重新分類或組合，以符合本年度的列報方式，當中主要包括：

- 若干能源合約（公平價值為590百萬港元）及相關應付款項（255百萬港元）由「應收賬款及其他應收款項」重新分類為「衍生金融工具」（包括在流動資產中）及「應付賬款及其他應付款項」，以反映交易性質；及
- 「其他非流動負債」中352百萬港元的資產退役責任與「資產停用負債」組合為「資產停用負債及退役責任」。

2. 會計政策的變更

(A) 自2017年1月1日起生效的準則修訂

集團已採納下列自2017年1月1日起生效的準則修訂。

| 參考 | 說明 |
|-------------------------------|---|
| 香港會計準則第7號的修訂「披露倡議」 | 香港會計準則第7號的修訂「披露倡議」要求披露有助於財務報表使用者評估融資活動所產生的負債變動（包括現金流產生的變動及非現金變動）的資料。為符合這項新披露要求，融資活動產生的負債的期初及期末結餘對賬已載於財務報表附註27(B)。 |
| 香港會計準則第12號的修訂「就未變現虧損確認遞延稅項資產」 | 香港會計準則第12號的修訂「就未變現虧損確認遞延稅項資產」釐清公司需要考慮在可抵扣臨時性差異逆轉時，稅務法例有否限制可申索作扣減的應課稅溢利的來源。採納這些修訂對集團的業績及財務狀況並無影響。 |

2. 會計政策的變更（續）

(B) 2017年後生效及並無提早採納的新準則

以下新準則於2018年1月1日或以後開始之年度生效，截至2017年12月31日止年度，集團並未提早採用。

| 參考 | 說明 |
|-------------------------|---|
| 香港財務報告準則第15號「來自客戶合約的收入」 | 香港財務報告準則第15號為收入確認制定一個全新框架。該準則將取代香港會計準則第18號（涵蓋商品及服務合約收入）及香港會計準則第11號（涵蓋建造合約收入）。新準則引入一個共有五個步驟的模型以釐定確認收入的時間和方式。當商品或服務的控制權轉移給客戶時，即可確認收入。新準則亦載列有關取得合約之成本的新訂資本化準則，列明取得合約之成本為新增及集團預期可以收回的。香港財務報告準則第15號的強制生效日為2018年1月1日。 集團已評估應用此新準則帶來的影響，並識別出下列可能受影響的主要範疇： 1. 香港電力相關技術服務的收入 2. 澳洲銷售住宅及商業太陽能光伏及電池產品的收入 3. 澳洲住宅客戶取得合約之成本 集團預計新準則對項目1及2不會有重大影響，因為經識別的交易量對集團而言並不重大。 至於項目3方面，集團認為在澳洲取得住宅客戶而向第三方支付佣金符合新的資本化準則。有關的資本化成本將在預計合約帶來利益期內攤銷。集團有意採用新準則中規定的經修訂追溯應用方法，其累計影響將於2018年1月1日的保留溢利中確認，而比較數字將不予重列。估計稅後的影響是增加2018年1月1日的保留溢利約200百萬港元，及於財務報狀況報表中確認相應的資產。該資產攤銷對2018年集團損益賬的影響約為90百萬港元。 |

2. 會計政策的變更（續）

(B) 2017年後生效及並無提早採納的新準則（續）

| 參考 | 說明 |
|------------------|---|
| 香港財務報告準則第16號「租賃」 | <p>香港財務報告準則第16號「租賃」對租賃會計作出重大改動。該準則要求承租人以單一的資產負債表模型為差不多所有租賃入賬，方法類似現行會計準則（香港會計準則第17號）下的融資租賃。於租賃期開始，承租人須為繳付的租金確認負債（即租賃責任），以及為租賃期內使用相關資產的權利確認資產（即使用權資產）。出租人的確認方式將基本維持不變。香港財務報告準則第16號的強制生效日為2019年1月1日。</p> <p>集團已重新評估所有租賃合約，以及不符合現行準則下租賃定義的合約。</p> <p>現有租賃合約中，只有香港抽水蓄能發展有限公司（港蓄發）簽訂的容量購買合同（「該合同」）不符合香港財務報告準則第16號新租賃定義。於2017年12月31日，該合同的營運租賃承擔為1,692百萬港元。所有其他主要有關土地與建築物租賃的現有營運租賃合約均符合新租賃定義。於2017年12月31日，該等營運租賃承擔為655百萬港元。新準則將改變該等營運租賃合約的會計方式。集團將根據新準則就該等租賃確認使用權資產和租賃責任。然而，對於將自2019年1月1日起計12個月內或不足12個月期滿的營運租賃，集團將採用適用於12個月或以下租賃（即短期租賃）的豁免規定。該等短期租賃的會計方式類似於現行準則下營運租賃的會計方式。過渡安排方面，集團有意採用經修訂的追溯應用方法，即是將採納香港財務報告準則第16號所產生的累計影響在2019年1月1日的保留溢利中確認，而比較數字將不予重列。</p> <p>所有不符合現行準則下租賃定義的營運中合約均不屬於新租賃定義。對於2017年新簽訂的其他合約，集團仍在評估是否符合新租賃定義。</p> |

(C) 2017年後生效及已提早採納的新準則

集團已提早於2016年1月1日初始採用香港財務報告準則第9號「金融工具」。

3. 綜合

(A) 綜合基準

集團綜合財務報表由公司及其附屬公司截至12月31日的財務報表合併而成，並包括了按如下(B)項基準所載集團於合營企業及聯營所佔的權益。

附屬公司是指受集團控制的所有實體。集團對實體有控制權，是指集團能透過參與該實體的營運而獲得或有權享有其可變回報，以及能夠運用其權力指示實體的活動，以影響這些回報的能力。年內收購之附屬公司的財務報表自控制權轉移至集團當日起合併至綜合財務報表。附屬公司自控制權終止當日起停止合併至綜合賬。

集團公司之間的交易、結餘及由交易產生的未變現收益已於賬目合併時對銷。除非交易對所轉讓的資產提供減值證據，否則未變現虧損亦予以對銷。為了確保與集團所用政策一致，有需要時會對其附屬公司、合營企業及聯營的財務報表進行調整。

(B) 合營企業及聯營

合營企業乃集團擁有共同控制權的安排，據此，集團有權擁有該安排的淨資產，而非有權擁有該安排的資產，且無須對其負債承擔責任。共同控制權是指以合約協定共同分享控制權的安排，並僅會在相關活動之決策需要分享控制權的各方一致同意的情況下才存在。

聯營是指集團對其具有重大影響力，但對財務及營運政策沒有控制權或共同控制權的實體，一般指擁有相關公司20%至50%投票權的股權。

於合營企業／聯營的投資乃採用權益法列賬。投資初始以成本確認。經初始確認後，綜合財務報表包括集團應佔收購後的溢利或虧損及其他全面收入，直至共同控制權或重大影響力終止當日為止。自投資公司收到的分配會減少該投資的賬面金額。

(C) 共同經營

共同經營乃集團擁有共同控制權（如上述(B)中說明）的安排，據此集團對相關資產有擁有權，並對有關負債承擔責任。當集團按照共同經營安排進行業務，集團以共同經營商身份確認其對共同經營安排之直接權利及所攤佔的共同持有資產、負債、收入及支銷，並按適當標題載於財務報表中。

(D) 所有者權益變動

與非控制性權益的交易被視為與集團權益持有人的交易。對於向非控制性權益購買所有者權益，付出的任何代價與所購入附屬公司淨資產賬面金額的相關份額之差額計入權益賬中。出售所有者權益予非控制性權益，但並無導致失去控制權所產生的收益或虧損亦計入權益賬中。

3. 綜合（續）

(D) 所有者權益變動（續）

若於合營企業／聯營的所有者權益減少但仍保留共同控制權或重大影響力，則只將以往在其他全面收入中確認的金額按比例適當地重新分類至溢利或虧損。出售收益或虧損計入損益賬中。

若所有者權益變動導致失去對附屬公司的控制權、失去對合營企業的共同控制權或失去對聯營的重大影響力，於實體的任何保留權益應重新計量其公平價值，其賬面金額的變動確認至損益賬。對於會成為合營企業、聯營或金融資產的保留權益，就往後的會計處理，重新計量的公平價值會作為其初始的賬面金額。此外，以前就該實體計入其他全面收入的任何金額重新分類至溢利或虧損。

對不同實體分類的簡易指引：

控制 → 附屬公司

共同控制 → 合營企業／共同經營

重大影響 → 聯營

少於重大影響 → 權益投資

4. 非金融資產減值

無確定可用年限的非金融資產毋須攤銷。減值測試會於顯示資產賬面金額可能無法收回的事件發生時或情況出現變化時進行，及在任何情況下最少每年進行一次。至於須予攤銷的非金融資產，則於顯示資產賬面金額可能無法收回的事件發生時或情況出現變化時須檢討減值。

為評估減值，資產按可獨立識別現金流量的最低級別分組（現金產生單位）。業務合併產生的商譽被分配至預期受惠於合併的協同效應的現金產生單位。減值虧損按資產或現金產生單位的賬面金額超過其可收回金額之數額確認。可收回金額為資產或現金產生單位的公平價值扣除出售成本後與其使用價值之較高者。

如用以釐定某項資產之可收回金額的估計出現有利變動，以往年度就該資產所確認的減值虧損可進行回撥，商譽除外。回撥的減值虧損，以假設過往年度從未有確認任何減值虧損情況下應有的資產賬面金額（經扣除累計攤銷或折舊）為限。

5. 權益投資

權益投資初始按公平價值確認，其後以公平價值計入損益賬。然而，在初始確認時，集團可作出不可撤銷的選擇（以每項工具為基礎），對非持作買賣或非收購方在業務合併中確認的或然作價的權益投資，選擇將其隨後出現的公平價值變動於其他全面收入中呈列。

若選擇將權益投資的隨後公平價值變動呈列在其他全面收入中，則永遠不會將該等權益投資的收益或虧損重新分類至損益賬，且不會在損益賬中確認減值。權益投資的股息於損益賬中確認，但若股息明確代表部分投資成本的收回，則於其他全面收入中確認。在出售權益投資時，在其他全面收入中確認的累計收益或虧損轉撥為保留溢利。

6. 存貨

存貨包括物料及燃料，按原值及可變現淨值之較低者列報。物料、燃煤及燃氣成本是按加權平均基準計算。可變現淨值乃按預期銷售所得減估計銷售開支的基準釐定。

7. 可再生能源產品

可再生能源及能源效益計劃的營運包括能源產品的創造、買賣和交付。可再生能源證書在風險和回報轉移至集團時確認，按成本與可變現淨值較低者計量。成本以加權平均成本法計算。

8. 僱員福利

(A) 界定供款責任

集團設有及／或參與多項界定供款計劃，有關計劃的資產由獨立的信託管理基金持有。退休金計劃是由僱員及參與有關計劃的集團公司共同供款，所提供的福利與供款及投資回報掛鈎。集團在支付供款後，若該基金並無持有足夠資產向所有僱員就當期及以往期間的服務支付福利，集團也無進一步法定或推定的付款責任。

已被沒收的供款（即僱員在獲得供款全數歸屬前退出該計劃，由僱主為僱員支付的供款）不可用於抵銷現有供款，但應撥入該公積金的儲備賬，並由相關僱主酌情分派。

界定供款計劃的供款於其發生年度確認為支出，惟已資本化為合資格資產的成本部分之供款則除外。

(B) 界定福利責任

集團在澳洲和印度設有界定福利退休金計劃。根據計劃，僱員可於退休、死亡、殘疾和退出時享有一次性的福利。所提供的福利水平取決於僱員的服務年資及最後的平均薪金。由信託持有的計劃資產受各國的本地法例及實務規管。

界定福利計劃中提供福利的成本按預計單位信貸精算估值法釐定。過往服務成本即時於損益表確認。因過往經驗作出的調整及精算假設的變更所產生的重新計量收益及虧損，於其他全面收入中直接確認。

(C) 表現賞金及僱員有薪假期

集團按僱員於截至匯報期終為止所提供的服務，提供表現賞金及僱員有薪假期，並在有合約責任或因過往慣例而產生推定責任的情況下，按預計的有關負債提撥準備。

9. 外幣折算

每間集團公司財務報表內的賬項，均以該公司營運時所面對的主要經濟環境的貨幣，即功能貨幣計算。綜合財務報表以港元呈列，即集團的呈報貨幣。

外幣交易按交易當日之匯率折算為相關功能貨幣。對於要重新計量的項目，則按估值當日之匯率折算為功能貨幣。結算此等交易時產生的匯兌損益，以及以外幣為單位的貨幣資產和負債按匯報期終的匯率折算產生的匯兌損益，均確認為溢利或虧損，惟由於合資格現金流量對沖或合資格投資淨額對沖而遞延至其他全面收入者除外。

若集團之附屬公司、合營企業及聯營的功能貨幣與集團於綜合報表使用的呈報貨幣不同，則每份呈報的財務狀況報表內的資產及負債均須按照匯報期終的收市匯率折算為呈報貨幣；及每份呈報的損益表內所呈列的收入和支出則按照有關匯報期間的平均匯率折算為呈報貨幣（惟若此平均匯率不能反映各交易日匯率之累計影響的合理近似值，則收入和支出會按交易當日的匯率折算）。由此產生的所有匯兌差額於其他全面收入確認，並作為權益賬的一個獨立部分。

因收購海外實體產生的商譽及公平價值調整，作海外實體的資產及負債處理，並按匯報期終的收市匯率折算為呈報貨幣。

在出售海外業務後（即出售集團於海外業務的全部權益，或出售包含海外業務的附屬公司／合營企業／聯營及導致失去其控制權／共同控制權／重大影響力），集團就該項業務於權益賬內累計的所有匯兌差額會重新分類為溢利或虧損。

若出售海外業務的部分權益並無導致集團失去對包含該海外業務的附屬公司的控制權，則集團按比例攤佔的累計匯兌差額會重新歸屬為非控制性權益，且不會在損益賬中確認。至於出售部分權益的其他情況（即集團減持在合營企業或聯營的權益但無導致集團失去共同控制權或重大影響力），則集團按比例攤佔的累計匯兌差額會重新分類至溢利或虧損。

貨幣資產和貨幣負債分別是指以固定金額收取的資產和支付的負債。舉例說，應收賬款是一項貨幣資產（將收取金額是固定的），但固定資產則不是一項貨幣資產，因為固定資產在出售前不能確定可收取的金額。

一間公司實體可同時擁有功能貨幣和呈報貨幣。然而，一個綜合集團只能擁有呈報貨幣而非功能貨幣。這是因為呈報貨幣是可以選擇的，但功能貨幣則取決於每間集團實體其營運所處的不同主要經濟環境。

10. 租賃

由出租人保留資產擁有權的絕大部分風險及回報的資產租賃，歸類為營運租賃。根據營運租賃而支付的款項，於租約期內以直線法在損益賬中攤銷。

資產擁有權的風險及回報幾乎全由承租人承受和享有的資產租賃，歸類為融資租賃。融資租賃由租約生效日起，按租賃資產之公平價值或最低租賃付款額之現值的較低者予以資本化。屬於融資租賃的固定資產按其可使用年限或租約期限之較短者折舊。扣除財務開支的相關租賃責任，包括在流動及非流動負債中的融資租賃責任內。若資產以融資租賃形式出租，租賃收款的現值確認為應收款項。

融資租賃方面，每期租賃收款／付款劃分為應收款項／負債及財務收入／支出，以達致財務收入／支出佔融資額之比率得以固定。租賃收款／付款的利息部分於租賃期內於損益賬中確認，以使每期應收款項／負債結餘的利率得以固定。

中電相信，理解財務報表是讀者的權利，而不是會計人士的特權。為了幫助一些不熟悉會計術語的讀者閱讀我們的財務報表，我們多年來建立了一套會計「簡介系列」，解釋各種適用於集團營運的會計概念。讀者如對我們就以下議題展開的更廣泛討論感興趣，歡迎瀏覽我們的網站：[☞](#)

- 租賃會計
- 公平價值、衍生工具、對沖與中電的關係
- 減值
- 撥備及或然負債
- 企業合併
- 遞延稅項
- 收入確認
- 負債或權益
- 外幣交易及折算
- 香港財務報告準則第9號——新對沖會計模型
- 預期信用損失撥備

1. 一般資料

本公司是一家在香港註冊成立及於香港聯合交易所上市的有限責任公司，主要業務為投資控股，其附屬公司的主要業務為香港、印度和澳洲的發電及供電業務，同時投資於中國內地、東南亞及台灣的電力項目。

本公司主要附屬公司中華電力有限公司（中華電力）及青電（統稱為「管制計劃公司」）的財務運作受與香港政府簽訂的管制計劃協議規管。因此，集團在香港的電力業務也被稱為管制計劃業務。有關管制計劃協議的要點概述於第261及262頁。於第263頁的管制計劃明細表並未經審核。

於2017年4月25日，管制計劃公司與香港政府簽訂新管制計劃協議。新管制計劃年期超過15年，將緊接現有管制計劃屆滿後於2018年10月1日起生效至2033年12月31日。新管制計劃的主要原則與現有管制計劃大致相同。根據新管制計劃，年度准許利潤會按管制計劃公司固定資產平均淨值的8%計算。

董事會已於2018年2月26日批准發布本財務報表。

2. 收入

會計政策

收入主要包括電力及燃氣銷售、工程及維修服務費用，以及其他與電力有關的收入，例如臨時供電工程和重新接駁費用，以及按管制計劃規定進行的調整項目。收入乃按照已收取或應收取之代價的公平價值，扣除適用稅項、折扣及回扣計算。

電力及燃氣銷售是以年內的實際及應計用量，或根據協議條款（適用者）發出的賬單金額作為依據。其他收入則在服務提供後或銷售完成後入賬。

根據購電協議支付的租賃款為可變動，並取決於營運參數，其於賺取時確認為營運租賃收入。租賃服務收入包括就租賃資產向承租人收取的服務收入和燃料費用。融資租賃收入是指收取應收融資租賃款的利息部分，並按實際利息法在租賃期內予以確認。

關鍵會計估計及判斷：未開賬單收入

集團採用應計會計法記錄能源零售和批發收入。電力及燃氣的零售收入於電力及燃氣供應給客戶及耗用時確認。收入按定期讀取的儀錶度數計量，並包括由儀錶讀取日起至匯報期終電力及燃氣耗用量的估算應計金額（「未開賬單收入」）。在香港，對未開賬單收入的估算是根據發電設施的輸出電量，並就損耗因素、住宅和非住宅的消耗模式、天氣以及若干其他因素作出調整。在澳洲，未開賬單收入的金額是根據在大眾客戶市場的購電量及適用電價計算，工商客戶方面，則根據實際儀錶度數及合約收費計算。此金額會再就實際能量損耗及其他可量度因素作出調整。於2017年12月31日，集團的未開賬單的零售收入（列入應收賬款及其他應收款項）總額為4,319百萬港元（2016年為3,588百萬港元）。

2. 收入（續）

集團的收入分析如下：

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|-----------------|---------------|--------------|
| 電力銷售 | 78,751 | 68,053 |
| 燃氣銷售 | 8,251 | 7,382 |
| 根據購電協議的營運租賃收入 | 3,142 | 2,138 |
| 根據購電協議的租賃服務收入 | 487 | 533 |
| 根據購電協議的融資租賃收入 | 114 | 117 |
| 其他收入 | 1,230 | 951 |
| | 91,975 | 79,174 |
| 管制計劃調撥往收入（附註22） | 98 | 260 |
| | 92,073 | 79,434 |

根據購電協議的營運租賃收入與哈格爾以營運租賃入賬的購電協議有關。

根據購電協議的租賃服務收入及融資租賃收入與Paguthan有關。根據香港（國際財務報告詮釋委員會）詮釋第4號及香港會計準則第17號，Paguthan就租賃資產從承租人收取的服務收入和燃料成本，並不是最低租賃付款額的一部分，而是確認為租賃服務收入。

3. 分部資料

會計政策

營運分部的呈報方式，與提供予首席執行官（即集團最高的營運決策者）的內部報告一致。根據集團的內部組織和匯報架構，營運分部按地區劃分。

分部收入乃按發電及／或提供服務的地區劃分，而分部資本性添置是指年內購買固定資產以及其他預計使用期超過一年之分部資產的總成本。未分配項目主要包括企業支銷、企業資產，以及公司的流動資金和借貸。

集團透過其附屬公司、合營企業及聯營於五個主要地區——香港、中國內地、印度、東南亞及台灣，以及澳洲營運業務。根據集團的內部組織及匯報架構，營運分部按地區劃分。集團於各地區的主要業務絕大部分為發電及供電，這些業務均以綜合方式管理和營運。

3. 分部資料 (續)

集團的業務營運資料按地區載述如下：

| | 香港 百萬元 | 中國內地 百萬元 | 印度 百萬元 | 東南亞 及台灣 百萬元 | 澳洲 百萬元 | 未分配 項目 百萬元 | 總計 百萬元 |
|--------------------------|-----------|-------------|-----------|-------------------|-----------|------------------|-----------|
| 截至2017年12月31日止年度 | | | | | | | |
| 收入 | 39,965 | 1,305 | 4,887 | 14 | 45,895 | 7 | 92,073 |
| 附屬公司的EBITDAF | 18,053 | 1,212 | 2,110 | (15) | 5,416 | (572) | 26,204 |
| 所佔扣除所得稅後業績 | | | | | | | |
| 合營企業 | (18) | 339 | - | 171 | 16 | - | 508 |
| 聯營 | - | 961 | - | - | (11) | - | 950 |
| 集團的EBITDAF | 18,035 | 2,512 | 2,110 | 156 | 5,421 | (572) | 27,662 |
| 折舊及攤銷 | (4,761) | (638) | (599) | - | (1,335) | (35) | (7,368) |
| 公平價值調整 | 44 | - | - | - | (182) | - | (138) |
| 財務開支 | (1,049) | (241) | (713) | - | (140) | (37) | (2,180) |
| 財務收入 | - | 39 | 57 | 4 | 16 | 35 | 151 |
| 扣除所得稅前溢利/(虧損) | 12,269 | 1,672 | 855 | 160 | 3,780 | (609) | 18,127 |
| 所得稅支銷 | (1,951) | (151) | (209) | - | (469) | - | (2,780) |
| 年度溢利/(虧損) | 10,318 | 1,521 | 646 | 160 | 3,311 | (609) | 15,347 |
| 應佔盈利： | | | | | | | |
| 永久資本證券持有人 | (249) | - | - | - | - | - | (249) |
| 其他非控制性權益 | (837) | (13) | 1 | - | - | - | (849) |
| 股東應佔溢利/(虧損) | 9,232 | 1,508 | 647 | 160 | 3,311 | (609) | 14,249 |
| 不包括：影響可比性項目 | (369) | - | - | - | (573) | - | (942) |
| 營運盈利 | 8,863 | 1,508 | 647 | 160 | 2,738 | (609) | 13,307 |
| 資本性添置 | 8,073 | 630 | 868 | - | 3,062 | 13 | 12,646 |
| 減值撥備 | | | | | | | |
| 應收賬款及其他 | 4 | - | 32 | - | 407 | - | 443 |
| 於2017年12月31日 | | | | | | | |
| 固定資產、租賃土地及 土地使用權和投資物業 | 112,270 | 8,522 | 11,698 | - | 11,138 | 110 | 143,738 |
| 商譽及其他無形資產 | 5,545 | 4,698 | 29 | - | 18,815 | - | 29,087 |
| 合營企業權益及借款 | 34 | 8,417 | - | 1,848 | 84 | - | 10,383 |
| 聯營權益 | - | 8,050 | - | - | 31 | - | 8,081 |
| 遞延稅項資產 | - | 97 | 67 | - | 765 | - | 929 |
| 其他資產 | 11,157 | 3,894 | 5,081 | 121 | 13,239 | 2,441 | 35,933 |
| 資產總額 | 129,006 | 33,678 | 16,875 | 1,969 | 44,072 | 2,551 | 228,151 |
| 銀行貸款及其他借貸 | 40,361 | 5,573 | 6,785 | - | 234 | 4,388 | 57,341 |
| 本期及遞延稅項負債 | 13,232 | 1,228 | 282 | - | 295 | - | 15,037 |
| 其他負債 | 21,145 | 1,526 | 1,002 | 2 | 10,213 | 378 | 34,266 |
| 負債總額 | 74,738 | 8,327 | 8,069 | 2 | 10,742 | 4,766 | 106,644 |

EBITDAF = 扣除利息、稅項、折舊及攤銷，及公平價值調整前盈利。就此而言，公平價值調整包括與不符合對沖資格的交易和現金流量對沖無效部分相關的衍生金融工具的公平價值收益或虧損。

影響可比性項目是指重大不尋常和非經常的事件。如收購/出售、非流動資產減值、物業估值收益/虧損、法規改變或自然災害。這些事件被認為與評估集團的基本表現無關，並作獨立披露，以加強對財務業績的了解和方便作出比較。影響可比性項目詳情見於第31頁。

