

首席執行官 策略回顧

“綜觀2015年的整體業績，
中電的表現使人雀躍萬分。
我們樂見集團的
「專注・成效・增長」
策略於落實首年
便能帶來成果。”

藍凌志
首席執行官



在主席匯報了集團2015年出色的表現後，我很榮幸能在此作進一步的分析。2015年的業績，反映集團首次全年落實「專注・成效・增長」策略的成效，實在使人鼓舞。以下，我將按各個市場的情況作詳細闡述。

香港

2015年，集團的香港業務表現良好，持續穩步增長。我們秉持一貫的核心承諾，為客戶提供安全可靠、價格合理的電力之餘，亦提升了環境表現。2015年的營運盈利上升6.4%至8,276百萬港元，主要由於2014年5月集團完成收購青電後，首次反映分佔青電額外30%的全年盈利。

本港的新基建項目以及人口增長，帶動電力需求穩步上升，加上集團致力提升營運效益並加強成本控制，使業務表現保持穩健。

在過去一個多世紀，中電一直以香港為家，不斷在港投資。但誠如主席明確指出，我們需要清晰的規管安排和合理回報，以制定長遠的投資計劃。這正是新的管制計劃協議應發揮的作用。我們現正與政府、主要業務有關人士、客戶和社會各界緊密合作，尋求一個能符合香港長遠能源目標的機制。

我們也明白社會對使用更潔淨能源的期盼。2015年，我們多用了接近一倍的天然氣來發電，以改善環境表現。為支持政府將天然氣佔發電組合的比重於2020年提升至約50%的目標，中電正與當局一起研究在龍鼓灘發電廠增建燃氣發電設施的可行性，我們並且一直努力尋求更多的天然氣氣源，包括簽訂過渡期合約，利用現有的崖城輸氣管道，從南中國海文昌小型氣田輸入天然氣。

最近，深圳發生塌泥事故，導致西氣東輸二線天然氣供港暫時中斷，事件凸顯了香港能源供應的脆弱點，並反映採取措施分散燃料來源的安排刻不容緩。我們現正評估在香港興建「浮式儲存再氣化裝置」的可行性，使香港能從國際市場採購液化天然氣。

“在過去一個多世紀，
中電一直以香港為家，
不斷在港投資。”

同時，我們透過公眾教育和節能計劃，繼續支持政府推廣能源效益。中電並計劃擴展各區的電動車充電網絡，目標是在2016年底前，在九龍及新界平均每隔10公里，就能找到電動車快速充電站。我們致力提供更智能、更環保的電力服務，並透過改善能源效益和加強節能來提升客戶體驗。此外，中電正與政府緊密合作，探討在未來廣泛使用智能電錶。

中國內地

根據集團的投資策略，中國內地是我們的主要增長市場。雖然中國經濟增長於2015年有所放緩，但中電內地的業務表現良好。由於新的可再生能源項目對盈利作出貢獻，加上燃煤發電項目受惠於煤價下跌，以及集團恢復分佔神華國華合營企業的盈利，營運盈利因而上升25.2%至1,977百萬港元。

2015年，中電在內地的可再生能源發電容量增加了90兆瓦。11月，我們把雲南省西村太陽能光伏電站的規模擴大了一倍，使這個項目的發電容量增加至84兆瓦。該項目二期工程僅用了四個月便告完成，見證中電在內地的可再生能源發展團隊的超卓能力。

在廣西壯族自治區，防城港電廠二期工程於2015年繼續進行，預期於2016年投產。近數月，中國經濟增長普遍放緩，廣西地區尤甚，短期內將難免對我們在當地現有和新增發電機組的使用率造成負面影響。然而，廣西的基本因素強勁，擁有獨特的地利優勢，是內地面向東盟國家的門戶，而且中央人民政府正推行政策，把其他地區的工業西移至這一帶，所以長遠來說，中電對有關項目仍然充滿信心。

中電一直以長線目光經營能源業務，對應付商業周期變化有豐富經驗。我們根據長期的發展趨勢和基本因素作出投資決策，而非著眼於短期經濟變化的起伏。對公司來說，這策略在過去行之有效，相信未來也必如是。

中國將逐步過渡至低碳型經濟，為中電等發電商帶來機遇和挑戰。雖然內地減少對化石燃料的依賴，會減低燃煤電廠的使用率，但另一方面，中國承諾在2030年底前把非化石燃料佔一次能源消耗的份額增至約20%，將有助中電繼續在內地投資低碳能源。

