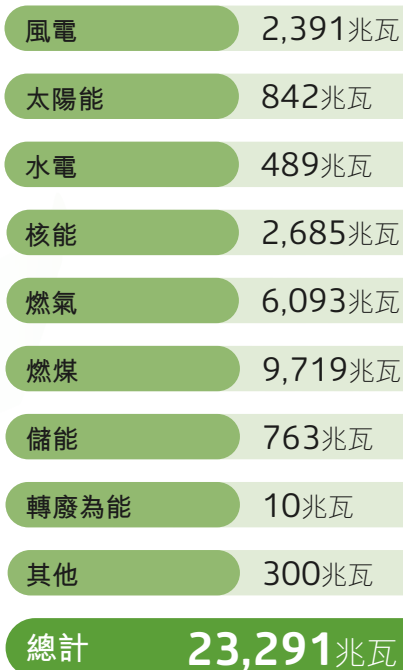


關於中電集團

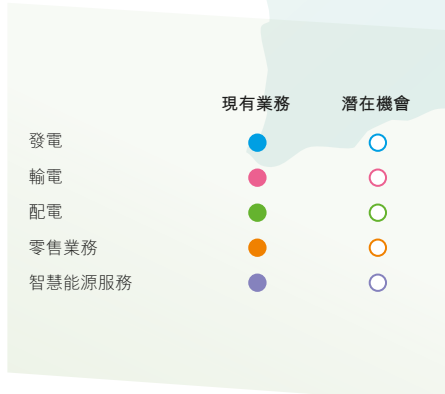
中電集團是亞太區規模最大的私營電力公司之一，業務遍及香港、中國內地、澳洲、印度、台灣地區及泰國。業務範疇涵蓋能源價值鏈的每個主要環節：從發電、輸配電到零售及智慧能源服務。減碳及數碼化是驅動未來大趨勢，中電將竭力迎接新機遇，廣拓視野，滿足世界各地能源用戶不斷轉變的需求。

發電和儲能容量
(按資產類別計算)



