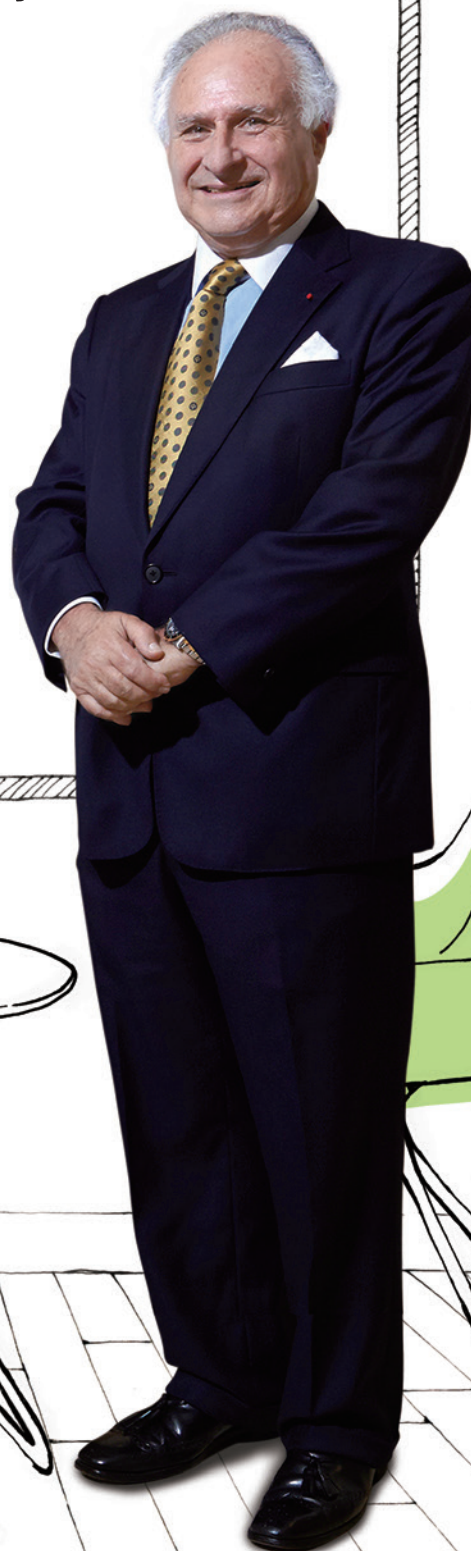


主席報告

“中電承諾與業務所在地的
政府緊密合作，
促進邁向低碳經濟的
有序發展。”

米高嘉道理爵士
主席



親愛的股東：

中電集團經重組澳洲業務後，並由於其他海外業務錄得較佳營運業績，致使2015年的盈利創歷史新高，使人欣喜。年內，集團的營運盈利較去年上升14.6%至11,533百萬港元，總盈利則上升39.6%至15,670百萬港元。董事會建議派發2015年第四期中期股息每股1.05港元，連同三次已付中期股息，今年的總股息為每股2.70港元，較去年每股2.62港元有所增加。

中電首席執行官藍凌志將在「策略回顧」中詳述集團2015年的業務表現。我則希望重點討論兩項在集團層面的關鍵議題：有關香港業務的管制計劃協議檢討，以及中電就應對氣候變化對全球帶來的挑戰可作出的貢獻。氣候變化對電力行業以至於全人類來說，都至關重要。

投資香港明天

首先我希望討論香港現行的規管機制。2015年11月，香港政府公布就本港電力市場未來發展向公眾諮詢

的主要結果。大部分回應均表示，在現行管制計劃下的規管機制行之有效，有助實現本港的能源政策目標。回應諮詢的人士亦認同香港的電力供應安全可靠，而且價格合理。大致而言，他們肯定了管制計劃的價值，並贊成維持現行的規管架構。

我們歡迎諮詢的結果，並已就管制計劃的檢討事宜與政府展開磋商。在過去超過半個世紀以來，管制計劃對香港貢獻良多，協議條款因時制宜，適時作出修訂及優化，以符合社會人士不同的期望，日後亦可繼續如此。

管制計劃的優點之一，是確保電力供應安全可靠。2015年，中電客戶經歷的平均意外停電時間少於1.5分鐘，創下歷來供電可靠度的最佳紀錄，這是全球極少數城市能夠媲美的驕人成績，而且我們的電價相比全球各大城市都極具競爭力。中電事事以客為先，致力為客戶提供價格合理、安全、可靠和潔淨的電力。這不但是中電的目標，也是我們的承諾。中電於2015年在這些方面再次達標，實在使我欣慰。



