CLP 中電

120 years 同行望遠 of shared vision

2021
中電業務速覽

同行望遠 120 載

關於中電集團

中電集團是亞太區能源業的投資者和營運商，業務遍及香港、中國內地、澳洲、印度、東南亞及台灣各地能源供應鏈。中電集團除了擁有採用煤、天然氣、核能及可再生能源作為燃料的多元發電組合，還經營輸配電、電力零售業務和智慧能源服務。2021年，中電迎來在香港成立120周年的誌慶，承諾繼續與社群以「同行望遠」的共同願景，一起開創更美好的未來。

2021年營運盈利

香港電力業務及相關業務	8,490 百萬港元
中國內地	1,660 百萬港元
澳洲	-83 百萬港元
印度	221 百萬港元
東南亞及台灣	173 百萬港元
其他盈利及未分配支銷	-944 百萬港元
總計	**9,517 百萬港元**

clpgroup.com

中國內地

中國內地的電力市場主要由國家管控。輸配電業務只限由兩家國有企業經營，而發電市場則開放予私人企業投資。中電於1979年首次踏足中國市場，開始為廣東省供應電力。現時，中電中國是內地最大的境外獨立發電商，在全國15個省、直轄市及自治區擁有超過50個電力項目，除把握智慧能源服務的機遇外，還專注發展低碳能源，包括核電和可再生能源。

香港

香港的電力行業受管制計劃協議規管，由兩間電力公司營運，分別向不同地區提供縱向式綜合電力服務。其中以中電集團全資附屬公司中華電力規模較大，為九龍、新界及大部分離島共271萬個客戶提供可靠度逾99.999%的世界級電力服務，客戶數目約佔本港八成人口。

澳洲

EnergyAustralia是「全國電力市場」最大私營發電商之一，也是新南威爾斯州、維多利亞州、南澳州及澳洲首都領地的主要天然氣及電力零售商，並在昆士蘭州經營電力零售業務。「全國電力市場」的私營發電商與由政府持有的多項發電資產，在有競爭的電力批發市場提供發電服務。電力零售市場部分受到規管，而輸配電行業則很大程度上仍受規管。

東南亞及台灣

中電在泰國的一個太陽能光伏發電項目以及台灣一所燃煤電廠擁有少數權益。兩地的電力行業均由政府管控。

印度

印度的電力行業很大程度上一直由聯邦及邦政府擁有並管控。自2006年起，政府鼓勵私人企業投資發電行業，其後更擴至輸電行業。至於配電方面，聯邦政府最近亦積極推出更多措施推動私營化。中電於2002年進軍印度市場，現已建立了多元化的業務組合，涵蓋風電、太陽能光伏發電、超臨界燃煤發電及輸電資產。2018年，國際投資集團Caisse de dépôt et placement du Québec（CDPQ）成為中電印度的策略性股東。2021年，中電印度易名為Apraava Energy，標誌著該公司進入新的增長階段，更加專注發展潔淨能源、輸電及其他以客為本的能源業務。

	現有業務	潛在機會
發電	◆	◇
輸電	◆	◇
配電	◆	◇
零售業務	◆	◇
智慧能源服務	◆	◇

策略架構

集團的宗旨及策略

宗旨

中電致力提供可持續發展的能源方案及服務，為股東、客戶、僱員和廣大社群創優增值。我們的目標是成為亞太區具領導地位及負責任的能源供應商，代代相承。

策略

我們秉持中電的價值觀及承諾，一直努力拓展業務及實現策略重點：創建**可持續發展業務組合**；為業務及營運所在地社群**加速應對氣候變化**；**滿足對能源方案日益增長的需求**；**運用科技**提供卓越的客戶體驗及提升營運表現；以及**投放資源建立一支靈活創新的團隊**。