附註：總計數字或因進位調整而有微小差異。

請參閱第294頁的「集團的業務組合」，以了解更多詳情



2023年計入公平價值變動前營運盈利



香港能源及相關業務

8,823 百萬港元

中國內地

2,073 百萬港元

澳洲

-182 百萬港元

印度

301 百萬港元

台灣地區及泰國

307 百萬港元

其他盈利及未分配支銷

-1,195 百萬港元

總計 10,127 百萬港元

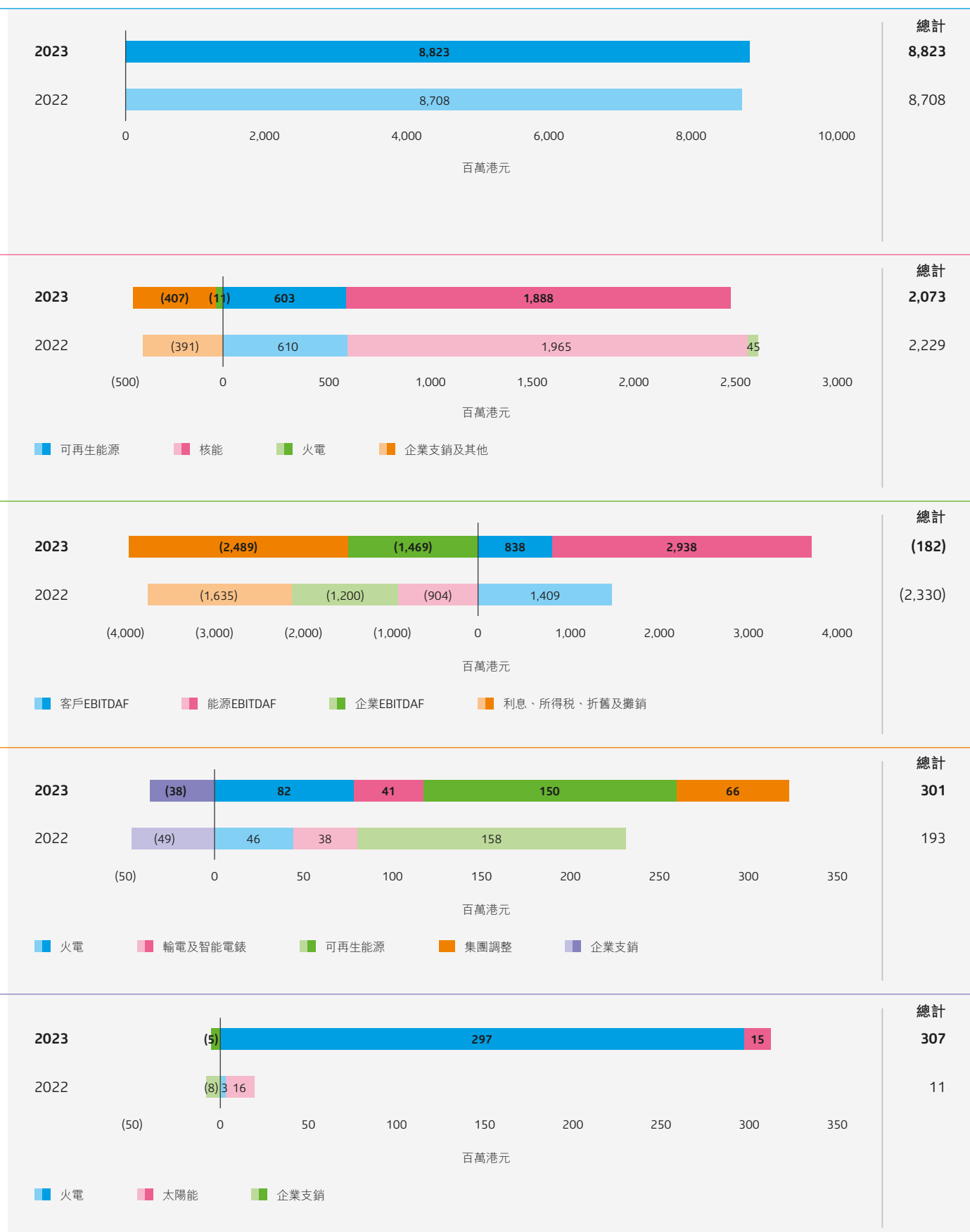
香港的電力行業受管制計劃協議規管，由兩間電力公司營運，分別向不同地區提供縱向式綜合電力服務。其中以中電集團全資附屬公司中華電力有限公司規模較大，為九龍、新界及大部分離島約279萬個客戶提供可靠度99.999%的世界級電力服務，客戶數目佔本港八成以上人口。

中國內地的電力行業主要由國家管控。輸配電業務主要由兩家國有企業經營，而發電市場則開放予私人企業投資。隨著中國內地持續開放能源市場，向客戶提供可持續能源服務，將為私營企業提供龐大的投資機遇。中電於1979年首次踏足中國市場，開始為廣東省供應電力。現時，中電中國是中國內地能源業的最大境外投資者之一，在全國15個省、直轄市及自治區擁有超過50個電力項目，專注發展包括核電和可再生能源等低碳能源，並把握智慧能源服務的商機。

EnergyAustralia是「全國電力市場」最大私營發電商之一，也是新南威爾斯州、維多利亞州、南澳洲及澳洲首都領地的主要天然氣及電力零售商，並在昆士蘭州經營電力零售業務。「全國電力市場」的私營發電商與由政府持有的多項發電資產，在有競爭的電力批發市場提供發電服務。電力零售市場部分受規管，而輸配電行業則仍在很大程度上受規管。

印度的電力行業很大程度上一直由聯邦及邦政府擁有並管控。自2006年起，政府鼓勵私人企業投資發電行業，其後更擴展至輸電行業。至於配電方面，聯邦政府最近亦積極推出更多措施推動私營化。中電於2002年進軍印度市場，現已建立多元化的業務組合，涵蓋風電、太陽能光伏發電、超臨界燃煤發電、輸電及智能電錶基建資產。由中電與加拿大國際投資集團CDPQ各持50%股份的業務於Apraava Energy品牌下經營，專注發展潔淨能源、輸電及其他以客戶為本的能源業務。

