

管治

中電一向深明良好的企業管治是締造長遠價值的關鍵因素,除了提升我們的公信力及聲譽外,更能促進和保障我們業務 有關人士的利益



| 90 董事會 ○ | - 提供集團董事和高層管理人員的簡歷 |
|---|--------------------------------------|
| 94 企業管治報告 〇 | - 闡述中電的管治如何與中電企業管治架構 所確認的主要人士互相連繫 |
| 115 風險管理報告 ○ | - 説明我們如何管理所面對的風險 |
| 124 審核委員會報告 O———————————————————————————————————— | - 介紹審核委員會的工作,如何支持我們的管治、 內部監控及風險管理 |
| 128 可持續發展委員會報告 ○ | - 講述可持續發展委員會如何監督集團業務的 可持續性 |
| 131 人力資源及薪酬福利委員會報告 ○ | - 載列支付給董事及高層管理人員的薪酬 |
| 145 董事會報告 ○ | - 概述董事會向股東們匯報的合規狀況 |

公司秘書緒言

在中電,我們竭力維持高水平的企業管治。

我們不斷尋求在這方面作出改善,特別是我們與股東溝通的方式。

我們意識到,近年來監管機構對財務和非財務資料披露水平的要求,以及投資者對詳盡資料的期望, 均愈來愈高。然而,我們亦知道,不是每個人都有時間或興趣閱讀冗長及複雜的報告。因此,我們今 年在年報的資料披露方面,力求以更「讀者為本」為重點。在這樣的安排下,我們希望大家在閱讀中電 年報資料時能有更佳體驗。

最後,我們衷心感謝股東們一直以來對中電良好企業管治的支持。



公司秘書 司馬志

2017年2月27日

非執行董事





米高嘉道理爵士 GBS、LLD (Hon.)、DSc (Hon.),75歲, 主席,N (出任日期:1967年1月19日*)

米高嘉道理爵士獲頒(法國)榮譽軍團司令勛章、(法國)藝術及文化部騎士勛章、(比利時)皇冠司令勛章及(比利時)理奧普二世司令勛衛,是香港上海大酒店有限公司和直升機服務(香港)有限公司主席、嘉道理父子有限公司的董事及長江和記實業有限公司的獨立非執行董事。



毛嘉達 FCA,63歲,副主席,F&G、H、P (出任日期:1993年1月16日*)

毛嘉達先生是英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員、嘉道理父子有限公司的執行董事,也是中華電力有限公司、中電地產有限公司、中電地產投資有限公司、青山發電有限公司及香港抽水蓄能發展有限公司的主席。毛嘉達先生是長江和記實業有限公司的替代董事,也是香港上海大酒店有限公司及香港其他公司的董事。



利約翰 63歲 (出任日期:1997年2月10日*)

利約翰先生於1986年加入中電集團前,曾於香港及英國出任私人執業律師。於1986至1996年間,他是中電集團的高級法律顧問、公司秘書及總經理一企業事務。利約翰先生是香港上海大酒店有限公司的董事,亦為嘉道理父子有限公司的董事。



包立賢 MA、MBA、ACA,60歲,F&G、S (出任日期:2000年5月6日)

包立賢先生是劍橋大學文學碩士及哈佛商學院工商管理碩士、英格蘭及威爾斯特許會計師公會會員。包立賢先生是嘉道理父子有限公司的主席。他於2000年5月6日至2013年9月30日期間擔任中電控股的集團常務董事及首席執行官,其後繼續擔任中電控股執行董事,直至於2014年4月1日改任為非執行董事。包立賢先生現時是EnergyAustralia Holdings Limited (中電控股全資附屬公司)的董事。他亦是香港上海大酒店有限公司的非執行董事兼副主席,以及太平地氈國際有限公司的非執行董事。此外,包立賢先生也擔任漢基教育基金會董事會主席及香港高爾夫球總會有限公司的替代董事。



李鋭波

BSc、MSc、PhD、DIC、C.Eng.、MIET、FHKIE, 70歲(出任日期:2003年8月4日)

李鋭波博士是香港大學電機工程學士、倫敦大學帝國學院理學碩士及英國巴斯大學博士。他是特許工程師和香港工程師學會資深會員,也是東亞和西太平洋電力工業協會(Association of the Electricity Supply Industry of East Asia and the Western Pacific)的榮譽會員,並曾於1992年擔任其主席。李博士現為Longmen Group Ltd.的主席、香港商用飛機有限公司和直升機服務(香港)有限公司的董事,以及香港大學榮譽教授。他於1976年首次加入中電集團,於2007年退休而辭任中電控股執行董事職務。

獨立非執行董事





莫 偉 龍 BBS、FCA、FCPA、70歲、A、F&G、H (出任日期:1997年3月7日*)

