

主席報告

“

憑藉過去115年在電力行業各個環節所累積的經驗，中電一直是勇於迎接轉變及新科技的先行者。我們正採取實際行動，應對和把握這些挑戰和機遇。

”

米高嘉道理爵士
主席



親愛的股東們：

2016年，中電的業務在多方面均穩步發展，使人欣喜。年內，集團的營運盈利較去年上升7.1%至12,334百萬港元，但總盈利下跌18.8%至12,711百萬港元，這主要是由影響可比性的單次性項目所致，其中包括於2015年出售澳洲Iona燃氣廠獲得的可觀收益。董事會建議派發2016年第四期中期股息每股1.09港元，連同三次已付中期股息，2016年的總股息為每股2.80港元，較去年每股2.70港元有所增加。

回顧2016年，多個國家以前所未有的速度採納及確認巴黎的氣候變化協議，成為國際間一項大事。協議不單體現了全球應對氣候變化的極大決心和加快減碳步伐的承諾，還凸顯了多年來當國際社會在氣候變化議題上仍舉棋不定時，中電已為減碳採取行動的重要性。

雖然要匯報的事情不少，但我希望重點討論集團邁向低碳未來的一項重要里程碑，就是中電與中廣核電力簽訂了有條件協議，收購陽江核電有限公司17%股權。

陽江項目對中電來說，別具意義。七十年代後期，在先父嘉道理勳爵的領導下，中電投資興建廣東大亞灣核電站，為走進核電時代踏出了勇敢一步。大亞灣是內地首座商運核電站，項目的成功彰顯了核電在潔淨能源供應方面扮演的重要角色，尤其在全球正急需應對氣候暖化和空氣質素問題之際。事隔多年，我對收購陽江項目尤感喜悅。此舉不但肯定了先父的建樹和遠見，更延續了集團與中廣核透過大亞灣核電站所建立的成功夥伴關係。此外，以面積及人口計算，珠江三角洲已成為全球最大的都會區，中電透過投資陽江項目，將可受惠於區內未來的蓬勃發展。



主席米高嘉道理爵士歡迎出席2016年股東周年大會的股東

我過去多次提及中電透過《氣候願景2050》，承諾於2050年把集團的碳強度從2007年水平降低75%，陽江項目讓我們向此目標又邁進了一步。陽江項目的總投資額約80億港元，金額龐大、營運期長，均凸顯我經常提及能源業的特性。電力行業複雜並需要長遠投資，因此，經營環境必須明確和可以預測，這樣我們才能將目光放遠，有信心地規劃未來。

股東們都知悉中電與香港政府正就檢討規管本港電力行業的管制計劃進行磋商。我們在許多場合中都清楚表示，管制計劃在超過半個世紀以來一直行之有效，並因時制宜作出修訂，以符合社會大眾的期望。管制計劃為電力行業提供了明確的規管環境和投資條件，使集團能夠以合理的電價滿足客戶所需，提供全球極少數城市能夠媲美的可靠電力服務。

在我們等待磋商結果的同時，集團承諾會繼續以香港的長遠利益為依歸。年內，我們獲政府批准在龍鼓灘發電廠增建一台燃氣發電機組，以配合政府於2020年底前提升本港燃氣發電比例的目標。新機組設計先進，運行效率較現行機組高大約五分之一，讓我們可以既滿足本地電力需求，又進一步減低排放。我們將繼續克盡己任，與政府緊密合作，以達致香港長遠的減排目標，滿足廣大市民的期望。

另外，可再生能源也是我們邁向低碳未來的重要一環。作為集團「專注•成效•增長」策略的一部分，中電自2014年1月至今在中國內地和印度共有超過650兆瓦的可再生能源項目投產，集團在印度的首個太陽能光伏電站也將如期於今年稍後時間投產。此外，EnergyAustralia最近承諾向數個合共高達500兆瓦的待建風電和太陽能光伏項目購入電力，以推動這些潔淨能源項目的發展。現時，可再生能源佔集團整個發電組合16.6%。

與此同時，科技發展日新月異，正為各行各業帶來前所未有的衝擊，電力行業也不例外。智能電網、

智慧城市和共享經濟的理念都在衍生新的商業模式。能源行業的競爭比過去任何時候都要激烈，競爭除了來自傳統的電力企業外，更有愈來愈多行業新貴參與。

我們正密切關注這些發展。憑藉過去115年在電力行業各個環節所累積的經驗，中電一直是勇於迎接轉變及新科技的先行者，我們正採取實際行動，應對和把握這些挑戰和機遇。其中一個例子是我們與香港電訊新成立的合營企業Smart Charge，旗下品牌「全線充」為本港眾多的電動車提供一站式充電服務。這正正顯示我們已作好準備，能在數碼化和以客為本的時代，吸納新思維和把握先機。

最後，我希望以一個既特別又愉快的經歷作結。作為這家具規模上市公司的主席，我早已習慣收到各式各樣的來函，內容有褒有貶，也有不少評論和意見，但最近一封來自印度古加拉特邦16歲男童Jigar S. Mahedu的親筆信，卻令我感到欣喜莫名。這封信筆觸優美，內容有條不紊。在信中，他探討了現今的科技發展和應用，並就風電業務的優勢和限制分享意見。我向Jigar表示非常感謝他的建議，並且告訴他，他所說的種種向來是集團的著眼點。中電以重視創新、創意和放遠目光的精神，期待著一個嶄新時代的來臨。



米高嘉道理爵士

香港，2017年2月27日