中電在泰國的一個太陽能光伏發電項目以及在台灣地區一所燃煤電廠擁有少數權益。兩地的電力行業均由政府管控。



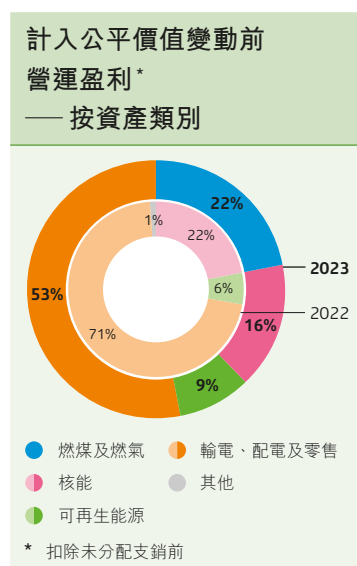
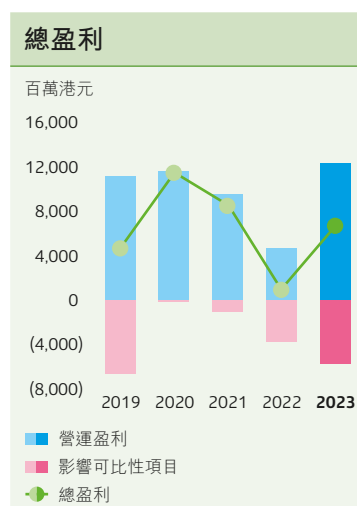
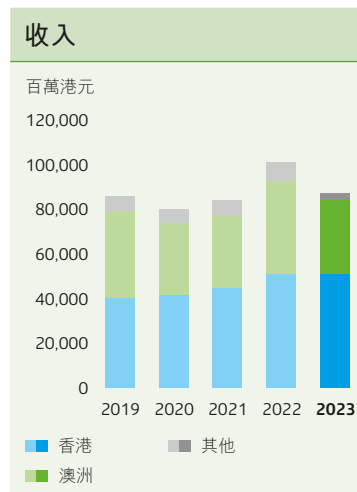
財務摘要

集團營運盈利在計入公平價值變動前增加33.2%至10,127百萬港元，受惠於香港及中國內地的核心業務為集團帶來可靠的貢獻，以及海外業務顯著改善。隨著公平價值變動由虧損2,979百萬港元逆轉至收益2,125百萬港元，並計入主要為澳洲客戶業務商譽減值5,868百萬港元等影響可比性項目後，總盈利為6,655百萬港元，從2022年924百萬港元強勁反彈。

	2023	2022	增加／ (減少) %
年內 (百萬港元)			
收入			
香港電力業務	50,630	50,600	0.1
香港以外能源業務	35,039	48,873	(28.3)
其他	1,500	1,189	
總計	87,169	100,662	(13.4)
盈利			
香港能源業務	8,536	8,445	1.1
與香港能源業務有關 ¹	287	263	
中國內地	2,073	2,229	(7.0)
澳洲	(182)	(2,330)	
印度	301	193	56.0
台灣地區及泰國	307	11	2,690.9
香港其他盈利	(106)	(65)	
未分配財務收入／(開支)淨額	43	(6)	
未分配集團支銷	(1,132)	(1,138)	
計入公平價值變動前營運盈利	10,127	7,602	33.2
公平價值變動	2,125	(2,979)	
營運盈利	12,252	4,623	165.0
影響可比性項目	(5,597)	(3,699)	
總盈利	6,655	924	620.2
來自營運活動的現金流入淨額	23,567	12,734	85.1
於12月31日 (百萬港元)			
總資產	229,051	236,026	(3.0)
總借貸	57,515	59,217	(2.9)
股東資金	102,331	105,498	(3.0)
每股 (港元)			
每股盈利	2.63	0.37	620.2
每股股息	3.10	3.10	-
每股股東資金	40.50	41.76	(3.0)
比率			
股東權益回報 ² (%)	6.4	0.8	
淨負債對總資本 ³ (%)	31.6	32.0	
FFO利息倍數 ⁴ (倍)	11	7	
市價／盈利 ⁵ (倍)	25	154	
股息收益 ⁶ (%)	4.8	5.4	

附註：

- 「與香港能源業務有關」包括支持管制計劃業務的港蓄發及香港支線
- 股東權益回報 = 總盈利 / 平均股東資金
- 淨負債對總資本 = 淨負債 / (權益 + 來自非控制性權益的墊款 + 淨負債)；負債 = 銀行貸款及其他借貸；淨負債 = 負債 - 銀行結存、現金及其他流動資金
- FFO (來自營運的資金) 利息倍數 = 來自營運的現金流入 / (利息支出 + 資本化利息)
- 市價 / 盈利 = 年度最後交易日的收市股價 / 每股盈利
- 股息收益 = 每股股息 / 年度最後交易日的收市股價