3. 分部資料 (續)

| | 香港 百萬元 | 中國內地 百萬元 | 印度 百萬元 | 東南亞 及台灣 百萬元 | 澳洲 百萬元 | 未分配 項目 百萬元 | 總計 百萬元 |
|--------------------------|-----------|-------------|-----------|-------------------|-----------|------------------|-----------|
| 截至2016年12月31日止年度 | | | | | | | |
| 收入 | 37,968 | 1,197 | 3,808 | 13 | 36,441 | 7 | 79,434 |
| 附屬公司的EBITDAF | 17,703 | 951 | 1,954 | (12) | 3,796 | (678) | 23,714 |
| 所佔扣除所得稅後業績 | | | | | | | |
| 合營企業 | (12) | 461 | - | 283 | 5 | - | 737 |
| 聯營 | - | 907 | - | - | (3) | - | 904 |
| 集團的EBITDAF | 17,691 | 2,319 | 1,954 | 271 | 3,798 | (678) | 25,355 |
| 折舊及攤銷 | (4,432) | (583) | (571) | - | (1,284) | (39) | (6,909) |
| 公平價值調整 | (26) | - | - | - | 367 | - | 341 |
| 財務開支 | (1,020) | (200) | (802) | - | (215) | (24) | (2,261) |
| 財務收入 | - | 44 | 25 | 3 | 8 | 57 | 137 |
| 扣除所得稅前溢利/(虧損) | 12,213 | 1,580 | 606 | 274 | 2,674 | (684) | 16,663 |
| 所得稅支銷 | (1,880) | (67) | (137) | - | (771) | - | (2,855) |
| 年度溢利/(虧損) | 10,333 | 1,513 | 469 | 274 | 1,903 | (684) | 13,808 |
| 應佔盈利： | | | | | | | |
| 永久資本證券持有人 | (247) | - | - | - | - | - | (247) |
| 其他非控制性權益 | (831) | (19) | - | - | - | - | (850) |
| 股東應佔溢利/(虧損) | 9,255 | 1,494 | 469 | 274 | 1,903 | (684) | 12,711 |
| 不包括：影響可比性項目 | (497) | 174 | - | - | (54) | - | (377) |
| 營運盈利 | 8,758 | 1,668 | 469 | 274 | 1,849 | (684) | 12,334 |
| 資本性添置 | 8,498 | 918 | 115 | - | 943 | 27 | 10,501 |
| 減值撥備 | | | | | | | |
| 固定資產 | - | - | - | - | 38 | - | 38 |
| 應收賬款及其他 | 3 | - | 20 | - | 336 | - | 359 |
| 於2016年12月31日 | | | | | | | |
| 固定資產、租賃土地及 土地使用權和投資物業 | 112,014 | 7,679 | 10,854 | - | 8,746 | 128 | 139,421 |
| 商譽及其他無形資產 | 5,545 | 4,945 | 28 | - | 17,135 | - | 27,653 |
| 合營企業權益及借款 | 50 | 8,127 | - | 1,764 | 30 | - | 9,971 |
| 聯營權益 | - | 786 | - | - | 27 | - | 813 |
| 遞延稅項資產 | - | 86 | - | - | 895 | - | 981 |
| 其他資產 | 4,846 | 5,528 | 4,839 | 100 | 9,839 | 2,242 | 27,394 |
| 資產總額 | 122,455 | 27,151 | 15,721 | 1,864 | 36,672 | 2,370 | 206,233 |
| 銀行貸款及其他借貸 | 37,814 | 4,973 | 7,591 | - | 1,268 | - | 51,646 |
| 本期及遞延稅項負債 | 12,895 | 1,270 | 182 | - | 264 | - | 14,611 |
| 其他負債 | 24,892 | 1,454 | 377 | 2 | 7,168 | 310 | 34,203 |
| 負債總額 | 75,601 | 7,697 | 8,150 | 2 | 8,700 | 310 | 100,460 |

我們在中國內地的投資主要透過合營企業及聯營進行，中電按權益會計法以投資比例攤分盈利，而非收入和支銷。

資產總額和負債總額的差額代表股東提供的資金。

4. 營運溢利

營運溢利已扣除／(計入) 下列項目：

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|----------------------------|--------------|--------------|
| 扣除 | | |
| 退休福利開支 ^(a) | 421 | 334 |
| 核數師酬金 | | |
| 審計服務 | | |
| 羅兵咸永道會計師事務所 | 39 | 39 |
| 其他會計師 ^(b) | 1 | - |
| 獲許可與審計相關及非審計服務 | | |
| 羅兵咸永道會計師事務所 ^(c) | 9 | 9 |
| 其他會計師 ^(b) | - | - |
| Ecogen協議的營運租賃開支 | 255 | 204 |
| 出售固定資產虧損／(收益) 淨額 | 407 | (386) |
| 減值 | | |
| 固定資產 | - | 38 |
| 存貨——物料及燃料 | 3 | 10 |
| 計入 | | |
| 匯兌(收益)／虧損淨額 | (143) | 228 |
| 投資物業重估(收益)／虧損 | (369) | 146 |
| 非債務相關的衍生金融工具的公平價值(收益)／虧損淨額 | | |
| 從現金流量對沖儲備及對沖成本儲備重新分類至 | | |
| 購買電力、燃氣及分銷服務 | (144) | (267) |
| 燃料及其他營運支銷 | 56 | (36) |
| 不符合對沖資格的交易 | 138 | (341) |
| 投資物業租金收入 | (48) | (35) |
| 權益投資股息 | (9) | (43) |
| 虧損性合約撥備回撥 | - | (78) |

附註：

- (a) 年內退休福利開支共561百萬港元(2016年為440百萬港元)，其中140百萬港元(2016年為106百萬港元)已被資本化。
- (b) 根據印度《公司法》，中電印度集團(CLP India Private Limited(中電印度)及其附屬公司)必須轉換已連續受聘十年或以上的法定核數師。為符合有關規定，中電印度集團已委聘KPMG India(旗下於印度的核數師行BSR & Co LLP)為2017年4月1日開始的財政年度的法定核數師，以取代羅兵咸永道會計師事務所。集團不會視KPMG India為集團的主要核數師，因為中電印度集團的經營規模使其審計費用相對較低。集團就非主要核數師提供非審計服務所訂立的政策，是要確保在同一國家內，非審計費用與審計費用的比例不會損害其獨立性。審計相關及非審計服務的數字代表KPMG India由2017年4月1日至2017年12月31日向中電印度集團收取的非審計費用。在此期間，其他KPMG辦事處亦曾為中電其他地區的業務提供服務，金額為5百萬港元。
- (c) 羅兵咸永道會計師事務所提供的獲許可與審計相關及非審計服務包括《可持續發展報告》的鑒證、持續關連交易的有限度鑒證、中電公積金的審計、核數師認證及稅務諮詢服務。

5. 財務開支及收入

會計政策

借貸成本於產生年度確認為開支，但如該等成本是直接因收購、興建或生產某項資產(需要頗長時間方可達到擬定用途)而產生，則會被資本化。

利息收入以實際利率法按時間比例確認。

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|---------------------------|--------------|--------------|
| 財務開支 | | |
| 利息支銷 | | |
| 銀行貸款及透支 | 760 | 924 |
| 其他借貸 | 1,056 | 893 |
| 電費穩定基金 ^(a) | 4 | 2 |
| 客戶按金及燃料價格調整條款賬多收回部分 | 128 | 151 |
| 融資租賃財務支出 | 2 | 2 |
| 其他財務支出 | 279 | 281 |
| 債務相關的衍生金融工具的公平價值(收益)／虧損淨額 | | |
| 從現金流量對沖儲備重新分類 | (313) | (84) |
| 從對沖成本儲備重新分類 | 104 | 118 |
| 公平價值對沖 | (58) | (9) |
| 不符合對沖資格的交易 | 148 | (70) |
| 現金流量對沖無效部分 | 7 | 7 |
| 公平價值對沖無效部分 | (3) | 6 |
| 公平價值對沖之被對沖項目虧損 | 58 | 9 |
| 融資活動的其他匯兌虧損淨額 | 270 | 268 |
| | 2,442 | 2,498 |
| 扣除：資本化金額 ^(b) | (262) | (237) |
| | 2,180 | 2,261 |
| 財務收入 | | |
| 短期投資、銀行存款及借款予合營企業的利息收入 | 151 | 137 |

附註：

- (a) 根據管制計劃協議內的條款，中華電力須就電費穩定基金的平均結餘，按一個月香港銀行同業拆息的全年平均值計算一筆費用存入其財務報表中的減費儲備金(附註22(B))。
- (b) 資本化財務開支的平均年利率為1.34%至2.94%(2016年為1.13%至3.03%)。

6. 所得稅支銷

綜合損益表內的所得稅是指公司及附屬公司的所得稅，分析如下：

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|-------|--------------|--------------|
| 本期所得稅 | 2,094 | 2,032 |
| 遞延稅項 | 686 | 823 |
| | 2,780 | 2,855 |

香港利得稅乃根據年度估計應課稅溢利以16.5%（2016年為16.5%）稅率計算。香港以外地區應課稅溢利的所得稅乃根據所屬司法權區的適用稅率計算。

集團扣除所得稅前溢利的所得稅與按照香港利得稅率計算之理論金額存在以下差異：

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|---------------------------|---------------|---------------|
| 扣除所得稅前溢利 | 18,127 | 16,663 |
| 減：所佔扣除所得稅後合營企業及聯營業績 | (1,458) | (1,641) |
| | 16,669 | 15,022 |
| 按16.5%（2016年為16.5%）所得稅率計算 | 2,750 | 2,479 |
| 其他國家不同所得稅率之影響 | 646 | 460 |
| 毋須課稅之收入 | (237) | (184) |
| 不可扣稅之支銷 | 219 | 238 |
| 毋須課稅之管制計劃收入調整（附註22(A)） | (16) | (43) |
| 以往年度超額撥備 | (11) | (98) |
| 使用以前未確認之稅務虧損 | (573) | - |
| 未獲確認之稅務虧損 | 2 | 3 |
| 所得稅支銷 | 2,780 | 2,855 |

使用以前未確認之稅務虧損是指以前在澳洲業務合併中所獲得關於衍生工具的稅務虧損。該等稅務虧損已於2017年在澳洲稅務局確認其稅務處理後已用作抵扣。

7. 股息

| | 2017 | | 2016 | |
|-------------|-------------|--------------|-------------|--------------|
| | 每股港元 | 百萬港元 | 每股港元 | 百萬港元 |
| 已派第一至三期中期股息 | 1.77 | 4,472 | 1.71 | 4,320 |
| 已宣派第四期中期股息 | 1.14 | 2,880 | 1.09 | 2,754 |
| | 2.91 | 7,352 | 2.80 | 7,074 |

董事會於2018年2月26日的會議中，宣布派發第四期中期股息每股1.14港元（2016年為每股1.09港元）。第四期中期股息在財務報表中並不列作應付股息。

8. 每股盈利

每股盈利的計算如下：

| | 2017 | 2016 |
|------------------|-------------|-------------|
| 股東應佔盈利，百萬港元計 | 14,249 | 12,711 |
| 已發行股份的加權平均股數，千股計 | 2,526,451 | 2,526,451 |
| 每股盈利，港元計 | 5.64 | 5.03 |

截至2017年12月31日止全年度，公司並無任何攤薄性的權益工具（2016年無攤薄性的權益工具），故每股基本及全面攤薄盈利相同。

9. 固定資產、營運租賃的租賃土地及土地使用權和投資物業

會計政策

(A) 固定資產及營運租賃的租賃土地及土地使用權

固定資產乃按成本減去累計折舊及累計減值虧損後呈報。成本包括購買固定資產的直接開支，也可包括從權益賬中轉撥有關以外幣購買之固定資產的合資格現金流量對沖產生的任何收益／虧損。其後發生的成本，只有當與其有關的未來經濟利益將很有可能流入集團，並且可準確地作出計量，方會計入資產的賬面金額或確認為另一項資產。如屬置換資產，被置換部分的賬面金額會被撤銷確認。至於所有其他檢修及維修成本，則在其產生期間被確認為支銷。

租賃土地攤銷和固定資產折舊採用直線法計算，按租約剩餘期限或預計可用年限（適用者）將其成本攤銷至估計剩餘價值。固定資產的預計可用年限臚列如下：

| | 管制計劃 固定資產 | 非管制計劃 固定資產 |
|------------------|--------------|---------------|
| 永久業權土地 | 不適用 | 不作折舊 |
| 租賃土地 | 租約剩餘期限 | 租約剩餘期限 |
| 電纜隧道 | 100年 | 30年 |
| 電廠內樓宇及土木結構 | 35年 | 20至50年 |
| 煤灰湖 | 35年 | 20至40年 |
| 其他樓宇及土木結構 | 60年 | 10至60年 |
| 發電設備 | 25年* | 15至40年 |
| 架空線（33千伏及以上） | 60年 | 20年 |
| 架空線（33千伏以下） | 45年 | 18至30年 |
| 電纜 | 60年 | 10至30年 |
| 開關裝置及變壓器 | 50年 | 15至45年 |
| 變電站雜項 | 25年 | 10至20年 |
| 電錶 | 15年 | 10至15年 |
| 其他設備、傢具和配件、車輛及船隻 | 5至10年 | 3至30年 |

* 發電設備的預計可用年限早前於進行中期翻新工程後已延長了5 - 15年至30 - 40年。

9. 固定資產、營運租賃的租賃土地及土地使用權和投資物業（續）

會計政策（續）

(A) 固定資產及營運租賃的租賃土地及土地使用權（續）

資產的剩餘價值及可用年限於每個匯報期終進行檢討，並在適當時調整。對於在建廠房，待工程完成及有關資產可作擬定用途使用時方會計提折舊。租賃土地於土地權益可供擬定用途使用時開始攤銷。如資產賬面金額高於其估計可收回金額，則即時撇減至其可收回金額。出售固定資產的收益或虧損為出售所得款淨額與有關資產賬面金額的差額，並在損益賬中確認。

(B) 投資物業

投資物業包括於日後作投資物業用途的在建或發展中物業。如符合投資物業的其餘定義，營運租賃下的土地作為投資物業入賬。在此情況下，有關的營運租賃當作融資租賃入賬。投資物業初始按成本計量，包括相關的交易成本。除於匯報期終時物業仍然在建設或開發的過程中及其公平價值於當時無法可靠地計量，投資物業於初步確認後按公平價值列賬。公平價值乃根據活躍市場的價格計量，並就個別資產之性質、地點或狀況作出必要調整。倘未能獲取有關資料，集團採用其他估值方法，例如近期在較不活躍市場上的價格或貼現現金流量預測。因公平價值變動或退役或出售投資物業所產生的盈虧於產生期內在損益賬中確認。

關鍵會計估計及判斷

(A) 澳洲發電資產賬面值評估

鑑於澳洲的「國家電力市場」結構持續變化，加上供求平衡狀況的改變，因此在建構市場模型時引入風險，使判斷領域更具關鍵性。作為關鍵性判斷的一部分，集團對澳洲發電資產供求的假設存在風險。在某些情況下，如果需求萎縮而供應方的反應與集團所作的假設大不相同，資產價值可能會出現重大變化。

評估發電資產賬面值的關鍵估算及假設如下：

- 關鍵判斷涉及估算遠期電力批發市場價格（遠期曲線）、發電量、零售量及燃氣價格。遠期曲線對若干項目（包括用作減值評估的使用值計算）的會計處理有著重大影響。
- 營運成本採用業務活動成本原則，按相關的成本驅動因素調升。非合約燃料成本根據管理層對未來燃料價格所作的估算。

估算、假設及其他輸入數據的變動，可能會影響資產和現金產生單位的已評估可收回價值，因而影響集團的財務表現及財務狀況。鑑於關鍵假設屬長遠性質，以及估計的可收回價值超過賬面值的幅度，集團認為沒有合理可預見的變動會導致發電資產減值。

9. 固定資產、營運租賃的租賃土地及土地使用權和投資物業（續）

關鍵會計估計及判斷（續）

(B) 其他地區資產賬面值評估

集團於其他地區的固定資產、租賃土地及土地使用權方面亦作出重大投資。當顯示資產賬面金額可能無法收回的事項出現或情況變動時，集團會檢討有關資產的減值狀況。

要判斷資產或現金產生單位是否出現減值，必須估計其可收回價值。集團須估計未來現金流量、增長率（反映集團營運所在的經濟環境）及稅前貼現率（反映當時市場對金錢時間值和資產特有風險的評估），從而計算其現值。若預期現金流量低於資產的賬面值，則可能出現減值虧損。2017年，管理層經檢討營商環境、集團策略及投資項目的過往表現後，得出固定資產、租賃土地及土地使用權並無出現減值虧損的結論。

這些相關資產的最新年度減值模型均顯示距減值尚有充足餘額（即可收回金額高於賬面金額）。管理層相信，模型中的假設如出現任何合理可能轉變，也不會影響管理層於2017年底對減值的看法。

(C) 投資物業的公平價值估計

所有投資物業均由獨立合資格估值師Knight Frank Petty Limited（萊坊）進行估值。萊坊持有相關認可專業資格，並對所進行估值的投資物業的地點及所屬類別有近期經驗。物業的公平價值估計詳情如下：

- 萊坊採用收益資本化方法，並與類似的市場交易相互參照，對海逸坊商場於2017年12月31日的價值進行估值。收益資本化方法乃按照物業從估值日起之餘下租賃期內的現行租金／使用權收入及潛在未來收入，以適當的資本化比率（參照經分析的市場銷售交易所實現及投資者所預期的收益率釐定）進行資本化。估值所採納的資本化比率為4.25%（2016年為4.25%），該比率為無法觀察得到的重大輸入資料。公平價值計量與資本化比率存在反向關係。
- 於調撥至發展中物業當日（附註15），萊坊在制訂亞皆老街地盤的最佳發展時，已考慮政府地契的發展限制及隨後作出的修訂。萊坊採用餘值估值法，參考物業的發展潛力並扣除完成發展項目所需成本釐定。匯集同區類似發展項目的可比交易作總發展價值評估。無法觀察得到的重大輸入資料包括貼現率、物業發展成本及未來回報估計。所使用的貼現率為5%（2016年12月31日為5%），貼現率與物業的公平價值存在反向關係。

於2017年及2016年12月31日，集團投資物業的經常性公平價值計量被分類為公平價值級別架構的第三級別。

9. 固定資產、營運租賃的租賃土地及土地使用權和投資物業（續）

固定資產、營運租賃的租賃土地及土地使用權和投資物業總額為143,738百萬港元（2016年為139,421百萬港元），其中在建資產的賬面值為9,919百萬港元（2016年為12,966百萬港元）。以下為賬目變動詳情：

| | 固定資產 | | | | | | |
|-----------------------|--------------|------------|----------|------------------|-----------|-------------------------|---------------------|
| | 土地 | | 樓宇 | 廠房、 機器及 設備 | 總計 | 營運租賃的 租賃土地及 土地使用權 | 投資物業 ^(a) |
| | 永久業權 百萬港元 | 租賃 百萬港元 | | | | | |
| 於2016年1月1日的賬面淨值 | 642 | 473 | 19,606 | 107,080 | 127,801 | 5,542 | 2,669 |
| 收購附屬公司 | 31 | - | 1 | 1,025 | 1,057 | 2 | - |
| 添置 | 11 | - | 838 | 7,910 | 8,759 | 81 | 1,265 |
| 重估虧損 | - | - | - | - | - | - | (146) |
| 調撥及出售 | 77 | (43) | (121) | (411) | (498) | - | - |
| 折舊／攤銷 | - | (13) | (622) | (5,338) | (5,973) | (174) | - |
| 減值支出 | - | - | - | (38) | (38) | - | - |
| 匯兌差額 | (16) | - | (201) | (702) | (919) | (7) | - |
| 於2016年12月31日的賬面淨值 | 745 | 417 | 19,501 | 109,526 | 130,189 | 5,444 | 3,788 |
| 原值／估值 | 842 | 539 | 31,629 | 195,507 | 228,517 | 6,344 | 3,788 |
| 累計折舊／攤銷及減值 | (97) | (122) | (12,128) | (85,981) | (98,328) | (900) | - |
| 於2016年12月31日的賬面淨值 | 745 | 417 | 19,501 | 109,526 | 130,189 | 5,444 | 3,788 |
| 於2017年1月1日的賬面淨值 | 745 | 417 | 19,501 | 109,526 | 130,189 | 5,444 | 3,788 |
| 添置 | 17 | - | 792 | 10,049 | 10,858 | 74 | - |
| 退役資產調整 ^(b) | - | - | - | 1,165 | 1,165 | - | - |
| 重估盈餘 | - | - | - | - | - | - | 369 |
| 調撥至發展中物業（附註15） | - | - | - | - | - | - | (2,971) |
| 調撥及出售 | (35) | (19) | 23 | (677) | (708) | - | - |
| 折舊／攤銷 | - | (12) | (647) | (5,847) | (6,506) | (184) | - |
| 匯兌差額 | 59 | - | 274 | 1,876 | 2,209 | 11 | - |
| 於2017年12月31日的賬面淨值 | 786 | 386 | 19,943 | 116,092 | 137,207 | 5,345 | 1,186 |
| 原值／估值 | 892 | 517 | 32,754 | 208,912 | 243,075 | 6,441 | 1,186 |
| 累計折舊／攤銷及減值 | (106) | (131) | (12,811) | (92,820) | (105,868) | (1,096) | - |
| 於2017年12月31日的賬面淨值 | 786 | 386 | 19,943 | 116,092 | 137,207 | 5,345 | 1,186 |

附註：

(a) 於2017年12月31日，投資物業是指在香港的海逸坊商場商業權益。

(b) 用於計算資產退役責任的貼現率已作修訂，導致估計的撥備金額及相關資產值增加198百萬港元（1,165百萬港元）。此修訂對本集團並無重大影響，因此沒有對上年度財務報表作出調整。

10. 商譽及其他無形資產

會計政策

(A) 商譽

商譽於收購附屬公司時產生，是指轉讓代價和於被收購公司的任何非控制性權益的金額，以及先前在被收購公司中持有的權益於收購當日的公平價值的總和，超出所購入可識別資產淨值的公平價值的金額。

就減值測試而言，業務合併產生的商譽分配至預期會受惠於合併的協同效應的每個現金產生單位或多組現金產生單位。獲分配商譽的每個或每組現金產生單位，是指實體就內部管理對商譽進行監察的最低級別。實體於營運分部層面對商譽進行監察。

商譽減值檢討至少每年一次，或當有事件或情況轉變顯示潛在減值時進行。包含商譽的現金產生單位的賬面值與可收回金額（即使用價值與公平價值減出售成本兩者中的較高者）比較，任何減值即時確認為支銷，且其後不會撥回。

(B) 其他無形資產

商譽以外的無形資產初始按成本計算，但若此等資產是在業務合併過程中取得，則按收購當日的公平價值計算。集團對可用年期有限的無形資產，以直線法按可用年限進行攤銷，並按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬。

關鍵會計估計及判斷：商譽減值

集團已對被分配商譽的現金產生單位的可收回金額進行評估，並確定有關商譽並未發生減值。

被分配商譽的現金產生單位的可收回金額以使用值計算。該計算採用於2017年12月31日的現金流量預測。該現金流量預測來自十年預測期的已批准業務計劃，並已包含必要的更新。集團採用超過五年的預測期，因為較長的預測期反映我們發電及供電資產的長期性質，並能更適當地反映行業預期在法例、規管及結構的轉變下的未來現金流量。

在計算使用值時採用的重要假設如下：

澳洲能源零售業務

- 零售價格對規管的變化（包括零售電價的規管和管制放寬）很敏感。在現行價格結構沒有任何已知或預期轉變的情況下，零售價格走勢假設是建基於管理層對市場現況的估計和預測，以及規管結果的預期。
- 電力和燃氣的採購和銷售量是根據EnergyAustralia Holdings Limited (EnergyAustralia)業務計劃內的預測。已使用外部信息來驗證和校準內部估計。
- 電力和燃氣的客戶數目與EnergyAustralia業務計劃相符。
- 電力和燃氣網絡（輸送）成本的假設，是根據已公布的受管制價格趨勢。若沒有可用的估計，則假設網絡成本會跟隨有關的消費物價指數上升。
- 電力批發市場價格、發電量、調度水平及燃氣的價格使用電力批發市場模型來釐定。國家電力市場模型由內部制定，並在可能的情況下採用可觀察得到的輸入資料。電力批發和燃氣市場所使用的國家電力市場模型的製定是基於過往經驗和可觀察得到的市場活動。

10. 商譽及其他無形資產 (續)

關鍵會計估計及判斷：商譽減值 (續)

澳洲能源零售業務 (續)

- 現金流量預測使用12.0% (2016年為11.8%) 的稅前貼現率貼現。貼現率反映當前市場對貨幣時間值的評估，並基於資金成本的估計。
- 超過十年期的現金流量採用終值增長率估算。使用的名義增長率為1.2% (2016為0.4%)。

香港電力業務

- 由於收購青電被視為有利於整體管制計劃業務，其產生的商譽已分配至中華電力和青電合併的現金產生單位。
- 於預測期間，為滿足香港客戶對電力供應的需求而釐定的電價是參照管制計劃下的電價釐定機制釐定。
- 電力需求按預計負載預測，以支持本地基建發展以及配合客戶負載需求、保持安全和供電可靠度，及滿足環境要求。
- 為滿足預計需求的供電開支，其預測是根據如適用的已承諾購買合約，以及香港電力業務獨有的成本趨勢數據。該預測與集團香港電力業務中業務計劃的預測一致，當中直至2018年9月期間的資本開支與獲批准發展計劃的預測一致。
- 超過十年期的現金流量，採用現金產生單位的終值來估算。終值以資產淨值的一個倍數表示，這與按固定資產投資為基礎的回報模式相對應。於2027年底，終值為預測資產淨值的1.2倍。
- 現金流量預測採用9.81% (2016年為11.87%) 的除稅前貼現率，或8.00% (2016年為9.99%) 的除稅後回報率進行貼現，反映適用於香港電力業務的管制計劃回報率。

集團認為在上述任何關鍵假設中，不會發生合理可能的變化而導致可收回金額低於其在2017年12月31日的賬面價值。

| | 容量 | | | 總計 百萬港元 |
|-------------------|---------------------------|----------------------------|------------|------------|
| | 商譽 ^(a) 百萬港元 | 使用權 ^(b) 百萬港元 | 其他 百萬港元 | |
| 於2016年1月1日的賬面淨值 | 21,087 | 5,173 | 1,997 | 28,257 |
| 添置 | - | 13 | 383 | 396 |
| 攤銷 | - | (273) | (489) | (762) |
| 出售 | - | - | (1) | (1) |
| 匯兌差額 | (213) | - | (24) | (237) |
| 於2016年12月31日的賬面淨值 | 20,874 | 4,913 | 1,866 | 27,653 |
| 成本 | 21,003 | 5,639 | 7,845 | 34,487 |
| 累計攤銷及減值 | (129) | (726) | (5,979) | (6,834) |
| 於2016年12月31日的賬面淨值 | 20,874 | 4,913 | 1,866 | 27,653 |

10. 商譽及其他無形資產 (續)

| | 容量 | | | 總計 百萬港元 |
|-------------------|---------------------------|----------------------------|------------|------------|
| | 商譽 ^(a) 百萬港元 | 使用權 ^(b) 百萬港元 | 其他 百萬港元 | |
| 於2017年1月1日的賬面淨值 | 20,874 | 4,913 | 1,866 | 27,653 |
| 添置 | - | 24 | 525 | 549 |
| 攤銷 | - | (274) | (404) | (678) |
| 匯兌差額 | 1,391 | - | 172 | 1,563 |
| 於2017年12月31日的賬面淨值 | 22,265 | 4,663 | 2,159 | 29,087 |
| 成本 | 22,406 | 5,663 | 7,947 | 36,016 |
| 累計攤銷及減值 | (141) | (1,000) | (5,788) | (6,929) |
| 於2017年12月31日的賬面淨值 | 22,265 | 4,663 | 2,159 | 29,087 |