雙重重要性評估

重要的ESG主題：

財務重要主題

- 規劃及落實淨零轉型
- 在香港及大灣區探索增長機遇
- 在不斷變化的營運環境中加強抗逆力
- 建立一支靈活創新的團隊

影響重大的主題

- 業務活動能配合社群、僱員及客戶的期望

大趨勢分析

策略重點

1 繼續擴展可持續發展業務組合

- 以嚴謹的資本紀律，在亞太區提供更多能源方案

2 加速應對氣候變化

- 加快中電業務組合的減碳步伐、增加抗逆力來應對氣候變化，以及妥善管理對社會的影響

3 滿足對能源方案日益增長的需求

- 探索能源基建、「能源服務一體化」及客戶能源方案所帶來的增長機會

4 運用科技提升體驗及表現

- 提供卓越的客戶體驗，並助客戶作出更明智的能源選擇
- 運用科技提升營運表現及推動新業務

5 投放資源建立靈活創新的團隊

- 投放資源提升機構靈活性及發展未來所需的技能
- 支持中電員工應對轉變及從中成長，致力提升他們的健康福祉

衡量成功的方法

主要表現指標

8,491 百萬港元 總盈利
2020 : 11,456 百萬港元

9,517 百萬港元 營運盈利
2020 : 11,577 百萬港元

7,832 百萬港元 股息
2020 : 7,832 百萬港元

91,183 百萬度 發電輸出量
2020 : 85,937 百萬度

515萬個 香港和澳洲零售客戶
2020 : 512萬個

9宗 環保達規個案
2020 : 4宗

每度電 **0.57**千克 二氧化碳當量溫室氣體排放強度
2020 : 每度電0.57千克二氧化碳當量

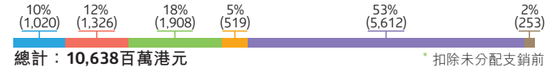
3,624兆瓦 可再生能源發電容量
2020 : 3,398兆瓦

抗逆力項目及投資

- 評估極端天氣事件對雅洛恩電廠的影響
- 對香港、中國內地及印度的資產進行氣候抗逆力研究

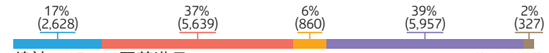
99.999% 香港供電可靠度
2020 : 99.999%

營運盈利* — 按資產類別 %（百萬港元）



總計：**10,638百萬港元**　* 扣除未分配支銷前

資本投資# — 按資產類別 %[1]（百萬港元）



總計：**15,411百萬港元**　# 按應計基準

燃煤[2]　燃氣　核能　可再生能源　輸電、配電及零售　其他

附註：
1 總計數字或因進位而有微小差異。
2 對煤炭資產的投資只包括維修、升級及效率提升工程。

新產品及服務項目／投資

- 與創業邦及Free Electrons合作物色創科公司
- 投資「南網能創股權投資基金」
- 於全球創新中心作策略性投資

新產品及服務獲採納

- 在香港國際機場應用冷氣預調系統及電池儲能系統
- Smart Energy Connect能源方案銷售額增長92%
- 中電源動與DFI零售集團及英基學校協會合作太陽能發電項目
- 廣州一個購物中心的中央空調系統展現新商業模式
- EnergyAustralia為業主提供綜合太陽能電池儲能系統

73分 中華電力客戶滿意度
2020 : 74分

6.7% EnergyAustralia的Net Promoter Score評分
2020 : 9.6%

智能電錶 自2018年起為香港客戶接駁 逾**120**萬個
為澳洲客戶接駁 逾**90**萬個

採用數碼技術

- 於中國內地及印度的可再生能源資產採用數據分析平台
- 透過The Weather Company取得全球數據

香港「上網電價」計劃 自2018年5月起已審批或接駁電網的總發電容量 **265**兆瓦

2021年香港的可再生能源證書銷售額 **15**百萬度

透過用電需求管理計劃 在香港將最高需求量降低 超過**70**兆瓦

在澳洲協定可節約發電容量 **186.2**兆瓦

8,116名 中電集團僱員
2020 : 8,060名

0.07 損失工時傷害率
2020 : 0.11

0.23 總可記錄傷害率
2020 : 0.32

51.6 每名僱員平均受訓時數
2020 : 42.5

30.5% 管理層職位由女性擔任
2020 : 27.3%

12.3% 工程人員由女性擔任
2020 :11.5%

26% 女性僱員
2020 : 26%

56名 香港畢業實習生
2020 : 59名

為持份者創優增值

2021年 中電年報

2021年 《可持續發展報告》

我們的創優增值之道

中電投放各種資本，為股東、客戶、僱員和廣大社群創優增值。

投放／資本

財務資本
- 股東資金113,034百萬港元
- 總借貸58,215百萬港元

風險
- 財務風險
- 商業風險

製造資本
- 權益發電容量20,018兆瓦
- 長期購電容量和購電安排5,090兆瓦
- 輸電和高壓配電線路16,834公里
- 香港的總變電站和副變電站15,441個