策略架構

宗旨	照亮美好明天
願景	成為具領先地位的負責任能源供應商，代代相承。
使命	提供可持續發展的能源方案及服務，為股東、客戶、僱員及廣大社群創優增值。

策略

我們秉持中電的價值觀及承諾，一直努力拓展業務及實現策略重點：創建可持續發展業務組合；為業務及營運所在地社群加速應對氣候變化；滿足對能源方案日益增長的需求；運用科技提供卓越的客戶體驗及提升營運表現；以及投放資源建立一支靈活創新的團隊。

▶ 請參閱第16頁的「首席執行官策略回顧」

重要性評估

重要主題：

淨零轉型

能源增長機遇

能源穩定性及可靠度

重視安全、面向未來的團隊

業務抗逆力

關顧社群

大趨勢分析

▶ 請參閱第40頁的「實現可持續發展綱領」

策略重點

繼續擴展可持續發展業務組合

- 以嚴謹的資本紀律及對社群福祉的關顧，提供更多能源方案

加速應對氣候變化

- 加快中電業務組合的減碳步伐，增加抗逆力以應對氣候變化，以及妥善管理對社會的影響

滿足對能源方案日益增長的需求

- 探索能源基建、「能源服務一體化」及以客戶為本的能源方案所帶來的增長機會

運用科技提升體驗及表現

- 提供卓越的客戶體驗，並助客戶作出更明智的能源選擇
- 運用科技提升營運表現及推動新業務

投放資源建立靈活創新的團隊

- 投放資源提升機構靈活性及發展迎合未來所需的技能
- 培養中電員工應對轉變及從中成長，致力提升他們的健康福祉

主要表現指標

▶ 薪酬與表現指標掛鈎的詳情，請參閱第157頁的「人力資源及薪酬福利委員會報告」

6,655
百萬港元
總盈利
2022: 924
百萬港元

10,127
百萬港元
計入公平價值
變動前營運盈利
2022: 7,602
百萬港元

7,832
百萬港元
股息
2022: 7,832
百萬港元

79,512
百萬度
發電輸出量
2022: 87,360
百萬度

523 萬個
香港和澳洲
零售客戶
2022: 521萬個

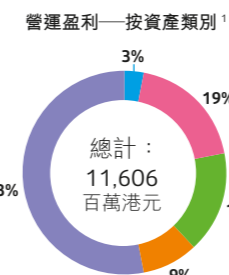
5 宗
環保違規個案
2022: 6宗

99.999%
香港供電可靠度
2022: 99.997%

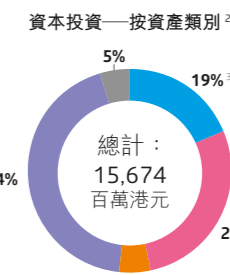
每度電
0.54 千克
二氧化碳當量
溫室氣體排放強度
2022: 每度電0.55 千克
二氧化碳當量

3,732 兆瓦
可再生能源發電容量
2022: 3,611兆瓦

78% 的營運盈利
來自零碳發電資產、
輸電、配電及零售業務¹



49% 的資本投資
於零碳發電資產、
輸電、配電及零售業務²



附註：1 計入公平價值變動和未分配支銷前。
2 按應計基準。
3 僅用於維護、升級及效率提升工程。
4 總計數字或因進位而有微小差異。

新能源基建及服務的項目與投資

- 新的香港海上液化天然氣接收站啟用
- 在大灣區與物業管理公司及地產發展商結盟，利用能源效益及可持續發展方案助他們減碳
- Apraava Energy 進軍智能電錶及通訊服務市場，贏得兩個項目，合共安裝3百萬個智能電錶

獲採納的新產品及服務

- 中電中國簽訂了四份可再生能源供應合約，包括集團目前最大額的「綠色電力證書」及為期十年的購電協議，以支持客戶實現減碳目標
- 中電源動獲得40多張訂單，為建築地盤提供電池儲能系統
- EnergyAustralia 為住宅客戶推出Solar Home Bundle計劃以減少碳排放