附註：

(a) 來自收購澳洲能源零售業務的商譽為16,656百萬港元 (2016年為15,269百萬港元)，來自2014年香港電力業務收購青電的商譽為5,545百萬港元 (2016年為5,545百萬港元)。

(b) 容量使用權是指使用位於廣州的從化廣州抽水蓄能電站一期抽水蓄能容量的50%及相關輸電設施的權利至2034年為止。

11. 合營企業權益及借款 會計政策第3(B)項

下表列出集團於2017年12月31日的重大合營企業：

| 名稱 | 於2016年及 2017年12月31日 | 註冊／業務 經營地區 | 主要業務 |
|--|------------------------|----------------|-------|
| | 持有權益(%) | | |
| 神華國華國際電力股份有限公司 (神華國華) ^(a) | 30 | 中國內地 | 發電 |
| 中電廣西防城港電力有限公司 (防城港) ^(b) | 70 ^(c) | 中國內地 | 發電 |
| 深港天然氣管道有限公司 (深港管道) ^(b) | 40 | 中國內地 | 天然氣運輸 |
| OneEnergy Taiwan Ltd (OneEnergy Taiwan) ^(d) | 50 | 英屬維爾京 群島／台灣 | 投資控股 |
| 山東中華發電有限公司 (山東中華) ^(e) | 29.4 | 中國內地 | 發電 |

附註：

(a) 按照中華人民共和國 (中國) 法律註冊為中外合資股份有限公司。

(b) 按照中國法律註冊為中外合資企業。

(c) 根據合營協議，任何合營企業夥伴均沒有防城港經濟活動的單方面控制權。因此，集團的權益以合營企業列賬。

(d) OneEnergy Taiwan間接擁有和平電力股份有限公司的40%權益。

(e) 按照中國法律註冊為中外合作企業。

有關中電合營企業的詳情，請參閱本年報第8至13頁的「集團的業務組合」。

11. 合營企業權益及借款 (續)

主要合營企業的財務資料概要及集團所佔的業績及資產淨額如下：

| | 神華國華 百萬港元 | 防城港 ^(附註) 百萬港元 | 深港管道 百萬港元 | OneEnergy Taiwan 百萬港元 | 山東中華 百萬港元 | 其他 百萬港元 | 總計 百萬港元 |
|-------------------------|--------------|-----------------------------|--------------|-----------------------------|--------------|------------|------------|
| 截至2017年12月31日止年度 | | | | | | | |
| 收入 | 12,448 | 1,896 | 964 | - | 6,509 | 1,692 | 23,509 |
| 折舊及攤銷 | (1,479) | (251) | (129) | - | (922) | (614) | (3,395) |
| 利息收入 | 2 | 2 | 2 | - | 2 | 14 | 22 |
| 利息費用 | (352) | (255) | (72) | - | (191) | (191) | (1,061) |
| 其他費用 | (9,918) | (1,485) | (236) | (3) | (5,080) | (358) | (17,080) |
| 所佔合營企業業績 | - | - | - | 285 | - | (27) | 258 |
| 扣除所得稅前溢利/(虧損) | 701 | (93) | 529 | 282 | 318 | 516 | 2,253 |
| 所得稅支銷 | (223) | (1) | (136) | - | (127) | (98) | (585) |
| 年度溢利/(虧損) | 478 | (94) | 393 | 282 | 191 | 418 | 1,668 |
| 非控制性權益 | (249) | - | - | - | - | - | (249) |
| 股東應佔年度溢利/(虧損) | 229 | (94) | 393 | 282 | 191 | 418 | 1,419 |
| 年度溢利/(虧損) | 478 | (94) | 393 | 282 | 191 | 418 | 1,668 |
| 其他全面收入 | - | - | - | (1) | - | 1 | - |
| 全面收入總額 | 478 | (94) | 393 | 281 | 191 | 419 | 1,668 |
| 集團所佔 | | | | | | | |
| 股東應佔年度溢利/(虧損) | 69 | (66) | 157 | 141 | 56 | 151 | 508 |
| 其他全面收入 | - | - | - | (1) | - | 1 | - |
| 全面收入總額 | 69 | (66) | 157 | 140 | 56 | 152 | 508 |
| 從合營企業收取的股息收入 | 154 | - | 122 | 233 | 128 | 166 | 803 |
| 截至2016年12月31日止年度 | | | | | | | |
| 收入 | 11,409 | 1,148 | 979 | - | 6,770 | 1,695 | 22,001 |
| 折舊及攤銷 | (1,506) | (178) | (130) | - | (923) | (564) | (3,301) |
| 利息收入 | 2 | 3 | 4 | - | 3 | 10 | 22 |
| 利息費用 | (375) | (127) | (89) | - | (194) | (226) | (1,011) |
| 其他費用 | (8,235) | (1,098) | (209) | (2) | (4,424) | (447) | (14,415) |
| 所佔合營企業業績 | - | - | - | 497 | - | (11) | 486 |
| 扣除所得稅前溢利/(虧損) | 1,295 | (252) | 555 | 495 | 1,232 | 457 | 3,782 |
| 所得稅支銷 | (425) | (7) | (142) | - | (358) | (88) | (1,020) |
| 年度溢利/(虧損) | 870 | (259) | 413 | 495 | 874 | 369 | 2,762 |
| 非控制性權益 | (480) | - | - | - | - | - | (480) |
| 股東應佔年度溢利/(虧損) | 390 | (259) | 413 | 495 | 874 | 369 | 2,282 |
| 年度溢利/(虧損) | 870 | (259) | 413 | 495 | 874 | 369 | 2,762 |
| 其他全面收入 | - | - | - | - | - | 2 | 2 |
| 全面收入總額 | 870 | (259) | 413 | 495 | 874 | 371 | 2,764 |
| 集團所佔 | | | | | | | |
| 股東應佔年度溢利/(虧損) | 117 | (181) | 165 | 247 | 257 | 132 | 737 |
| 其他全面收入 | - | - | - | - | - | 1 | 1 |
| 全面收入總額 | 117 | (181) | 165 | 247 | 257 | 133 | 738 |
| 從合營企業收取的股息收入 | 39 | - | 131 | 212 | 541 | 148 | 1,071 |

附註：於2016年，集團所佔業績包括防城港的減值撥備199百萬港元。

11. 合營企業權益及借款 (續)

| | 神華國華 百萬港元 | 防城港 百萬港元 | 深港管道 百萬港元 | OneEnergy Taiwan 百萬港元 | 山東中華 百萬港元 | 其他 百萬港元 | 總計 百萬港元 |
|------------------------|--------------|-------------|--------------|-----------------------------|--------------|------------|------------|
| 於2017年12月31日 | | | | | | | |
| 非流動資產 | 23,655 | 8,432 | 3,459 | 3,212 | 6,406 | 8,766 | 53,930 |
| 流動資產 | | | | | | | |
| 現金及現金等價物 | 61 | 412 | 11 | 3 | 12 | 454 | 953 |
| 其他流動資產 | 2,991 | 1,006 | 52 | 1 | 978 | 837 | 5,865 |
| | 3,052 | 1,418 | 63 | 4 | 990 | 1,291 | 6,818 |
| 流動負債 | | | | | | | |
| 金融負債 | (5,400) | (552) | (325) | - | (3,144) | (652) | (10,073) |
| 其他流動負債 ^(a) | (1,373) | (1,005) | (32) | - | (885) | (564) | (3,859) |
| | (6,773) | (1,557) | (357) | - | (4,029) | (1,216) | (13,932) |
| 非流動負債 | | | | | | | |
| 金融負債 | (3,336) | (5,489) | - | - | (1,332) | (3,098) | (13,255) |
| 股東借款 | - | - | (1,136) | - | - | (28) | (1,164) |
| 其他非流動負債 ^(a) | (1,669) | (57) | (31) | - | (35) | (35) | (1,827) |
| | (5,005) | (5,546) | (1,167) | - | (1,367) | (3,161) | (16,246) |
| 非控制性權益 | (6,423) | - | - | - | - | - | (6,423) |
| 資產淨額 | 8,506 | 2,747 | 1,998 | 3,216 | 2,000 | 5,680 | 24,147 |
| 集團所佔資產淨額 | 2,552 | 1,923 | 799 | 1,608 | 588 | 2,401 | 9,871 |
| 商譽 | - | - | - | - | - | 44 | 44 |
| 合營企業權益 | 2,552 | 1,923 | 799 | 1,608 | 588 | 2,445 | 9,915 |
| 借款予合營企業 ^(b) | - | - | 455 | - | - | 13 | 468 |
| | 2,552 | 1,923 | 1,254 | 1,608 | 588 | 2,458 | 10,383 |
| 於2016年12月31日 | | | | | | | |
| 非流動資產 | 22,691 | 8,098 | 3,329 | 3,102 | 6,685 | 8,822 | 52,727 |
| 流動資產 | | | | | | | |
| 現金及現金等價物 | 450 | 158 | 224 | 2 | 147 | 384 | 1,365 |
| 其他流動資產 | 3,169 | 679 | 49 | 1 | 604 | 578 | 5,080 |
| | 3,619 | 837 | 273 | 3 | 751 | 962 | 6,445 |
| 流動負債 | | | | | | | |
| 金融負債 | (7,471) | (477) | (376) | - | (2,327) | (873) | (11,524) |
| 其他流動負債 ^(a) | (1,358) | (1,233) | (80) | - | (1,077) | (438) | (4,186) |
| | (8,829) | (1,710) | (456) | - | (3,404) | (1,311) | (15,710) |
| 非流動負債 | | | | | | | |
| 金融負債 | (1,983) | (4,587) | - | - | (1,867) | (3,073) | (11,510) |
| 股東借款 | - | - | (1,355) | - | - | (60) | (1,415) |
| 其他非流動負債 ^(a) | (1,467) | (43) | (17) | - | (38) | (57) | (1,622) |
| | (3,450) | (4,630) | (1,372) | - | (1,905) | (3,190) | (14,547) |
| 非控制性權益 | (5,858) | - | - | - | - | - | (5,858) |
| 資產淨額 | 8,173 | 2,595 | 1,774 | 3,105 | 2,127 | 5,283 | 23,057 |
| 集團所佔資產淨額 | 2,452 | 1,817 | 710 | 1,553 | 625 | 2,231 | 9,388 |
| 商譽 | - | - | - | - | - | 41 | 41 |
| 合營企業權益 | 2,452 | 1,817 | 710 | 1,553 | 625 | 2,272 | 9,429 |
| 借款予合營企業 ^(b) | - | - | 542 | - | - | - | 542 |
| | 2,452 | 1,817 | 1,252 | 1,553 | 625 | 2,272 | 9,971 |

11. 合營企業權益及借款（續）

附註：

- (a) 包括應付賬款及其他應付款項和準備
- (b) 合營企業借款並無抵押，利息固定在中國人民銀行五年期以上人民幣貸款基準利率的90%（2016年為90%），及最後到期日為2022年6月。130百萬港元（2016年為151百萬港元）的借款流動部分已計入集團應收賬款及其他應收款（附註16）。於2017年及2016年12月31日，該借款沒有確認減值。

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|--------|--------------|--------------|
| 所佔資本承擔 | 475 | 490 |
| 所佔或然負債 | 58 | 55 |

12. 聯營權益 會計政策第3(B)項

下表列出集團於2017年12月31日的聯營企業：

| 名稱 | 所擁有權益(%) | | 註冊／業務 經營地區 | 主要業務 |
|--|----------|------|---------------|-----------|
| | 2017 | 2016 | | |
| 廣東核電合營有限公司（廣東核電） ^(a) | 25 | 25 | 中國內地 | 發電 |
| 陽江核電有限公司（陽江核電） ^(b) | 17 | - | 中國內地 | 發電 |
| Redback Technologies Limited (Redback) | 21 | 18 | 香港 | 研發太陽能光伏技術 |

附註：

- (a) 按照中國法律註冊為中外合資企業。
- (b) 於2017年12月，集團完成收購陽江核電的17%股權，其作價包括59億港元（人民幣50億元）的受讓金額及股權轉讓協議中界定的交易完成款項（須經交易完成後審計）。陽江核電為一家按照中國法律註冊的中外合資企業，擁有及營運位於廣東省的陽江核電站。集團透過在陽江核電董事會的代表，對陽江核電的財務及營運政策具有重大影響力。

有關中電聯營企業的詳情，請參閱本年報第8至13頁的「集團的業務組合」。

合營公司的財務資料概要及集團所佔的業績及資產淨額如下：

| | 廣東核電 百萬港元 | 陽江核電 ^(附註) 百萬港元 | Redback 百萬港元 | 總計 百萬港元 |
|-------------------------|--------------|------------------------------|-----------------|------------|
| 截至2017年12月31日止年度 | | | | |
| 收入 | 7,735 | 703 | 14 | 8,452 |
| 溢利／（虧損）及全面收入總額 | 3,695 | 232 | (50) | 3,877 |
| 集團所佔溢利／（虧損）及全面收入總額 | 924 | 37 | (11) | 950 |
| 從聯營收取的股息收入 | 10 | - | - | 10 |

附註：所佔陽江核電業績包括自收購日至2017年12月31日止期間業績及對固定資產公平價值調整進行攤銷。

12. 聯營權益（續）

| | 廣東核電 百萬港元 | 陽江核電 百萬港元 | Redback 百萬港元 | 總計 百萬港元 |
|---------------------|--------------|--------------|-----------------|------------|
| 截至2016年12月31日止年度 | | | | |
| 收入 | 7,722 | - | - | 7,722 |
| 溢利／（虧損）及全面收入總額 | 3,628 | - | (12) | 3,616 |
| 集團所佔溢利／（虧損）及全面收入總額 | 907 | - | (3) | 904 |
| 從聯營收取的股息收入 | 905 | - | - | 905 |
| 於2017年12月31日 | | | | |
| 非流動資產 | 3,491 | 108,003 | 3 | 111,497 |
| 流動資產 | 8,979 | 9,520 | 14 | 18,513 |
| 流動負債 | (1,959) | (17,435) | (12) | (19,406) |
| 非流動負債 | (3,682) | (62,778) | - | (66,460) |
| 資產淨額 | 6,829 | 37,310 | 5 | 44,144 |
| 集團所佔資產淨額及商譽 | 1,707 | 6,343 | 31 | 8,081 |
| 於2016年12月31日 | | | | |
| 非流動資產 | 3,308 | - | 1 | 3,309 |
| 流動資產 | 8,662 | - | 25 | 8,687 |
| 流動負債 | (5,535) | - | (5) | (5,540) |
| 非流動負債 | (3,292) | - | - | (3,292) |
| 資產淨額 | 3,143 | - | 21 | 3,164 |
| 集團所佔資產淨額及商譽 | 786 | - | 27 | 813 |

於2017年12月31日，集團所佔聯營的資本承擔為1,310百萬港元（2016年為101百萬港元）。

集團就聯營權益相關的資本承擔載於附註28(B)。

13. 應收融資租賃 會計政策第10項

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 | 現值 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|---------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|
| 應收最低租賃付款 | | | | |
| 一年內 | 168 | 153 | 148 | 136 |
| 一年後但五年內 | - | 153 | - | 119 |
| | 168 | 306 | 148 | 255 |
| 租賃資產的非擔保剩餘價值* | 703 | 655 | 620 | 509 |
| 投資總額 | 871 | 961 | 768 | 764 |
| 減：未賺取的財務收入 | (103) | (197) | | |
| 投資淨額 | 768 | 764 | | |

* 電廠將會在購電協議到期後轉撥至固定資產；因此，於2017年12月31日，該金額被劃分為非流動資產。

應收融資租賃與一項20年期的購電協議有關。根據該協議，CLP India將其於Paguthan電廠的全部產電量售予其購電商Gujarat Urja Vikas Nigam Limited (GUVNL)。該協議按香港（國際財務報告詮釋委員會）詮釋第4號及香港會計準則第17號作融資租賃列賬。融資租賃的內含實際利率於2017年及2016年均為13.4%。該購電協議將於2018年12月屆滿。

14. 衍生金融工具

會計政策

衍生工具初始按簽訂合約當日的公平價值確認，其後按其公平價值重新計量。由此產生之盈虧的確認方法要視乎該衍生工具是否被指定為對沖工具，及若被指定為對沖工具，則視乎被對沖項目的性質而定。集團指定若干衍生工具為公平價值對沖，即對沖已確認的金融資產或金融負債或已落實的承擔（例如：固定利率貸款和以外幣為單位的應收賬款）的公平價值，或指定為現金流量對沖，即對沖已確認的金融資產或金融負債或很可能發生的預期交易（例如：浮動利率貸款和未來以美元為單位的燃料採購）的現金流量。

集團在訂立對沖交易時記錄對沖工具與被對沖項目之間已計劃的關係、其風險管理目標，以及進行各項對沖交易的策略。集團並會在對沖交易訂立時及之後持續地評估對沖關係是否符合對沖有效性要求。

(A) 公平價值對沖

對於被指定為公平價值對沖及符合相關資格的衍生工具，其公平價值變動確認至損益賬，抵銷一同被確認至損益賬的被對沖資產或負債之相關對沖風險的任何公平價值變動，達致整體對沖效果。

(B) 現金流量對沖

對於被指定為現金流量對沖及符合相關資格的衍生工具，其公平價值變動的有效部分確認至其他全面收入。無效部分則即時確認至損益賬。

累計在權益賬中的金額會於被對沖項目影響盈虧期間重新分類至溢利或虧損。從權益賬轉出的金額將抵銷相關被對沖項目對損益賬的影響，達致整體對沖效果。但是，若所對沖之很可能發生的預期交易會導致非金融資產的確認（例如：存貨或固定資產），先前遞延至權益賬的收益或虧損將從權益賬轉出，並於收購該資產時計入其初始成本內。所遞延的金額，如為存貨則最終確認為燃料成本，如為固定資產則最終確認為折舊。

當對沖工具到期、被出售或終止，或當對沖活動不再符合對沖會計條件時，則從此刻起終止對沖會計，任何在權益賬中的累積收益或虧損會保留在權益賬中，並根據相關交易的性質（如上所述）在對沖現金流量發生時入賬。若預期的交易預計不再發生，權益賬中的累計收益或虧損須即時重新分類至損益賬。

(C) 不符合對沖會計資格或持作買賣用途的衍生工具

若干衍生金融工具不符合對沖會計資格或持作買賣用途，其公平價值變動即時確認至損益賬。

(D) 對沖成本

期權的時間值、遠期合約的遠期元素，以及金融工具的外幣基礎價差，可以從指定的對沖工具中分離出來並剔除。在此情況下，集團視被剔除的元素為對沖成本。在合約條款與被對沖風險的屬性一致的情況下，這些元素的公平價值變動於權益賬中的一個獨立組成部分中確認。就與時間段有關的被對沖項目而言，有關元素於確立對沖關係日的金額（限於與被對沖項目有關的部分）有系統及合理地於期內損益賬中攤銷。就與交易有關的被對沖項目而言，該等元素的累計變動會於被對沖的交易發生時計入任何確認的非金融資產的初始賬面金額中，或若被對沖的交易影響損益，則確認在損益賬中。

14. 衍生金融工具（續）

會計政策（續）

(E) 重新平衡對沖關係

若以風險管理為目的而使用的對沖比率不再符合理想，但風險管理目標保持不變，且對沖關係繼續符合對沖會計資格，則會透過調整對沖工具的數量或被對沖項目的數量，重新調整對沖關係，使對沖比率符合以風險管理為目的而使用的比率。任何對沖無效部分均於重新調整對沖關係時進行計算並列入損益賬中。

| | 2017 | | 2016 | |
|--------------------|--------------|--------------|------------|------------|
| | 資產 百萬港元 | 負債 百萬港元 | 資產 百萬港元 | 負債 百萬港元 |
| 現金流量對沖 | | | | |
| 遠期外匯合約 | 224 | 113 | 180 | 34 |
| 外匯期權 | 18 | - | 37 | - |
| 交叉貨幣利率掉期 | 300 | 727 | 462 | 973 |
| 利率掉期 | 93 | 84 | 127 | 92 |
| 能源合約 | 442 | 36 | 837 | 94 |
| 公平價值對沖 | | | | |
| 交叉貨幣利率掉期 | 9 | 352 | 31 | 407 |
| 利率掉期 | - | 84 | - | 118 |
| 不符合會計對沖資格或為買賣目的而持有 | | | | |
| 遠期外匯合約 | 225 | 46 | 299 | 45 |
| 外匯期權 | - | - | 1 | - |
| 利率掉期 | 28 | 1 | 34 | 9 |
| 能源合約 | 754 | 986 | 793 | 785 |
| | 2,093 | 2,429 | 2,801 | 2,557 |
| 流動部分 | 1,137 | 789 | 1,282 | 977 |
| 非流動部分 | 956 | 1,640 | 1,519 | 1,580 |
| | 2,093 | 2,429 | 2,801 | 2,557 |

雖然在上文被稱為「不符合會計對沖資格或為買賣目的而持有」，但這些衍生工具是為了「經濟對沖」或了解能源價格變動而持有。

於2017年12月31日，由匯報期終起計對沖工具的合約到期日，概述如下：

| | |
|----------|--------|
| 遠期外匯合約 | 最長為7年 |
| 外匯期權 | 最長為5年 |
| 交叉貨幣利率掉期 | 最長為13年 |
| 利率掉期 | 最長為10年 |
| 能源合約 | 最長為12年 |

15. 發展中物業

會計政策

發展中物業包括租賃土地及在建工程，並按成本及可變現淨值兩者之較低者列賬。當預計在正常營運週期內會被變賣或擬作出售，發展中物業作為流動資產列賬。

| | 2017 百萬港元 |
|--------------|--------------|
| 調撥自投資物業（附註9） | 2,971 |

於2017年12月18日，集團與信和置業有限公司（信置）達成協議，合作重建集團位於亞皆老街的前辦事處作住宅用途，並保留鐘樓建築作社區用途。地盤平整工程已大致完成，重建計劃的相關政府審批程序仍在進行中，項目細節有待落實。

由於集團與信置訂立的安排並不涉及成立一個獨立的法律實體，因此根據香港財務報告準則第11號「合營安排」，此安排被視為共同經營。根據發展協議，信置須全數負責所有發展成本，如土地補價、建造成本、專業費用等，並已向集團支付一筆不可退還的預付款項30億港元。當物業完成並售出時，集團有權分佔部分出售所得款。

賬目結餘是指亞皆老街發展用地從投資物業轉出之日的公平價值。不可退還之預付款項與該公平價值相若。

不可退還之預付款項構成物業發展收益的一部分，並列作遞延收入（附註19(d)）。當已發展物業單位的合法擁有權轉讓予買方時，遞延收入及集團應佔出售所得款之百分比份額將計入損益賬作為收入，而發展中物業將計入損益賬作為發展成本。

16. 應收賬款及其他應收款項

會計政策

應收賬款及其他應收款項初始按交易價確認，其後以實際利息法按攤銷成本扣除預期信用損失之準備呈列。集團按相等於全期預期信用損失之金額計量應收賬款之損失準備。於報告日，將損失準備調整至其確認金額而產生的預期信用損失（或轉回）金額於損益賬中確認，作為減值虧損或減值虧損的轉回。應收賬款及其他應收款項在沒有合理的可收回期望時，會進行撇銷（部分或全部）。

預期信用損失是在應收賬款的預計還款期內按信用損失的概率加權估計（即所有現金不足金額的現值）。應收賬款的預期信用損失採用撥備矩陣法計算。應收賬款按共同風險特徵，即能代表客戶根據合約條款償還所有到期款項的能力進行分類。撥備矩陣根據應收賬款在預計還款期內觀察所得的歷史違約率確定，並就前瞻性估計進行調整。觀察所得的歷史違約率於每個報告日期進行更新，並對前瞻性估算的變動進行分析。

其他應收款項的減值視乎信用風險自初始確認後有否顯著增加，按12個月預期信用損失或就全期預期信用損失計量。倘若應收賬款的信用風險自初始確認後顯著增加，則減值按全期預期信用損失計量。

16. 應收賬款及其他應收款項（續）

關鍵會計估計及判斷：應收賬款可收回性

集團預期無法收回所有到期款項時會作出預期信用損失撥備。集團集合風險特徵相似的債務人，然後評估共同或個別賬款收回的可能性，從而確定撥備額。撥備反映全期預期信用損失，即應收賬款在預計還款期內的潛在違約事件，按違約發生概率加權計算。集團在釐定預期信用損失撥備水平時運用判斷，考慮客戶的信用風險特徵，以及按情況以共同及個別組合評估收回的可能性。儘管撥備被視為適當，但估算基準或經濟環境的變化可能導致已列賬的撥備水平有變，因而令扣除或計入損益賬的金額受到影響。

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| 應收賬款 ^(a) | 12,228 | 9,772 |
| 按金、預付款項及其他應收款項 ^(b) | 2,930 | 2,479 |
| 應收股息 | | |
| 合營企業 | 68 | 105 |
| 聯營 | - | 895 |
| 借款予及往來賬 ^(c) | | |
| 合營企業 | 200 | 212 |
| 聯營 | 1 | 1 |
| | 15,427 | 13,464 |

附註：

(a) 應收賬款

於12月31日，應收賬款根據發票日期的賬齡分析如下：

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|----------|---------------|--------------|
| 30天或以下* | 9,465 | 6,832 |
| 31 - 90天 | 882 | 763 |
| 90天以上 | 1,881 | 2,177 |
| | 12,228 | 9,772 |

* 包括未開賬單收入

信用風險管理

由於客戶基礎廣泛分佈各行各業，集團在香港和澳洲的應收賬款並無重大的集中信用風險。集團已為各零售業務的客戶制訂信貸政策。

在香港，集團容許客戶在賬單發出後兩星期內繳付電費。為了減低信用風險，客戶的應收款項結餘一般以現金按金或客戶的銀行擔保作抵押，其金額不超過60天用電期的最高預計電費金額。於2017年12月31日，該等現金按金為5,218百萬港元（2016年為4,998百萬港元），而銀行擔保則為798百萬港元（2016年為818百萬港元）。集團就持有的所有存款，須按相等於滙豐銀行儲蓄利率的市場浮動利率對客戶支付利息。由於客戶存款須按要償還，因此在財務狀況報表中作流動負債處理。

在澳洲，集團容許客戶在賬單發出後45天內繳付電費。EnergyAustralia實行政策，以確保產品和服務銷售予具有適當信用質量，並持續檢討主要零售客戶的可收回性。

在印度和中國內地，售電子購電商所產生的應收賬款，分別須於賬單發出後15至60天和30至90天內繳付。這些地區的購電商主要為國有企業。管理層對這些應收賬款的信用質素和可收回性作出緊密監察，並認為應收賬款的預期信用風險接近零。