風險
- 營運風險
- 氣候變化導致極端天氣

人力資本
- 8,116名僱員

風險
- 人力資源風險
- 健康與安全

智慧資本
- 加強科技能力，開發「能源服務一體化」業務模式
- 營運數碼化
- 投資科技公司及基金
- 與創新加速計劃成為合作夥伴

風險
- 商業風險

自然資本
- 耗煤總量426,190兆兆焦耳
- 耗天然氣總量142,304兆兆焦耳

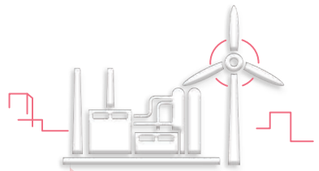
風險
- 氣候變化

社會與關係資本
- 與政策制定者及持份者攜手邁向淨零排放
- 開展公眾教育，推動能源效益及減碳
- 協助社區紓困，應對新冠病毒疫情

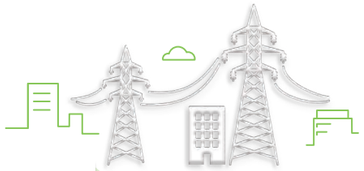
風險
- 規管風險
- 市場風險

我們的業務

我們的業務在各個營運的市場涵蓋能源價值鏈不同環節，因應當地情況提供最合適的方案。



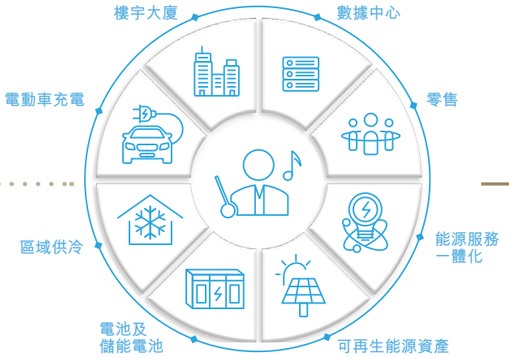
發電
- 從多元化的來源採購足夠和合適的燃料及能源
- 設計、興建、營運及投資集中式及分佈式發電設施，應用更多低碳能源

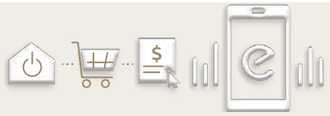


輸電
- 設計、興建、營運及提升輸電網絡，讓電網能兼容更多潔淨能源
- 設計、興建及營運配電網絡

配電
- 將分佈式能源整合至電網

協調能源服務
- 開發及推出以客為本和以科技主導的能源服務，讓客戶成為電力系統的積極參與者
- 作為能源領域的協調人，擴寬並深化客戶關係，促進減碳、電氣化、能源效益和管理，以及分佈式發電和儲電





新技術及數碼應用
- 運用數據分析、人工智能及物聯網提高整體能源系統的靈活性
- 營運能整合集中式及分佈式發電的靈活電力系統，按不同發電模式的特性平衡客戶需求，達致最高的成本效益、可靠度及環境表現
- 提供更智能環保的能源產品及服務

裨益

財務資本
- 可靠穩定的普通股息，在集團盈利的支持下穩步增長
- 適時向借款人償還貸款
- 可持續發展融資

製造資本
- 在天氣狀況、燃料價格及新冠病毒疫情的挑戰下仍維持卓越營運，提供穩定、更潔淨及價格合理的電力供應

人力資本
- 在新冠病毒疫情下，推出措施提升員工的健康福祉
- 安全表現改善

智慧資本
- 為客戶提供靈活、環保的可持續能源方案；Smart Energy Connect平台的銷售額有所增長

自然資本
- 《氣候願景2050》修訂版承諾於2050年底前實現淨零排放，並在2040年底前全面淘汰燃煤發電
- 擴大可再生能源發電組合

社會與關係資本
- 加強與主要持份者的聯繫，計劃及執行公平的能源轉型
- 為社區提供支援，緩和新冠病毒疫情的影響

成果

產生的經濟價值**85,088**百萬港元

- **股東**：總股息7,832百萬港元，每股股息3.10港元
- **貸款者**：淨財務開支1,774百萬港元
- **供應商及承辦商**：燃料及其他營運成本58,428百萬港元
- **僱員**：員工支銷5,107百萬港元
- **政府及監管機構**：本期所得稅1,720百萬港元
- **社群**：捐款15百萬港元

