

建立及組織一支靈活、創新、有正確價值觀和能茁壯成長的團隊，讓中電不論身處任何環境，都能成為名副其實「新世代的公用事業」。

米高嘉道理爵士
主席





親愛的股東：

2021年，中電充分展現出努力不懈、堅守承諾的精神。面對新冠病毒疫情，我們仍不斷提升抗逆能力、維持卓越營運和加強減碳的承諾。

疫情至今已超過兩年，我們繼續貫徹以人為本的理念，關懷同事、客戶及廣大社群。中電多個市場的經濟開始從疫情中復甦過來，然而近期變種病毒感染個案飆升，使步伐受阻。

由於疫情持續，加上能源危機和燃料價格高企等其他挑戰，影響中電在澳洲業務及中國內地火電資產的財務表現。儘管如此，香港作為集團的業務核心市場，其營運仍維持穩健。憑藉我們在香港本地市場的

優勢，以及對中國內地市場的長遠承諾，我們對區內的經濟前景感到謹慎樂觀。

2021年，集團的營運盈利下跌17.8%至9,517百萬港元，總盈利由2020年減少25.9%至8,491百萬港元。總盈利下降主要由於澳洲發電組合盈利顯著減少、中國內地煤炭價格高企，以及數項一次性開支，當中包括就澳洲一宗長時間的訴訟達成和解協議，和確保雅洛恩煤礦場在極端天氣影響後仍能安全營運的成本。

儘管如此，董事會對集團能保持穩健營運充滿信心。因此，董事會已批准派發2021年第四期中期股息每股1.21港元，與2020年同期相同。2021年度的總股息維持每股3.10港元。

2021年11月在格拉斯哥舉行的聯合國氣候變化大會（COP26）引來全球關注。鑑於氣候變化問題複雜，牽涉多方面的持份者，我們對峰會最後能取得進展，以及許多國家在2021年加強了承諾表示歡迎。儘管有目前所取得的進展和承諾，我們仍需做得更多，成功無法一蹴即至，這漫長的旅程才剛展開。

9月，中電公布《氣候願景2050》修訂版，承諾於2050年底前整個集團業務實現淨零排放。我們把全面淘汰集團旗下燃煤發電資產的日期提前至2040年，較之前的承諾提早十年。

為配合最新氣候科學研究，將全球氣溫升幅與工業化前時期相比，控制在遠低於攝氏2度內所需的減碳進程，集團為2030年訂立了新目標，並進一步加強2040年的目標。我們亦力求將溫度升幅控制在攝氏1.5度以下，並承諾至少每五年強化減碳目標。邁向淨零排放

需分秒必爭，在能源轉型進程中，我們審慎制定長遠的規劃、協調平衡不同持份者的利益，及作出大規模的投資，將愈加重要。

作為亞太區規模最大的綜合公用事業公司之一，中電在應對氣候變化的威脅上有兩大重點：在業務營運中逐步減碳，同時提供可持續及商業上可行的能源方案，以協助當今及未來世代達致淨零排放目標。我們亦清楚知道當電力行業成功減碳，將有助其他行業如運輸及製造業，透過增加使用電力減少碳足跡。

集團在2021年承諾投入大額度的資本開支，主要在香港、中國內地、澳洲及印度作出減碳投資。這些投資除了反映我們對減碳的承諾堅定不移，和對業務市場的經濟前景充滿信心，亦凸顯締結合作夥伴關係對提供龐大資本的重要性。



龍鼓灘發電廠的新燃氣發電機組是香港邁向零碳未來的重要里程碑。

在印度，中電自2018年開始與加拿大退休金管理公司 Caisse de dépôt et placement du Québec (CDPQ) 成功結盟，共同探索當地不同的零碳項目發展機遇。我們的印度業務已換上新品牌Apraava Energy，並聯同合作夥伴進軍新的行業板塊，取得多個大型投資項目，包括兩個輸電項目。

為能源轉型投資項目引入新資本的商業模式，在我們的業務市場已證明有效。中電期望在其他市場也採用相同模式，爭取投資者及融資機構的支持。

毗鄰香港的大灣區對智慧綠色能源服務需求日增，帶來擴展業務的機遇。我們深信創新是能源轉型的動力泉源，中電將積極運用科技及在香港的專業優勢，為更廣泛客戶提供可持續的能源方案。

2021年是值得紀念的一年，適逢中電成立120周年，正好讓我們回顧中電在香港源遠流長的發展歷史、見證在中國內地及其他地區的業務增長，以及展示在瞬息萬變的市場中提供卓越服務的能力。藉著120周年的誌慶，我們再次肯定中電自1901年以來對香港的長遠承諾，並加深與社群的聯繫。在10月，我很高興與香港特別行政區行政長官林鄭月娥女士一同主持龍鼓灘發電廠新燃氣發電機組的開幕典禮，見證中電決意繼續減少碳排放，服務香港市民。

中電今天擁有的堅韌能力，與我們過往的成就一樣，全賴一班優秀員工。在此讓我衷心感謝各業務市場的8,116位中電同事，你們的專業和對工作的熱誠，每天都令我們鼓舞。

展望2022年甚至更長遠的未來，我很高興宣布，中電總部將遷往位於啟德發展區的新建大樓，新辦事處將為員工提供令人期待的現代化工作環境。該選址前身是國際知名的香港啟德機場，經過十年光景，現已演變為一個現代化的商業樞紐，為香港注滿動力的數碼化未來豎立耀目標誌。新總部大樓體現我們對香港的信心，以及繼續支持香港可持續發展的承諾。

隨著這年代的種種挑戰和機遇愈來愈清晰，我們的發展重點和優次更為明確。中電的首要任務，是與所在市場的業務夥伴和當地政府緊密合作，支持實現氣候目標、落實可行的減碳計劃，及運用科技滿足市場對能源方案不斷增長的需求。然而，重中之重是要建立及組織一支靈活、創新、有正確價值觀和能茁壯成長的團隊，讓中電不論身處任何環境，都能成為名副其實「新世代的公用事業」。



米高嘉道理爵士

香港，2022年2月28日