16. 應收賬款及其他應收款項 (續)

附註 (續) :

(a) 應收賬款 (續)

預期信用損失

對於逾期已久並金額重大的賬戶或已知無力償還或不回應債務追收活動的應收賬款會就減值準備作個別評估。中華電力及EnergyAustralia於釐定預期信用損失準備時將信用風險特徵相似的應收賬款匯集起來，並考慮當時的經濟狀況，一併對其可收回的可能性進行評估。

中華電力

中華電力根據顧客賬戶的性質將其應收賬款分類。這些包括活躍賬戶和已終止賬戶。

| | 全期預期 信用損失率 | 總賬面 金額 百萬港元 | 全期預期 信用損失 百萬港元 | 淨賬面 金額 百萬港元 |
|---------------------|---------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| 於2017年12月31日 | | | | |
| 活躍賬戶 | | | | |
| 個別準備 | 100% | 2 | (2) | - |
| 集體準備 | 0%* | 1,954 | - | 1,954 |
| 已終止賬戶 | | | | |
| 個別準備 | 100% | 5 | (5) | - |
| 集體準備 | 25% | 6 | (2) | 4 |
| | | 1,967 | (9) | 1,958 |
| 於2016年12月31日 | | | | |
| 活躍賬戶 | | | | |
| 個別準備 | 100% | 1 | (1) | - |
| 集體準備 | 0%* | 1,949 | - | 1,949 |
| 已終止賬戶 | | | | |
| 個別準備 | 100% | 5 | (5) | - |
| 集體準備 | 26% | 7 | (2) | 5 |
| | | 1,962 | (8) | 1,954 |

* 由於該等應收賬款大部分由客戶提供的現金按金或銀行擔保作抵押，且近期沒有違約記錄，因此其預期信用損失接近零。

EnergyAustralia

EnergyAustralia根據賬齡對其應收賬款進行分類。EnergyAustralia透過評估每組應收賬款的未來現金流量，確認應收賬款全期預期信用損失，當中包括根據客戶分部、地區、年期和客戶類型而劃分的12個月滾動的信用損失歷史經驗，評估一系列可能的結果以釐定概率加權金額，並應用在年終持有的應收賬款。客戶屬性是影響可收回性的決定因素。在評估向客戶收回賬款的可能性時會一併考慮當前和未來經濟因素的影響。

| | 加權平均 全期預期 信用損失率 | 總賬面 金額 百萬港元 | 全期預期 信用損失 百萬港元 | 淨賬面 金額 百萬港元 |
|---------------------|-----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| 於2017年12月31日 | | | | |
| 當期 | 1% | 5,737 | (32) | 5,705 |
| 1 - 30天 | 7% | 609 | (45) | 564 |
| 31 - 60天 | 17% | 307 | (51) | 256 |
| 61 - 90天 | 27% | 211 | (56) | 155 |
| 90天以上 | 62% | 1,304 | (810) | 494 |
| | | 8,168 | (994) | 7,174 |

16. 應收賬款及其他應收款項 (續)

附註 (續) :

(a) 應收賬款 (續)

預期信用損失 (續)

EnergyAustralia (續)

| | 加權平均 全期預期 信用損失率 | 總賬面 金額 百萬港元 | 全期預期 信用損失 百萬港元 | 淨賬面 金額 百萬港元 |
|---------------------|-----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| 於2016年12月31日 | | | | |
| 當期 | 1% | 4,076 | (35) | 4,041 |
| 1 - 30天 | 9% | 510 | (45) | 465 |
| 31 - 60天 | 20% | 234 | (48) | 186 |
| 61 - 90天 | 20% | 223 | (44) | 179 |
| 90天以上 | 62% | 1,193 | (740) | 453 |
| | | 6,236 | (912) | 5,324 |

印度及中國內地

於2017年12月31日，CLP India風電項目的應收賬款為482百萬港元（2016年為596百萬港元），當中446百萬港元（2016年為563百萬港元）已逾期。由於近期沒有違約記錄並已不斷收到還款，因此不認為該金額已發生減值。出現爭議的應收賬款就減值準備作個別評估，以決定是否需要作出個別撥備。有關CLP India集團出現爭議的應收賬款的進一步資料載於附註30。

集團中國內地的可再生能源項目在收取國家可再生能源補貼方面出現延遲。於2017年12月31日，有關仍未獲支付的國家可再生能源補貼，集團的應收賬款總額為611百萬港元（2016年為417百萬港元）。由於補貼結算和可再生能源項目認證受中央政府規管，以及集團過往有收到還款及沒有違約紀錄，因此不認為該等金額已發生減值。

減值撥備的變動

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|---------------|--------------|--------------|
| 於1月1日的結餘 | 1,288 | 1,474 |
| 減值撥備 | 441 | 350 |
| 年內撇銷未能收回之應收款項 | (411) | (516) |
| 金額撥回 | (1) | (1) |
| 匯兌差額 | 110 | (19) |
| 於12月31日的結餘 | 1,427 | 1,288 |

(b) 於2017年12月31日，其他應收款項包括出售中電於中廣核風力發電有限公司（中廣核風電）全部15.746%股權的應收代價913百萬港元（人民幣773百萬元）。於2017年12月15日，集團根據股份轉讓協議的規定，完成出售中廣核風電，有關款項須待完成若干行政程序（預期於2018年第一季完成）後方可收取。出售中廣核風電對集團的損益賬並無影響，原因是集團已作出不可撤銷的選擇，把權益投資的所有公平價值變動計入其他全面收入中。

(c) 合營企業及聯營往來賬款並無抵押、免息，且無固定還款期。

17. 銀行結存、現金及其他流動資金

會計政策

現金及現金等價物包括銀行結存及庫存現金、存放於銀行及其他金融機構的活期存款、流動性極高的短期投資（這些投資可隨時轉換為現金，其價值變動風險輕微，並在投資日起計三個月或以內到期），以及銀行透支。銀行透支於財務狀況報表內的流動負債中作為借貸列賬。

17. 銀行結存、現金及其他流動資金（續）

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| 受TRAA限制的信託賬戶 ^(a) | 347 | 198 |
| 銀行存款 | 7,257 | 2,789 |
| 銀行結存及現金 | 2,326 | 1,680 |
| 銀行結存、現金及其他流動資金 ^(b) | 9,930 | 4,667 |
| 減：短期存款及限定用途現金 | | |
| 限制作指定用途現金 ^(a) | (347) | (198) |
| 到期日超過三個月的銀行存款 | (3,054) | (2) |
| | (3,401) | (200) |
| 現金及現金等價物 | 6,529 | 4,467 |

附註：

- (a) 根據CLP India集團與相關的貸款方訂立的信託及保留賬戶協議(TRAA)設立了多個作指定用途的信託賬戶。
- (b) 集團非以相關實體的功能貨幣為單位的銀行結存、現金及其他流動資金達673百萬港元（2016年為1,374百萬港元），其中大部分以人民幣（2016年為人民幣）為單位。

18. 燃料價格調整條款賬

中華電力耗用燃料的成本由客戶承擔。燃料的實際成本與賬單上燃料價格的差額計入燃料價格調整條款賬。賬戶結餘（連利息）是指多收回或少收回的燃料成本，是中華電力對客戶的應付款或應收款。中華電力少收客戶的金額根據中華電力的實際借貸成本向客戶計提利息，而向客戶多收的金額則以最優惠利率向客戶支付利息。

按照於2018年10月1日生效的新管制計劃，中華電力可不時（包括每月）調整燃料相關電價，以反映管制計劃公司就發電所耗用燃料的成本變化。因此，燃料價格調整條款賬已於2017年12月31日重新分類成流動負債。

19. 應付賬款及其他應付款項

會計政策

應付賬款及其他應付款項初始按公平價值確認，其後則以實際利息法，按攤銷成本計算。

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|----------------------------|--------------|--------------|
| 應付賬款 ^(a) | 7,092 | 6,019 |
| 其他應付款項及應計項目 | 6,991 | 6,767 |
| 來自非控制性權益的墊款 ^(b) | 1,514 | 6,692 |
| 往來賬 ^(c) | | |
| 合營企業 | 1 | 1 |
| 聯營 | 271 | 606 |
| 遞延收入 ^(d) | 3,109 | 91 |
| | 18,978 | 20,176 |

19. 應付賬款及其他應付款項（續）

附註：

- (a) 於12月31日，應付賬款根據發票日期的賬齡分析如下：

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|----------|--------------|--------------|
| 30天或以下 | 6,507 | 5,632 |
| 31 - 90天 | 146 | 188 |
| 90天以上 | 439 | 199 |
| | 7,092 | 6,019 |

於2017年12月31日，集團非以相關實體功能貨幣為單位的應付賬款為625百萬港元（2016年為704百萬港元），當中501百萬港元（2016年為532百萬港元）以美元為單位。

- (b) 來自非控制性權益的墊款是指南方電網香港向青電提供之墊款。根據青電股東之間的協議，中華電力及南方電網香港均須按各自在青電的持股比例，提供股東墊款。此墊款並無抵押、免息，且須按要求償還。墊款主要以港元計值（2016年以美元計值）。
- (c) 應付予合營企業及聯營的款項並無抵押、免息，且無固定還款期。
- (d) 遞延收入包括亞皆老街物業發展項目的不可退還預付款項30億港元（2016年為零）（附註15），以及其他服務已收取的預付款項。非流動遞延收入1,171百萬港元（2016年為1,239百萬港元）包括在其他非流動負債中。

20. 銀行貸款及其他借貸

會計政策

借貸初始按所得款項的公平價值於扣除有關交易成本後確認。交易成本為直接與取得或發行金融負債有關的新增成本。借貸其後按攤銷成本列賬。扣除交易成本後的實收款項與贖回價值的差額，則於借貸期內以實際利息法在損益賬中攤銷，或予以資本化成為合資格資產的成本。除非集團擁有不附帶條件的權利將債項的支付推遲至匯報期終起最少12個月後，否則借貸會歸類為流動負債。

於2017年12月31日，集團銀行貸款及其他借貸的償還期限如下：

| | 銀行貸款 | | 其他借貸* | | 總計 | |
|--------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
| 1年內 | 8,181 | 9,123 | 291 | 1,528 | 8,472 | 10,651 |
| 1 - 2年 | 7,186 | 4,563 | 1,588 | 231 | 8,774 | 4,794 |
| 2 - 5年 | 6,526 | 6,516 | 9,173 | 8,972 | 15,699 | 15,488 |
| 超過5年 | 4,427 | 4,699 | 19,969 | 16,014 | 24,396 | 20,713 |
| | 26,320 | 24,901 | 31,021 | 26,745 | 57,341 | 51,646 |

* 其他借貸主要包括28,503百萬港元（2016年為24,955百萬港元）的中期票據及2,141百萬港元（2016年為1,701百萬港元）的債券。

有關集團流動性風險的另一種呈報方式載於第252及253頁。

20. 銀行貸款及其他借貸（續）

借貸總額包括12,153百萬港元（2016年為12,275百萬港元）的有抵押債務，分析如下：

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|----------------------------|---------------|---------------|
| CLP India集團 ^(a) | 6,785 | 7,589 |
| 於中國內地的附屬公司 ^(b) | 5,368 | 4,686 |
| | 12,153 | 12,275 |

附註：

(a) CLP India集團的銀行貸款及債券是以總賬面金額為14,033百萬港元（2016年為13,854百萬港元）的不動產、可動產及流動資產作為固定及浮動抵押。

(b) 於中國內地的附屬公司的銀行貸款以收取電價款項的權利、固定資產和土地使用權作抵押。這些固定資產和土地使用權的賬面金額為7,881百萬港元（2016年為7,397百萬港元）。

於2017年及2016年12月31日，集團所有借貸均以集團相關實體的功能貨幣為單位，或已對沖為該等貨幣。

於2017年12月31日，集團未動用的銀行貸款和透支額度為25,924百萬港元（2016年為23,986百萬港元）。

21. 遞延稅項

會計政策

遞延稅項根據綜合財務報表所載資產和負債的計稅基準與相關賬面金額之間的臨時性差異，按負債法全數提撥準備。然而，若遞延稅項是來自初始確認資產或負債的交易（業務合併除外），而交易時會計盈虧及應課稅盈虧均不受影響，則不會確認。遞延稅項按匯報期終已頒布或將正式頒布，並預期於相關的遞延稅項資產變現或遞延稅項負債結算時適用的稅率（及法例）釐定。遞延稅項資產，僅於在未來很可能有足夠的應課稅溢利沖抵其臨時性差異的範圍下方會確認。對附屬公司、合營企業及聯營的投資所產生的臨時性差異也會提撥遞延稅項，惟臨時性差異的沖轉時間受集團控制，以及在可預見的將來很可能不會沖轉的情況下，則不會提撥遞延稅項。

若稅項涉及相同稅務管轄機關，並且稅項資產和負債的相互抵銷是具有法定效力，則遞延稅項資產及遞延稅項負債會相互抵銷。以下是進行適當抵銷後的金額，並於綜合財務狀況報表內分項載列：

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|--------|-----------------|-----------------|
| 遞延稅項資產 | 929 | 981 |
| 遞延稅項負債 | (14,275) | (13,819) |
| | (13,346) | (12,838) |

遞延稅項資產 = 於未來可收回的所得稅

遞延稅項負債 = 於未來須支付的所得稅

21. 遞延稅項（續）

遞延稅項的整體變動如下：

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|---------------|-----------------|-----------------|
| 於1月1日 | (12,838) | (11,786) |
| 扣除損益賬（附註6） | (686) | (823) |
| 計入／（扣除）其他全面收入 | 110 | (230) |
| 收購附屬公司 | - | (1) |
| 匯兌差額 | 68 | 2 |
| 於12月31日 | (13,346) | (12,838) |

年內，於相同稅收司法權區的遞延稅項資產及負債結餘在未相互抵銷前的變動如下：

遞延稅項資產（未抵銷前）

| | 稅項虧損 ^(a) | | 應計項目及撥備 | | 其他 ^(b) | | 總計 | |
|---------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
| 於1月1日 | 824 | 730 | 787 | 860 | 558 | 453 | 2,169 | 2,043 |
| 計入／（扣除）損益賬 | 23 | 114 | 526 | (43) | 18 | 129 | 567 | 200 |
| （扣除）／計入其他全面收入 | - | - | (39) | (14) | 7 | (20) | (32) | (34) |
| 收購附屬公司 | - | - | - | - | - | 4 | - | 4 |
| 匯兌差額 | 61 | (20) | 71 | (16) | 33 | (8) | 165 | (44) |
| 於12月31日 | 908 | 824 | 1,345 | 787 | 616 | 558 | 2,869 | 2,169 |

遞延稅項負債（未抵銷前）

| | 加速稅項折舊 | | 預扣／股息分派稅 | | 無形資產 | | 其他 ^(b) | | 總計 | |
|------------|-----------------|-----------------|--------------|--------------|----------------|----------------|-------------------|--------------|-----------------|-----------------|
| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
| 於1月1日 | (13,089) | (12,202) | (68) | (72) | (1,120) | (1,215) | (730) | (340) | (15,007) | (13,829) |
| （扣除）／計入損益賬 | (1,102) | (910) | (52) | 8 | 87 | 93 | (186) | (214) | (1,253) | (1,023) |
| 計入／（扣除） | | | | | | | | | | |
| 其他全面收入 | - | - | - | - | - | - | 142 | (196) | 142 | (196) |
| 收購附屬公司 | - | - | - | (5) | - | - | - | - | - | (5) |
| 匯兌差額 | (27) | 23 | (1) | 1 | (16) | 2 | (53) | 20 | (97) | 46 |
| 於12月31日 | (14,218) | (13,089) | (121) | (68) | (1,049) | (1,120) | (827) | (730) | (16,215) | (15,007) |

附註：

(a) 因稅項虧損而產生的遞延稅項資產906百萬港元（2016年為823百萬港元）與印度電力業務有關。已確認的稅項虧損沒有期限。

(b) 其他主要是衍生金融工具、租賃會計調整，以及存貨所產生的臨時性差異。

22. 管制計劃儲備賬

關鍵會計估計及判斷：管制計劃相關賬目的分類

管制計劃訂明，電費穩定基金和減費儲備金的結餘在中華電力的財務報表中為一項負債，除管制計劃另有規定外，不得計算為股東利益。中華電力也負有維持燃料價格調整條款賬（是指議定的標準燃料成本和實際燃料成本之間的差異）的責任。集團認為，由於中華電力必須在管制計劃協議屆滿時，按管制計劃的規定履行管制計劃產生的責任，因此該等賬目符合金融負債的定義。

集團主要附屬公司中華電力的電費穩定基金、減費儲備金，以及地租及差餉臨時退款，統稱為管制計劃儲備賬。於年終各結餘如下：

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|---------------|--------------|--------------|
| 電費穩定基金 (A) | 746 | 786 |
| 減費儲備金 (B) | 4 | 2 |
| 地租及差餉臨時退款 (C) | 227 | 72 |
| | 977 | 860 |

管制計劃儲備賬於年內的變動如下：

(A) 電費穩定基金

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|-------------------------|--------------|--------------|
| 於1月1日 | 786 | 935 |
| 調撥自減費儲備金 | 2 | 2 |
| 管制計劃下之調撥 ^(a) | | |
| 就管制計劃調撥往收入（附註2） | (98) | (260) |
| 資產停用開支 ^(b) | 56 | 109 |
| 於12月31日 | 746 | 786 |

附註：

- (a) 根據管制計劃協議，倘於某一期間電費收入毛額低於或超過管制計劃下之經營費用、准許利潤及稅項的總和，不足數額須從電費穩定基金中扣除，而超出之數額則須撥入電費穩定基金。於任何期間，扣除或撥入電費穩定基金的金額確認為收入調整，並以此於損益賬確認的管制計劃利潤及開支的金額為限（附註2）。
- (b) 根據管制計劃，須為資產停用定期計提開支並於管制計劃公司的財務狀況報表內確認相關的遞延負債。根據管制計劃確認的資產停用負債結餘860百萬港元（2016年為916百萬港元）（附註23）為集團的一項負債。

(B) 減費儲備金

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|-----------------|--------------|--------------|
| 於1月1日 | 2 | 2 |
| 調撥往電費穩定基金 | (2) | (2) |
| 計入損益賬的利息支銷（附註5） | 4 | 2 |
| 於12月31日 | 4 | 2 |

22. 管制計劃儲備賬（續）

(C) 地租及差餉臨時退款

中華電力不同意政府就2001/02課稅年度起所徵收的地租及差餉款額。2017年3月，終審法院就一法律觀點作出對香港政府有利的裁決，但這並不影響土地審裁處的原裁決，及其後就估值事宜覆核有利於中華電力的裁決。有關事宜的最終結果，現將視乎如何將土地審裁處的裁決應用在所有上訴年度的地租及差餉款額。

中華電力於2012年至2014年及於2017年收取從香港政府退回合共1,868百萬港元的臨時退款。此等由香港政府退回的臨時款項，是在不損害上訴最終結果的前提下作出，即意味有關金額將因應土地審裁處的裁決及應用此裁決於所有上訴年度而須作出調整。

根據此案的最新發展，中華電力仍然相信其按上訴最終結果所能收回的金額應不會少於至今已收取的臨時退款。臨時退款繼續被歸類為管制計劃儲備賬。於2012年及2013年向客戶提供的地租及差餉特別回扣的金額，相等於2012年及2013年收取的臨時退款合共1,641百萬港元，並已互相抵銷。

若上訴完結後所收回的最終金額低於已向客戶退回的款項總額，中華電力將收回多付予客戶的地租及差餉特別回扣。同樣地，若收回的最終金額超過已支付的特別回扣，此超出的款額將會退還客戶。

23. 資產停用負債及退役責任

會計政策

當本集團對資產修復具有法律及／或推定責任時，集團會按預計修復成本、廠房關閉、拆除和廢物處理確認資產退役責任撥備。資產退役成本的撥備是根據當前法律要求和技術，估算與場地修復相關的預期成本來確定，並貼現至其現值，解除貼現時產生的調整在財務開支中確認。於初始確認撥備時會同時確認一項資產，該資產會在有關設施的使用年限內計提折舊。集團每年檢討資產退役責任成本，並對資產的賬面金額進行調整，以反映估計貼現率或未來開支的變動。

關鍵會計估計及判斷

確認責任的金額和時間的估計需要作出重大判斷。管理層根據當地監管環境和預期關閉日期評估集團對每項資產的責任。

中華電力一直投資在輸配電網絡，以供應電力給其供電範圍內的香港客戶。中華電力預期用作輸配電網絡的土地將會繼續用於電力供應，因此中華電力現時認為將輸配電網絡於現有土地上移除的可能性極低。根據會計準則的規定，中華電力未有確認資產退役責任。

23. 資產停用負債及退役責任（續）

關鍵會計估計及判斷（續）

香港政府於2017年發布了《氣候行動藍圖2030+》，收緊2030年須要達到的減碳目標。青電預期政府會繼續致力減低碳強度，預料其化石燃料發電機組有可能會在未來遷離現址。根據管制計劃，青電須定期在財務狀況報表中計提一項負債結餘，用於解除當資產停用時所引致的開支。雖然根據適用的會計準則，青電未有預先確認資產退役責任，但青電預計若該等責任出現，已累計的遞延負債及管制計劃下的成本收回機制將可足夠應付該項責任。

EnergyAustralia的資產退役責任達2,182百萬港元（2016年為415百萬港元），主要與發電資產土地修復撥備有關。該等撥備主要根據外聘及內部專家的估算，並按內部確定的廠房使用年限終結進行貼現。

作為2015年底Hazelwood礦場火災調查委員會進行調查的一部分，Latrobe Valley（包括雅洛恩礦場）褐煤場的修復成本，以及維多利亞省政府現時就該等修復成本所持有的財務保證的足夠性進行檢討。所採用的方法是就幾乎可以肯定會發生的已知所需工程建立基礎成本，然後加上進行修復工作時可能發生風險事件的風險成本。

雖然現時Latrobe Valley內其他礦場營運商在計算修復撥備時採用的方法和假設有欠清晰，但集團認為這些礦場的情況各有不同（包括礦場的規模及狀況），導致估計的修復成本存在顯著差異。在檢討中釐定有關雅洛恩基礎成本責任的估算大致上與我們的假設一致。該等成本的差異在於納入了出現重大供水成本的風險，而我們的預測則假設能以極低成本獲得供水。此方法有待進一步研究及政府審批。集團的觀點並無改變，認為按獲批的修復計劃所評估的修復責任是適當的，且已反映在財務報表的撥備中。

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|----------------------|--------------|--------------|
| 資產停用負債（附註22 (A) (b)） | 860 | 916 |
| 土地整治及修復費用準備（附註） | 2,127 | 352 |
| | 2,987 | 1,268 |

附註：結餘（包括列賬於「應付賬款及其他應付款項」的55百萬港元（2016年為63百萬港元）流動部分）變動如下。

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|--------|--------------|--------------|
| 1月1日結餘 | 415 | 367 |
| 撥備增加 | 346 | 55 |
| 貼現率變動 | 1,306 | - |
| 已使用金額 | (15) | (35) |
| 解除貼現 | 63 | 35 |
| 匯兌差額 | 67 | (7) |
| | 2,182 | 415 |

此外，在Hazelwood礦場火災調查委員會對褐煤礦修復成本進行檢討後，年內就雅洛恩電廠的採礦許可證簽立了903百萬港元（148百萬澳元）的履約保證金（以銀行擔保形式）。

24. 股本

| | 2017 | | 2016 | |
|-----------------|---------------|------------|---------------|------------|
| | 普通 股份數目 | 金額 百萬港元 | 普通 股份數目 | 金額 百萬港元 |
| 於12月31日已發行及全數繳付 | 2,526,450,570 | 23,243 | 2,526,450,570 | 23,243 |

25. 儲備

| | 現金流量 | | 對沖 | | 保留溢利 百萬港元 | 總計 百萬港元 |
|-----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|------------|
| | 折算儲備 百萬港元 | 對沖儲備 百萬港元 | 成本儲備 百萬港元 | 其他儲備 百萬港元 | | |
| 於2016年1月1日的結餘 | (6,221) | 162 | 268 | 2,783 | 72,883 | 69,875 |
| 股東應佔盈利 | - | - | - | - | 12,711 | 12,711 |
| 其他全面收入 | | | | | | |
| 折算產生的匯兌差額 | | | | | | |
| 附屬公司 | (857) | - | - | - | - | (857) |
| 合營企業 | (577) | - | - | - | - | (577) |
| 聯營 | (2) | - | - | - | - | (2) |
| 現金流量對沖 | | | | | | |
| 公平價值收益淨額 | - | 1,388 | - | - | - | 1,388 |
| 重新分類至溢利或虧損 | - | (289) | - | - | - | (289) |
| 上述項目之稅項 | - | (261) | - | - | - | (261) |
| 對沖成本 | | | | | | |
| 公平價值虧損淨額 | - | - | (251) | - | - | (251) |
| 攤銷／重新分類至溢利或虧損 | - | - | 20 | - | - | 20 |
| 上述項目之稅項 | - | - | 44 | - | - | 44 |
| 權益投資的公平價值虧損 | - | - | - | (115) | - | (115) |
| 界定福利計劃重新計量收益 | - | - | - | 34 | - | 34 |
| 所佔合營企業的其他全面收入 | 19 | 1 | - | - | - | 20 |
| 股東應佔全面收入總額 | (1,417) | 839 | (187) | (81) | 12,711 | 11,865 |
| 因固定資產折舊而變現的重估儲備 | - | - | - | (2) | 2 | - |
| 儲備分配 | - | - | - | 76 | (76) | - |
| 已付股息 | | | | | | |
| 2015年第四期中期 | - | - | - | - | (2,653) | (2,653) |
| 2016年第一至三期中期 | - | - | - | - | (4,320) | (4,320) |
| 於2016年12月31日的結餘 | (7,638) | 1,001 | 81 | 2,776 | 78,547 ^(a) | 74,767 |

