



+ 米高嘉道理爵士
主席



在未來，中電不再只是能源供應商及生產商，而是提供更廣泛的服務，以滿足客戶的能源需要，協助他們作出更精明的能源選擇，以及為他們實現可持續發展目標提供方案。

米高嘉道理爵士

主席

親愛的股東：

回顧2022年，全球備受烏克蘭衝突及其所引發的能源危機困擾，而疫情帶來的影響亦揮之不去。我與中電全體同事均懇切期盼這些危機早日結束。

危機帶來的衝擊席卷全球，本已反覆波動的能源市場尤其首當其衝。在通脹升溫和利率上調的情況下，2022年成為近年來經濟最困難的一個年頭，大家均面對不同程度的影響。

儘管面對重重挑戰，集團同事上下一心，繼續奮力拼搏，以維持應有的卓越水平，服務社會，我對此深感自豪。作為香港最大的電力供應商，中電在2022年初第五波疫情高峰期間，與各政府部門緊密合作，全力以赴，以破紀錄的速度提供電力供應，讓迫切需要的社區隔離及治療設施能及早施工和運作，展示出我們的承擔和敬業精神。

與此同時，中電憑藉其多元化的燃料策略、長遠規劃及穩健根基，減低了能源危機及其他問題的影響。我們亦竭盡所能，繼續支援客戶及社群，避免出現如世界其他地區所受到電價暴漲的衝擊。同時，香港與中國內地業務表現強勁，我們將貫徹既定策略，繼續在這兩個核心市場作出投資。

與2021年比較，中電大部分業務的業績穩健持平，但集團的財務表現受到EnergyAustralia的營運虧損，以及出售Aprava Energy額外10%權益所帶來的會計虧損影響。因此，集團在2022年的營運盈利由2021年的9,517百萬港元下跌51.4%至4,623百萬港元；而總盈利為924百萬港元，較去年減少89.1%。鑑於集團在策略執行上取得進展，而且業績表現大致穩健，董事會已批准派發2022年第四期中期股息每股1.21港元，與2021年相同。2022年度的總股息維持為每股3.10港元。



同為中華電力工程師的陳耀祖（左）及他的兒子陳冠樑（右）見證龍鼓灘發電廠D1新燃氣發電機組落成啟用，是把工程專業代代相承，共創低碳未來的典範。

我們正在與香港政府商討2024年至2028年的五年發展計劃，是現行管制計劃協議的第二個五年期，亦是一個關鍵性的時刻，當中所需的投資將為香港2035年後的減碳路線圖，以及政府於2050年前達致碳中和的目標邁出重要一步。我們為低碳未來作出的投資，將繼續著眼於確保客戶享有可靠、安全和穩定的電力服務，同時抓緊香港與內地加強融合所帶來的機遇。

中國內地方面，可再生能源項目及核電投資表現強勁。我們繼續擴展可再生能源發電組合，其中三個發電容量合共280兆瓦的風電及太陽能項目已經動工，我們亦就一個100兆瓦太陽能項目達成建設及轉讓協議。年內，我們根據集團加快把業務組合中燃煤機組退役的承諾，出售了在防城港燃煤電廠持有的權益。

能源轉型是艱巨的工作，需要投入龐大資金，沒有任何企業能獨力承擔。因此，我們今年即使面對重重難關，仍與夥伴、政策制定者及其他持份者保持緊密合作，對此我深感欣慰。

我們進一步加強與CDPQ在印度業務的合作夥伴關係，中電與CDPQ現各持有Apraava Energy的等額股權。引進策略性合作夥伴除了能讓印度業務實現自給自足

外，更可獲得額外資源以加快發展零碳項目。此舉亦同時支持中電實行重點投資香港與中國內地兩個核心市場的策略，把握兩地的增長機遇。Apraava Energy的發展歷程再次印證我們擁有強大執行策略的能力。

在澳洲，EnergyAustralia於2022年下半年持續面對年內較早時出現的營運問題，包括雅洛恩電廠與Mount Piper電廠發電量下降，因而對財務表現產生重大影響。EnergyAustralia將把雅洛恩電廠的大型停運維修計劃提早於2023年至2024年展開，以應對發電可靠度持續不穩的問題；而Mount Piper電廠亦已完成重新磋商主要的供煤合約，當中包括由後備煤礦供煤的安排。這些舉措旨在讓EnergyAustralia的營運及財務表現得以重拾正軌。

目前，澳洲電力市場正經歷能源轉型的波動時期。轉型需要大量投資，中電憑藉現有的發電組合及客戶業務，可以充分把握當中機遇，發揮優勢。為使能源轉型順利推進，我們繼續擴大靈活發電容量，同時與政策制定者合作，為實現能源轉型創造最理想的環境。集團現有的業務平台具備締結合作關係的條件，我們將繼續探索這方面的機遇。

年內，中電應對氣候變化威脅的方針繼續發揮效用，我們持續為業務減碳，並按計劃推進《氣候願景2050》的目標，進展理想。

我們透過創新及電能工程專業發展可持續能源方案，以實現低碳未來的方針已逐步取得成果。我們與青島特銳德電氣股份有限公司合作，設立合營企業，共同投資粵港澳大灣區的電動車充電網絡。與此同時，我們加深與ESR HK Limited的合作關係，於大灣區發展可持續數據中心及物流中心。

客戶對可持續能源方案及可更自主控制用量的能源服務需求不斷增加。在未來，中電不再只是能源供應商及生產商，而是提供更廣泛的服務，以滿足客戶的能源需要，協助他們作出更精明的能源選擇，以及為他們實現可持續發展目標提供方案。集團以轉向「能源服務一體化」的模式為策略方針，展示我們放眼未來，為新世代推進業務的可持續發展。

在業務演變過程中，我們須投放資源建立一支靈活及創新的團隊，才能蓬勃發展。

董事會在2022年宣布多項重要的成員改動。毛嘉達先生服務董事會逾30年後榮休，他在這段長時間為董事會作出寶貴貢獻，我在此衷心感謝。包立賢先生接任毛嘉達先生成為董事會副主席，而自1999年加入中電以來歷任要職的阮蘇少湄女士則獲委任為集團非執行董事及中華電力有限公司主席。此外，我亦歡迎陳智思先生加入董事會。

在期盼2023年衝突減少、局勢趨穩的同時，我們繼續聚焦為香港及中國內地業務減碳和提供可持續能源方案，並秉持嚴謹方針，發展其他地區的業務。我們將審時度勢，透過與合適的夥伴合作，進行策略性投資，以把握增長機遇，推進業務長足發展。



米高嘉道理爵士

香港，2023年2月27日