莫偉龍先生現為中國中信股份有限公司(中信股份)主席的私人顧問。於1990至2014年,他是中信股份的執行董事;於1990至2005年期間及2008至2014年期間並擔任集團首席財務官。莫偉龍先生現為中信泰富有限公司及中信礦業國際有限公司的董事、新香港隧道有限公司和香港西區隧道有限公司的主席。由1992年直至2009年(除1996年6月至9月期間外),莫偉龍先生亦是國泰航空有限公司的非執行董事。他是香港公益金的執行委員會副主席。



艾廷頓爵士 AO,67歲,F&G (出任日期:2006年1月1日)

艾廷頓爵士是西澳洲大學1974年度羅得斯獎學金得主,並在牛津大學取得工程科學博士學位。他是摩根大通銀行(澳洲和紐西蘭)的非執行主席,並擔任21世紀福克斯公司(從新聞集團分拆出來)及澳洲的太古有限公司的非執行董事。於2012年4月1日起,他亦擔任Lion Pty Ltd的主席。艾廷頓爵士於2000年起出任英國航空公司行政總裁,於2005年9月30日退休。1988至1996年期間,艾廷頓爵士曾在國泰航空有限公司、太古股份有限公司和香港飛機工程有限公司出任董事,與香港緊密聯繫。



聶雅倫 61歲,A、F&G、H、N、S (出任日期:2009年5月12日)

聶雅倫先生持有英國曼徹斯特大學經濟與社會學系文學士學位,並為 英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員和香港會計師公會會員。 他亦是領展資產管理有限公司的主席及獨立非執行董事,以及聯想 集團有限公司的獨立非執行董事。聶雅倫先生於1977年加入英國倫 敦Coopers & Lybrand,1983年調任至香港容永道會計師事務所工作, 並於1988年晉身為合夥人。該會計師事務所及後於1998年與羅兵咸 會計師事務所合併,成為羅兵咸永道會計師事務所(羅兵咸永道)。 聶雅倫先生於2007年辭任在羅兵咸永道的職務。



鄭海泉

GBS、OBE、JP,68歲,F&G、H、N (出任日期:2011年8月17日)

鄭海泉先生持有香港中文大學社會科學(經濟)學士及奧克蘭大學經 濟學哲學碩士學位。鄭先生曾出任滙豐控股有限公司集團行政總裁的 顧問(2011年6月至2012年5月)、香港上海滙豐銀行有限公司、滙豐 銀行(中國)有限公司及滙豐(台灣)商業銀行股份有限公司主席(2005 至2011年)、滙豐控股有限公司執行董事(2008至2011年),以及越南 滙豐銀行有限公司非執行董事(2008至2010年)。鄭先生現時是香港 鐵路有限公司、鷹君集團有限公司、中國民生銀行股份有限公司、 上海實業控股有限公司、永泰地產有限公司、長江和記實業有限公 司及匯賢房託管理有限公司的獨立非執行董事。



羅范椒芬

GBS、JP,64歳,A、S (出任日期:2011年8月17日, 並於2012年8月1日重新委任)

羅范椒芬女士為香港大學榮譽理學士,獲得哈佛大學公共行政碩士 學位,並獲頒Littauer Fellow榮銜,同時為香港中文大學教育碩士。羅 女士原為香港政府公務員,於2007年離任時為廉政專員。在作為公 務員的30年間,羅女士涉獵多個範疇,包括醫療衛生、經濟服務、房 屋、土地規劃、民政事務、社會福利、公務員事務、運輸和教育等。 羅女士現任第12屆港區全國人大代表、香港特別行政區政府行政會 議成員、范氏慈善信託基金理事、中美交流基金會特別顧問,以及 寧波惠貞書院名譽校長。她也是中國聯合網絡通信(香港)股份有限 公司、大唐西市絲路投資控股有限公司(前稱太元集團有限公司)及 南旋控股有限公司的獨立非執行董事,並擔任香港科技園公司的主 席,以及華潤(集團)有限公司的外部董事。



利蘊蓮 63歲,A、F&G、S

(出任日期:2012年10月15日)

利蘊蓮女士持有美國Smith College文學士學位,亦為英格蘭及威爾斯 執業大律師和英國格雷律師學院(Gray's Inn)榮譽學會會員。利女士 現任希慎興業有限公司執行主席、國泰航空有限公司、恒生銀行有 限公司、滙豐控股有限公司、香港上海滙豐銀行有限公司及來寶集 團有限公司(於新加坡交易所有限公司上市)之獨立非執行董事。她 曾出任多間國際知名金融機構的高級管理職位,負責投資銀行及資 金管理業務。