25. 儲備 (續)

| | 折算儲備 百萬港元 | 現金流量 對沖儲備 百萬港元 | 對沖 成本儲備 百萬港元 | 其他儲備 百萬港元 | 保留溢利 百萬港元 | 總計 百萬港元 |
|-----------------|--------------|----------------------|--------------------|--------------|-----------------------|------------|
| 於2017年1月1日的結餘 | (7,638) | 1,001 | 81 | 2,776 | 78,547 | 74,767 |
| 股東應佔盈利 | - | - | - | - | 14,249 | 14,249 |
| 其他全面收入 | | | | | | |
| 折算產生的匯兌差額 | | | | | | |
| 附屬公司 | 3,453 | - | - | - | - | 3,453 |
| 合營企業 | 754 | - | - | - | - | 754 |
| 聯營 | 118 | - | - | - | - | 118 |
| 現金流量對沖 | | | | | | |
| 公平價值虧損淨額 | - | (64) | - | - | - | (64) |
| 重新分類至溢利或虧損 | - | (398) | - | - | - | (398) |
| 上述項目之稅項 | - | 125 | - | - | - | 125 |
| 對沖成本 | | | | | | |
| 公平價值虧損淨額 | - | - | (262) | - | - | (262) |
| 攤銷／重新分類至溢利或虧損 | - | - | 103 | - | - | 103 |
| 上述項目之稅項 | - | - | 25 | - | - | 25 |
| 權益投資的公平價值虧損 | - | - | - | (280) | - | (280) |
| 界定福利計劃重新計量收益 | - | - | - | - | 91 | 91 |
| 所佔合營企業的其他全面收入 | - | 1 | - | (1) | - | - |
| 股東應佔全面收入總額 | 4,325 | (336) | (134) | (281) | 14,340 | 17,914 |
| 附屬公司非控制性權益的投入 | - | - | - | - | (4) | (4) |
| 轉入固定資產 | - | 3 | - | - | - | 3 |
| 出售權益投資 | - | - | - | 277 | (277) | - |
| 因固定資產折舊而變現的重估儲備 | - | - | - | (2) | 2 | - |
| 儲備分配 | - | - | - | 83 | (83) | - |
| 已付股息 | | | | | | |
| 2016年第四期中期 | - | - | - | - | (2,754) | (2,754) |
| 2017年第一至三期中期 | - | - | - | - | (4,472) | (4,472) |
| 於2017年12月31日的結餘 | (3,313) | 668 | (53) | 2,853 | 85,299 ^(a) | 85,454 |

附註：

(a) 截至2017年12月31日止年度宣派的第四期中期股息為2,880百萬港元(2016年為2,754百萬港元)。扣除第四期中期股息後，集團的保留溢利結餘為82,419百萬港元(2016年為75,793百萬港元)。

26. 永久資本證券及其他非控制性權益

2014年，集團全資附屬公司CLP Power HK Finance Ltd.發行合共750百萬美元的永久資本證券。此證券是永久性，於首個5.5年內不可贖回，及持有人可於首個5.5年內以每年4.25%的票息率收取票息，此後按浮息計算，並於10.5年和25.5年按固定息差遞增。票息每半年期滿時派發，且可累積並以複利計算。若發行商及作為資本證券擔保人的中華電力於各派息期內並無(a)向股東宣派或派付股息，或(b)註銷或減少其股本，集團便可酌情決定是否分派票息。

於2017年4月21日，青電及其股東簽訂股東資本協議，將股東提供的部分墊款重新分類為青電的可贖回股東資本。可贖回股東資本屬於次級索償權，無抵押、免息，且無固定還款期。青電可於2032年12月31日後任何時間自行決定贖回全部或部分的可贖回股東資本。南方電網香港按比例分佔之可贖回股東資本5,115百萬港元從「應付賬款及其他應付款項」中的來自非控制性權益的墊款重新分類為「其他非控制性權益」。

由於永久資本證券及可贖回股東資本不包含任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故按照香港會計準則第32號被歸類為權益，並在會計上視為非控制性權益的一部分。

27. 綜合現金流量表附註

(A) 扣除所得稅前溢利與來自營運的現金流入淨額對賬

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|-------------------------|--------------|--------------|
| 扣除所得稅前溢利 | 18,127 | 16,663 |
| 調整項目： | | |
| 財務開支 | 2,180 | 2,261 |
| 財務收入 | (151) | (137) |
| 權益投資的股息收入 | (9) | (43) |
| 所佔扣除所得稅後合營企業及聯營業績 | (1,458) | (1,641) |
| 折舊及攤銷 | 7,368 | 6,909 |
| 減值支出 | 443 | 397 |
| 虧損性合約撥備回撥 | - | (78) |
| 出售固定資產虧損／(收益)淨額 | 407 | (386) |
| 投資物業重估(收益)／虧損 | (369) | 146 |
| 非債務相關衍生金融工具公平價值收益及匯兌淨差額 | (416) | (211) |
| 管制計劃項目 | | |
| 付予客戶的特別燃料回扣 | (786) | - |
| 客戶按金增加 | 220 | 169 |
| 燃料價格調整條款賬(減少)／增加 | (782) | 1,275 |
| 地租及差餉臨時退款增加 | 155 | - |
| 管制計劃調撥 | (98) | (260) |
| | (1,291) | 1,184 |
| 應收賬款及其他應收款項(增加)／減少 | (2,263) | 145 |
| 應收融資租賃減少 | 56 | 45 |
| 限定用途現金(增加)／減少 | (149) | 34 |
| 非債務相關衍生金融工具變動 | 443 | (30) |
| 應付賬款及其他應付款項增加 | 3,917 | 63 |
| 應付合營企業及聯營往來賬(減少)／增加 | (329) | 32 |
| 來自營運的現金流入淨額 | 26,506 | 25,353 |

27. 綜合現金流量表附註（續）

(B) 來自融資活動的負債對賬

| | 銀行 貸款及 其他借貸 百萬港元 | 利息及 其他 財務開支 應付款項 百萬港元 | 債務相關 的衍生 金融工具 百萬港元 | 非控制性 權益墊款 百萬港元 | 總計 百萬港元 |
|------------------------|---------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------|------------|
| 於2017年1月1日的結餘 | 51,646 | 263 | 483 | 6,692 | 59,084 |
| 來自融資的現金流變動 | | | | | |
| 長期借貸所得款 | 20,290 | - | - | - | 20,290 |
| 償還長期借貸 | (16,183) | - | - | - | (16,183) |
| 短期借貸增加 | 459 | - | - | - | 459 |
| 已付利息及其他財務開支 | - | (1,784) | - | - | (1,784) |
| 衍生金融工具結算 | - | - | (152) | - | (152) |
| 來自其他非控制性權益墊款減少 | - | - | - | (79) | (79) |
| 來自融資的現金流總變動 | 4,566 | (1,784) | (152) | (79) | 2,551 |
| 非現金流變動 | | | | | |
| 計入權益的衍生金融工具公平價值虧損 | - | - | 191 | - | 191 |
| 匯兌及折算淨差額 | 1,096 | 10 | 7 | 16 | 1,129 |
| 計入溢利或虧損的利息及其他財務開支 | - | 1,847 | 152 | - | 1,999 |
| 重新分類至應付賬款及其他應付款項（附註26） | - | - | - | (5,115) | (5,115) |
| 其他非現金流變動 | 33 | (26) | - | - | 7 |
| 於2017年12月31日的結餘 | 57,341 | 310 | 681 | 1,514 | 59,846 |

28. 承擔及營運租賃安排

(A) 於匯報期終，已訂約但尚未發生的資本開支如下：

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|------|--------------|--------------|
| 固定資產 | 5,367 | 5,099 |
| 投資物業 | 2 | 3 |
| 無形資產 | 28 | 14 |
| | 5,397 | 5,116 |

(B) 於2017年12月31日，集團就聯營須投入的股本為15百萬港元（2016年的股本投入為24百萬港元及就收購陽江核電已承諾的餘款50億港元（人民幣45億元））。

除上述外，於2017年12月31日，集團須就一間私募基金合夥企業投入的金額為64百萬港元（2016年為零）。

28. 承擔及營運租賃安排（續）

(C) 根據不可撤銷的營運租賃的未來最低租賃付款總額如下：

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|---------|--------------|--------------|
| 1年內 | 475 | 440 |
| 1年後但5年內 | 630 | 914 |
| 5年後 | 1,242 | 1,344 |
| | 2,347 | 2,698 |

在上述金額中，1,692百萬港元（2016年為1,792百萬港元）與港蓄發和廣東抽水蓄能有限公司之間的容量購買合同的承擔有關。根據合同，集團就使用廣州從化的廣州蓄能水電廠的土地、其他資源和基礎設施支付固定年費，為期26年直至2034年；以及344百萬港元（2016年為551百萬港元）與EnergyAustralia和Ecogen簽訂的20年主對沖協議有關，該協議會於2019年完結。根據後者的協議，EnergyAustralia有權於協議期內以預定價格向電廠購買電力。

(D) Jhajar Power Limited (JPL)與其購電商的25年期購電安排按營運租賃入賬。根據相關協議，購電商須以預定價格向哈格爾電廠購買其生產的電量。不可撤銷的營運租賃的未來最低租賃收款總額如下：

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|---------|--------------|--------------|
| 1年內 | 827 | 723 |
| 1年後但5年內 | 2,714 | 2,842 |
| 5年後 | 6,192 | 6,230 |
| | 9,733 | 9,795 |

29. 關聯方交易

會計政策

關聯方是指於作出財政及營運決定時，有能力直接或間接控制或共同控制另外一方，或施行重大影響力於另一方的個別人士或公司，包括附屬公司、同系附屬公司、合營企業、聯營及主要管理人員。此等個別人士的親密家庭成員也被視為關聯方。

「關聯方」≠「關連人士」

雖然上述兩方人士有共通之處，但不能混淆。關聯方是會計準則下的定義，而關連人士則是香港聯合交易所的上市規則下的定義。

年內，集團與關聯方進行的較主要交易如下：

(A) 中華電力必須購買廣東大亞灣核電站（核電站）70%的輸出量。在整個購電協議期間，中華電力購買核電站發電量的價格，是根據一項以核電站的營運開支和利潤參考發電功率為計算基礎的公式來釐定。根據有關安排購入核電的金額為5,380百萬港元（2016年為5,198百萬港元）。

根據與廣東核電及其股東廣東核電投資有限公司另行訂立的一份購電協議，由2014年10月至2018年底，集團將盡最大努力按上述購電安排規定的相同單價，向核電站額外購買約10%的核電，此安排的金額為768百萬港元（2016年為742百萬港元）。

29. 關聯方交易（續）

(B) 給予合營企業的借款載於附註11。於2017年12月31日，其他應收及應付予關聯方的款額分別已載於附註16及19。於2017年12月31日，集團並無向該等實體作出或獲得其提供任何重大金額的擔保（2016年為零）。

(C) 主要管理人員酬金

根據香港會計準則第24號「關聯方披露」，主要管理人員被定義為直接或間接有權力及有責任規劃、指令和控制集團業務的人士，包括任何集團董事（不論是否執行董事）。下列主要管理人員的薪酬總額包括非執行董事和高層管理團隊。高層管理團隊包括兩位（2016年為兩位）執行董事及九位（2016年為九位）高層管理人員。

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|--------------|--------------|--------------|
| 袍金 | 11 | 11 |
| 經常性薪酬項目（附註） | | |
| 基本薪酬、津貼及利益 | 65 | 61 |
| 表現獎金 | | |
| 年度獎金 | 61 | 59 |
| 長期獎金 | 30 | 13 |
| 公積金供款 | 12 | 9 |
| 非經常性薪酬項目（附註） | | |
| 其他款項 | - | 7 |
| | 179 | 160 |

附註：經常性和非經常性薪酬項目請參照「人力資源及薪酬福利委員會報告」第151頁。

於2017年12月31日，中電控股董事會由十二名非執行董事和兩名執行董事組成。年內的董事薪酬合共52百萬港元（2016年為46百萬港元）。就最高薪酬人員的酬金而言，年內集團五位最高薪酬人員包括兩名董事（2016年為兩名董事）及三名高層管理人員（2016年為三名高層管理人員），薪酬總額合共98百萬港元（2016年為92百萬港元）。每一位董事和各高層管理人員的薪酬，以具名形式披露，連同集團內最高薪酬的五位人士的薪酬分組資料，詳見「人力資源及薪酬福利委員會報告」的著色部分（載於第150至153和158至160頁）。此等段落為「人力資源及薪酬福利委員會報告」的「須審計部分」，並為財務報表的一部分。

(D) 董事權益

集團並無向董事、其控制的法人團體及關連實體提供貸款、類似貸款或進行該等人士受惠的其他交易（2016年為零）。

於年內及年底，公司並沒有董事在與集團曾經或現正參與的業務有關的任何重大交易、安排及合約中曾經或現正直接擁有重大權益（2016年為零）。

30. 或然負債

會計政策

當集團因過往事件而承擔現有法定或推定責任，且很可能需要資源流出以履行責任，以及該金額可能可靠地計量時，則須確認撥備。撥備採用稅前利率按照預期須償付有關責任的開支的現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關責任特定風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息支出。

或然負債是指過往事件可能產生的責任，而此等責任是否存在，將由一件或多件非集團所能完全控制的事件有否出現來確定。在需要經濟利益流出的可能性不大，或者金額不能可靠地計量，則該責任會被披露為或然負債，除非經濟利益流出的可能性極低。

關鍵會計估計及判斷

集團在正常營運過程中承擔有關訴訟、監管裁決及合約爭議的風險。集團根據法律意見獨立考慮每宗事件，並於適當時計提撥備及／或披露資料。若評估經濟利益流出的可能性或估算責任時所採用的假設出現變化，將會改變財務報表中已確認的金額。

(A) CLP India — 等同發電獎勵金及等同貸款利息

這是CLP India與其購電商GUVNL因Paguthan電廠的購電協議而出現的爭議。當電廠的可用率超出設定門檻，GUVNL須向CLP India支付「等同發電獎勵金」。GUVNL自1997年12月起一直支付此項獎勵金。

2005年9月，GUVNL向Gujarat Electricity Regulatory Commission (GERC)作出呈請，認為GUVNL不應支付在Paguthan電廠聲稱其可以用「石腦油」，而非「天然氣」作為發電燃料期間的「等同發電獎勵金」。GUVNL的理據建基於印度政府在1995年發出一項通知，有關通知說明以石腦油作為主要發電燃料的發電廠一概不得獲發「等同發電獎勵金」。計算截至2005年6月有關的索償金額連同利息合共約7,260百萬盧比（888百萬港元）。CLP India的觀點（連同其他論據）是Paguthan電廠並非以石腦油作為主要發電燃料，因此印度政府的通知並不適合援引為不得獲發「等同發電獎勵金」。

GUVNL也聲稱CLP India於現行的購電協議中錯誤收取「等同貸款」的利息並因此提出索償，其理據主要有兩點：(i) CLP India已同意退還GUVNL於1997年12月至2003年7月1日期間所支付的利息；及(ii)利息應按遞減結餘而非貸款期完結時的一次性還款為計算基礎。索償金額連同「等同貸款」利息合共再增添830百萬盧比（102百萬港元）（2016年為830百萬盧比（95百萬港元））。

2009年2月，GERC就「等同發電獎勵金」裁定GUVNL勝訴，但認為根據印度的訴訟時效法，GUVNL直至2002年9月14日止的索償已喪失時效。GERC並且駁回GUVNL為取回「等同貸款」的利息所提出的索償。CLP India就GERC的裁決向Appellate Tribunal for Electricity (APTEL)提出上訴。GUVNL亦就對其不利的GERC命令作出上訴。2010年1月，APTEL維持GERC的裁決。CLP India及GUVNL均向印度最高法院提出進一步上訴。上訴呈請已獲接納，但法院尚未定出下次聆訊日期。

於2017年12月31日，有關「等同發電獎勵金」的索償連利息及稅項的總額為8,543百萬盧比（1,045百萬港元）（2016年為8,543百萬盧比（975百萬港元））。根據法律意見，董事會認為CLP India有充分的抗辯理據向最高法院提出上訴。因此，集團在現階段並無就該等事項在財務報表中提撥準備。

30. 或然負債 (續)

(B) 印度風電項目 — WWIL合約

CLP India集團已投資約533兆瓦的風電項目，該項目會與Wind World India Limited (WWIL)一起發展。WWIL的主要股東Enercon GmbH已對WWIL展開法律訴訟，指稱WWIL侵犯其知識產權。CLP India集團作為WWIL的客戶也被列作被告。Enercon GmbH也正申請禁制令，要求限制CLP India集團使用購自WWIL的若干轉動機葉。於2017年12月31日，集團對CLP India集團於該等索償的抗辯感到樂觀，並且認為相關法律訴訟將不大可能會導致集團有重大的經濟利益流出。

(C) JPL — 與購電商爭議的費用

JPL與其購電商就容量費的適用電價及與輸送期間損耗有關的能源費發生爭議。於2017年12月31日，爭議金額合共2,117百萬盧比（259百萬港元）（2016年為1,917百萬盧比（219百萬港元））。集團認為JPL理據充足，因此並無就此提撥準備。

2013年9月，JPL向Central Electricity Regulatory Commission (CERC)入稟控告其購電商。於2016年1月25日，CERC宣布裁定JPL得直，此裁決支持了集團不提撥準備的決定。JPL及其購電商已向APTEL提出上訴。

(D) EnergyAustralia — 出售Iona燃氣廠

2015年12月，EnergyAustralia以總代價1,780百萬澳元（9,991百萬港元）完成出售Iona燃氣廠的全部權益。於2017年5月19日，EnergyAustralia收到由Iona燃氣廠的收購方Lochard Energy (Iona Operations Holding) Pty Ltd及若干關連企業就正式展開法律訴訟程序而發出的申索陳述書，以索取賠償損失967百萬澳元（約5,899百萬港元）或780百萬澳元（約4,758百萬港元）（「索賠」）。該索賠聲稱有關Iona燃氣廠技術表現的若干資料欠缺完整或具誤導性，並且買方集團是基於有關資料而提呈收購。EnergyAustralia已拒絕了該索賠，並正對該法律訴訟作出強力抗辯。根據現有資料，董事們認為該索賠導致重大經濟利益流出的可能性不大，亦沒有在財務報表中提撥準備。

31. 公司財務狀況報表

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|--------------------|--------------|--------------|
| 非流動資產 | | |
| 固定資產 | 110 | 128 |
| 附屬公司投資 | 53,074 | 51,695 |
| 墊款予附屬公司 | 39 | 39 |
| 其他非流動資產 | 3 | 4 |
| | 53,226 | 51,866 |
| 流動資產 | | |
| 應收賬款及其他應收款項 | 49 | 63 |
| 應收股息 | 2,710 | - |
| 銀行結存及現金 | 12 | 4 |
| | 2,771 | 67 |
| 流動負債 | | |
| 應付賬款及其他應付款項 | (422) | (350) |
| 流動資產／(負債)淨額 | 2,349 | (283) |
| 扣除流動負債後的總資產 | 55,575 | 51,583 |
| 資金來源： | | |
| 權益 | | |
| 股本 | 23,243 | 23,243 |
| 保留溢利 | 27,944 | 28,340 |
| 股東資金 | 51,187 | 51,583 |
| 非流動負債 | | |
| 銀行貸款及其他借貸 | 4,388 | - |
| 權益及非流動負債 | 55,575 | 51,583 |
| 保留溢利之變動如下： | | |
| 於1月1日的結餘 | 28,340 | 28,138 |
| 年度溢利及全面收入總額 | 6,830 | 7,175 |
| 已付股息 | | |
| 2016/2015年第四期中期 | (2,754) | (2,653) |
| 2017/2016年第一至第三期中期 | (4,472) | (4,320) |
| 於12月31日的結餘 | 27,944 | 28,340 |

截至2017年12月31日止年度宣派的第四期中期股息為2,880百萬港元（2016年為2,754百萬港元）。扣除第四期中期股息後，公司的保留溢利結餘為25,064百萬港元（2016年為25,586百萬港元）。



副主席
毛嘉達

香港，2018年2月26日



首席執行官
藍凌志



財務總裁
彭達思

32. 附屬公司

下表列出集團於2017年12月31日的主要附屬公司：

| 名稱 | 已發行股本／ 註冊資本 | 於2016年及 2017年12月31日 持有權益(%) | 註冊／ 業務地區 | 主要業務 |
|------------------------------------|--|-----------------------------------|---------------------|-----------------|
| 中華電力有限公司 | 20,400,007,269.65港元 分為2,488,320,000股普通股 | 100 | 香港 | 發電及供電 |
| 青山發電有限公司 | 50,000,000港元 分為500,000股普通股 | 70 ^(a) | 香港 | 發電及售電 |
| 香港抽水蓄能發展有限公司 | 10,000,000港元 分為100,000股普通股 | 100 ^(a) | 香港 | 提供抽水 蓄能服務 |
| 香港核電投資有限公司 | 300,000,000港元 分為300,000股普通股 | 100 | 香港／中國內地 | 電力項目 投資控股 |
| 中電核電投資有限公司 | 1股普通股 每股1美元 | 100 | 香港／ 英屬維爾京群島 | 電力項目 投資控股 |
| 中電工程有限公司 | 49,950,000港元 分為4,995股普通股 | 100 | 香港 | 工程服務 |
| 中電亞洲有限公司 | 1,000股普通股 每股1美元 | 100 | 英屬維爾京群島／ 國際及中國內地 | 電力項目 投資控股 |
| 中電國際有限公司 | 692,000股普通股 每股1,000美元 | 100 ^(a) | 英屬維爾京群島／ 國際 | 電力項目 投資控股 |
| 中華電力(中國)有限公司 | 192,000,000股普通股 每股1美元 | 100 ^(a) | 英屬維爾京群島／ 中國內地及香港 | 電力項目 投資控股 |
| 中電地產有限公司 | 150,000,000港元分為 15,000,000股普通股 | 100 | 香港 | 物業投資控股 |
| 中電科技研究院有限公司 | 1股普通股 每股1美元 | 100 | 英屬維爾京群島／ 香港 | 研究及發展 |
| CLP Innovation Enterprises Limited | 1股普通股 每股1港元 | 100 | 香港 | 創新項目 投資控股 |
| EnergyAustralia Holdings Limited | 1,585,491,005股普通股 每股1澳元 | 100 ^(a) | 澳洲 | 能源業務 投資控股 |
| EnergyAustralia Yallourn Pty Ltd | 15股普通股 每股1澳元 | 100 ^(a) | 澳洲 | 發電及供電 |
| EnergyAustralia Pty Ltd | 3,368,686,988股普通股 每股1澳元 | 100 ^(a) | 澳洲 | 電力及燃氣零售 |
| EnergyAustralia NSW Pty Ltd | 2股普通股 每股1澳元 | 100 ^(a) | 澳洲 | 發電 |
| CLP India Private Limited | 2,842,691,612股普通股 每股10盧比 | 100 ^(a) | 印度 | 發電及電力 項目投資控股 |

32. 附屬公司(續)

| 名稱 | 已發行股本／ 註冊資本 | 於2016年及 2017年12月31日 持有權益(%) | 註冊／ 業務地區 | 主要業務 |
|-------------------------------|--|-----------------------------------|-------------|------|
| Jhajjar Power Limited | 20,000,000股普通股 每股10盧比； 2,324,882,458股 強制性可轉換優先股 每股10盧比 | 100 ^(a) | 印度 | 發電 |
| 中電四川(江邊)發電有限公司 ^(b) | 人民幣496,380,000元 | 100 ^(a) | 中國內地 | 發電 |
| 廣東懷集長新電力有限公司 ^(c) | 人民幣69,098,976元 | 84.9 ^(a) | 中國內地 | 發電 |
| 廣東懷集高塘水電有限公司 ^(c) | 人民幣249,430,049元 | 84.9 ^(a) | 中國內地 | 發電 |
| 廣東懷集威發水電有限公司 ^(c) | 13,266,667美元 | 84.9 ^(a) | 中國內地 | 發電 |
| 廣東懷集新聯水電有限公司 ^(c) | 人民幣141,475,383元 | 84.9 ^(a) | 中國內地 | 發電 |

附註：

(a) 公司透過附屬公司間接持有

(b) 按照中國法律註冊為外商獨資企業

(c) 按照中國法律註冊為中外合作合營企業

具有重大非控制性權益的青電財務資料概要如下：

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|--------------------|--------------|--------------|
| 年度業績 | | |
| 收入 | 16,105 | 15,176 |
| 年度溢利 | 3,168 | 3,149 |
| 年度其他全面收入 | 44 | - |
| 年度全面收入總額 | 3,212 | 3,149 |
| 已付非控制性權益股息 | 952 | 942 |
| 資產淨額 | | |
| 非流動資產 | 30,000 | 29,122 |
| 流動資產 | 8,966 | 5,238 |
| 流動負債 | (11,364) | (28,139) |
| 非流動負債 | (9,563) | (5,275) |
| | 18,039 | 946 |
| 現金流量 | | |
| 來自營運活動的現金流入淨額 | 3,235 | 4,099 |
| 來自投資活動的現金流出淨額 | (3,795) | (198) |
| 來自融資活動的現金流入／(流出)淨額 | 688 | (3,901) |
| 現金及現金等價物增加淨額 | 128 | - |

1. 財務風險因素

集團因經營業務而承受各種財務風險：市場風險（包括外匯風險、公平價值及現金流量利率風險，以及能源組合風險）、信用風險和流動性風險。集團的整體風險管理計劃針對金融市場的不可預知性，務求盡量減低匯率、利率及能源價格波動對集團財務表現所帶來的影響。集團採用不同的衍生金融工具來管理這些風險。除EnergyAustralia為了解市場價格變動而參與有限的能源買賣活動外，所有衍生金融工具只用作對沖用途。

香港業務的風險管理工作由公司的中央庫務部門（集團庫務部）執行，而所推行的政策均經有關集團各公司的董事會或財務及一般事務委員會批准。海外附屬公司則根據它們本身董事會所批准的政策，進行風險管理工作。集團庫務部與集團的營運單位緊密合作，以識別、評估和監察財務風險。此外，集團已為外匯風險、利率風險、信用風險、衍生金融工具運用及現金管理等具體範疇明文訂立政策文件。

外匯風險

集團於亞太區營運，並要面對由未來商業交易、已確認資產及負債和於海外業務的投資淨額所產生的外匯風險，這些風險主要為澳元、人民幣以及印度盧比。此外，中華電力集團（即中華電力及青電）承擔龐大的外幣責任，當中涉及以外幣為單位的借貸、以美元為單位的核電購買承諾、其他燃料相關費用，以及主要資本性項目付款。對於並非以相關集團實體的功能貨幣為單位的未來商業交易，以及已確認資產和負債所產生的外匯風險，集團利用遠期合約和貨幣掉期進行管理。集團只會為已落實的承諾及很大機會進行的預期交易進行對沖。

