



在能源轉型的旅程上  
須果敢行事，中電已  
準備就緒，為新世代  
照亮美好明天。

米高嘉道理爵士  
主席

## 親愛的股東：

我欣然向大家匯報，在全球經濟、金融市場，以及地緣政治持續複雜多變的環境下，中電於2023年成功把握重要機遇，推進集團業務增長。

集團於2023年的營運盈利在計入公平價值變動前按年增加33%至10,127百萬港元，凸顯我們在大部分市場的業務表現穩健。計入數個一次性項目，其中包括EnergyAustralia客戶業務非現金商譽減值5,868百萬港元，總盈利為6,655百萬港元，2022年則為924百萬港元。

董事會宣布派發2023年第四期中期股息每股1.21港元，與2022年相同。2023年度的總股息維持不變，即每股3.10港元。根據集團長久以來的派息政策和慣例，董事會在衡量了集團2023年財務表現有所改善，以及需要為能源轉型作持續投資這兩項因素後，決定把2023年總股息維持在去年的同一水平。2024年，我們將致力

乘著2023年的增長勢頭，按盈利表現的演變為股東帶來回報，同時確保有穩健的財務根基，繼續支持業務增長。

2023年，我們在所有市場的業務均錄得增長，表現令人鼓舞。我們的五年發展計劃已獲香港特區政府批准，有助中電恪守滿足香港能源需求的承諾，支持城市長遠發展，是一個重要里程碑。這些策略投資將促進香港經濟增長，支持持續減碳，和鞏固香港作為一個具韌力的現代化智慧城市。我們於9月成功啟用香港首個海上液化天然氣接收站，讓中電深感自豪。這項設施提升了香港能源供應的穩定性，並確保我們能獲取價格具競爭力的天然氣供應，惠及整個社會。



香港特別行政區行政長官李家超先生（左四）在主席米高嘉道理爵士（右四）、長江和記實業有限公司主席李澤鉅先生（左三）和環境及生態局局長謝展寰先生（右三）陪同下，聯同兩家電力公司的董事及管理層於海上液化天然氣接收站開幕典禮上合照。



香港特別行政區政府政務司長陳國基先生（右）及主席米高嘉道理爵士（左）為中電鐘樓文化館開幕典禮擔任主禮嘉賓。屬於歷史建築的中電鐘樓經活化後成為文化匯聚點。



中國內地方面，我們的業績在核電業務帶動下表現強勁，可再生能源業務組合亦加快擴展。2023年內，集團籌劃一系列新項目，並有一個新風電和一個太陽能項目投產，足見中電致力滿足國家對可再生能源日益殷切的需求。於11月，我率領由中電董事會成員和高層管理人員組成的代表團訪問北京，非常榮幸拜會了國務院港澳事務辦公室主任夏寶龍先生。夏主任對中電長期以來為香港和中國作出的承擔予以肯定，並表示對中電業務的未來充滿信心，令我們深受鼓舞。

我們的印度合營企業Apraava Energy在2023年取得重大進展，尤其在零碳項目方面。我們計劃在卡納塔克邦興建一個300兆瓦的風場，而在古加拉特邦的Sidhpur風電項目部分已開始投產，同時，我們的輸電資產持續增長，並進軍智能電錶業務，這些舉措均展現Apraava Energy在整個電力供應鏈上力求作出多元化投資的策略。

儘管澳洲能源零售市場的挑戰日益加劇，EnergyAustralia在經歷2022年的能源危機後，營運表現於2023年大幅改善，與此同時，提供支援予尋求援助應付生活成本壓力的客戶，數目為歷年最高。中電繼續致力參與澳洲的能源轉型，並把握轉型過程中的發展機遇，建立穩健而可持續的業務。

展望未來，集團業務繼續以減碳為首要重點，並以《氣候願景2050》為業務策略的主要基石，引領我們在本世紀中葉實現淨零溫室氣體排放。我們於去年底進行檢討，確保《氣候願景2050》仍切合集團業務的最新發展，並足以應對外部各種風險及不明朗因素。有賴集團上下眾志成城，為加快業務組合減碳而努力不懈，我們強化了2030年的溫室氣體排放目標以進一步加快進程。中電領導團隊將不遺餘力，確保集團能按所需速度及靈活性向前邁進，落實新目標，並抓緊當中機遇。🌍



國務院港澳事務辦公室主任夏寶龍先生（前排右）接見主席米高嘉道理爵士（前排左）時表示對中電業務的前景充滿信心。

隨著氣候變化威脅日益加劇，極端天氣事件愈趨頻繁和嚴重，不時對我們營運上的抵禦能力和團隊的應對能力帶來考驗。我衷心感謝在各個業務市場中盡忠職守的團隊，尤其在面對嚴峻考驗時，他們均貫徹卓越服務精神。香港於9月接連遭受兩次極端天氣事件來襲，先有近五年來最強風暴超強颱風「蘇拉」吹襲，隨後又發生自140年前有紀錄以來最嚴重的暴雨，導致全港多處出現山泥傾瀉及水浸。面對此等惡劣天氣事件，我們的團隊仍展現出無比的專業精神，竭誠盡責，使我們得以維持可靠電力供應，並將客戶所受影響減至最低。

中電在其悠長歷史中所取得的成就，建立於我們不僅注視成果，更重視達致目標的方法。這套理念早在二十年前已正式由《中電集團的價值觀架構》(《價值觀架構》)確立，其中涵蓋我們應如何對待僱員，和如何處理與客戶、投資者、業務夥伴、政府及社會大眾的關係。為配合集團宗旨「照亮美好明天」，我們近期更新了《價值觀架構》，精簡為三大核心價值：從心關懷、追求卓越和勇於承擔。為使這些價值觀變得更具體，我們更清楚說明集團對員工日常工作的期望，及向持份者清晰闡述我們如何營運業務。我們相信，上述改變不僅能幫助員工追求卓越，還能明確傳達我們對僱員、客戶、股東、業務夥伴以至整個社會的承諾與責任。

2023年6月，我宣布委任蔣東強先生為中電控股首席執行官。蔣先生擁有在集團任職逾30年的豐富經驗及深厚的專業知識。他在晉升為首席執行官前擔任中華電力總裁。羅嘉進先生接替了蔣先生的職位，羅先生是經驗豐富的專業人才，他自2001年加入中電以來曾出任多個高級管理職位，包括最近期為中電中國區總裁。蔣東強先生和羅嘉進先生均與中電淵源深厚，並恪守公司的核心價值觀和企業文化。另一個展示我們管理團隊人才薈萃的例子，是紀安立先生將於4月1日起被任命接替戴思力先生出任中電控股財務總裁。紀安立先生於2018年加入本集團，出任中電源動總裁，2023年被委任為國際業務總裁。我在此感謝戴思力先生於2020年加入中電以來所作出的貢獻。

中電憑藉其優勢，將能在面對未來眾多機遇和不明朗因素下繼續穩步前行。在能源轉型的旅程上須果敢行事，中電已準備就緒，為新世代照亮美好明天。

我謹代表董事會同仁，感謝你們一直以來的支持。



米高嘉道理爵士

香港，2024年2月26日