印度

中電的印度業務在2015年進一步改善。過去我曾經指出，印度多年來一直缺乏價格合理和可靠的燃料供應，拖累當地的電力行業發展。然而，憑著我們努力不懈，加上印度政府和燃料供應商的配合，相關情況正持續改善。中電印度的營運盈利因而上升126.7%至612百萬港元。

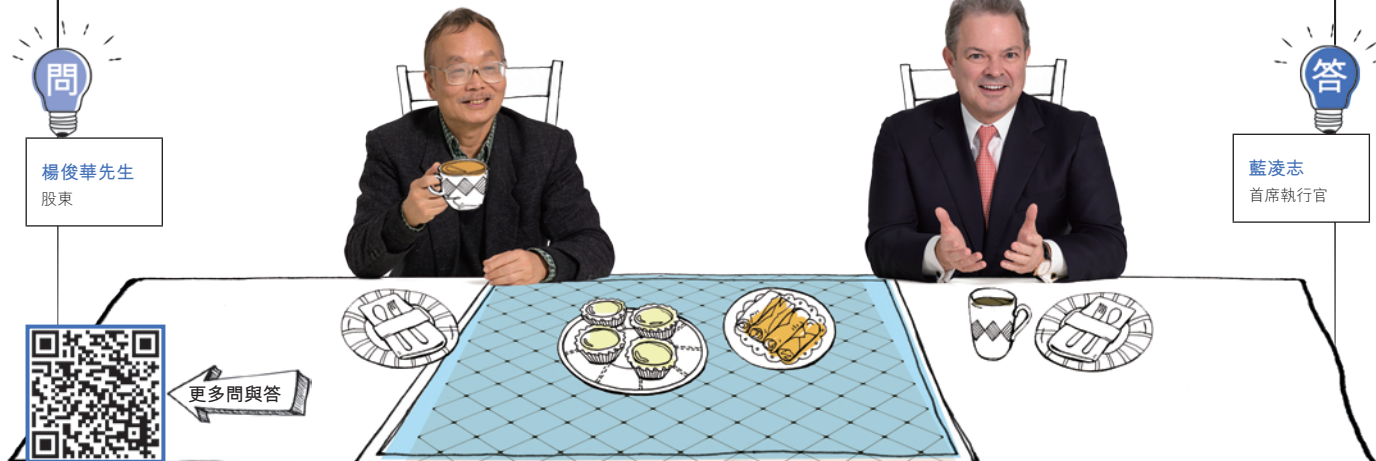
由於營運及煤炭供應得到改善，哈格爾電廠於2015年的可用率達80%以上。我們預期在印度截至2016年3月31日的財政年度餘下時間，電廠將維持良好表現，使中電得以達至合約的可用率指標。然而，即使煤炭供應量得到改善，煤炭的質素仍然存在問題。我們正就有關問題與印度政府和燃料供應商緊密合作，長遠來說，我們有信心可逐步取得成果。同時，由於天然氣價格下跌，加上政府的資助計劃，Paguthan燃氣電廠的使用率亦有所提升，使電廠和我們的客戶同樣受惠。

2015年，中電繼續擴展風電組合，作為我們在印度的發展重點。年內，中電新投產風電項目超過190兆瓦，使我們營運中的風電組合增加至924兆瓦。另外，我們有149兆瓦的風電項目正處於規劃階段，讓中電在印度保持最大風電生產商的地位。

2015年，中電透過CLP Wind Farms (India)發行首項綠色債券，為在印度發展風電項目籌集資金，在融資方面奠下新里程。此舉正好與中電在印度發展可再生能源項目的計劃，以及集團分散融資來源的政策互相呼應。

儘管全球經濟正在放緩，但印度和中國內地對低碳發電的需求十分殷切。中電可以從中把握什麼機會？

根據中電的投資策略，印度和中國內地是我們兩個主要增長市場。同時，我們的目標是可再生能源項目佔集團在香港以外投資份額的一半。我們現在是印度最大的風電發展商，並會繼續探索這個領域的新機遇。此外，集團會利用在其他地方累積的專長，在印度物色太陽能光伏項目的投資機會。中國內地的電力行業改革正為我們創造新機遇，而可再生能源得到政策支持，使我們感到鼓舞。集團歡迎中國轉型至低碳發電。我們採用最潔淨燃煤發電技術的防城港二期項目，將於今年投產。此外，核能將於中國未來的能源組合中發揮重要角色，我們會繼續關注相關的發展機遇。