中華電力集團

根據管制計劃，管制計劃公司可轉嫁從非港元為貨幣單位的未來非資本性項目相關商業交易和已確認負債所產生的外匯盈虧，因此，長遠來說無需承受重大的外匯風險。中華電力集團利用遠期合約和貨幣掉期為所有以外幣為單位的債務還款責任於整個還款期內進行對沖，並為與採購燃料和購買核電有關的大部分美元責任進行對沖，惟美元對沖的匯率必須低於香港政府歷年來的目標聯繫匯率，即7.8港元兌1美元。進行對沖活動的目的是減輕外匯波動對香港電價的潛在影響。中華電力集團亦使用遠期合約管理重大資本項目的非港元付款責任的外匯風險，而匯兌收益及虧損會被資本化。

在匯報期終，現金流量對沖關係中的衍生金融工具的公平價值變動計入權益賬中。在所有其他變量保持不變下，匯率變動對現金流量對沖儲備的影響程度如下：

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|------------------------|--------------|--------------|
| 增加／(減少) 現金流量對沖儲備 | | |
| 港元兌美元 | | |
| 倘港元轉弱0.6% (2016年為0.6%) | 70 | 118 |
| 倘港元增強0.6% (2016年為0.6%) | (70) | (118) |
| 港元兌歐羅 | | |
| 倘港元轉弱3% | 21 | 不適用 |
| 倘港元增強3% | (21) | 不適用 |

這種權益賬的波動是一項時間性的差異，因為當匯兌收益或虧損變現並計入損益賬時，相關金額也會經管制計劃收回或被資本化為固定資產。

1. 財務風險因素（續）

外匯風險（續）

集團的亞太區投資

對於亞太區投資的電力項目，集團同時承受外匯折算及交易風險。

集團以風險值(Value-at-Risk)計算模式密切監察折算風險，但並沒有就外匯折算風險進行對沖。這是由於在投資項目出售前，折算收益或虧損均不會影響項目公司的現金流量或集團的年度溢利。於2017年12月31日，集團須承受折算風險的淨投資達69,454百萬港元（2016年為56,859百萬港元），主要與集團於中國內地、印度、東南亞及台灣和澳洲的投資有關。這表示每1%（2016年為1%）的平均外匯變動而導致集團所承受折算風險的變動將約為695百萬港元（2016年為569百萬港元）。所有折算風險於其他全面收入中列賬，因此對集團的溢利或虧損並無影響。

集團認為，個別項目公司的非功能貨幣交易風險若管理不善，足以引致重大的財務危機。因此，集團盡可能以項目所在地的貨幣提供項目所需的債務融資，作為緩解外匯風險的主要方案。每間海外附屬公司及項目公司均訂有轉化為所在地貨幣的對沖計劃，其中包括考慮項目協議中任何與指數相關的條款、電價重訂機制、貸款者要求及稅項和會計影響等。

集團各公司已對沖大部分外匯風險及／或集團各公司的交易主要以相關公司的功能貨幣進行。以下分析列示在所有其他變量保持不變下，集團各公司（不包括中華電力集團）的功能貨幣兌美元及人民幣匯價可能出現的合理轉變的敏感度。根據現時觀察所得的匯率水平及集團實體不同的功能貨幣的波幅，集團認為所採用的美元及人民幣敏感度合理。這些都是基於歷史依據和於匯報期終市場預期的未來走勢，以及集團營運所面對的經濟環境。以下列出因應美元及人民幣對集團實體不同的功能貨幣的匯率變動，在所有其他變量維持不變下，對除稅後溢利或權益賬的影響程度：

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|---------------------|--------------|--------------|
| 美元 | | |
| 倘美元增強5% (2016年為5%) | | |
| 年內除稅後溢利 | 48 | 60 |
| 權益賬 — 現金流量對沖儲備 | 58 | 70 |
| 倘美元轉弱5% (2016年為5%) | | |
| 年內除稅後溢利 | (48) | (60) |
| 權益賬 — 現金流量對沖儲備 | (58) | (70) |
| 人民幣 | | |
| 倘人民幣增強3% (2016年為4%) | | |
| 年內除稅後溢利 | 29 | 101 |
| 權益賬 — 現金流量對沖儲備 | - | - |
| 倘人民幣轉弱3% (2016年為4%) | | |
| 年內除稅後溢利 | (29) | (101) |
| 權益賬 — 現金流量對沖儲備 | - | - |

1. 財務風險因素（續）

能源組合風險

EnergyAustralia在能源市場的活動使其承受財務風險。

澳洲電力市場是一個具競爭性的能源市場，電力供應及零售需求承受現貨（半小時）價格的風險。

EnergyAustralia簽訂與電力現貨價格掛鈎的衍生金融工具，以對沖上述影響。

澳洲燃氣市場是一個平衡市場。為滿足零售需求，EnergyAustralia與多個燃氣生產商達成燃氣供應協議。該等協議愈來愈少採用固定價格，而是將供應價格與全球市場上的石油現貨價格掛鈎。EnergyAustralia簽訂與油價掛鈎的衍生金融工具（遠期合約），以管理油價風險部分。

集團透過既定的風險管理架構來管理能源組合風險。根據該架構所涵蓋的政策，對EnergyAustralia的整體能源市場風險設立適當上限、訂立對沖策略及目標、授予交易權限、制定認可產品名單、定期匯報風險，以及劃分權責。風險監控工作包括匯報實際持倉、進行組合壓力測試，以及分析盈利（盈利風險值）。盈利風險值是使用模型方法得出，其中包括蒙地卡羅模擬法及情境，現貨與遠期市場價格的潛在變動，以及批發能源組合在下一個財政年度的供求量。盈利風險值指標乃取自上述模型得出的盈利分佈，並按1比4的下跌概率（2016年為1比4的下跌概率）釐定。

作為企業管治流程的其中一環，EnergyAustralia審計及風險委員會代表其董事會進行監督。

根據上述方法，EnergyAustralia於2017年12月31日承受的能源組合風險為397百萬港元（2016年為247百萬港元）。風險指標的變動反映與去年相比遠期價格上升及波動性增加的共同影響。

利率風險

集團的利率風險來自債務借貸。浮息借貸為集團帶來現金流量利率風險，而定息借貸則為集團帶來公平價值利率風險。集團透過保持適當的固定和浮動利率借貸比例，及利用利率掉期合約來管理風險。

每家營運公司均訂立適當的固定／浮動利率組合，並定期作出檢討。例如，中華電力每年均進行檢討，為其業務訂立適當的固定／浮動利率組合。每家海外附屬公司和項目公司均會因應其項目還本付息對利率變化的敏感度、貸款機構的規定，以及稅務和會計影響，自行制訂對沖計劃。

以下的敏感度分析呈列集團年內除稅後溢利（因浮息借貸的利息支出出現變動以及能源合約收益率曲線變動的影響）及權益賬（因合資格作為現金流量對沖的衍生工具之公平價值出現變動）所受的影響。累計至權益賬的金額將於被對沖項目影響溢利或虧損的同時重新分類至溢利或虧損，並在損益賬中互相抵銷。

此分析乃根據衍生及非衍生金融工具於匯報期終的利率風險而釐定。就浮息借貸方面，此分析是假設匯報期終的結餘為全年未償還負債。根據匯報期終的市場預測及集團營運所面對的經濟環境，在所有其他變量維持不變下，我們認為所採用的利率敏感度合理。

1. 財務風險因素（續）

利率風險（續）

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|-----------------------|--------------|--------------|
| 港元 | | |
| 倘利率上調0.7%（2016年為0.4%） | | |
| 年內除稅後溢利 | (95) | (49) |
| 權益賬 — 現金流量對沖儲備 | - | - |
| 倘利率下調0.7%（2016年為0.4%） | | |
| 年內除稅後溢利 | 95 | 49 |
| 權益賬 — 現金流量對沖儲備 | - | - |
| 印度盧比 | | |
| 倘利率上調1%（2016年為1%） | | |
| 年內除稅後溢利 | (11) | (16) |
| 權益賬 — 現金流量對沖儲備 | - | - |
| 倘利率下調1%（2016年為1%） | | |
| 年內除稅後溢利 | 11 | 16 |
| 權益賬 — 現金流量對沖儲備 | - | - |
| 美金 | | |
| 倘利率上調0.7%（2016年為0.2%） | | |
| 年內除稅後溢利 | - | - |
| 權益賬 — 現金流量對沖儲備 | 33 | 17 |
| 倘利率下調0.7%（2016年為0.2%） | | |
| 年內除稅後溢利 | - | - |
| 權益賬 — 現金流量對沖儲備 | (33) | (17) |

信用風險

集團管理應收賬款信用風險的方法載於附註16。

庫務操作方面，集團實體均與信用評級良好的機構進行與財務有關的對沖交易和存款，以盡量降低信用風險，符合集團庫務政策。揀選交易方的兩項重要原則，是交易方要獲得由有信譽的信用評級機構發出良好的信用評級，以及對沒有評級的交易方的財務狀況進行評審。集團會在整個交易期內密切監察交易方的信用質素。此外，集團根據每間金融機構交易方的規模和信用實力，設定按市值計算的交易限額，以減低信用集中風險。為不利的市場變動預先作準備，集團採用風險值計算模式，監察每個金融機構交易方的潛在風險。所有衍生工具交易只以相關附屬公司、合營企業及聯營的名義進行，對公司並無追索權。

1. 財務風險因素 (續)

流動性風險

審慎的流動性風險管理，是指保持足夠的現金和備有充足和不同還款期的已承諾信貸額度，以減輕每年所承受的再融資風險，以及為營運、還本付息、股息派發，以及新投資提供資金，並在有需要時在市場進行平倉。為維持高度靈活性以把握商機和應對事項，集團確保本身擁有足夠的已承諾信貸額度以應付未來的資金需求。管理層亦會監察集團未動用的備用貸款額度，以及現金及現金等價物的預期現金流量滾動預測。

下表根據合約未貼現現金流量，分析於匯報期終剩餘合約期集團的非衍生金融負債、衍生金融負債（以淨額結算和以總額結算）及衍生金融資產（以總額結算）。

| | 1年內 百萬港元 | 1至2年 百萬港元 | 2至5年 百萬港元 | 超過5年 百萬港元 | 總計 百萬港元 |
|----------------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 於2017年12月31日 | | | | | |
| 非衍生金融負債 | | | | | |
| 銀行貸款 | 9,039 | 3,379 | 7,979 | 5,333 | 25,730 |
| 其他借貸 | 1,401 | 2,694 | 11,444 | 22,874 | 38,413 |
| 客戶按金 | 5,221 | - | - | - | 5,221 |
| 燃料價格調整條款賬 | 2,212 | - | - | - | 2,212 |
| 應付賬款及其他應付款項 | 18,978 | - | - | - | 18,978 |
| 管制計劃儲備賬 | - | - | - | 977 | 977 |
| 資產停用負債 | - | - | - | 860 | 860 |
| | 36,851 | 6,073 | 19,423 | 30,044 | 92,391 |
| 衍生金融負債——以淨額結算 | | | | | |
| 利率掉期 | 38 | 27 | 43 | 30 | 138 |
| 能源合約 | 940 | 284 | 293 | 214 | 1,731 |
| | 978 | 311 | 336 | 244 | 1,869 |
| 衍生金融工具——以總額結算 | | | | | |
| 應付合約總額 | | | | | |
| 遠期外匯合約 | 17,335 | 6,337 | 1,929 | 342 | 25,943 |
| 交叉貨幣利率掉期 | 1,751 | 814 | 9,536 | 15,429 | 27,530 |
| | 19,086 | 7,151 | 11,465 | 15,771 | 53,473 |
| 應收合約總額 | | | | | |
| 遠期外匯合約 | (17,499) | (6,346) | (2,109) | (414) | (26,368) |
| 交叉貨幣利率掉期 | (1,845) | (852) | (9,053) | (15,072) | (26,822) |
| | (19,344) | (7,198) | (11,162) | (15,486) | (53,190) |
| (應收)/應付淨額 | (258) | (47) | 303 | 285 | 283 |

1. 財務風險因素 (續)

流動性風險 (續)

| | 1年內 百萬港元 | 1至2年 百萬港元 | 2至5年 百萬港元 | 超過5年 百萬港元 | 總計 百萬港元 |
|----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 於2016年12月31日 | | | | | |
| 非衍生金融負債 | | | | | |
| 銀行貸款 | 9,897 | 5,213 | 7,656 | 5,605 | 28,371 |
| 其他借貸 | 2,558 | 1,209 | 11,544 | 19,163 | 34,474 |
| 客戶按金 | 4,999 | - | - | - | 4,999 |
| 應付賬款及其他應付款項 | 20,176 | - | - | - | 20,176 |
| 燃料價格調整條款賬 | - | 2,867 | - | - | 2,867 |
| 管制計劃儲備賬 | - | 860 | - | - | 860 |
| 資產停用負債 | - | 916 | - | - | 916 |
| | 37,630 | 11,065 | 19,200 | 24,768 | 92,663 |
| 衍生金融負債——以淨額結算 | | | | | |
| 遠期外匯合約 | 3 | - | - | - | 3 |
| 利率掉期 | 68 | 38 | 82 | 70 | 258 |
| 能源合約 | 690 | 167 | 209 | 265 | 1,331 |
| | 761 | 205 | 291 | 335 | 1,592 |
| 衍生金融工具——以總額結算 | | | | | |
| 應付合約總額 | | | | | |
| 遠期外匯合約 | 21,263 | 9,640 | 7,465 | 496 | 38,864 |
| 交叉貨幣利率掉期 | 2,649 | 1,667 | 8,954 | 11,558 | 24,828 |
| | 23,912 | 11,307 | 16,419 | 12,054 | 63,692 |
| 應收合約總額 | | | | | |
| 遠期外匯合約 | (21,233) | (9,698) | (7,710) | (490) | (39,131) |
| 交叉貨幣利率掉期 | (2,483) | (1,707) | (8,577) | (11,083) | (23,850) |
| | (23,716) | (11,405) | (16,287) | (11,573) | (62,981) |
| 應付/(應收)淨額 | 196 | (98) | 132 | 481 | 711 |

2. 對沖會計

集團在可能的情況下盡量根據對沖活動之經濟目的，採用對沖會計呈列其財務報表。集團透過審視被對沖項目與對沖工具的關鍵條款，釐定被對沖項目與對沖工具之間的經濟關係。因此，集團認為被對沖項目中被對沖的風險與對沖工具的內在風險是充分一致的，對沖關係並不存在根本性的錯配。對沖過程中可能出現無效部分。集團認為重新指定對沖關係，以及對沖工具交易對手的信用風險所產生的影響是對沖無效的主要來源。

對沖債務相關交易

集團採用各種衍生金融工具（遠期外匯合約、外匯期權、交叉貨幣利率掉期及利率掉期），緩解外匯及/或債務利率波動所引致的風險。在大多數情況下，對沖工具與被對沖項目為一對一的對沖比率。鑑於對沖活動的性質，預計對沖活動在開始時不會出現重大的無效部分。

2. 對沖會計 (續)

對沖非債務相關交易

中華電力集團採用遠期合約管理燃料及核電採購責任，以及支付重大資本項目所引致的外匯風險。中華電力集團對沖大部分的已承諾和很可能發生的預期交易。

EnergyAustralia透過一個具競爭性的能源市場，以現貨(半小時)市場價格買賣其大部分電力。

EnergyAustralia簽訂遠期電力合約，以管理電力現貨價格在預測零售及發電下的風險承擔。澳洲燃氣市場是一個平衡市場。為滿足零售需求，EnergyAustralia與多個燃氣生產商達成燃氣供應協議。該等協議愈來愈少採用固定價格，而是將供應價格與全球市場上的石油現貨價格掛鉤。因此，EnergyAustralia簽訂與油價掛鉤的衍生金融工具(遠期合約)，以管理油價風險部分。

對沖會計的影響

下表概述截至2017年及2016年12月31日止年度對沖會計對集團財務狀況及表現的影響。

| | 對沖工具 面值 百萬港元 | 對沖工具 資產/ (負債) 賬面金額 百萬港元 | 計量對沖無效部分的公平 價值有利/(不利)變動 | | 確認至 現金流量 對沖儲備 的對沖 (收益)/ 虧損 百萬港元 | 計入溢利或 虧損的 對沖無效部分 ^(a) 百萬港元 | 從現金流量對沖儲備 重新分類及計入/(扣除) 損益賬的金額 | |
|---------------------|--------------------|-------------------------------------|----------------------------|---------------|---|---|---|--|
| | | | 對沖工具 百萬港元 | 被對沖項目 百萬港元 | | | 被對沖 項目 影響溢利 或虧損 ^(a) 百萬港元 | 被對沖 現金流量 預期不會 發生 ^(a) 百萬港元 |
| 於2017年12月31日 | | | | | | | | |
| 債務相關交易 | | | | | | | | |
| 利率風險 ^(b) | 26,882 | (418) | 217 | (214) | (224) | 7 | 463 | - |
| 外匯風險 | 2,211 | (35) | (151) | 151 | 151 | - | (150) | - |
| 非債務相關交易 | | | | | | | | |
| 外匯風險 | 16,980 | 164 | 137 | (141) | (137) | - | (43) | - |
| 能源組合風險——電力 | 4,046 | 175 | (162) | 162 | 162 | - | 129 | - |
| 能源組合風險——燃氣 | 3,510 | 231 | (69) | 69 | 69 | - | - | - |
| 於2016年12月31日 | | | | | | | | |
| 債務相關交易 | | | | | | | | |
| 利率風險 ^(b) | 27,242 | (476) | 591 | (599) | (594) | 3 | 116 | (5) |
| 外匯風險 | 2,202 | 172 | (40) | 36 | 36 | 4 | (27) | - |
| 非債務相關交易 | | | | | | | | |
| 外匯風險 | 24,912 | 70 | 143 | (145) | (143) | - | (21) | - |
| 能源組合風險——電力 | 3,054 | 466 | 402 | (402) | (402) | - | 226 | - |
| 能源組合風險——燃氣 | 2,682 | 277 | 285 | (285) | (285) | - | - | - |

附註：

(a) 就非債務及債務相關交易，對沖無效部分及自現金流量對沖儲備重新分類的金額，分別確認至燃料及其他營運支銷及財務開支。

(b) 外幣債務的外匯風險亦包括在其中。

2. 對沖會計 (續)

對沖會計的影響 (續)

| 公平價值對沖 | 對沖工具 面值 百萬港元 | 被對沖項目 的賬面金額 (包括公平 價值對沖 累計調整) 百萬港元 | 公平價值對沖累計調整 | | 計量對沖無效部分 的公平價值 有利/(不利)變動 | | (扣減)/計入 財務開支的 對沖無效部分 百萬港元 |
|---------------------|--------------------|--|--------------|---------------|--------------------------------|---------------|------------------------------------|
| | | | 現行對沖 百萬港元 | 已終止對沖 百萬港元 | 對沖工具 百萬港元 | 被對沖項目 百萬港元 | |
| 於2017年12月31日 | | | | | | | |
| 債務相關交易 | | | | | | | |
| 利率風險 ^(b) | 5,981 | (10,494) | 156 | (13) | 61 | (58) | (3) |
| 於2016年12月31日 | | | | | | | |
| 債務相關交易 | | | | | | | |
| 利率風險 ^(b) | 6,131 | (10,532) | 214 | (25) | 3 | (9) | 6 |

按風險類別分析的其他全面收入及對沖會計產生的權益賬組成部分的對賬如下：

| 現金流量對沖儲備 | 利率風險 ^(b) 百萬港元 | 外匯風險 百萬港元 | 能源組合 風險 百萬港元 | 總計 百萬港元 |
|------------------------|-----------------------------|--------------|--------------------|------------|
| 於2016年1月1日的結餘 | (39) | (119) | 256 | 98 |
| 對沖收益 | 594 | 107 | 687 | 1,388 |
| 重新分類至溢利或虧損 | | | | |
| 被對沖項目影響溢利或虧損 | (116) | 48 | (226) | (294) |
| 被對沖項目預期不會發生 | 5 | - | - | 5 |
| 相關遞延稅項 | (87) | (35) | (139) | (261) |
| 於2016年12月31日的結餘 | 357 | 1 | 578 | 936 |
| 於2017年1月1日的結餘 | 357 | 1 | 578 | 936 |
| 對沖收益/(虧損) | 225 | (15) | (231) | (21) |
| 重新分類至溢利或虧損 | | | | |
| 被對沖項目影響溢利或虧損 | (463) | 193 | (129) | (399) |
| 轉到被對沖資產的金額 | - | 4 | - | 4 |
| 相關遞延稅項 | 39 | (29) | 108 | 118 |
| 於2017年12月31日的結餘 | 158 | 154 | 326 | 638 |

2. 對沖會計 (續)

對沖會計的影響 (續)

| | 期權時間 值儲備 百萬港元 | 遠期元素 儲備 百萬港元 | 外幣基礎 價差儲備 百萬港元 | 總計 百萬港元 |
|------------------------|---------------------|--------------------|----------------------|-------------|
| 對沖成本儲備 | | | | |
| 於2016年1月1日的結餘 | 4 | 19 | 245 | 268 |
| 與交易相關的被對沖項目所產生的變動 | | | | |
| 公平價值虧損 | - | - | (13) | (13) |
| 重新分類至被對沖項目成本的金額 | - | - | (99) | (99) |
| 與時間段相關的被對沖項目所產生的變動 | | | | |
| 公平價值虧損 | (23) | (83) | (132) | (238) |
| 攤銷至損益賬的金額 | 20 | 71 | 28 | 119 |
| 相關遞延稅項 | 2 | 7 | 35 | 44 |
| 於2016年12月31日的結餘 | 3 | 14 | 64 | 81 |
| 於2017年1月1日的結餘 | 3 | 14 | 64 | 81 |
| 與交易相關的被對沖項目所產生的變動 | | | | |
| 公平價值虧損 | - | - | (24) | (24) |
| 重新分類至被對沖項目成本的金額 | - | - | (3) | (3) |
| 與時間段相關的被對沖項目所產生的變動 | | | | |
| 公平價值虧損 | (9) | (72) | (182) | (263) |
| 攤銷至損益賬的金額 | 15 | 72 | 18 | 105 |
| 相關遞延稅項 | (2) | - | 31 | 29 |
| 於2017年12月31日的結餘 | 7 | 14 | (96) | (75) |

3. 金融工具的公平價值估計及級別

在活躍市場買賣之金融工具 (例如公開交易的衍生工具) 的公平價值，根據匯報期終的市場報價釐定。

沒有在活躍市場買賣的金融工具 (例如場外交易的衍生工具) 的公平價值，按合適的估值方法和根據每個匯報期終的市況所作出的不同假設來釐定。

集團內非以公平價值計量之金融工具的賬面金額與公平價值相若。

以公平價值計量的金融工具須按下列公平價值計量級別分析：

第一級別 — 相同資產或負債於活躍市場的報價 (未經調整)。

第二級別 — 計量資產或負債的輸入資料不屬於第一級別所包括的報價，但可以直接 (即價格) 或間接 (即從價格推算) 觀察得到。

第三級別 — 計量資產或負債的輸入資料並非根據可觀察得到的市場數據 (即無法觀察得到的輸入資料)。

3. 金融工具的公平價值估計及級別 (續)

下表列示集團於12月31日以公平價值計量的金融工具：

| | 第一級別 百萬港元 | 第二級別 ^(a) 百萬港元 | 第三級別 ^{(a),(b)} 百萬港元 | 總計 百萬港元 |
|---------------------|--------------|-----------------------------|---------------------------------|--------------|
| 於2017年12月31日 | | | | |
| 金融資產 | | | | |
| 權益投資 | 302 | - | 47 | 349 |
| 遠期外匯合約 | - | 449 | - | 449 |
| 外匯期權 | - | 18 | - | 18 |
| 交叉貨幣利率掉期 | - | 309 | - | 309 |
| 利率掉期 | - | 121 | - | 121 |
| 能源合約 | - | 957 | 239 | 1,196 |
| | 302 | 1,854 | 286 | 2,442 |
| 金融負債 | | | | |
| 遠期外匯合約 | - | 159 | - | 159 |
| 交叉貨幣利率掉期 | - | 1,079 | - | 1,079 |
| 利率掉期 | - | 169 | - | 169 |
| 能源合約 | 232 | 578 | 212 | 1,022 |
| | 232 | 1,985 | 212 | 2,429 |
| 於2016年12月31日 | | | | |
| 金融資產 | | | | |
| 權益投資 | 303 | - | 1,225 | 1,528 |
| 遠期外匯合約 | - | 479 | - | 479 |
| 外匯期權 | - | 38 | - | 38 |
| 交叉貨幣利率掉期 | - | 493 | - | 493 |
| 利率掉期 | - | 161 | - | 161 |
| 能源合約 | 590 | 910 | 130 | 1,630 |
| | 893 | 2,081 | 1,355 | 4,329 |
| 金融負債 | | | | |
| 遠期外匯合約 | - | 79 | - | 79 |
| 交叉貨幣利率掉期 | - | 1,380 | - | 1,380 |
| 利率掉期 | - | 219 | - | 219 |
| 能源合約 | - | 690 | 189 | 879 |
| | - | 2,368 | 189 | 2,557 |

3. 金融工具的公平價值估計及級別 (續)

附註：

(a) 用於計量第二級別和第三級別公平價值的評估方法和輸入如下：

| 金融工具 | 評估方法 | 重大輸入 |
|----------|--------------------|---|
| 權益投資 | 股息模型 | 貼現率 |
| 遠期外匯合約 | 貼現現金流量 | 可觀察得到的匯率 |
| 外匯期權 | Garman Kohlhagen模型 | 可觀察得到的匯率、利率及波幅 |
| 交叉貨幣利率掉期 | 貼現現金流量 | 相關貨幣可觀察得到的匯率及掉期利率 |
| 利率掉期 | 貼現現金流量 | 相關貨幣可觀察得到的掉期利率 |
| 能源合約 | 貼現現金流量 | 經紀報價及可觀察得到的交易所買賣掉期和上限價格曲線；及長期的遠期電價及上限價格曲線 |

(b) 用於公平價值計量無法觀察得到的重大輸入 (第三級別)：

| 金融工具 | 無法觀察得到的重大輸入 |
|----------------------|----------------|
| 權益投資 ⁽ⁱ⁾ | 貼現率 |
| 能源合約 ⁽ⁱⁱ⁾ | 長期的遠期電價及上限價格曲線 |

