

可持續發展為業務策略

可持續發展是中電業務策略的核心。我們昂然跨過120載，致力為持份者創造長遠價值。

擁有清晰的目標和使命，成就了中電源遠流長的歷史。集團以提供可持續的能源方案為己任，為股東、客戶、僱員、業務夥伴，和我們業務所在地的廣大社群創優增值。此使命感成功引領我們跨過悠長歲月，並將繼續成為往後的業務基石。

要長遠成功，必須以靈活的策略與時並進，和兼顧可持續發展方面不斷增加的挑戰。有鑑於此，我們因應集團在環境、社會及管治（ESG）所面對的風險和機遇，定期檢討業務策略重點，確保切合公司需要。

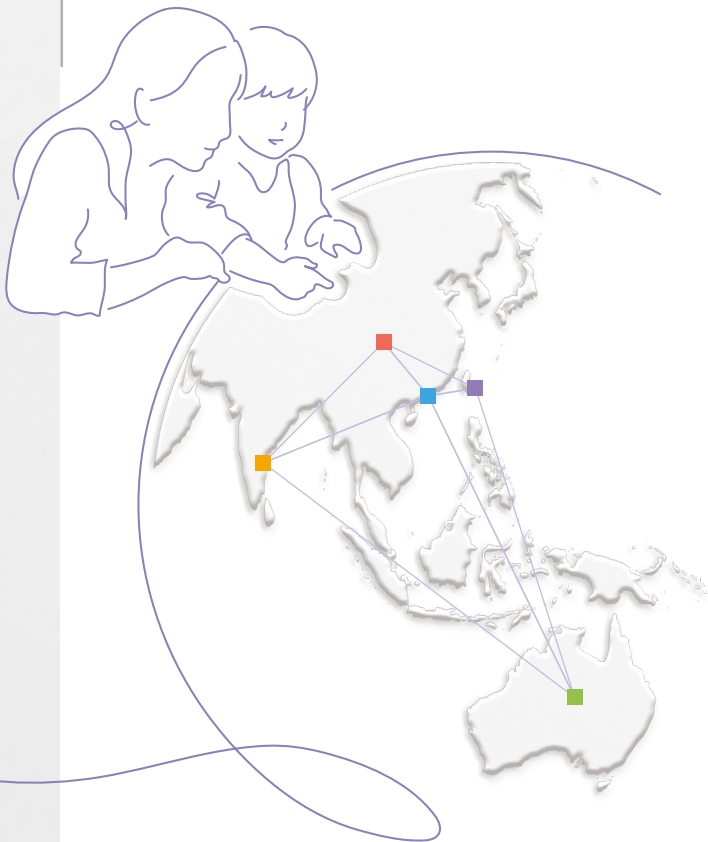
新冠病毒疫情嚴重擾亂了社會和經濟的秩序，帶來不少挑戰和機遇的同時，加速了既有趨勢的發展。在極度不明朗的環境中，中電和其他企業一樣，必

須重新評估策略重點，以滿足股東和其他主要持份者對公司適應力和抗逆力的嚴緊監察。

我們於2021年底更新了評估重要主題的方法，首次進行雙重重要性評估。這個跟以往不同的方法按全球匯報標準設定組織的最佳實務制定，讓我們能夠從財務和影響力兩個角度，更確實反映業務策略中的ESG風險與機遇：

◆ **財務重要主題**是關於可能創造或削弱企業價值的主題，刊載於本年報中。主要對象是財務資本提供者。

◆ **影響重大的主題**反映對人類、環境及經濟會有重大正面或負面影響的議題，有關內容刊載於《可持續發展報告》，旨在協助不同界別的持份者了解中電在可持續發展方面的貢獻與不足。



有關評估先透過廣泛分析，
識別與中電相關的九大趨勢。



技術作為促進者，
也是顛覆者



加速中的
能源轉型



不斷演變的
能源業務模式



去全球化



電氣化



信任與公平



適應氣候變化



未來工作模式



資料私隱和
安全

在進行重大主題分析之前，先仔細檢視大趨勢，好處是可以在研究和參與過程中，加深了解環境、社會、管治和技術等變化對中電策略與營運的影響，讓我們更容易識別和優先處理應該管理和匯報的主題。

中電所有高層管理人員均參與識別上述的大趨勢，並各自就每個趨勢如何影響公司的外部環境提供專業意見。這個過程讓我們成功甄別出四個財務重要主題以及三個影響重大的主題。獲中電可持續發展執行委員會確認為最有可能創造或削弱企業價值的四個財務重要主題包括：

規劃及落實淨零轉型

1



...

大多數業務市場均朝著低碳經濟的政策發展，中電必須順應此趨勢，以保持競爭力。我們的重點是降低化石燃料發電資產的擱淺風險，及維持中電作為負責任能源供應商的聲譽。中電對非碳資產和促進能源轉型項目的投資，獲不同界別和認同中電《氣候願景2050》的投資者更大關注，為中電創造有利環境吸引資金及爭取保險市場的支持，同時提升了中電作為公、私營項目合作夥伴的吸引力。

在香港及大灣區探索增長機遇

2



...

某些市場領域轉趨電氣化，將帶動電力需求增長，為中電提供機會，進軍新市場、在高增長領域建立合作夥伴關係，以及使收入來源更多元化。中電在不同地區經營業務，吸引來自世界各地的資本、技術和人才。能源轉型亦為中電帶來新機遇，包括開發客戶能源方案，以及透過如區域供冷等不同的能源服務，涉足高增長市場領域。

建立一支靈活創新的團隊

3



...

營造靈活、創新和安全的工作環境，有助提升中電僱員的質素與生產力。中電必須強化實體和數碼技能，才能把握中國的增長機會並推動新的商業模式。性別和族裔多元化亦有助締造出色的財務表現。

在不斷變化的營運環境中加強抗逆力

4



...

業務抗逆力是創造可持續價值的重要一環，有助保護中電的資產和現金流。我們需要審慎管理全球暖化和網絡罪案損害實體資產與營運所引致的風險。隨著各國開展疫後規劃，我們亦可在重振經濟方面扮演一定角色。

由第64頁開始的「資本」篇章會集中討論我們如何利用各種資本，應對影響企業價值的四個財務重要主題。有關影響人類、環境及經濟的重要主題，詳情請參閱中電2021年《[可持續發展報告](#)》。 

中電以上述四個財務重要主題作依據，再參考最佳實務，確立最新的業務策略。這確保我們能充分駕馭外在風險和挑戰，隨時做好準備，在可持續業務的發展過程中，盡握機遇和增大投資回報。