

2012年5月8日

## 中電控股有限公司 - 股東周年大會傳媒簡報會 主席米高嘉道理爵士講辭

各位先生、女士：

本人欣然報告，中電集團於 2011 年錄得強健業績。集團的營運盈利為 10,312 百萬港元，較去年上升 12.7%。集團總盈利（包括單次性項目）為 9,288 百萬港元，較 2010 年減少 10.1%。

去年年底，中電位於香港境外的資產佔總資產的比例首次突破五成，反映中電繼續貫徹多元化策略，將業務分散到香港以外的地區。

儘管如此，香港電力業務仍然是中電及股東們最大的單一盈利來源。鑑於這項業務對集團的整體發展十分重要，所以我會集中探討與香港電力業務有關的課題。我認為隨著現屆特區政府進入倒數階段，而新一任行政長官領導下的新政府快將上場，這正是展開有關討論的合適時機。

首先，我必須強調一點，眾所周知我並非政治人物。就像絕大部分香港人，我在最近的行政長官選舉中並無參與投票。也與絕大多數香港人一樣，我感興趣的，是選舉能否產生出一位信心堅定、有能力、重承諾的領袖，帶領香港邁向未來。

就像任何一個新政府，下屆行政機關面對的挑戰，是如何決定那些事業應由政府來承擔並能做得好，以及那些事業應讓私人企業和獨立人士負責和營辦。這正是我今天希望探討的課題，並會重點討論能源業。

不久之前，由於上調電價，社會上愈來愈多聲音要求政府和立法會議員加強參與和監控本港的電力行業。我並不懷疑這些人士的誠意，但在處理那些事情應由政府來負責和那些事情適合由私人來營辦的時候，我對他們的抉擇卻有所質疑。

在少數天朗氣清的日子，當我從中環的辦公室遠眺維港，我會看到西九龍填海區和啓德機場舊址，這兩幅土地已經丟空和閒置多年。假如中電在管理和營運九龍和新界供電系統方面，其決策和執行速度與效率也處於這種水平的話，那今天我大概會是在一片漆黑中和大家見面。

舉例而言，中電自 1988 年起，便斥資為香港引入零排放的核電，我們還興建了全球其中一間最大規模的聯合循環燃氣發電廠，使用天然氣發電。期內，中電新增逾 7,800 個變電站和敷設超過 8,400 公里的輸電纜。我們更運用數碼技術和創新的資訊系統，提供卓越可靠的供電和客戶服務。

市民經常視香港的優質供電為理所當然，同樣也輕視了中電需作出投資的重要性。不少批評都針對中電所賺取的利潤，而很少人注意到，自 1998 年以來，中電股東及其貸款者已作出超過 800 億港元的投資，以確保香港得到所需的電力基建。然而，中電去年來自香港電力業務的溢利，實際上比 1998 年還低。

作為一個負責任的企業公民，中電已證明本身有能力向市民提供他們應得和期望的世界級水平供電，這就是一個私人企業的成功例子。

我認為有關香港未來電力供應的選擇應由社會大眾及代表市民的特區政府作出。這些選擇應在成本、供電可靠度及穩定性、客戶服務和環境管理表現之間達致社會期望的平衡。在這過程中，中電可在兩方面發揮重要作用：首先，在有關香港電力服務的選擇及其後果的公開辯論中，我們可提供專業、權威和理性的意見；第二，無論社會最終選擇為何，中電均有能力以有效和負責任的態度，在最短的時間落實這些選擇。

至於特區政府方面，為履行其責，必須解釋其決策所牽涉的選擇、對發電行業的影響，和特別是客戶因而需要承擔的較高成本。

近年在立法機關的支持下，政府選擇邁向更潔淨的發電方式，更重視提升環保表現。於 2008 年 8 月香港特區政府直接參與及和國家能源局簽訂香港未來能源供應諒解備忘錄，其中包括由內地供應長期氣源。

為落實這些政策選擇，中電需要將天然氣使用量提高一倍。而相對按 20 年前所訂合約取得的現有燃氣，未來的天然氣成本將會提高三倍。因此，我們估計，至 2015 年底，單是燃料成本便會比現水平上升約 250%，即是說客戶需支付的整體成本將上升約四成，因此在未來四年，電價將需要大幅上調。我必須強調，這方面的成本上升只反映我們需支付內地天然氣供應商的氣價，中電股東並無從中得益。無論是在現時管制計劃抑或其他規管機制下，燃料成本最終必須由電力客戶承擔。

讓我重覆先前有關政府與私人機構之間責任分配的問題。

雖然香港的天然資源匱乏，但以我的背景和經驗，我敢說香港人的活力潛能一旦被激發釋放，成就肯定無可限量。香港有潛質成為亞洲國際都會，成為區內匯聚教育事業、金融服務、環保科技、醫療服務、資訊科技等的卓越中心。只要願意，香港人的才能將會是用之不竭的。

來屆特區政府的挑戰、責任及機遇，均建基於為香港的未來開創一個願景，並將之加以實現。這端賴與立法機關保持一個正面、積極和共融的合作關係。

香港是中電的家。我們有能力以電力服務推動社會轉型。集團以現時的卓越電力基建為基礎，將可進一步降低排放水平、提高供電可靠度、應用智能電網技術以達致更高的供電效率，並且安裝智能電錶，使客戶就能源使用可以作出更明智和知情的選擇。

中電的任務是提供電力以推動這種改變。百年來，中電一直貫徹這項使命，而未來數十年亦必定會再接再厲，為香港創造奇蹟。

多謝。