財務摘要

香港業務表現強勁，但只抵銷了部分澳洲發電組合盈利下降及中國內地煤價高企的影響，導致集團營運盈利減少17.8%至9,517百萬港元。總盈利扣除影響可比性項目後減少至8,491百萬港元，儘管如此，股息仍維持於2020年水平。

	2021	2020	增加／（減少）%
年內（*百萬港元*）			
收入			
香港電力業務	**44,311**	41,325	7.2
香港以外能源業務	**38,941**	37,687	3.3
其他	**707**	578	
總計	**83,959**	79,590	5.5
盈利			
香港電力業務	**8,189**	7,818	4.7
與香港電力業務有關[1]	**301**	270	
中國內地	**1,660**	2,233	(25.7)
澳洲	**(83)**	1,690	不適用
印度	**221**	175	26.3
東南亞及台灣	**173**	386	(55.2)
香港其他盈利	**(66)**	(238)	
未分配財務（開支）／收入淨額	**(9)**	24	
未分配集團支銷	**(869)**	(781)	
營運盈利	**9,517**	11,577	(17.8)
影響可比性項目	**(1,026)**	(121)	
總盈利	**8,491**	11,456	(25.9)
來自營運活動的現金流入淨額	**18,078**	22,374	(19.2)
於12月31日（*百萬港元*）			
總資產	**239,809**	234,233	2.4
總借貸	**58,215**	54,348	7.1
股東資金	**113,034**	112,200	0.7
每股（*港元*）			
每股盈利	**3.36**	4.53	(25.9)
每股股息	**3.10**	3.10	–
每股股東資金	**44.74**	44.41	0.7
比率			
資本回報[2]（%）	**7.5**	10.5	
淨負債對總資金[3]（%）	**28.1**	25.1	
FFO利息倍數[4]（倍）	**12**	13	
市價／盈利[5]（倍）	**23**	16	
股息收益[6]（%）	**3.9**	4.3	

附註：

1 「與香港電力業務有關」的業務包括港蓄發及香港支線

2 資本回報 = 總盈利／平均股東資金

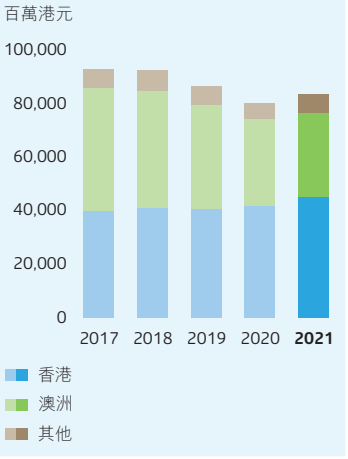
3 淨負債對總資金 = 淨負債／（權益 + 來自非控制性權益墊款 + 淨負債）；負債 = 銀行貸款及其他借貸；淨負債 = 負債 – 銀行結存、現金及其他流動資金

4 FFO（來自營運的資金）利息倍數 = 來自營運的現金流入／（利息支出 + 資本化利息）

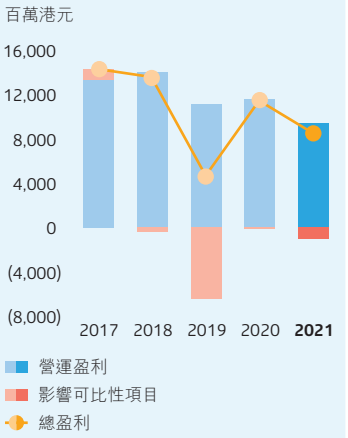
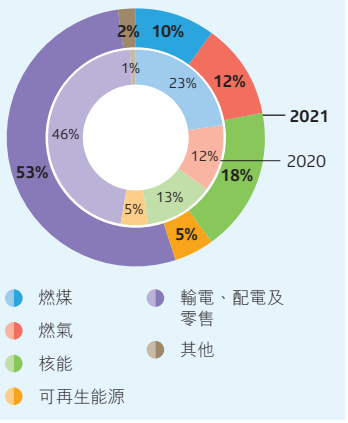
5 市價／盈利 = 年度最後交易日的收市股價／每股盈利

6 股息收益 = 每股股息／年度最後交易日的收市股價

收入



總盈利



營運盈利（扣除未分配支銷前）—— 按資產類別