穆秀霞

LLM,60歲,H

(出任日期:2015年7月2日)

穆秀霞女士於1978年獲取劍橋大學法律學士學位,並於同年加入馬 哈拉施特拉邦及果阿邦大律師理事會(Bar Council of Maharashtra and Goa) 為執業律師。她持有哈佛法學院法學碩士學位,於1980年考入 紐約州大律師公會(New York State Bar)成為會員。穆秀霞女士曾在 紐約貝克 ●麥堅時國際事務所(Baker & McKenzie)擔任企業律師達五 年。其後,她前往印度執業,於1984年設立Chambers of Zia Mody, 該大律師事務所於2004年更改為AZB & Partners (AZB律師事務所)。 穆秀霞女士現為香港上海滙豐銀行有限公司副主席、獨立非執行董 事,並為其風險管理委員會的成員。穆秀霞女士為AZB律師事務所的 高級合夥人,London Court of International Arbitration (India) Private Limited的董事、Cambridge India Research Foundation的非執行董事及 J. B. Petit High School for Girls的受託人。

執行董事





藍凌志

BE,55歳,F&G、S (出任日期:2013年6月3日)

藍凌志先生持有新南威爾斯大學電機工程學位。他為首席執行官,負 責中電集團的整體業務表現。他於2013年9月出任首席執行官之前, 已於中華電力出任總裁三年,負責香港所有業務包括發電、輸配電 和客戶服務。藍凌志先生畢業後於澳洲新南威爾斯電力局工作,擁 有超過30年電力業務及其他工業營運的豐富經驗,服務地區包括澳 洲、英國及香港等地。藍凌志先生於1992年加入中電,曾從事項目 管理、電廠營運、商業、融資、法律及企業事務等範疇,並於集團內 擔任不同的管理職位。藍凌志先生亦擔任商界環保協會主席,並且 為香港及澳門澳洲商會顧問委員會的創會成員。他亦是香港管理專 業協會的會士。



彭達思

MSc(Eng.)、CEng(比利時),53歲,F&G、P (出任日期:2016年1月1日)

彭達思先生獲頒授比利時The Order of King Leopold騎士勳章。他持有 機電工程科學碩士學位(比利時根特RUG(榮譽))及工商與資訊科技 管理研究院碩士學位(比利時布魯塞爾HEC),並曾修讀法國巴黎英士 國際商學院(INSEAD)的行政商務培訓課程。彭達思先生自2014年4 月1日起出任集團總監及財務總裁。他於2016年1月1日獲委任為中電 控股的執行董事及財務總裁,同時負責監督中電集團的業務發展。 彭達思先生擁有超過25年能源行業經驗。在加入中電之前,他於巴黎的法國燃氣蘇伊士(GDF SUEZ)(現名為ENGIE)集團任職財務副總 監;也曾擔任國際電力公司(International Power plc)執行董事及財務 總裁,該公司為ENGIE的附屬公司,曾於倫敦交易所上市,並為富時 100指數的成份股。彭達思先生在1997至2013年任職法國燃氣蘇伊士 期間,曾在歐洲、拉丁美洲、中東及北美洲分部擔任多個高層財務及 營運職位,取得豐富經驗。他是CNBC全球首席財務官委員會(CNBC Global CFO Council)及國際整合性報導委員會(International Integrated Reporting Council)的委員。

A 審核委員會

F&G 財務及一般事務委員會

N 提名委員會

S可持續發展委員會

P 公積及退休基金委員會

H 人力資源及薪酬福利委員會

於這日出任中電集團1998年重組前的控股公司—中華電力有限公司—的董事,並於1997年10月31日起出任中電控股的董事。

有關董事(包括在中電控股附屬公司擔任的董事職務、最近三年於其他上市公司的董事職務及其他重要委任)的詳細資料可於中電網站瀏覽。 📵



從左至右

前排:潘偉賢、彭達思、藍凌志、阮蘇少湄、司馬志

後排:苗瑞榮、譚凱熙、陳紹雄、柏德能、莊偉茵、馬思齊

藍凌志

首席執行官

藍凌志先生的個人簡歷載於第91頁。

彭達思

執行董事及財務總裁

彭達思先生的個人簡歷載於第91頁。

柏德能

營運總裁, BSc (Hons)、MPhil、MBA、CEng、Eur Ing、FEI、FIMM、

柏德能先生於2015年9月起擔任中電集團的營運總裁,負責集團營運 事務、工程、項目建設和燃料採購,他同時領導有關職業健康、安 全、安保及環境管理方面的工作。柏德能先生是特許工程師並擁有豐 富的工程及商管經驗,曾在歐洲、俄羅斯、亞洲和南美洲工作超過30 年。在加入中電之前,柏德能先生為UK Coal公司營運總裁/首席執 行官。在獲委任為英國能源巨擘E.ON UK旗下New Build and Technology 公司總裁前,他已出任E.ON UK執行董事超過五年。