米高嘉道理爵士在2015年股東周年大會前與股東交談

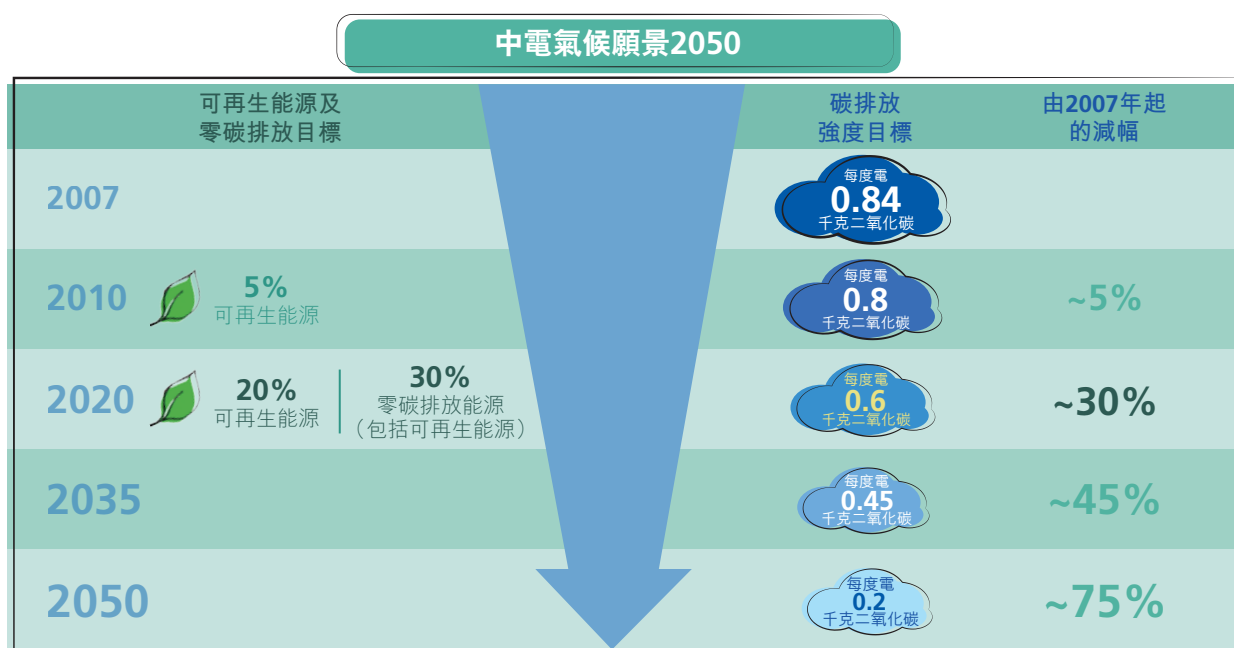
我經常強調一點，電力是高度資本密集的行业，中電作出的投資均屬長線，投資期往往長達數十年。再者，一個能為投資者帶來合理回報的穩定規管安排，對吸引充足資金，以提供能符合客戶期望及應得的服務水平來說，至為關鍵。這是檢討管制計劃時，需要考慮的兩大因素。中電將在商討過程中，以具建設性的態度與政府、主要業務有關人士、客戶及社會各界緊密合作，確保香港市民繼續享有應得的最高水平電力服務。

邁向低碳未來

我要討論的第二個重點是氣候變化問題。中電深明我們在紓緩氣候變化影響方面的角色，並於2007年發表《氣候願景2050》，闡述集團於2050年前過渡至低碳業務的自願計劃。我樂見在巴黎舉行的《聯合國氣候變化框架公約》第21屆締約方會議(COP21)達成協議。這是一項重要的成果，中電定必堅決響應和支持。我相信有關協議不但會影響能源行業，更將為低碳能源的發展提供明確方向，在有效應對氣候變化方面發揮舉足輕重的作用。

《巴黎協議》就多國的低碳發展計劃，提供了必須的清晰方向。然而，要落實計劃仍需要極大的努力。商界與政府必須攜手合作，因應個別能源市場的狀況，為其服務的社群制訂進取而務實的計劃，務求在安全、合理價格和環境因素方面都取得平衡。中電承諾與業務所在地的政府緊密合作，促進邁向低碳經濟的有序發展。

轉型的過程複雜，往往需要我們作出艱難的選擇。目前，世界很多地方仍依賴最廉宜及最可靠，但碳排放總量最高的化石燃料發電。太陽能 and 風能是最潔淨的發電方式，但這些天然資源供應時斷時續，而且太陽能和風力發電量波動會對電網造成相當的技術挑戰。透過關閉化石燃料發電廠來減少排放量，牽涉的問題也非常廣泛。中電深信，所有政策都必須兼顧各方面的考慮。簡而言之，政策應透過鼓勵提升能源效益和發展可再生能源及低碳項目，推動有序合適的過渡過程，同時在合理時間內安排現有電廠停運或退役，藉此解決現時的減排問題。



我向大家保證，中電的投資策略正朝著這個方向邁進。按目前的業務計劃，我們的目標是在香港以外的投資項目，有一半屬於可再生能源。與此同時，我們也明白到世界上有些地方仍然沒有電力供應。新興市場對價格相宜的電力需求仍會持續上升，因此當地政府還會有一段時間需要繼續興建燃煤電廠。我們認為，中電能利用發展高效能燃煤技術的專長，協助業務所在的新興經濟體，將電廠對環境的影響減至最低。同時，集團將不忘履行長遠承諾，致力落實《氣候願景2050》的措施，包括在2020年底前把可再生能源的比重提升至發電組合的20%。

中電正透過不同方法履行上述的長遠承諾。以香港為例，為配合政府最新的氣候變化行動計劃和改善本港空氣質素，我們積極優化燃料組合，使用更潔淨的發電燃料，並計劃增建燃氣發電設施。我們又舉辦多項公眾節能推廣活動，推出一系列工具和方案協助客戶節約能源。2015年，中電在中國內地和印度這兩個主要增長市場，新增了約300兆瓦的太陽能 and 風力發電項目。在澳洲，自2014年底開始，

我們透過取得具競爭力的購電安排，支持合共近400兆瓦風場的發展。同時，廣西防城港二期項目將於2016年投產，電廠採用最潔淨的超超臨界發電技術。建基於這些成果，我們將以適時、有序的方式向前邁進。此外，核電對內地管理碳排放發揮著重要作用，我們將繼續探索相關的發展機會。

宏觀而言，中電的整體發電組合在短短十年間增加了大約3,000兆瓦的可再生能源，足以使我們自豪。雖然我們已奠下穩固的發展基石，但未來仍需努力。中電將會堅定不移，致力與客戶及政府攜手，共同創建一個更環保、更智能的明天。



米高嘉道理爵士

香港，2016年2月29日