為應對氣候變化，印度政府以開發太陽能光伏發電項目為首要目標。有見及此，中電將憑藉在中國累積的經驗，在印度市場探索機遇。

東南亞及台灣

2015年，集團在東南亞及台灣的業務保持穩定，現有項目的營運表現持續使人滿意。營運盈利上升5.1%至312百萬港元。與此同時，中電在越南發展的兩個燃煤發電項目亦進展理想。

中電視東南亞地區為重要的二線增長市場，並時刻留意區內個別國家的發展機會。

澳洲

近年來一直困擾澳洲電力行業的能源需求跌勢，於2015年終於稍見緩和。面對批發市場持續供過於求的情況，中電致力重組業務，專注加強客戶服務、成本控制和提升效益。因此，即使澳元匯率下跌16.9%，EnergyAustralia於2015年的營運盈利仍上升10.6%至836百萬港元。

EnergyAustralia優化了業務策略，處處以客為先，同時強化管理團隊，以達致重新體現業務價值的目

標。我們努力改善零售業務，成功將所有零售客戶整合到單一賬務管理系統。這系統於2015年內一直保持穩定和高效運作，值得欣喜。

藉著經驗豐富的管理團隊、經整合的賬務管理系統，以及更明確的業務重心，我們將可締造進一步的協同效益，投資一些有助日後減省成本的範疇，例如其中一項使人振奮的方案，便是加強投資數碼流動平台的計劃，以提升客戶體驗和減省後勤運作成本。

EnergyAustralia另一項重新體現業務價值的舉措，是達成協議以1,780百萬澳元(9,991百萬港元)出售位於維多利亞省的Iona燃氣廠。這項交易有助我們強化資產負債狀況、減低債務及為日後投資提供資金。

然而，批發市場的前景依然不明朗。在我們於2014年關閉新南威爾斯省Wallerawang電廠後，部分同業亦宣布關閉發電設施，惟進展緩慢，產能仍然嚴重過剩。雖然近期澳元貶值有助提升當地製造商的競爭力，但若然出現大規模的倒閉潮或澳洲經濟進一步放緩，當地電力需求仍將遭受衝擊。



首席執行官藍凌志於巴黎舉行的COP21周邊會議上發表講話

有鑑於此，我們認為供過於求的情況可能會持續一段時間，並需要業界、相關部門和地方社群通力合作解決問題。我們預期這個過程將非常緩慢，集團因此就澳洲發電資產的經濟前景進行詳細分析，並決定就部分資產作出共261百萬澳元(1,480百萬港元)的減值撥備。

長遠而言，EnergyAustralia的目標是轉型成為世界級的能源零售商，以可持續和低成本商業模式營運。我深信EnergyAustralia將能穩步向前邁進，重新體現並提升業務價值。

氣候變化

年內，COP21在巴黎舉行，使氣候變化問題更加備受關注。2015年12月，我藉著出席多個COP21周邊會議並擔任講者的機會，闡述集團的環境政策，表明中電支持透過一個妥善管理的過程，過渡至低碳未來。巴黎會議有數千名來自世界各地的高級行政人員參與，我有幸成為其中一分子，可向全球著名的能源專家取經。更難得的是，我和中電團隊能見證氣候會談逐步推進，最終達成《巴黎協議》的過程。我們歡迎這份協議，尤其是多國的低碳發展計劃將因此變得清晰。我們熱切期待與集團業務所在國家的相關決策部門攜手，將協議轉化為具體的政策和措施。

正如主席指出，邁向低碳經濟的過程不會亦不應一蹴即至。包括中電在內的企業都需要與決策者合

作，確保演變過程有序及受控。多年來，作為亞太區電力行業負責任的投資者，中電已作好準備並願意接受這項挑戰。2015年，中電投資了3,042百萬港元，並且有284兆瓦的可再生能源新項目投產。由於氣候變化加劇了世界各地的極端天氣情況，中電亦以提升供電系統的抗逆能力為首要任務。香港擁有世界上其中一個最可靠的供電系統，我們希望上述措施能減輕超強颱風及嚴重水浸對集團電力系統的衝擊，將對公眾的影響減至最低。我們將一如既往，竭盡所能，為應對氣候變化作出貢獻。

總結

綜觀2015年的整體業績，中電的表現使人雀躍萬分。我們樂見集團的「專注•成效•增長」策略於落實首年便能帶來成果。在這基礎上我們必須繼續努力，並抱有信心，以這策略在未來數年引領集團向前，確保中電繼續成為亞太區負責任的投資者。



藍凌志

香港，2016年2月29日