(i) 為配合集團的報告日期，每年進行兩次估值並向集團管理層匯報。

(ii) EnergyAustralia財務部設有一個小組，因應財務報告需要對非物業資產進行估值，當中包括第三級別公平價值的估值。該小組直接向EnergyAustralia財務總裁及審計及風險委員會匯報。EnergyAustralia第三級別的遠期能源合約的估值，是利用在流動性市場內可觀察得到的短期遠期曲線，及內部採用無法觀察得到的輸入來計算及產生的長期遠期電價及上限價格曲線來進行。該短期的遠期曲線至少每六個月進行一次檢討，以配合集團每半年一次的匯報日。由於缺乏市場流動性，長期的遠期曲線由EnergyAustralia財務總裁及審計及風險委員會每年檢討一次。小組每月亦會進行公平價值變動分析以確保其合理性。

集團的政策是在導致調撥的事件發生或情況出現變化時，確認公平價值級別的撥入／撥出。

於2017及2016年，第一級別及第二級別之間並無調撥，第三級別金融工具於截至12月31日止年度之變動如下：

| | 2017 | | | 2016 | | |
|-------------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|
| | 權益投資 百萬港元 | 能源合約 百萬港元 | 總計 百萬港元 | 權益投資 百萬港元 | 能源合約 百萬港元 | 總計 百萬港元 |
| 期初結餘 | 1,225 | (59) | 1,166 | 1,227 | (631) | 596 |
| 收益／(虧損)總額計入 | | | | | | |
| 損益賬並呈列為燃料及其他營運支銷* | - | 108 | 108 | - | 656 | 656 |
| 其他全面收入 | (280) | (4) | (284) | - | (29) | (29) |
| 購買 | 15 | - | 15 | - | - | - |
| 出售(附註16(b)) | (913) | - | (913) | - | - | - |
| 結算 | - | (18) | (18) | - | (18) | (18) |
| 轉出第三級別 | - | - | - | (2) | (37) | (39) |
| 期終結餘 | 47 | 27 | 74 | 1,225 | (59) | 1,166 |

* 其中與匯報期終持有的資產及負債相關，計入損益賬的未實現收益為204百萬港元(2016年為617百萬港元)。

於2017及2016年12月31日，長期能源合約的估值對電力批發市場價格的假設敏感。在所有其他變量保持不變下，15%(2016年為15%)的有利及不利變動會導致公平價值增加547百萬港元(2016年為511百萬港元)及減少548百萬港元(2016年為509百萬港元)。

4. 金融資產和金融負債的抵銷

以下的金融資產及負債受抵銷、可強制執行主淨額結算安排或類似協議所規限：

| | 抵銷對綜合財務狀況報表的影響 | | | 相關金額並未在綜合財務狀況報表中抵銷 | | |
|---------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|----------------------|------------------------------|---------------------------|
| | 已確認 總額 百萬港元 | 抵銷的 總額 百萬港元 | 包括在相關 項目中的 淨額 百萬港元 | 金融工具 百萬港元 | 已收／ 已抵押的 金融擔保品 百萬港元 | 淨額 ^(a) 百萬港元 |
| 於2017年12月31日 | | | | | | |
| 金融資產 | | | | | | |
| 銀行結存、現金及其他流動資金 | 347 | - | 347 | (347) | - | - |
| 應收賬款及其他應收款項 | 4,884 | - | 4,884 | (3,000) | (1,884) | - |
| 衍生金融工具 | 2,270 | (634) | 1,636 | (307) ^(b) | - | 1,329 |
| | 7,501 | (634) | 6,867 | (3,654) | (1,884) | 1,329 |
| 金融負債 | | | | | | |
| 客戶按金 | 5,218 | - | 5,218 | (1,884) | - | 3,334 |
| 銀行貸款及其他借貸 | 11,512 | - | 11,512 | - | (3,347) | 8,165 |
| 衍生金融工具 | 2,905 | (634) | 2,271 | (307) ^(b) | - | 1,964 |
| | 19,635 | (634) | 19,001 | (2,191) | (3,347) | 13,463 |
| 於2016年12月31日 | | | | | | |
| 金融資產 | | | | | | |
| 銀行結存、現金及其他流動資金 | 198 | - | 198 | (198) | - | - |
| 應收賬款及其他應收款項 | 4,337 | - | 4,337 | (2,431) | (1,906) | - |
| 衍生金融工具 | 2,483 | (367) | 2,116 | (438) ^(b) | - | 1,678 |
| | 7,018 | (367) | 6,651 | (3,067) | (1,906) | 1,678 |
| 金融負債 | | | | | | |
| 客戶按金 | 4,998 | - | 4,998 | (1,906) | - | 3,092 |
| 銀行貸款及其他借貸 | 11,487 | - | 11,487 | - | (2,629) | 8,858 |
| 衍生金融工具 | 2,851 | (367) | 2,484 | (438) ^(b) | - | 2,046 |
| | 19,336 | (367) | 18,969 | (2,344) | (2,629) | 13,996 |

附註：

(a) 根據香港財務報告準則，倘若抵銷權以未來事項為條件(例如支付違約)，則金額不可作抵銷。「淨額」一欄呈列若行使所有抵銷權利(例如主淨額結算安排及抵押安排等)，綜合財務狀況報表中顯示的淨影響。這些項目包括：(1)財務報表附註17 CLP India的限定用途現金；(2)與香港電力業務有關的應收賬款，當中客戶按金作為付款的保證金；(3)中國內地及印度的附屬公司的應收賬款作為銀行貸款及其他借貸的抵押品；及(4)中國內地及印度的附屬公司的銀行貸款及其他借貸以若干金融資產或收取收入的權利作擔保。

(b) 就衍生金融工具，集團根據國際掉期及衍生工具協會(ISDA)主協議訂立衍生工具交易，該等協議包含抵銷條款。在若干情況下(例如發生違約等信用事件)，在協議下的所有未平倉交易將會終止並對終止價值進行評估，於結算所有交易時僅須支付單一淨額。由於集團在法律上並無現行可強制執行的權利抵銷已確認金額，因此在綜合財務狀況報表內ISDA協議並不符合抵銷條件。抵銷權利僅在發生未來事項(例如銀行交易違約或其他信用事項)時方可強制執行。

5. 資金管理

集團資金管理的主要目標，是確保集團有能力持續營運，維持良好的信用評級和穩健的資金比率，以支持業務發展及提升股東價值。

集團因應經濟狀況和商業策略的變化來管理和微調資金架構。為維持或調整資金架構，集團可調整派發給股東的股息、發行新股和改變債務水平。集團的資金管理目標、政策及程序於2017年及2016年均無改變。

集團使用「總負債對總資金」及「淨負債對總資金」比率來監察資金。此等比率臚列如下：

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| 總負債 ^(a) | 57,341 | 51,646 |
| 淨負債 ^(b) | 47,411 | 46,979 |
| 總權益 ^(c) | 123,021 | 112,465 |
| 總資金（按總負債為基準） ^(d) | 180,362 | 164,111 |
| 總資金（按淨負債為基準） ^(e) | 170,432 | 159,444 |
| 總負債對總資金（按總負債為基準）比率（%） | 31.8 | 31.5 |
| 淨負債對總資金（按淨負債為基準）比率（%） | 27.8 | 29.5 |

淨負債對總資金下降，主要與集團盈利增加及亞皆老街重建項目的現金流入有關，部分被因資本投資而增加的債務所抵銷。

集團某些實體須遵從貸款規定。2017年及2016年均無出現重大違反有關貸款規定的情況。

附註：

- (a) 總負債等同銀行貸款及其他借貸。
- (b) 淨負債等同總負債減去銀行結存、現金及其他流動資金。
- (c) 總權益等同權益加上來自非控制性權益的墊款。
- (d) 總資金（按總負債為基準）等同總負債加上總權益。
- (e) 總資金（按淨負債為基準）等同淨負債加上總權益。

管制計劃明細表

中華電力有限公司及青山發電有限公司

概述

在香港，中華電力有限公司（中華電力）經營的是從發電、輸電到配電的縱向式綜合業務。其位於本港的發電廠由青山發電有限公司（青電）擁有，中華電力最初擁有青電40%，於2014年5月進一步提高至70%。中華電力按合約興建及營運青電的各間電廠，而青電生產的電力獨家售予中華電力，再由中華電力輸送及供應予其在九龍及新界的客戶。有關的輸配電網絡由中華電力擁有。

自1964財政年度開始，中華電力及青電（管制計劃公司）與電力相關的業務均受與香港政府簽訂的管制計劃（管制計劃）協議所監管。管制計劃訂明管制計劃公司以最低的合理成本為客戶提供充足、可靠電力的責任，及香港政府監察管制計劃公司財務和營運表現的機制，而中華電力可以收取足以使其收回管制計劃公司經營費用總額（包括稅項）及許可利潤淨額的電價。

現行的管制計劃於2008年10月1日生效，為期十年至2018年9月30日。2017年4月25日，管制計劃公司與香港政府簽訂新的管制計劃協議。新管制計劃年期超過15年，將緊接現行管制計劃的到期日於2018年10月1日起生效，直至2033年12月31日。新管制計劃的主要條款與現行管制計劃大致相同。根據新管制計劃，年度准許利潤會按管制計劃公司固定資產平均淨值的8%計算。

管制計劃載有條文為管制計劃公司提供擱淺成本的保障。管制計劃公司按實際需要根據管制計劃作出投資，倘日後市場結構轉變而使其無法就已作出投資收回成本及賺取回報，便會產生擱淺成本。這些將包括已獲香港政府批准的投資、燃料及購電協議的成本。如擱淺成本於管制計劃公司在執行香港政府合理要求的補救措施後產生，管制計劃公司有權按國際慣例從市場收回有關成本。在香港政府引進新的市場機制之前三年，管制計劃公司將與香港政府議定擱淺成本的金額及收回有關成本的機制。

電價釐定機制

中華電力每年都會釐定足以收回管制計劃公司經營費用總額及許可利潤淨額之淨電價。淨電價包括以下部分：

- (i) 基本電費率根據以下(a)、(b)及(c)項之年度預測，按方程式「(a-b)/c」釐定：
 - (a) 許可利潤淨額及經營費用總額，其中包括標準燃料成本；發電、輸電、配電及行政開支；折舊；利息支出；及稅項；
 - (b) 向中國內地售電所得溢利的80%；及
 - (c) 按負載預測得出的本地售電量。
- (ii) 燃料價格調整條款收費或回扣（燃料調整費），即燃料（包括天然氣、燃煤及燃油）成本與透過基本電價收費率而收回的標準成本之差額。

管制計劃業務每年的實際溢利與准許利潤的差額，將撥入電費穩定基金或自電費穩定基金撥出。電費穩定基金並非可供分派股東資金的一部分，而是在中華電力賬目內的一項負債。按電費穩定基金的平均結餘支銷費用，存入中華電力賬目內的減費儲備金，而減費儲備金於每年年底的結餘會在次年轉到電費穩定基金。

准許利潤及利潤淨額

根據現行管制計劃，管制計劃公司獲許可的准許利潤及利潤淨額計算如下：

- 現行管制計劃的全年准許利潤為管制計劃公司投資於可再生能源以外的固定資產的平均淨值總額的9.99%；及於可再生能源的固定資產的平均淨值總額的11%。
- 根據現行管制計劃，利潤淨額是從准許利潤扣除或調整下列項目：
 - (a) 為固定資產融資安排借入資本所支付的利息，其息率最高為每年8%；
 - (b) 按管制計劃的電費穩定基金的平均結餘，以一個月香港銀行同業拆息率的全年平均值計算支銷費用，存入減費儲備金；
 - (c) 管制計劃的過剩發電容量調整費用，該費用是按過剩發電容量開支平均值的9.99%減去按過剩發電容量開支計算之容許利息（年利率最高為8%）支出計算；
 - (d) 按1998年9月30日以後所增加的客戶按金平均結餘而支付的利息，其息率最高為每年8%；及
 - (e) 與客戶服務表現、能源效益和可再生能源表現相關的賞罰制度調整，採用於管制計劃的每個適用期間，並在固定資產平均淨值的-0.03%至+0.1%之間。
- 截至2017年12月31日止年度，管制計劃公司按固定資產平均淨值計算的回報率為9.14%（2016年為9.14%）。

利潤淨額會根據管制計劃公司之間的協議條款而分配予各管制計劃公司。條款訂明每間公司所佔總利潤淨額的比率，按假設該公司是管制計劃下唯一的公司，而其利潤淨額只按其本身財務報表作為基準計算。2017年，利潤淨額的68%（2016年為68%）分配予中華電力，32%（2016年為32%）則分配予青電。

於下一頁列出的賬項乃按照現行管制計劃及管制計劃公司相互的協議計算。

截至12月31日止年度

| | 2017 百萬港元 | 2016 百萬港元 |
|----------------------------|---------------|--------------|
| 管制計劃業務收入 | 39,259 | 37,223 |
| 支銷 | | |
| 營運開支 | 4,405 | 4,312 |
| 燃料 | 11,901 | 10,978 |
| 購買核電 | 5,380 | 5,198 |
| 資產停用撥備 | (56) | (109) |
| 折舊 | 4,706 | 4,375 |
| 營運利息 | 994 | 997 |
| 稅項 | 1,989 | 1,895 |
| | 29,319 | 27,646 |
| 除稅後溢利 | 9,940 | 9,577 |
| 借入資本利息 | 976 | 952 |
| 表現獎勵的調整 | (54) | (53) |
| 根據管制計劃所作調整 | | |
| （指向中國內地售電所獲溢利中管制計劃公司應佔的份額） | (79) | (69) |
| 管制計劃業務利潤 | 10,783 | 10,407 |
| 撥自電費穩定基金 | 42 | 151 |
| 准許利潤 | 10,825 | 10,558 |
| 扣除利息／調整 | | |
| 上述借入資本 | 976 | 952 |
| 上述表現獎勵 | (54) | (53) |
| 電費穩定基金撥往減費儲備金 | 4 | 2 |
| | 926 | 901 |
| 利潤淨額 | 9,899 | 9,657 |
| 分配如下： | | |
| 中華電力 | 6,778 | 6,547 |
| 青電 | 3,121 | 3,110 |
| | 9,899 | 9,657 |
| 中華電力所佔利潤淨額 | | |
| 中華電力 | 6,778 | 6,547 |
| 佔青電權益 | 2,185 | 2,177 |
| | 8,963 | 8,724 |



經濟

| | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 綜合營運業績，百萬港元 | | | | | |
| 收入 | | | | | |
| 香港電力業務 | 39,485 | 37,615 | 38,488 | 35,303 | 33,840 |
| 香港以外能源業務 | 52,101 | 41,459 | 41,757 | 56,633 | 70,352 |
| 其他 | 487 | 360 | 455 | 323 | 338 |
| 總額 | 92,073 | 79,434 | 80,700 | 92,259 | 104,530 |
| 盈利 ^(a) | | | | | |
| 香港電力業務 | 8,863 | 8,640 | 8,260 | 7,777 | 6,966 |
| 與香港電力業務有關 | 335 | 203 | 206 | 71 | 125 |
| 中國內地 | 1,238 | 1,521 | 1,977 | 1,579 | 2,131 |
| 印度 | 647 | 469 | 614 | 270 | 184 |
| 東南亞及台灣 | 160 | 274 | 312 | 297 | 241 |
| 澳洲 | 2,738 | 1,849 | 836 | 756 | 126 |
| 香港其他盈利 | (65) | 62 | (60) | (66) | (17) |
| 未分配財務(開支)/收入淨額 | (2) | 33 | 17 | (36) | (26) |
| 未分配集團支銷 | (607) | (717) | (643) | (586) | (423) |
| 營運盈利 | 13,307 | 12,334 | 11,519 | 10,062 | 9,307 |
| 收購/出售投資收益 | - | - | 6,619 | 1,953 | 525 |
| 減值及撥備回撥 | - | (203) | (1,723) | (1,736) | (3,696) |
| 物業重估及交易 | 369 | 497 | 99 | 245 | - |
| 稅項計提撥回及稅項抵扣 | 573 | 83 | - | 545 | - |
| 澳洲其他影響可比性項目 | - | - | (858) | 152 | (76) |
| 總盈利 | 14,249 | 12,711 | 15,656 | 11,221 | 6,060 |
| 股息 | 7,352 | 7,074 | 6,822 | 6,619 | 6,493 |
| 折舊及攤銷，自置及租賃資產 | 7,368 | 6,909 | 6,765 | 6,791 | 7,592 |
| 綜合財務狀況報表^(b)，百萬港元 | | | | | |
| 管制計劃固定資產 | 109,824 | 106,886 | 104,479 | 101,420 | 67,057 |
| 其他固定資產 | 33,914 | 32,535 | 31,533 | 34,963 | 63,846 |
| 商譽及其他無形資產 | 29,087 | 27,653 | 28,257 | 31,129 | 23,847 |
| 合營企業權益 | 10,383 | 9,971 | 11,250 | 11,176 | 19,940 |
| 聯營權益 | 8,081 | 813 | 785 | 786 | 1,675 |
| 其他非流動資產 | 3,152 | 4,837 | 5,385 | 9,664 | 8,601 |
| 流動資產 | 33,710 | 23,538 | 22,284 | 25,525 | 26,840 |
| 總資產 | 228,151 | 206,233 | 203,973 | 214,663 | 211,806 |
| 股東資金 | 108,697 | 98,010 | 93,118 | 88,013 | 87,361 |
| 永久資本證券 | 5,791 | 5,791 | 5,791 | 5,791 | - |
| 其他非控制性權益 | 7,019 | 1,972 | 2,023 | 2,155 | 120 |
| 權益 | 121,507 | 105,773 | 100,932 | 95,959 | 87,481 |
| 銀行貸款及其他借貸 | 57,341 | 51,646 | 55,483 | 67,435 | 56,051 |
| 融資租賃責任 | - | - | - | 27 | 27,976 |
| 管制計劃儲備賬 | 977 | 860 | 1,009 | 1,131 | 28 |
| 其他流動負債 | 27,962 | 26,944 | 25,107 | 27,771 | 25,372 |
| 其他非流動負債 | 20,364 | 21,010 | 21,442 | 22,340 | 14,898 |
| 總負債 | 106,644 | 100,460 | 103,041 | 118,704 | 124,325 |
| 權益及總負債 | 228,151 | 206,233 | 203,973 | 214,663 | 211,806 |

附註：

(a) 2015年數字已按照香港財務報告準則第9號(2014)「金融工具」有關若干對沖會計要求的過渡性條款予以重列。

(b) 2013至2016年的數據已被重新分類，以符合本年度若干能源衍生工具的列報方式。

| | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 |
|-------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 綜合現金流量表，百萬港元 | | | | | |
| 來自營運的資金 | 26,506 | 25,353 | 20,994 | 23,431 | 21,798 |
| 來自營運活動的現金流入淨額 | 24,417 | 23,676 | 19,168 | 21,966 | 21,021 |
| 來自投資活動的現金(流出)/流入淨額 | (16,735) | (8,296) | 1,066 | (18,683) | (6,595) |
| 來自融資活動的現金流出淨額 | (5,863) | (14,288) | (20,505) | (3,904) | (21,444) |
| 資本開支，自置及租賃資產 | (9,538) | (9,756) | (10,871) | (9,192) | (8,462) |
| 每股數據，港元 | | | | | |
| 每股股東資金 | 43.02 | 38.79 | 36.86 | 34.84 | 34.58 |
| 每股盈利 | 5.64 | 5.03 | 6.20 | 4.44 | 2.40 |
| 每股股息 | 2.91 | 2.80 | 2.70 | 2.62 | 2.57 |
| 股份收市價格 | | | | | |
| 最高 | 85.30 | 83.90 | 69.75 | 68.00 | 69.85 |
| 最低 | 72.55 | 62.45 | 62.20 | 56.30 | 60.35 |
| 於年終 | 79.95 | 71.25 | 65.85 | 67.25 | 61.30 |
| 比率 | | | | | |
| 資本回報，% | 13.8 | 13.3 | 17.3 | 12.8 | 6.8 |
| 營運資本回報，% | 12.9 | 12.9 | 12.7 | 11.5 | 10.4 |
| 總負債對總資金，% | 31.8 | 31.5 | 34.0 | 39.6 | 39.1 |
| 淨負債對總資金，% | 27.8 | 29.5 | 32.4 | 38.0 | 36.7 |
| EBIT利息覆蓋，倍 | 11 | 10 | 10 | 6 | 3 |
| 市值/盈利，倍 | 14 | 14 | 11 | 15 | 26 |
| 股息收益，% | 3.6 | 3.9 | 4.1 | 3.9 | 4.2 |
| 股息派發，% | | | | | |
| 總盈利 | 51.6 | 55.7 | 43.5 | 59.0 | 107.1 |
| 營運盈利 | 55.2 | 57.4 | 59.2 | 65.8 | 69.8 |
| 股東總回報 ¹ ，% | 8.4 | 6.4 | 8.4 | 8.8 | 9.9 |
| 集團發電容量 | | | | | |
| (擁有/營運/興建中) ² ，兆瓦計 | | | | | |
| — 按地區劃分 | | | | | |
| 香港 | 7,483 | 7,483 | 6,908 | 6,908 | 6,908 |
| 中國內地 | 7,985 | 7,181 | 7,072 | 6,740 | 5,760 |
| 印度 | 2,948 | 2,978 | 3,048 | 3,056 | 3,026 |
| 東南亞及台灣 | 285 | 285 | 285 | 285 | 285 |
| 澳洲 | 4,505 | 4,505 | 4,505 | 4,533 | 5,533 |
| | 23,206 | 22,432 | 21,818 | 21,522 | 21,512 |
| — 按現況劃分 | | | | | |
| 已投產項目 | 22,118 | 21,560 | 20,336 | 20,176 | 20,974 |
| 興建中項目 | 1,088 | 872 | 1,482 | 1,346 | 538 |
| | 23,206 | 22,432 | 21,818 | 21,522 | 21,512 |

附註：

1 股東總回報是指於十年期間股價上升加上股息收入之年度化回報率。

2 集團發電容量(以兆瓦計)乃按下列基準組成：(a)因中華電力負責營運青電的電廠，故以100%的容量計算；(b)因擁有港蓄發(2013年期間)及Ecogen的使用權，故以100%的容量計算；及(c)其他電廠(由2014年起包括港蓄發)乃按集團所佔權益計算。

環境¹

| 表現指標 | 單位 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 全球報告 倡議組織 標準 | 港交所 《環境、社會 及管治報告 指引》參考 |
|---|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------------------|
| 資源利用及排放² | | | | | | | | |
| 煤消耗量（用於發電） | 兆兆焦耳 | 471,976 | 453,904 | 450,937 | 541,865 | 433,763 | 302-1 | A2.1 |
| 天然氣消耗量（用於發電） | 兆兆焦耳 | 91,426 | 86,787 | 95,591 | 63,268 | 73,510 | 302-1 | A2.1 |
| 燃油消耗量（用於發電） | 兆兆焦耳 | 5,069 | 4,162 | 2,892 | 2,345 | 1,973 | 302-1 | A2.1 |
| 來自發電廠的二氧化碳當量 (CO ₂ e)排放量（範疇一及二） | 千公噸 | 48,082 | 46,681 | 46,723 | 53,258 | 44,258 | 305-1, 305-2 | A1.2 |
| 來自發電廠的二氧化碳 (CO ₂)排放量（範疇一及二） ³ | 千公噸 | 47,921 | 46,518 | 46,553 | 53,044 | 44,076 | | |
| 氮氧化物(NO _x)排放量 | 千公噸 | 59.3 | 58.1 | 56.3 | 74.6 | 50.2 | 305-7 | A1.1 |
| 二氧化硫(SO ₂)排放量 | 千公噸 | 81.6 | 71.2 | 63.4 | 93.0 | 50.5 | 305-7 | A1.1 |
| 粒狀物總排放量 | 千公噸 | 8.3 | 8.5 | 9.8 | 11.5 | 5.5 | 305-7 | A1.1 |
| 水抽取量 | | | | | | | | |
| 海水 | 兆立方米 | 4,421.7 | 4,202.3 | 4,447.6 | 4,774.5 | 4,987.9 | 303-1 | A2.2 |
| 淡水 | 兆立方米 | 52.6 | 48.2 | 48.8 | 52.9 | 37.2 ⁴ | | |
| 自來水 | 兆立方米 | 6.5 | 6.5 | 6.6 | 6.6 | 6.2 ⁴ | | |
| 總量 | 兆立方米 | 4,480.8 | 4,257.0 | 4,503.0 | 4,834.0 | 5,031.3 | | |
| 水排放量 | | | | | | | | |
| 排放至海洋的冷卻水 | 兆立方米 | 4,421.7 | 4,202.3 | 4,447.6 | 4,774.5 | 4,987.9 | 306-1 | |
| 排放至海洋經處理的廢水 | 兆立方米 | 1.6 | 1.5 | 1.1 | 1.3 | 1.2 | | |
| 排放至淡水水體經處理的廢水 | 兆立方米 | 12.3 | 13.6 | 12.6 | 14.5 | 10.1 | | |
| 排放至污水系統的廢水 | 兆立方米 | 1.9 | 1.6 | 1.6 | 1.8 | 1.5 | | |
| 排放至其他地點的廢水 | 兆立方米 | 0.2 | 0.2 | 0.1 | 0.1 | 0.1 | | |
| 總量 | 兆立方米 | 4,437.7 | 4,219.2 | 4,463.0 | 4,792.2 | 5,000.8 | | |
| 有害廢物產量 ⁵ | 公噸（固體）／千公升（液體） | 857/1,420 | 1,302/1,251 | 641/2,832 | 484/2,783 | 337/1,228 | 306-2 | A1.3 |
| 有害廢物循環再造量 ⁵ | 公噸（固體）／千公升（液體） | 469/1,384 | 260/1,149 | 203/1,176 | 89/1,463 | 34/981 | 306-2 | |
| 一般廢物產量 ⁵ | 公噸（固體）／千公升（液體） | 20,334/103 | 8,317/84 | 11,455/199 | 21,142/78 | 7,700/0 | 306-2 | A1.4 |
| 一般廢物循環再造量 ⁵ | 公噸（固體）／千公升（液體） | 3,790/103 | 2,963/84 | 4,414/199 | 4,172/78 | 1,853/0 | 306-2 | |
| 引致罰款或遭起訴的環境違規 | 宗數 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 307-1 | |
| 環保超標及其他違規 | 宗數 | 13 | 2 | 13 | 3 | 4 | 307-1 | |
| 《氣候願景2050》目標表現 (按權益計算)⁶ | | | | | | | | |
| 所有可再生能源總發電容量 | % (兆瓦) | 14.2 (2,751) | 16.6 (3,090) | 16.8 (3,051) | 14.1 (2,660) | 16.3 (2,579) | | |
| 零碳排放能源總發電容量 | % (兆瓦) | 22.4 (4,350) | 19.2 (3,582) | 19.5 (3,543) | 16.7 (3,152) | 19.4 (3,071) | | |
| 中電集團發電組合的 二氧化碳排放強度 | 每度電的 二氧化碳排放 (千克) | 0.80 ⁷ | 0.82 ⁷ | 0.81 ⁷ | 0.84 ⁷ | 0.82 ⁷ | 305-4 | A1.2 |