阮蘇少湄

集團總監及中華電力副主席, B.Comm.、CPA, 59歲, F&G

阮蘇少湄女士於2010年獲委任為中華電力有限公司副主席,集中策 劃集團在香港和中國內地電力業務的策略性發展。她亦負責中電於 廣東大亞灣核電站項目的投資,以及中電於內地核電業務的進一步 發展。她在埃克森美孚服務達13年後,於1999年加入中電。

潘偉賢

中華電力總裁,BSc(Eng.)、FIET、FIMechE、FHKIE、FIEAust、 FHKEng、CEng、CPEng, 64歳

潘偉賢先生負責香港業務的整體營運。潘先生在電力行業累積了超 過39年的豐富經驗,於1981年加入中華電力,此後曾於多個營運部 門和中電國際擔任不同的管理職位。於2013年9月擔任現職前,潘先 生為中華電力的營運總裁。

陳紹雄

中國區總裁,JP、BSc(Eng.)、MSc、CEng、HonFEI、MIET、 MHKIF, 58歳

陳紹雄先生負責中電在中國內地的業務。陳先生是英國史特佳大學 的電力工業管理及技術學碩士和香港大學的電機工程學學士。他於 1981年加入中華電力,曾出任多個職能範疇的管理職位,包括營運、 維修、資產管理、企業策略及規劃等。陳先生是中國人民政治協商 會議第11屆廣東省委員會委員。

苗瑞榮

常務董事(印度), MBA, 51歲

苗瑞榮先生負責營運中電的印度業務。他於2002年加入中電集團, 在印度及國際能源業擁有超過20年經驗,主要參與項目融資、投資 評審、財務會計和綜合管理等工作。苗瑞榮先生持有辛德里BIT的化 學工程學(一級優異)學士學位、勒克瑙印度管理學院工商管理碩士 學位,並曾修讀波士頓哈佛商業學院的高級管理課程。

譚凱熙

常務董事(EnergyAustralia), LLB, 55歲

譚凱熙女士於2014年7月1日獲委任為EnergyAustralia的常務董事,負 責中電在澳洲投資項目的資產管理及業務發展。譚凱熙女士亦為澳 洲儲備銀行及澳洲商業理事會(Business Council of Australia)的董事和 Chief Executive Women的成員。加入EnergyAustralia前,譚凱熙女士 為BG Australia的主席,並在蜆殼公司和BHP Billiton任職多年。譚凱熙 女士就讀於昆士蘭大學,持有法律學士學位。

司馬志

集團法律總顧問及行政事務總裁,LLB、BCom,46歲

司馬志先生持有墨爾本大學法學士(榮譽)學位及商學士學位。司馬 志先生於2007年8月加入中電集團,由2013年9月30日起出任集團法 律總顧問及行政事務總裁,並於2016年1月1日獲委任為中電控股公 司秘書。他負責中電集團法律及保險事務、集團物業發展及管理事 宜,處理由首席執行官委派的特別項目,以及集團重大的商業和行 政事務。他亦負責中電控股及其附屬公司的公司秘書事務。他在基 建行業累積廣泛的經驗,就策略性收購及出售、項目及建造、公司 架構、規管事宜及競爭法等提供法律意見。

莊偉茵

企業發展總裁,JP、BSSc,53歲,5

莊偉茵女士於2012年9月1日加入中華電力出任企業發展總裁。莊女 士負責中華電力的市場及客戶服務、公共事務、企業及社區關係職 能部門,致力推動卓越客戶服務及加強與客戶和社群的聯繫。她亦 負責中電集團所有的公共事務及可持續發展事宜。莊女士擁有超過 25年企業傳訊及客戶服務經驗,曾於旅遊、酒店和航空業界出任不 同的高級管理職務。她現為葵涌醫院及瑪嘉烈醫院的醫院管治委員 會主席。

馬思齊

人力資源總裁,MBA、LLB,62歲

馬思齊先生負責集團所有有關人力資源的事務。於2000年加入中電 前,馬思齊先生曾從事管理顧問工作達16年,處理在英國、俄羅斯、 羅馬尼亞及中東的項目。他曾在英國及沙地阿拉伯的美國跨國企業 擔任人力資源經理。馬思齊先生是曼徹斯特商學院的工商管理碩士 和利物浦大學的法學學士。

F&G 財務及一般事務委員會 5 可持續發展委員會

有關高層管理人員(包括在中電控股附屬公司擔任的董事職務及其他重要委任)的詳細資料可於中電網站瀏覽。回