74分
中華電力客戶滿意度
2022: 72分

-17.6
EnergyAustralia的
Net Promoter Score³評分
2022: -6.9

智能電錶
自2018年起
為香港客戶接駁
逾223 萬個
截至2023年底
為澳洲客戶接駁
78 萬個

採用數碼技術
逾2,500家於香港
的企業客戶使用
「能源數據專家」
網上能源管理平台

香港「上網電價」計劃
自2018年5月起已審批或
接駁電網的總發電容量
376 兆瓦

香港的「可再生
能源證書」銷售額
超過 **170** 百萬度

透過
用電需求管理計劃
在香港將
最高需求量降低
超過 **180** 兆瓦

截至2023年底
在澳洲與客戶協定
可減少的用電需求
356.2 兆瓦

8,041 名
中電集團僱員
2022: 8,318名

0.06
損失工時傷害率
2022: 0.1
0.18
總可記錄傷害率
2022: 0.25

44.1
每名僱員平均
受訓時數
2022: 46.2

29.1%
管理層職位由女性擔任
2022: 29.1%
13.3%
工程人員由女性擔任
2022: 13.0%

27.2%
女性僱員
2022: 26.7%
45 名
香港見習工程師獲聘用
2022: 41名

為持份者創優增值

我們的創優增值之道

中電投放各種資源，為股東、客戶、僱員和廣大社群創優增值。

投放

財務資本

- 股東資金102,331百萬港元
- 總借貸57,515百萬港元

風險

- 財務風險
- 市場及商業風險

資源及基建

- 權益發電及儲能容量18,123兆瓦
- 長期購電容量和購電安排5,168兆瓦
- 耗煤總量250,177兆兆焦耳及耗用天然氣總量146,370兆兆焦耳
- 輸電和高壓配電線路逾17,000公里
- 香港的總變電站和副變電站15,780個

風險

- 營運風險
- 市場及商業風險
- 轉型風險

人才及專業知識

- 整體勞動力為16,282名僱員及承辦商員工

風險

- 營運風險
- 轉型風險

科技

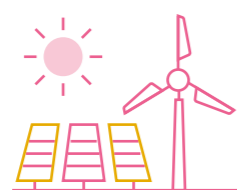
- 加強科技能力，開發「能源服務一體化」業務模式
- 營運數碼化
- 投資科技公司及基金
- 與創新加速計劃成為合作夥伴

風險

- 營運風險
- 轉型風險

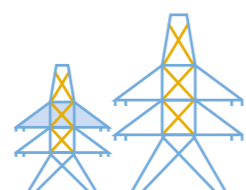
我們的業務

我們的業務在各個營運的市場涵蓋能源價值鏈不同環節，因應當地情況提供最合適的方案。

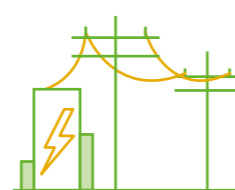


發電

- 從多元化的來源採購足夠和合適的燃料及能源
- 設計、興建、營運及投資集中式及分布式發電設施，應用更多低碳能源
- 設計、興建、營運及提升輸電網絡，讓電網能兼容更多潔淨能源
- 設計、興建及營運配電網絡
- 將分布式能源匯入輸電網絡



輸電



配電



協調能源服務

- 開發及推出以客為本和以科技主導的能源服務，讓客戶成為電力系統的積極參與者
- 在能源領域發揮協調作用，透過擴寬及深化與客戶關係，促進減碳、電氣化、能源效益和管理，以及分布式發電和儲電各範疇的發展



新技術及數碼應用



- 運用數據分析、人工智能及物聯網，提升能源系統整體的靈活性

- 營運能整合集中式及分布式發電的靈活電力系統，按不同發電模式的特性平衡客戶需求，達致最高的成本效益、可靠性及環境表現

- 促進更智能和更環保的能源產品及服務

成果

提升融資競爭力及賺取優厚財務回報

- 向股東派發總股息7,832百萬港元
- 流動資金充裕，取得具成本效益的可持續發展融資

可靠、價格合理的低碳電力供應及可持續能源方案

- 香港的供電可靠度達至99.999%世界級水平
- 香港2024年的平均淨電價按年下降7.4%
- 售電的溫室氣體排放強度下降至每度電0.54千克二氧化碳當量
- 提供多元化的方案，幫助客戶減碳

安全的工作場所和職涯發展

- 在香港及中國內地的核心市場招聘822名新員工
- 每名員工平均參加了44.1小時內部及外部的培訓課程和發展計劃
- 集團的「總可記錄傷害率」及「損失工時傷害率」下降
- 員工支銷4,749百萬港元

促進政策、業務及經濟發展

- 本期所得稅1,709百萬港元
- 營運成本58,633百萬港元
- 2024年至2028年五年發展計劃獲香港政府批准
- 配合國家和地方政策，實現能源轉型目標

正面的社會效應／氣候行動意識

- 捐款9百萬港元
- 持續透過「中電社區節能基金」，扶助有需要人士及推廣節能
- 推出多項計劃支持青年發展、推動樂齡生活及支援弱勢家庭