附註：

- 環境數據是湊整各廠方數據後才整合。
- 涵蓋中電在整個匯報年度內擁有營運控制權及正在營運的設施。
- 由於雅洛恩及Hallett電廠沒有匯報二氧化碳數據，以上為二氧化碳當量的數據。
- 資料經更新以統一匯報定義。
- 廢物數據根據當地法例進行分類。
- 權益計算包括中電集團內所有佔多數權益及佔少數權益的設施。
- 根據溫室氣體議訂書，並自2013年起按其會計分類，數據不包括中廣核風電。

以上所有2017數據已經由羅兵咸永道會計師事務所獨立驗證，灰色陰影部分除外。

包裝材料及產品回收：

中電的主要產品是電力，並不需要包裝交付給客戶，而副產品所用的包裝材料數量亦微乎其微。由於性質使然，電力此主要產品是無法回收的。

社會

就環境、社會及管治相關表現指標更詳細的資料，可參考本年報的資本篇章及企業管治報告。

| 表現指標 | 單位 | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 | 全球報告 倡議組織 標準 | 港交所 《環境、社會 及管治報告 指引》參考 |
|---------------------------------|------|-------|--------------------|-------|--------------------|-------|--------------------|---------------------------------|
| 僱員 | | | | | | | | |
| 僱員（按地區分佈） | | | | | | | | |
| 香港 | 人數 | 4,504 | 4,450 | 4,438 | 4,405 | 4,394 | 102-7 | B1.1 |
| 中國內地 | 人數 | 577 | 560 | 527 | 480 | 469 | | |
| 澳洲 | 人數 | 1,998 | 1,983 | 1,998 | 2,143 | 1,745 | | |
| 印度 | 人數 | 463 | 435 | 397 | 359 | 360 | | |
| 總數 | 人數 | 7,542 | 7,428 | 7,360 | 7,387 | 6,968 | | |
| 於未來五年合資格退休的僱員 ⁸ | | | | | | | | |
| 香港 | % | 18.6% | 17.3% | 16.2% | 15.4% | 15.2% | EU15 | |
| 中國內地 | % | 10.6% | 12.1% | 11.9% | 11.1% | 12.2% | | |
| 澳洲 | % | 12.2% | 11.4% | 10.9% | 9.2% | 10.9% | | |
| 印度 | % | 2.4% | 0.9% | 0.8% | 1.4% | 0.8% | | |
| 總數 | % | 15.1% | 14.1% | 13.3% | 12.4% | 13.0% | | |
| 僱員自動流失率 ^{9,10} | | | | | | | | |
| 香港 | % | 1.9% | 2.3% | 2.8% | 2.6% | 1.9% | 401-1 | B1.2 |
| 中國內地 | % | 3.0% | 3.4% | 2.6% | 2.5% | 2.6% | | |
| 澳洲 | % | 13.8% | 12.6% | 13.7% | 11.6% | 9.4% | | |
| 印度 | % | 3.5% | 8.4% | 9.8% | 13.2% | 10.1% | | |
| 僱員培訓（每名僱員） | 平均時數 | 46.9 | 49.2 | 57.2 | 43.4 ¹¹ | 5.5 | 404-1 | B3.2 |
| 安全¹² | | | | | | | | |
| 死亡（僱員） ¹³ | 人數 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 403-2 | B2.1 |
| 死亡（承辦商） ¹³ | 人數 | 4 | 3 | 0 | 1 | 1 | 403-2 | B2.1 |
| 死亡率（僱員） ¹⁴ | 率 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 403-2 | B2.1 |
| 死亡率（承辦商） ¹⁴ | 率 | 0.03 | 0.02 | 0.00 | 0.01 | 0.01 | 403-2 | B2.1 |
| 損失工時事故宗數（僱員） ¹⁵ | 宗數 | 11 | 3 | 8 | 4 | 5 | 403-2 | |
| 損失工時事故宗數（承辦商） ¹⁵ | 宗數 | 16 | 10 | 8 | 19 | 28 | 403-2 | |
| 損失工時工傷事故率（僱員） ^{14,15} | 率 | 0.13 | 0.04 | 0.10 | 0.05 | 0.06 | 403-2 | |
| 損失工時工傷事故率（承辦商） ^{14,15} | 率 | 0.14 | 0.07 | 0.06 | 0.15 | 0.22 | 403-2 | |
| 總可記錄工傷事故率（僱員） ^{14,16} | 率 | 0.21 | 0.11 | 0.18 | 0.26 | 0.23 | 403-2 | |
| 總可記錄工傷事故率（承辦商） ^{14,16} | 率 | 0.36 | 0.19 ¹⁸ | 0.28 | 0.51 | 0.50 | 403-2 | |
| 總損失日數（僱員） ^{15,17} | 日數 | 252 | 9 | 199 | 105 | 29 | 403-2 | B2.2 |
| 管治 | | | | | | | | |
| 因貪污而被定罪的個案 | 宗數 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 205-3 | B7.1 |
| 違反紀律守則的個案 | 宗數 | 28 | 21 | 6 | 7 | 12 | | |

附註：

- 列出的百分比為每個地區未來五年合資格退休的全職長期僱員的比例。
- 自願流失定義為僱員自願離開機構，並不包括解僱、退休、參與自願離職計劃或合約完結。
- 在中國內地，自願流失率包括長期及短期僱員；在其他所有地區，自願流失率只包括長期僱員。
- 自2014年起，僱員培訓（每名僱員）以平均培訓小時為單位匯報。在2014年以前，僱員培訓（每名僱員）以平均培訓日數匯報。
- 用以記錄和報告意外統計數字的規則符合國際勞工組織（ILO）記錄及職業事故和疾病通報行為守則。根據報告刊登日為止的最新可得的資料，每年的數據涵蓋該年度發生的安全事故。
- 死亡是指僱員或承辦商員工於在職期間因職業病 / 意外受傷 / 病患而導致死亡。
- 所有工傷率以200,000工作小時為基準，約相等於100名員工一年的工作時數。
- 損失工時事故是指僱員或承辦商員工因職業病 / 意外受傷 / 病患而失去一天或以上的原定工作日 / 輪值（包括死亡事故），不包括受傷當日或傷者原訂不用工作的日子，也不包括因傷而工作能力受限的個案。
- 總可記錄工傷事故是指所有除急救處理以外的工傷事件及病患，當中包括所有死亡、損失工時工傷事故、因傷而令工作能力受限的個案及接受治療個案。
- 工傷損失日數是指僱員因工傷或疾病而不能如常工作，有限度復工或在同一個機構從事其他工作則不計算為損失日。
- 中華電力在2016年的一宗急救個案被重新分類為醫療個案。

以上所有2017數據已經由羅兵咸永道會計師事務所獨立驗證，灰色陰影部分除外。

五年摘要：管制計劃業務的財務及營運統計

中華電力有限公司及青山發電有限公司

中電網站內載錄十年摘要



| | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 |
|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 管制計劃業務財務統計 | | | | | |
| 合併損益表，百萬港元 | | | | | |
| 管制計劃業務利潤 | 10,783 | 10,407 | 10,162 | 10,988 | 8,945 |
| 撥自／(往)電費穩定基金 | 42 | 151 | 124 | (1,030) | 693 |
| 准許利潤 | 10,825 | 10,558 | 10,286 | 9,958 | 9,638 |
| 減：與下列相關的利息／調整 | | | | | |
| 借入資本 | 976 | 952 | 920 | 856 | 887 |
| 表現獎勵 | (54) | (53) | (51) | (49) | (48) |
| 電費穩定基金 | 4 | 2 | 2 | 1 | 1 |
| 利潤淨額 | 9,899 | 9,657 | 9,415 | 9,150 | 8,798 |
| 合併資產負債表，百萬港元 | | | | | |
| 動用資產淨值 | | | | | |
| 固定資產 | 109,824 | 106,886 | 104,479 | 101,420 | 97,918 |
| 非流動資產 | 268 | 440 | 382 | 684 | 1,091 |
| 流動資產 | 7,606 | 4,061 | 5,327 | 6,770 | 6,778 |
| | 117,698 | 111,387 | 110,188 | 108,874 | 105,787 |
| 減：流動負債 | 22,565 | 21,474 | 18,565 | 18,518 | 17,142 |
| 資產淨值 | 95,133 | 89,913 | 91,623 | 90,356 | 88,645 |
| 匯兌波動賬 | (21) | (279) | 113 | (565) | (939) |
| | 95,112 | 89,634 | 91,736 | 89,791 | 87,706 |
| 組成項目 | | | | | |
| 權益 | 44,736 | 42,147 | 42,307 | 42,456 | 45,067 |
| 長期貸款及其他借貸 | 34,251 | 28,885 | 30,730 | 28,340 | 26,873 |
| 遞延負債 | 15,379 | 17,816 | 17,764 | 17,937 | 15,747 |
| 電費穩定基金 | 746 | 786 | 935 | 1,058 | 19 |
| | 95,112 | 89,634 | 91,736 | 89,791 | 87,706 |
| 其他管制計劃業務資料，百萬港元 | | | | | |
| 總售電量 | 39,161 | 37,120 | 38,087 | 35,969 | 33,064 |
| 資本開支 | 8,068 | 7,292 | 7,630 | 7,800 | 7,479 |
| 折舊 | 4,706 | 4,375 | 4,143 | 3,901 | 4,475 |
| 管制計劃業務營運統計 | | | | | |
| 客戶及售電 | | | | | |
| 客戶數目，千計 | 2,556 | 2,524 | 2,485 | 2,460 | 2,429 |
| 售電分析，百萬度 | | | | | |
| 商業 | 13,220 | 13,234 | 13,209 | 13,099 | 12,935 |
| 製造業 | 1,740 | 1,751 | 1,791 | 1,791 | 1,832 |
| 住宅 | 9,217 | 9,394 | 9,228 | 9,450 | 8,658 |
| 基建及公共服務 | 8,987 | 8,858 | 8,805 | 8,585 | 8,358 |
| 本港 | 33,164 | 33,237 | 33,033 | 32,925 | 31,783 |
| 外銷 | 1,341 | 1,205 | 1,187 | 1,226 | 1,650 |
| 總售電 | 34,505 | 34,442 | 34,220 | 34,151 | 33,433 |
| 每年變動，% | 0.2 | 0.6 | 0.2 | 2.1 | (1.2) |
| 本港用電量，每人用電度數 | 5,397 | 5,451 | 5,466 | 5,516 | 5,379 |
| 本港售電量，平均每度電價，港仙 | | | | | |
| 基本電價 | 91.8 | 88.9 | 87.1 | 88.6 | 84.0 |
| 燃料調整費 ¹ | 21.0 | 24.3 | 27.0 | 22.4 | 22.4 |
| 總電價 | 112.8 | 113.2 | 114.1 | 111.0 | 106.4 |
| 地租及差餉特別回扣 ² | - | - | - | - | (1.7) |
| 淨電價 ³ | 112.8 | 113.2 | 114.1 | 111.0 | 104.7 |
| 每年基本電價變動，% | 3.3 | 2.1 | (1.7) | 5.5 | (0.2) |
| 每年總電價變動，% | (0.4) | (0.8) | 2.8 | 4.3 | 4.3 |
| 每年淨電價變動，% | (0.4) | (0.8) | 2.8 | 6.0 | 6.1 |

| | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 發電（包括聯屬發電公司） | | | | | |
| 裝機容量，兆瓦 | 8,913 | 8,913 | 8,888 | 8,888 | 8,888 |
| 系統最高需求 | | | | | |
| 本港，兆瓦 | 7,155 | 6,841 | 6,878 | 7,030 | 6,699 |
| 每年變動，% | 4.6 | (0.5) | (2.2) | 4.9 | (1.0) |
| 本港及中國內地，兆瓦 | 8,183 | 7,509 | 7,582 | 7,502 | 7,615 |
| 每年變動，% | 9.0 | (1.0) | 1.1 | (1.5) | 2.5 |
| 系統負荷因數，% | 53.0 | 57.7 | 57.0 | 57.8 | 55.7 |
| 青電發電廠發電量，百萬度 | 25,032 | 26,056 | 25,739 | 27,533 | 26,994 |
| 輸出量，百萬度—— | | | | | |
| 本身發電 | 23,456 | 24,362 | 24,075 | 25,597 | 25,084 |
| 淨輸自 | | | | | |
| 堆填區沼氣發電 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 核電站／廣蓄能／其他 | 12,426 | 11,501 | 11,612 | 10,084 | 9,757 |
| 總計 | 35,884 | 35,867 | 35,691 | 35,684 | 34,845 |
| 燃料消耗，兆兆焦耳—— | | | | | |
| 燃油 | 3,894 | 3,452 | 2,160 | 1,785 | 1,491 |
| 燃煤 | 148,065 | 160,661 | 161,988 | 215,367 | 205,198 |
| 天然氣 | 75,807 | 74,559 | 71,406 | 42,465 | 47,545 |
| 總計 | 227,766 | 238,672 | 235,554 | 259,617 | 254,234 |
| 燃料價格，每千兆焦耳——整體計算，港元 | 49.30 | 43.77 | 51.25 | 39.66 | 38.02 |
| 根據輸出度數算出的熱效能，% | 37.1 | 36.7 | 36.8 | 35.5 | 35.5 |
| 發電設備可用率，% | 84.6 | 84.1 | 85.0 | 83.7 | 85.2 |
| 輸電及配電 | | | | | |
| 網絡線路，公里 | | | | | |
| 400千伏 | 555 | 555 | 555 | 555 | 555 |
| 132千伏 | 1,646 | 1,656 | 1,645 | 1,643 | 1,587 |
| 33千伏 | 22 | 24 | 24 | 27 | 27 |
| 11千伏 | 13,455 | 13,046 | 12,739 | 12,475 | 12,328 |
| 變壓器，兆伏安 | 66,938 | 65,834 | 63,373 | 61,450 | 60,430 |
| 變電站，個 | | | | | |
| 總 | 232 | 230 | 226 | 224 | 218 |
| 副 | 14,483 | 14,254 | 14,019 | 13,845 | 13,692 |
| 僱員及生產力 | | | | | |
| 管制計劃業務僱員人數 | 3,831 | 3,808 | 3,817 | 3,807 | 3,819 |
| 生產力，每名僱員售電量（千度） | 8,683 | 8,718 | 8,666 | 8,635 | 8,353 |

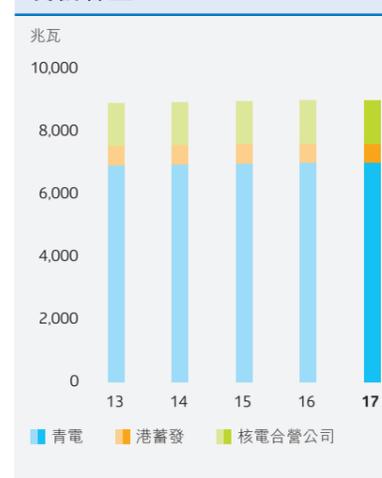
附註：

- 1 燃料調整費已自2014年10月起取代燃料價格調整條款收費。
- 2 雖然地租及差餉的上訴仍在進行中，中華電力已於2012年及2013年1月至10月中分別向客戶提供每度電3.3港仙及2.1港仙的地租及差餉特別回扣，於2012年及2013年從政府收取來自多收地租及差餉的臨時退款均已悉數回贈客戶。
- 3 2015年及2017年的實際淨電價分別為每度電110.3港仙及每度電110.5港仙，包括一次性的燃料費特別回扣。

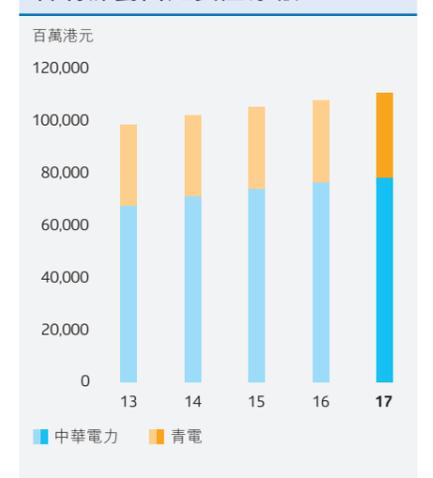
按業務劃分的售電量



裝機容量



管制計劃固定資產淨額



聯絡我們

年報

- 網上版：

中電網站 (www.clpgroup.com) 

香港聯合交易所網站 (www.hkexnews.hk)

中文及英文版本的年報已於2018年3月12日上載於以上網站。如欲查閱年報，請瀏覽本公司網站「[投資者資訊](#)」欄目。 

- 印刷本：

年報將於2018年3月28日寄予股東。

股東如欲作出以下指示，請隨時以書面通知本公司或本公司股份過戶處，或電郵至 cosec@clp.com.hk 或 clp.ecom@computershare.com.hk：

- 收取年報的印刷本，或另一語文版本的印刷本；及／或
- 更改日後收取公司通訊的語文版本（即中文本及／或英文本）或收取方式（即收取印刷本或透過本公司網站查閱網上電子版本），費用全免（須給予不少於7日通知時間）。

如股東透過電子方式收取公司通訊時遇到困難，可要求本公司寄上有關公司通訊的印刷本，費用全免。

美國預託收據持有人參考資料

集團的財務報表按香港財務報告準則編製。香港財務報告準則與美國的公認會計原則在某些範疇有所不同。根據美國1934年證券交易法及其修訂（證券交易法）第13(a)或15(d)條，公司有責任提交報告。鑑於公司於2007年10月31日向美國證券交易委員會提交了15F表格，就證券交易法須履行的責任已於2008年1月30日終止。按證券交易法第12g3-2(b)(1)(iii)條須披露的資料刊載於公司網站。 

股東周年大會

謹訂於2018年5月4日舉行。有關股東周年大會（年會）的詳情，包括股東可要求按股數投票方式表決的權利，連同股東代表委任表格載於2018年3月28日寄予股東的年會通告內。

股份過戶

就公司以下事項，股份過戶手續將會暫停辦理：

- 2018年3月13日——2017年第四期中期股息；及
- 2018年4月30日至5月4日（首尾兩天包括在內）——2018年會。

公司股份過戶處

香港中央證券登記有限公司

地址：香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17M樓

電話：(852) 2862 8628

傳真：(852) 2865 0990

電子郵箱：hkinfo@computershare.com.hk

股份上市

中電控股股份：

- 於香港聯合交易所上市；
- 是滬港通及深港通的合資格港股通股份；及
- 以美國預託收據在美國進行直接買賣交易。

公司股份編號

香港聯合交易所：00002

彭博：2 HK

路透社：0002.HK

美國預託收據編號：CLPHY

CUSIP參考編號：18946Q101

地址：香港九龍紅磡海逸道8號
電話：(852) 2678 8228（股東熱線）
傳真：(852) 2678 8390（公司秘書）
電子郵箱：cosec@clp.com.hk（公司秘書）
ir@clp.com.hk（投資者關係總監）



惠澤社群

自2003年起，中電每年都會藉著發表年報和《可持續發展報告》的機會，推行一項捐款計劃，與股東攜手支持不同類型的社區活動，並鼓勵以電子方式訂閱年報。去年，我們集合了捐款，資助了路向四肢傷殘人士協會及思覺基金。

展望未來，中電將繼續透過其他渠道和計劃，為社區發展作出貢獻。另一方面，我們歡迎股東繼續就年報、《可持續發展報告》，及年報速覽網上版提供寶貴意見，中電將為每位於2018年6月30日或以前提出意見的股東送出紀念品一份，以表謝意。

已受惠機構



路向四肢傷殘人士協會

路向四肢傷殘人士協會是香港首個主要服務四肢傷殘人士的註冊非牟利組織，宗旨是促進會員之間發揮互助精神、協助四肢傷殘人士發展潛能，並爭取四肢傷殘人士的權益和社會地位。其目標是使會員能積極主動地對社會作出貢獻。



約有100名大使在活動上展現「U CAN」精神，發放正能量

獲中電的捐助，協會於2017年11月推出「U CAN無限可能」計劃，以宣揚「潛能在我，何懼障礙」的訊息。該計劃成功招募百多名來自社福界、學術界、政界和商界的大使推廣「U CAN」精神，並分享他們的抗逆心路歷程。透過網上分享平台及逆境智商訓練班，U CAN大使更承諾未來將進一步在公司、家庭和社區中推廣「U CAN無限可能」精神。



Early Psychosis Foundation
思覺基金

思覺基金

思覺基金獲中電資助，在2017/18年度推出為期一年的「思動教育計劃」，為中學教師及學生提供在精神健康方面的教育支援。計劃讓三間中學的師生參加了精神健康教育活動，加強他們的身心健康及處理精神健康問題的能力，並透過建立校際精神健康網絡和營造愉快的學習環境，在校內推廣正面的精神健康文化。

參加者亦有機會透過義工計劃與思覺失調患者進行交流。學生們能從與患者同行的溝通經歷，學習如何向他們表達愛與關懷。

中電歡迎閣下提出意見...

立即填寫，可獲公司紀念品一份*!



甲部 — 對2017年報的意見回饋

年報是中電與股東及其他業務有關人士溝通的重要文件。

1. 為提升年報質素，請在下列的適當數字加上圓圈，讓我們知悉您對本年報的意見。

| 頁數 | 本年報是否容易理解? | | | | 本年報所提供的資料是否有用? | | | | |
|------------------------|----------------|------|-------|------|----------------|------|-------|------|---|
| | 非常不同意 | 非常同意 | 非常不同意 | 非常同意 | 非常不同意 | 非常同意 | 非常不同意 | 非常同意 | |
| 2017年中電業務速覽 | | | | | | | | | |
| 2 | 關於中電集團 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 3 | 財務摘要 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 4 | 集團的商業模式 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 5 | 2017年主要數據 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 8 | 集團的業務組合 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 主席報告 | | | | | | | | | |
| 14 | 主席報告 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 首席執行官策略回顧 | | | | | | | | | |
| 17 | 首席執行官策略回顧 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 股東價值 | | | | | | | | | |
| 22 | 股東價值 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 財務回顧 | | | | | | | | | |
| 28 | 財務回顧 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 業務表現及展望 | | | | | | | | | |
| 38 | 香港 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 45 | 中國內地 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 51 | 印度 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 57 | 東南亞及台灣 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 59 | 澳洲 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 資本 | | | | | | | | | |
| 68 | 財務資本 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 73 | 製造資本 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 78 | 智慧資本 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 81 | 人力資本 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 87 | 社會與關係資本 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 90 | 自然資本 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 管治 | | | | | | | | | |
| 96 | 董事會 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 100 | 高層管理人員 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 102 | 企業管治報告 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 127 | 風險管理報告 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 136 | 審核及風險委員會報告 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 142 | 可持續發展委員會報告 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 146 | 人力資源及薪酬福利委員會報告 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 161 | 董事會報告 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 財務資料 | | | | | | | | | |
| 181 | 了解我們的財務報表 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 182 | 會計簡介系列 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 185 | 獨立核數師報告 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 192 | 財務報表 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 264 | 五年摘要 | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 2017中電年報速覽(網上版) | | | | | | | | | |
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 4 |

2. 您對這年報的整體評價如何?(請於適當圓圈加上「✓」號)

差劣 尚可 好 很好 優異

... / 續

3. 您認為年報應該提供什麼額外資料?請說明。

4. 如您有任何問題，希望公司於下年度的年報回應，或於公司網站「常見問題」欄目中獲得解答，歡迎在此提出。

5. 歡迎分享其他意見或建議。

乙部 — 索取其他資料

年報已標示未能盡錄的資料，如欲閱讀相關資料，請瀏覽集團網站(www.clpgroup.com)或其他有關的刊物。欲索取有關網上資料或其他刊物的印刷本，請於以下適當圓圈加上剔號：

欲索取的網上資料
(請列明)

中電集團的
價值觀架構



中電企業管治守則



為安排紀念品*及/或所需資料印刷本的交付，請填寫以下資料。

股東類別 登記股東 非登記股東(股份透過銀行或其他中介人士持有)

股東姓名

登記地址

聯絡電話

*紀念品

為表謝意，每位股東於2018年6月30或之前提出意見可獲取公司紀念品一份(數量有限)。我們將與您聯絡，以安排於紅磡總公司領取紀念品。

填妥的回應表格或欲索取其他資料的指示，可透過下列方式交回中電控股：

- (i) 將郵寄標籤剪貼於信封上，寄回中電控股股份過戶處，香港中央證券登記有限公司
- (ii) 傳真至(852) 2678 8390
- (iii) 電郵至 cosec@clp.com.hk

收集個人資料聲明

本聲明中所指的「個人資料」相等於《個人資料(私隱)條例》(第486章)(「私隱條例」)的「個人資料」，當中可能包括閣下的姓名、郵寄地址、聯絡電話及個人意見。

所提供的個人資料可能會用於以下用途：處理閣下的要求、查詢、意見及建議；或進行及編印統計和資料分析。閣下是基於自願性質提供有關的個人資料。倘若閣下並無提供個人資料，我們可能無法處理閣下的要求或查詢。

閣下的個人資料將會被傳送至中電控股股份過戶處。閣下的個人資料只會被保存至達到上述用途及其直接相關之用途為止，有關的個人資料將於2017年報發表當日起計兩年內被刪除。

閣下有權根據私隱條例查閱及/或更正閣下的個人資料。任何有關查閱及/或更正閣下的個人資料的要求均須以書面方式透過以下途徑提出：

郵寄：香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓，香港中央證券登記有限公司個人資料私隱主任

電郵：hkinfo@computershare.com.hk

閣下可以登入中電集團網站(<https://www.clpgroup.com/tc/Pages/Privacy.aspx>)查閱中電集團的私隱政策聲明，以了解更多關於中電集團在私隱及個人資料保護方面的政策。

郵寄標籤

閣下寄回此回應表格時，請將郵寄標籤剪貼於信封上。如在本港投寄，毋須貼上郵票。



香港中央證券登記有限公司
簡便回郵號碼37
香港



中電控股有限公司
CLP Holdings Limited

香港九龍紅磡海逸道8號
電話：(852) 2678 8111
傳真：(852) 2760 4448
www.clpgroup.com

股份代號：00002

